



新加坡國立大學商學院
中文校友會
成立三十周年紀念特刊



新加坡國立大學商學院中文校友會
NUS BUSINESS SCHOOL MANDARIN ALUMNI



新加坡國立大學商學院
中文校友會
成立三十周年紀念特刊

目录 CONTENTS

献词	刘燕玲部长 陈永财校长 罗安著院长 梁慧思副教务长 王长平主任 姚福发会长 何秀琴筹委会主席	4 - 15
历届理事会名录	第一至十五届理事会名录	16 - 30
法律顾问	谢水霖	31
前会长祝贺	郑耀钟 蔡莲娣 陈仁兴 颜业隆 钟腾芳 张益如	32
前会长/名誉顾问	黄志泉 郭作鸣 孙修顺 郭文龙	33 - 37
海外校友会	华南 华北-施乾平 浙江-徐小卫 华东-蒋钰 西南-席刚 印尼-梁伟强 台湾	38 - 44
老师	曾在本博士 傅强副教授 李秀平副教授 宋照礼副教授 陈仁宝副教授 黄幸亮副教授 乌耀中副教授 赖涯桥教授 陈浩俊副教授	45 - 56
校友	马莹 王秋榕 王朝盛 李瑞武 胡建成 郑剑 张永泰 孙静 吴昊 王滨 孙志俊 马咏南 王鸿军 耿晓梅 黄彩薇 魏耀坤 孙迺先 黎载康 郭伟 赵玮 赵莉 王学东 李越治 熊愚 沈蓉蓉 陈丽荣/邵丹	57 - 90
校友会历程	三十年光辉历程之回顾展望	91
活动	青山慈善介绍	94
	高球联友情 三十启传承	96
	企业领导论坛	98
	新春团拜	100
	中秋联欢晚会	102
	活动花絮	104
	30周年庆筹备委员会	106
	鸣谢	107



刘燕玲

**贸工部兼文化
社区及青年部
政务部长**

市长委员会主席

西南区市长

献词

欣闻新加坡国立大学商学院中文校友会成立30周年，我谨向贵会致以衷心祝贺！

新加坡国立大学商学院中文校友会由1988年参加“现代管理课程”的一群同学们倡议发起。历经为期4年的努力和坚持，终于获得大学和院方的认可而获准成立。1992年5月30日“新加坡国立大学现代管理课程校友会”正式召开了第一次理事会议，推举黄志泉校友为第一届会长。之后因应形势发展需要，院方审时度势，再接再厉陆续推出了MBA，EMBA等一系列的中文课程，也为校友会迎来了崭新的纪元。



在国大商学院的鼓励和支持下，校友会历年来举办多项讲座及分享活动，同时也安排到校友的企业参访，到海外交流学习等项目，校友们都踊跃参与，因而获益良多。2012年8月，在多数会员的同意支持下，校友会宣布中文名称正式改为“新加坡国立大学商学院中文校友会”。

回顾校友会的发展历史，做为新加坡国立大学第一个以华语为媒介的校友会，其创立过程曲折，坚持走到今天既是创举，更是使命。校友会锲而不舍，坚韧不拔的精神，以及所坚持的“感恩，回馈，交流，提升”价值观，对今天大家共同面对各种不确定、模糊和多变的局势，尤有借鉴意义和传承价值。

校友会从创建至今，会员包括来自多个国家的华裔企业家及专业人士；行业则跨越物流、医药保健、金融、房地产、通讯、建筑、高科技、互联网，餐饮和石油化工等领域。校友会所能发挥的影响力毋庸置疑。为此，校友们因感恩学校，感恩老师，感恩同学而挺身而出，为资助在校学生而推动了多个筹款活动，为母校无私奉献。至今，由校友出资设立的奖助学金每年还在继续颁发予本科BBA莘莘学子，突显了校友会的价值观。冠病疫情期间，各地校友也通过积极创新的方式，以云端线上的模式继续维持凝聚力，同时慷慨捐赠物资，展现大爱精神，真正做到了“取之社会，用之社会”。

正所谓三十而立，己立立人，已达达人。中文校友会在走过三十年历程的当儿，践行了其所秉持的核心价值观，必将得到更好的发展，吸引更多的校友加入，为校友、为母校创造更大的价值，凭籍校友会广泛的联系网络及会在区域和亚洲的影响力和号召力，开创更加辉煌的明天！

祝愿新加坡国立大学商学院中文校友会继续砥砺前行，发扬光大！



新加坡 国立大学校长 陈永财教授 献词

亲爱的新加坡国立大学商学院中文校友会的校友们，会员们，你们好。

很高兴得知新加坡国立大学商学院中文校友会在2022年3月12号迎来三十周岁生日。祝中文校友会三十周年庆典活动圆满成功！感谢所有为本次庆典活动付出努力的校友们。也向所有在国内外工作学习的校友们表示诚挚的问候和美好的祝愿。

过去的一年是不平凡的一年，疫情继续席卷全球各地，给每个人的工作和生活都带来巨大的影响。但是我依然看到国大本地和海外的校友们开展了丰富多彩的校友活动。其中就有中文校友会的校友私房课活动、常年健走活动和中秋及春节云端庆祝等各种形式的活动，很好地带动了各地校友们的交流和协作。

我想跟大家分享一则好消息：在国大首次发布的影响力报告中，我们重点介绍国大从2016年至2020年这五年中在各项领域做出的卓越贡献。其中我们认识到当前毕业生面临的复杂环境，不断调整课程设计，在教学中引入更多跨学科内容。国大也是终身学习的坚定支持者。我们的终身学习计划，帮助我们毕业生在这个不断变化的新经济中保持竞争力，并继续为社会做出有价值的贡献。

新国大这个大家庭的人数已超过三十九万。这是包括校友、教职员工和学生在内的人才和资源储备，校友是学校的宝贵资源和财富，是支持学校建设发展的重要力量。国大近期推出了一个职业社交平台 connect NUS，能让世界各地的校友和学生在线上的联系，并进行交流和分享。

我希望中文校友会校友们踊跃参与，共同建立一个更活跃的校友社区。我非常感谢校友们对母校的多方支持。展望未来，国大希望在这个多变化的时代继续努力发挥积极作用，回馈国家和社会。希望各位校友继续参与母校的改革、发展，与我们协同合作，以有影响力、创新和独特的方式塑造美好未来。

最后祝中文校友会三十周年生日快乐！





**新加坡
国立大学商学院
院长罗安著教授
Andrew K Rose
献词**

On behalf of NUS Business School, I extend my congratulations to our Mandarin Alumni Association on your 30th anniversary.

Over the past 30 years, we have seen tremendous growth of our Chinese programmes, specifically the Executive MBA (Chinese) programme. Though the growth came mostly from Mandarin-speaking regions of the world, there was an increasing interest from Southeast Asia. This attests to the rigour of our programmes, and that we continue to lead as the top business school in Asia.

As the world experiences geopolitical and economic disruptions, we are heartened that our alumni have learnt to embrace innovation in transforming their business models. Some of them have also leveraged on Singapore's strong infrastructure, world-leading human capital and friendly business environment to strengthen their capabilities.

We are proud of our alumni who make waves in the professional world. The school is also grateful when our alumni return to mentor the students, share their knowledge with the NUS BIZ community, and partner us in employment and internship opportunities. On the same note, the Mandarin Alumni Association's Endowment Fund continues to provide financial support through scholarships and bursaries to our undergraduates. It is heart-warming that our alumni share the same mission as us in developing and shaping our future business leaders.

Lastly, I would like to thank the past and present leaders of the Mandarin Alumni Association for your dedication and contribution. With your continued support, we can bring NUS Business School to greater heights.



我谨代表新加坡国立大学商学院向中文校友会成立30周年表示衷心的祝贺。

在过去的30年里，我们看到中文管理课程取得了长足的发展，特别是中文EMBA课程。尽管生源的增长主要来自大中华地区，但课程同时也吸引了越来越多来自东南亚的学生。这证明了我们课程的严谨性，以及我们作为亚洲顶尖商学院的领先地位。

随着世界经历地缘政治和经济动荡，我们欣慰地看到校友们利用创新来转变他们的商业模式。其中有一些校友充分利用新加坡强大的基础设施，世界领先的人力资源和友好的商业环境来增强企业的竞争力。

我们为在专业领域取得瞩目成绩的校友感到自豪。学校也非常感谢那些回馈学校的校友，包括校友们对学生的指导，分享他们的专业知识，与学校合作提供就业和实习机会。同时，商学院中文校友会的永续基金也在校友们的大力支持下继续通过奖学金和助学金的形式为有需求的商学院本科生提供经济援助。我们欣喜地看到在培养和塑造未来的商业领袖方面校友和学校有着共同的理想。

最后，我要感谢中文校友会历任和现任领导们的无私奉献和卓越贡献。我相信在大家一如既往的支持下，国大商学院必定可以取得更加辉煌的成绩。



由衷祝贺 新加坡国立大学 商学院 中文校友会 三十周年华诞

共叙友情
延续友谊
风雨同舟
终身学习
共同成长

2021年于我而言是特别值得纪念的一年，首先今年是新加坡国立大学 (NUS) 商学院中文校友会成立三十周年，对此，我表示热烈的祝贺！

校友会是联结校友与母校的重要纽带。多年以来，NUS商学院中文校友会的历届会长和理事们秉持着NUS的核心价值观，为维系校友情感、凝聚校友力量这份深具意义的事业无私耕耘。我借此机会，感谢我们默默奉献的历届会长和理事们。正所谓前人栽树，后人乘凉，感恩有你们多年的努力和付出，为NUS商学院中文校友会奠定了坚实基础。今天NUS商学院中文校友会的累累硕果，就是大家努力的最好见证。

在此欢庆时刻，我们仍需意识到周遭不断加速变化及复杂化的环境，以及它们所带来的不确定性。譬如至今仍肆虐全球的新冠疫情更把我们推向了一个充满未知的新常态。疫情的局势会如何演变下去还不得而知，未来也许也更难以捉摸，但这一切也带来了创新与增长的机遇。我们务必通过不断地学习来更新自身的知识和技能，随时把握眼前的新机遇。

如果我们的企业以及个人不愿意被淘汰，那就必须加快更新知识和技能的步伐来促进自我的重塑和转型，不断地创新。毕竟在今日多变的环境中，保持比竞争对手更快的学习速度是确保持续领先竞争优势的唯一途径。

新加坡国立大学郑重承诺，我们将坚定不移地为校友和更广大的群体提供终身教育的支持。在NUS终身教育计划下，我们会助力更多离校园的工作人士重返课堂。终身教育一直都是NUS所倡导的，亦是NUS大家庭的DNA。长久以来，NUS通过各学院在诸多热门领域例如：管理科学、数据科学、人工智能、数码营销等所设的短期企业培训、硕士以及博士学位课程为校友以及社会人士提供了源源不断的学习和自我提升的机会。



NUS校友终身教育计划自2018年开展，初衷基于在NUS现有的教育基础上为NUS校友们打造一个更系统化的终身学习平台。我们的愿景是在NUS的校园里培养终身学习者（教师、同学、校友）（a lifelong learner in everyone），并进一步建立秉持终身学习理念的跨学科学习社群（multidisciplinary lifelong learning communities）。

终身学习必须从个人的日常生活习惯中培养起。例如坚持阅读、广泛摄取知识、通过旅游接触新事物（所谓读万卷书不如行万里路）。我们也应该保持一颗初心，一颗对周围的人事物都充满好奇学习的心，并经常进行自我归零。因为只有不断清零，才能腾出空间收获新知识，学习新技能。我们也应该尝试走出自己的舒适区，不断锻炼身体，挑战自己。拥有敏锐的自我意识也很重要，因为只有当我们清楚地认识自己，才能鉴定哪些方面需要自我改进，自我提升和自我完善。藉此机会与诸位校友共勉之。

2021年另一值得特别纪念的，就是今年恰巧也是我投身教育事业的第三十个年头。在这些岁月里，我有幸能与NUS商学院的众多校友一起同行，见证大家的成长，对此特别珍惜，特别感恩。所谓，人生最惜同窗日，白首难忘共读时。同窗之情、师生之缘都是非常难能可贵的，值得我们好好珍惜。

亲爱的校友们，让我们在漫漫人生路上，继续相互扶持，相互欣赏，终身学习，一起成长。不管你们身处何处，一定记得NUS以我们每一位校友为荣，永远是你们最坚定的后盾。同学们校友们有空请经常回家看看，老师们都会很期待的。

我深信，NUS商学院中文校友会在现任会长姚福发先生和理事们的领导下，必定延续发扬良好传统，吸引更多的校友加入校友会，使校友会继续作为增进校友间情感交流，增强校友与母校情感的最佳平台。

最后，再祝NUS商学院中文校友会三十周年生日快乐！让我们以此为契机，共叙友情、延续友谊、风雨同舟、终身学习、共同成长，并在未来的日子里继续和母校一起共谋发展、共创辉煌！

梁慧思

新加坡国立大学副教务长（硕士课程与终身教育）
新加坡国立大学持续与终身教育学院院长
新加坡国立大学商学院战略与策略系教授



新加坡 国立大学 商学院 校友办公室 (BIZALUM) 王长平主任 献词

喜闻新加坡国立大学商学院中文校友会即将迎来30周年成立纪念，我谨代表商学院校友办公室对中文校友会表示衷心的祝贺，并感谢中文校友会历届会长和理事会成员们一直以来对校友工作的大力支持！

在历届理事们的不懈努力下，中文校友会团结各届校友并积极开展各式各样的活动，让校友们藉此交流联络，增进友谊，形成了一个互助友爱的校友社区。许多校友们也一直非常慷慨地支持母校，关爱社区，发挥积极的影响。过去两年，由于疫情关系，很多校友会的活动受到了影响。令人欣慰的是，中文校友会充分利用线上机会定期开展校友私房课的讲座，促进校友们的交流合作。中文校友会也在华人传统节日中秋节举办了首次线上庆中秋活动，得到了华语区校友们的一致肯定和赞扬。

感谢中文校友会一直以来作出的努力，你们的付出进一步地发展和加强了校友们和母校之间的纽带关系，并为推动和发扬华语文化在商学院校友中的影响起到了积极的作用。我相信，在中文校友会的大力支持下，国大商学院校友们将继续关爱社区追求卓越，更多校友们将会在这个平台上互帮互助共同进步。我期待中文校友会和校友办公室继续加强合作，齐心协力，共同为校友们与母校建立起更强大的校友网络！再次恭贺中文校友会成立30周年！



三十而 “励” 不忘初心 携手同行

三十年的人生，足够漫长；三十年的历史，当属短暂；然而，对于一个校友会而言，三十年正是一圈圈成长的年轮，一行行跋涉的足迹，是而立之年无法忘却的纪念。

一花一世界，耕耘三十年。作为新加坡国立大学第一个以中文为媒介的校友会，新加坡国立大学商学院中文校友会创建于一九九二年。三十年执着追寻，三十载跨步向前，在目光穿越的刹那，我们触摸到商学院中文校友会长足发展的脉动，感受到前人开创的艰辛和探索创新的勇气，更为校友会多年来不断努力和奉献所取得成绩和获得的认可感到无比自豪。

三十年来，承载着传承的使命，在历任校长、院长，师长们的扶持下，历任会长与理事们群策群力，默默耕耘，以及海内外校友们的协力支持，校友会的会务和活动蒸蒸日上。校友会成为校友们与大学联系的桥梁；中文校友会通过举办不同形式的华人传统活动，在华人重视的传统节日里联络与增进校友之间的友谊，发挥互助友爱的精神，建立平台让离校后的校友们即使身在海外，仍心系狮城，还能跨越国界保持密切联系，时时与学院、老师和同学们交流互动，定期出版的“管理视窗”杂志也增进校友对母校的了解。此外，校友们还通过校友会以不同形式支持母校的发展，在1997年设立“校友会金牌奖”颁发给成绩优良的中文MBA学生，2005年设立“中文校友会IMBA领导奖”，2006年设立“中文校友会IMBA学习奖”，为成绩优异、表现突出的中文MBA学生提供表扬奖学金，提携后人，造福社会。从2009年至今协助国大商学院筹募超过新币50万元的款项作为“本科生助学金”帮助家境贫苦的BBA莘莘学子完成学业。2017年，在校友会庆祝成立二十五周年之际，创建了新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金。这项留本基金可确保奖学金发放的可持续性。通过校友们的捐赠和累积，以基金的投资回报来资助和奖励给有需要的国大商学院的本科生，永续基金筹到超过55万元新币。

三十春秋，几度荣光。这一连串数字的背后，是一个坚持了30年的初心；在隐约浮现的时间深处，是值得我们铭记和珍藏的人和事。为了“构建一个终身学习的平台”，为了“搭建一个学校与校友间互动的桥梁”，为了“实践分享 思维碰撞 资源整合”，三十年来，校友会以“感恩 回馈 交流 提升”的价值观为理念风标，矗立在校友中。



然而，回望不是为了停留。因为我们深知——这个变动不居的时代，总是有着各种让人始料不及的新课题，总是向人们提出未曾经历的新挑战。随着2019新冠疫情的爆发和持续的蔓延，已深深地影响并改变着人们的生活、工作和交流方式，我们的很多活动不得不中断，并逐步转移到线上模式进行，从中我们也在学习、适应、调整和改变。因为我们深知，我们肩上的责任依旧，我们脚下的征途漫长。

温故，是为了知新，是为了更好地出发。在这“三十而‘励’”之时，请激励我们自己，面对现在和将要遇到的各种苦难，“无所畏惧，砥砺前行”，让我们始终能够“不忘初心，携手同行”！

三十年弹指一挥，再回首激情满怀。

我们定将矢志不渝，将校友会办成“一个温暖成长的平台，一个团结互助的平台，一个信息沟通的平台，一个实现共赢的平台。”

致谢：

我要特别感谢贸工部兼文化、社区及青年部政务部长刘燕玲女士为三十周年纪念特刊献词，并在百忙中拨冗作为主宾出席我们三十周年庆典纪念晚宴。

非常感谢新加坡国立大学校长陈永财教授专门为特刊撰写贺词，感谢您一路来的支持和陪伴！感谢新加坡国立大学商学院院长Prof Andrew K Rose对中文校友会献词，饱含着浓浓的祝福与深深的期望！同时也要感谢商学院校友办公室BizAlum、商学院所有的老师及工作人员们及各兄弟校友会的长期鼎力支持，谢谢你们！

在此，我也要谢谢三十周年筹委会主席何秀琴第一副会长，感谢全体筹委会成员的共同努力，携手联办推动一系列为纪念中文校友会成立30周年的会庆活动，还要感谢前任会长们的帮扶及所有顾问的指导。最后，特别感谢所有为三十周年庆典活动乐捐的校友会及校友们，以及所有以不同方式支持校友会的全体校友，感谢大家的一路陪伴，让我们一起，继往开来，携手同行，坚持终身学习，努力开拓校友会发展新格局，更自信、更从容地续写更加璀璨的华章！

姚福发
中文EMBA20班
第13届理事会副福利康乐主任
第14届理事会第一副会长
第15届理事会会长



奋发图强 再创佳绩

中文校友会 30周年庆典 贺词

尊敬的各位领导、老师、嘉宾，亲爱的校友们：

很荣幸，我能够担任本次新加坡国立大学中文校友会30周年庆典筹备会的主席。

借此30周年庆典之际，在这里我谨向校友会的各届领导和所有校友们致以最诚挚的祝福。

三十而立，风华正茂。3月12日，正值一年中最美好的时节，中文校友会迎来了30周岁的生日。是她，把我们成百上千的校友联结在一起，也是她，把我们学子和新国大永远联结在一起。在这里我代表学子、也代表校友，要真挚地向中文校友会道一声：生日快乐！在这里我也希望所有校友们要一如既往关心校友会的发展，支持校友会的工作，中文校友会一直秉承“感恩，回馈，交流，提升”的价值观，成为校友和母校共同交流进步的平台。也非常感谢广大校友们多年来的慷慨捐助，无私奉献。

最后，在此祝愿各位校友们奋发图强，积极进取，再创佳绩！并祝愿30周年庆典圆满成功！

何秀琴
中文EMBA第24班
国大中文校友会30周年筹委会主席
第14届理事会副财务长
第15届理事会第一副会长
青山国际总经理

第一届理事 (1992-1994)



法律顾问	谢水霖 律师
会 长	黄志泉
副 会 长	郭天夜 (已故)
秘 书 长	郭文龙
副秘书长	翁之舟
财 务 长	黄金宣 (已故)
副财务长	吴基六
公关主任	罗志良
福利康乐主任	黄任晋
理 事	副院长 杨威荣 副教授
	庄学祺 高级讲师
	叶新田 博士
	曾庆镇 (已故)
	林秀礼 (已故)
	马詠南
	陈葆荃
	王颖玲
	郑金典
	林端利
	杨开其
	曾子才 (已故)
候补理事	王瑞国
	陈碧莎
	郑锦桐
	李耕南 (已故)
查 账	锺腾芳
	林明利



第二届理事 (1994-1996)



会务顾问

院长 黄昭虎教授

法律顾问

谢水霖律师

郭桂英律师

沈孝鸣律师

会 长

黄志泉

第一副会长

林端利

第二副会长

叶新田博士

第三副会长

马詠南

秘 书 长

吴基六

副秘书长

郭文龙

财 务 长

锺腾芳

副财务长

孙丽英

公关主任

罗志良

福利康乐主任

萧玉华

理 事

副院长 杨威荣副教授

李秀娟博士

郑锦桐

黄任晋

黄金宣(已故)

郭天夜(已故)

杨 宏

王颖玲

陈碧莎

李桃珍

郑金典

杨文忠(已故)

董家璧

曾子才(已故)

庄雄鹏(已故)

候补理事

林俊豪

翁之舟

郑耀钟

王瑞国

查 账

林仙泉

陈奂谋



第三届理事 (1996-1998)



会务顾问

黄昭虎教授 院长

杨威荣副教授 副院长

法律顾问

谢水霖 律师

会长

郑耀钟

前会长

黄志泉

第一副会长

锺腾芳

第二副会长

庄雄鹏 (已故)

第三副会长

叶新田 博士

秘书长

蔡莲娣

副秘书长

郭文龙

财务长

李耕南 (已故)

副财务长

黄炳虎

公关主任

高德光

副公关主任

孙丽英

福利康乐主任

林俊豪

副福利康乐主任

颜业隆

学术主任

茆美惠博士 (已故)

副学术主任

黄仲庆 (已故)

理事

李秀娟博士 翁玉辉博士

林端利 黄泉霖 黎载康

罗志良 萧玉华 陈志琨

李桃珍 凌华承(已故)

黄发治 曾子才(已故)

候补理事

王邦德

陈仁兴

李桃珍

查 账

陈爱华

洪清利

第四届理事 (1998-2000)



会务顾问

院长 黄昭虎教授

副院长 杨威荣副教授

法律顾问

谢水霖律师

学术顾问

茆懿心博士 (已故)

名誉顾问

黄志泉

会 长

蔡莲娣

前 会 长

郑耀钟

第一副会长

黄若瑟

第二副会长

黎载康

第三副会长

颜金松

秘 书 长

林俊豪

副秘书长

黄仲庆 (已故)

财 务 长

林端利

副财务长

黄金宣 (已故)

公关主任

李桃珍

副公关主任

黄泉霖

福利康乐主任

刘耀武

副福利康乐主任

陈仁兴

学术主任

曾小明博士

副学术主任

郭文龙

理 事

李基明博士 翁玉辉博士

张织云博士 高德光

郑来发 阮 方 锺腾芳

黄炳虎 陈志琨 林赛矜

候补理事

曾德水 许哲财 杨振步

林俊鸿

查 账

颜业隆 卓 修



第五届理事 (2000-2002)



会务顾问

黄昭虎教授 院长

杨威荣副教授 副院长

法律顾问

谢水霖律师

名誉顾问

黄志泉 郑耀钟

会 长

陈仁兴

前 会 长

蔡莲娣

第一副会长

黄炳虎

第二副会长

凌华承 (已故)

第三副会长

颜金松

秘 书 长

翁明达

副秘书长

卓 修

财 务 长

何福生

副财务长

洪清利

公关主任

马 玉

副公关主任

林端利

福利康乐主任

刘 斌

副福利康乐主任

敬向阳

学术主任

曾小明博士

副学术主任

张培源

理 事

张织云副教授 吴伟博士

郭文龙 林宏毅 王邦德

郑来发 杨振步 刘耀武

季胜荣 黎载康

查 账

黄若瑟

林俊豪

第六届理事 (2002-2004)



会务顾问

邓兆生教授 院长

李秀娟副 教授

法律顾问

谢水霖 律师

名誉顾问

黄志泉

郑耀钟

蔡莲娣

会 长

陈仁兴

前 会 长

黄炳虎

第一副会长

第二副会长

林秀礼 (已故)

第三副会长

郑来发

秘 书 长

张培源

副秘书长

石惠敏

财 务 长

卓 修

副财务长

孔彩想

公关主任

敬向阳

副公关主任

黄 武

福利康乐主任

徐 凡

副福利康乐主任

何福生

学术主任

吴全春

副学术主任

王建彬

理 事

茆懿心副教授 (已故)

蓝璐璐助理教授

陈志琨博士 曾小明博士

锺腾芳 刘 斌 洪清利

林端利 刘耀武 白振华

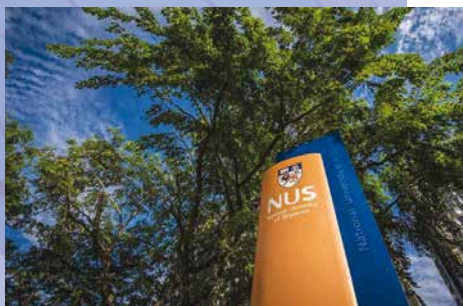
查 账

颜业隆

王邦德



第七届理事 (2004-2006)



会务顾问	林震教授 院长
法律顾问	谢水霖律师
会 长	张培源
前 会 长	蔡莲娣
第一副会长	何福生
第二副会长	敬向阳
第三副会长	凌华承 (已故)
秘 书 长	孙 静
副秘书长	王恩海
财 务 长	颜业隆
副财务长	徐 凡
公关主任	卓 修
副公关主任	宋国旭
福利康乐主任	林瑞利
副福利康乐主任	陈 松
学术主任	林赛矜
副学术主任	锺腾芳
理 事	黄幸亮副教授
	蓝璐璐助理教授
	石惠敏
	洪清利
	黄启强
	马詠南
	陈志琨博士
	刘 斌
	黄 武
	陈培深
	唐素真
查 账	



第八届理事 (2006-2008)



会务顾问

黄志泉 PBM

郑耀钟

蔡莲娣

郭文龙

法律顾问

谢水霖律师

会 长

颜业隆 PBM

前 会 长

张培源

第一副会长

黄炳虎

第二副会长

陈志琨博士

第三副会长

郭天夜 (已故)

秘 书 长

孙 静

副秘书长

戴世岩博士

财 务 长

卓 修

副财务长

锺腾芳博士 PBM

公关主任

林端利 PBM

副公关主任

宋国旭

福利康乐主任

敬向阳

副福利康乐主任

陈 松

学术主任

张学辉

副学术主任

洪清利

理 事

黄幸亮副教授

蓝璐璐博士

黄 武

马詠南

雷执中

查 账

邓 敏

徐 凡

第九届理事 (2008-2010)



会务顾问	杨贤教授 院长
学院特委代表	助理院长 蓝璐璐副 教授 黄幸亮副 教授
法律顾问	谢水霖 律师
名誉顾问	黄志泉 PBM 郑耀钟 蔡莲娣 郭文龙 锺腾芳博士 PBM/BBM 颜业隆 PBM
会 长	白振才
前 会 长	张学辉
第一副会长	卓 修
第二副会长	张益如
第三副会长	赵 莉
秘 书 长	陈宝庆
副秘书长	李雪芳 PBM
财 务 长	刘耀武
副财务长	洪清利
学术主任	唐 安
副学术主任	邓 敏
公关主任	孙 静
副公关主任	敬向阳
福利康乐主任	黄启强 雷执中 陈松
副福利康乐主任	马詠南 杨立群 苏醉
理 事	陈志琨博士 李淼芳
查 账	刘 红 黄炳虎



第十届理事 (2010-2012)



会务顾问	杨贤教授 院长
学院特委代表	黄幸亮 副教授
	蓝璐璐 副教授
法律顾问	谢水霖 律师
名誉顾问	黄志泉 PBM 蔡莲娣
	陈仁兴 郭文龙
会 长	锺腾芳 博士 PBM/BBM
前 会 长	颜业隆 PBM
第一副会长	张益如
第二副会长	张学辉
第三副会长	石惠敏
秘 书 长	唐 安
副秘书长	张 明
财 务 长	卓 修
副财务长	陈秋华
学术主任	赵 莉
副学术主任	周金寿
福利康乐主任	敬向阳
副福利康乐主任	雷执中
公关主任	陈宝庆
副公关主任	李淼芳
理 事	刘耀武 陈志琨 博士
	洪清利 黄启强 孙静
	马詠南 邓敏
	凌华承(已故)
查 账	李清明 白振才



第十一届理事 (2012-2014)



会务顾问	院长 杨 贤 教授
学院特委代表	吴佩娟 博士
	蓝璐璐 副教授
法律顾问	谢水霖 律师
名誉顾问	黄志泉 PBM 郑耀钟
	蔡莲娣 郭文龙
	颜业隆 PBM
前任会长	锺腾芳 博士 BBM.,PBM
会 长	张益如
第一副会长	陈宝庆
第二副会长	赵莉
第三副会长	李淼芳
秘书长	唐安
副秘书长	孙 静
财务长	郭 伟
副财务长	郭汾海
公关主任	卓 修
副公关主任	郭作鸣
福利康乐主任	敬向阳
副福利康乐主任	邓 敏
学术主任	雷执中
副学术主任	李清明
理 事	石惠敏 博士 陈仁兴
	张学辉 刘耀武
	郑家汉 黄启强
	马詠南 凌华承(已故)
查 账	孙修顺
	张 明



第十二届理事 (2014-2016)



会务顾问

学院特委代表

法律顾问

名誉顾问

前任会长

会长

第一副会长

第二副会长

第三副会长

秘书长

副秘书长

财务长

副财务长

公关主任

副公关主任

福利康乐主任

副福利康乐主任

学术主任

副学术主任

理事

查账

院长 杨贤 教授

宋照礼 副教授

吴佩娟 博士

谢水霖 律师

黄志泉 PBM 郑耀钟

蔡莲娣 郭文龙

颜业隆 PBM

张益如

郭作鸣

孙修顺

陈宝庆

李淼芳

芮世亮

张学辉

陈秋华

杜伟

杜德仁

敬向阳

唐安

邓家强

魏春辉

江滢

郭汾海

黄启强

马詠南

雷执中

许振义

王刚

卓修

郭伟

赵莉

王鸿军

第十三届理事 (2016-2018)



法律顾问

谢水霖 律师

名誉顾问

黄志泉 PBM

郑耀钟

蔡莲娣

颜业隆 PBM

郭文龙

学院特委代表

宋照礼 副教授

吴佩娟 博士

会 长

郭作鸣

第一副会长

孙修顺

第二副会长

杜德仁

第三副会长

郭 伟

秘书长

李清明

副秘书长

杜 伟

财务长

张永泰

副财务长

卓 修

公关主任

林俊豪

副公关主任

张泽宇

福利康乐主任

邓家强

副福利康乐主任

姚福发

学术主任

魏春辉

副学术主任

江 滢

理事

陈宝庆

赵 莉

敬向阳

雷执中

唐 安

张益如

李淼芳

马詠南

查账

张 琳

张学辉

第十四届理事 (2018-2020)



会务顾问
法律顾问
名誉顾问

杨贤 教授
谢水霖 律师
黄志泉 PBM
郑耀钟
蔡莲娣
颜业隆 PBM
郭文龙

学院特委代表

宋照礼 副教授
乌耀中 副教授

会 长

孙修顺

第一副会长

姚福发

第二副会长

郭 伟

第三副会长

邓家强

秘书长

芮世亮

副秘书长

李 源

财务长

杜 伟

副财务长

何秀琴

公关主任

张泽宇

副公关主任

王朝盛

福利康乐主任

张永泰

副福利康乐主任

徐 岩

学术主任

江 滢

副学术主任

范 樟

理事

马詠南 卓 修 陈宝庆

杜德仁 孙 静 赵 莉

李卫国 吴灵敏

查账

郭汾海

王 滨



第十五届理事 (2020-2022)



法律顾问
谢水霖 律师



学院特委代表
傅强 副教授



秘书长
赵莉



福利康乐主任
李卫国



理事
王滨



名誉顾问
黄志泉 BBM



学院特委代表
李秀平 副教授



副秘书长
唐正明



副福利康乐主任
李越治



张益如



名誉顾问
郑耀钟



会长
姚福发



财务长
郭汾海



学术主任
李源



张永泰



名誉顾问
蔡莲娣



前任会长
孙修顺



副财务长
胡爱民



副学术主任
郑剑



郭作鸣



名誉顾问
颜业隆 PBM



第一副会长
何秀琴



公关主任
陈丽荣



理事
卓修



李瑞武



名誉顾问
郭文龙



第二副会长
杜德仁



副公关主任
邵丹



杜伟



查账理事
郭伟



第三副会长
王朝盛



孙静



沈蓉蓉

法律顾问 谢水霖 律师
 名誉顾问 黄志泉 BBM 郑耀钟
 颜业隆 PBM 郭文龙
 蔡莲娣
 学院特委代表 傅强 副教授
 李秀平 副教授
 会长 姚福发
 前任会长 孙修顺
 第一副会长 何秀琴
 第二副会长 杜德仁
 第三副会长 王朝盛
 秘书长 赵莉
 副秘书长 唐正明

财务长 郭汾海
 副财务长 胡爱民
 公关主任 陈丽荣
 副公关主任 邵丹
 福利康乐主任 李卫国
 副福利康乐主任 李越治
 学术主任 李源
 副学术主任 郑剑
 理事 卓修 杜伟 孙静 王滨
 张益如 张永泰 郭作鸣
 李瑞武
 查账 沈蓉蓉 郭伟

法律顾问

浓情相伴三十载



谢水霖
第1届至15届理事会
法律顾问

时光荏苒，如白驹过隙，一转眼就是三十载。

我有幸自贵会于1992 成立日起至今年（2021）7月担任法律顾问一职达30年，倍感荣光。

因为我于7月退休，循惯例辞法律顾问一职，实在不舍。

承蒙贵会错爱，尚诚邀我写几句感怀之辞，深感拒之不恭，信手胡掇短文如下，是为感言。

贵会作为一家名满世界之英文大学里唯一以华文作为媒介语文的校友会，实在是难能可贵，值得大家珍惜。

我是出身传统完整华文教育（1957/1968）的旧华校生、也是前新加坡大学法学院（1969/1973）的校友，机缘巧合而能够长期与贵会合作并获得你们之信任与支持，倍感温馨与欣悦。

我借此喜庆之日，仅向校方、诸任院长、历届会长、各届理事会理事们以及贵会职员们致以节日之热烈祝贺和衷心的感谢之意。

我也以至诚希望你们坚守以华文为媒介语，继续搞好与校方的关系，团结校友，发展会务，关心社会，报效国家。

我也斗胆向理事会献上8字箴言：和谐、团结、互助和学习。

我也希望贵会坚持信念，成为我国华族之文化尖兵，赓续传承。

并祝贵会30周年纪念庆典成功，百尺竿头，更上一层楼。

是为禱。

前会长

祝贺新加坡国立大学商学院 中文校友会成立三十周年

郑耀钟	第3届会长	继往开来	共同佳绩
蔡莲娣	第4届 / 第6届会长	桃李芳菲	明朝璀璨
陈仁兴	第5届会长	学脉传承	辉煌再续
颜业隆	第8届会长	任重道远	继往开来
钟腾芳	第9届 / 第10届会长	三十而立	任重道远
张益如	第11届会长	三十而励	励志高远



创会会长

昨日璀璨 未来可期



在欢庆新国大中文校友会
成立30周年的庆典上
让我祝贺学长校友们事业有成
身体健康
阖家平安
也祝愿中文校友会
在接下来的日子
鹏程万里
前程似锦

黄志泉
第1届一般管理课程
第1、2届理事会会长
第3届理事会前会长
第4至6、8至15届理事会名誉顾问
新泰兴控股有限公司董事经理

1982年11月

新加坡国立大学破开先例，以华语媒介授课-现代管理研究课程。当时东南亚许多受华文教育的企业家感到非常兴奋，纷纷报读这个短期的管理课程。

我当时29岁，是班里最年青的学生，最高年龄约72岁。课程的学员来自东南亚各个国家，除新加坡以外，有来自印尼，马来西亚，中国，越南，泰国，香港，台湾等等。他们从事各行各业，有金融业、酒店业、工业、医疗保健、物流、房地产、机械、贸易等华裔企业家和高级专业人士。

1984年

经过几届课程后，学员们为了能继续保持联系，在刘荫稳博士、刘以华老师和本人等的发起下，成立了新加坡现代企业管理协会，致力于提升华人企业家的管理水平及学员之间的相互交流和联系。

1988年

接下来的几年，国大的课程越办越多元化，学员的人数一届比一届多，于是在第8届管理课程的同学和课程主任曾在本博士的倡议下，建议成立中文校友会。但是由于校方认为不具备成熟的时机而未能成形。

1990年10月

国立大学校方以务实的态度，同意成立中文校友会。这是新加坡国立大学第一个以华语为媒介的校友会，空前创举。院方即由当时国大商学院黄昭虎院长，杨威荣副院长和庄学真主任负责，召集筹委会，积极展开校友会成立的准备工作。

1992年1月31日

筹委会申报了中文校友会章程给新加坡社团注册局。

1992年3月12日

校友会收到当局的批准，正式成立中文校友会。随即筹委会进入校友会成立大会的各项日程，力求完美无失。

1992年5月30日

新加坡国立大学现代管理课程校友会正式举行了第一届理事会，推举黄志泉校友为第一届会长。管理学院的中文课程从此迎来了一个新的纪元。

我很欣慰，在每一届的会长和理事以及国大各届的老师和校友们不断的努力和配合下，继续保持密切的关系。通过举办各项的活动，开展互助友爱的精神，并充当校友与母校之间的联系桥梁，增加知识。

前会长

愿校友会
永远是一个充满活力的地方
做好传承
薪火相传

三十年纪
三十里程
如日中天
让我们长风破浪会有时
直挂云帆济沧海

郭作鸣
中文EMBA16班
第11届理事会副公关主任
第12、13届理事会会长
第14届理事会前会长
第15届理事会理事
保诚保险新加坡(私人)有限公司
高级财务服务总监

终生学习

1 武吉知马山岗上

时光荏苒，转眼间离开武吉知马山岗上的新加坡大学(新国大前身)已四十多年了。当年除了建筑系和工程系外，文理工法等学系都聚在这小山岗上。虽然学生人数不比当今，但岗上热闹程度可以“人山人海”形容。餐厅、学生会所和图书馆到处都留下莘莘学子的身影。不同学系的同学们和睦相处，久而久之有些也终成眷属。

山岗西南边的小溪边(其实是一条排水大沟-当时的武吉知马路经常是一雨成灾)，有一座专属于毕业校友聚会的会员聚会所(NUSS新国大校友会)。因当时各院系校友会组织不健全，新加坡国立大学就变成为大家聚首之地，而一群学弟学妹们在课余时间也经常到那“沾光”让学长们“招待”！自然而然，本科毕业后就被“征召入伍”，也就开始了我漫长的服务校友会的历程。虽然不直属校方，但协会的活动都围绕在饮水思源回馈社会和国大的活动上。协会也设有不同平台，如体育，文化，社区服务等等等让老中轻校友们参与活动，互相交流。

校友与校方保持联系，新国大的活动都不缺协会的参与，如各项奖学金的赞助与筹款活动，学术论坛，新国大与马大两校学生和校友的体育竞赛等。尤其是由新加坡总统为领队的新大与马来西亚元首领队的马大(马来亚大学-国大的前前身)常年高尔夫赛，是一场精彩盛事，校方领导、教授老师们、新旧校友以及在籍学生济济一堂，话新念旧，经常是临别依依。这种老师校友间的深厚情谊是很难形容和想象的！

回顾新国大于2005年欢庆建校100周年纪念之际，有幸以组委之一陪同时任校长施春风教授和校方领导到北京和上海两地参加为中国校友举办的庆典活动。这次之旅与平时结伴到中国游山玩水有着截然不同的感觉，因活动出席者都是来自中国各地的新加坡国立大学不同院系毕业的校友和在籍学生，大家集聚一堂虽然不曾相识，但碰面时都有种同在一个屋檐下，自己人的归属感，特别亲切！

2 终身学习，回到翠绿的肯特岗

因北京上海之行，认识了同行的EMBA课程主任陈仁宝老师，在他和几位刚认识的校友的鼓励下，重启了被我搁置多年的EMBA课程愿望，步入了那素以治学严谨著称的新国大商学院，在资深老师们的指导和启发下，与来自各地不同城市的企业领导精英一起学习。两年内的交流碰撞，也促进了彼此间的友谊与自我成长。

毕业后，在机缘巧合下被认识已久的卓修女士拉进新国大商学院中文校友会成为会员。中文校友会是一个资源共享的圈子，会员们都被对母校的归属感牢牢捆绑在一起，弘扬学校优良传统又能让学子进行资源互换，满足精神上



今天我们能环境优雅
载誉全球的NUS
新国大商学院
中学习和成长
都是早期先辈们的
努力和预先支付的成果

的需求。中文校友会会员来自世界各地，有成功的企业家、领导者、创业者和年轻的新锐。我很庆幸能在校友会主办的各项活动平台上，在大家的指导与分享下持续学习成长。

3 回馈--前人种树后人乘凉

美国一户玉米农家，经常把他研发栽培成功的种子分送给邻家的玉米栽种者。这一举动令人寻味。他在回复疑问者时说：我把最优良种子分享给邻居，是因为不希望自己的玉米被邻户不良品质的种子影响—双赢！

美国长春藤大学之所以载誉全球，其校友会功不可没。因为他们强大的基金是由校友和校友企业捐赠巩固的。基金的投资与运作使校方能成功地吸引优秀的教授和学生进行学术研究、创新和交流。

新国大商学院中文校友会永续基金在我会欢庆25周年纪念之际，在大家的慷慨解囊之下成立了。基金初期的主要目的是以奖励在经济上需要资助的品学兼优的学弟妹们。希望在不久之后能够在实力壮大雄厚下设立研究基金，引进著名教授、学者到新国大商学院进行学术研究、传授经验和知识。

希望新国大商学院各地的校友们能持续的把永续基金加入你们每年捐献慈善的预算里，使基金之水源源不息。也希望即将毕业成为校友们，以你们班级或个人名义把饮水思源的优良传统传承下去。

4 新国大商学院中文校友会已经三十年了

都说三十而立，立什么？对于中文校友会而言，我觉得应该是立身、立学、立于世。

在冠病疫情的影响下，虽然很多活动被限制了，但校友会人才济济，这次庆典活动筹委会的委员们大都是年轻的校友，他们积极主动热情、群策群力的态度，让我这个前浪充分体会到了后浪的活力，也像极了三十而立的校友会。

前会长

感恩师友 薪火相传



孙修顺
中文EMBA 19班
第11届理事会查账
第12、13届理事会第一副会长
第14届理事会会长
第15届理事会前会长
新加坡韦立国际集团创办人
兼董事长
几内亚共和国驻新加坡荣誉领事

星移斗转，时光飞逝。转眼之间，新加坡国立大学商学院中文校友会已经成立三十周年了。作为校友会的一员，让我送上最诚挚的祝贺：生日快乐！

古人云：三十而立。中文校友会正是风华正茂，青春芳华之际！回顾校友会的历史，我们倍感自豪。该校友会的前身是“国大现代管理课程校友会”，于1992年3月12日注册成立，这也是国大第一个以中文为媒介的校友会。会员分别来自新加坡、马来西亚、印尼、泰国、越南、柬埔寨、中国大陆、香港地区及台湾地区等地的华裔企业家及专业人士；行业则跨越物流、医药保健、金融、房地产、通讯、机械、建筑、高科技、餐饮、教育和石油化工等领域，可谓是天下华商翘楚云集，亚太商界英雄荟萃！

对我而言，荣为中文校友会的一员要感恩我在国大商学院的EMBA学习经历，这让我获益匪浅，终生难忘。在这里，我不仅师从全球最顶尖的管理学教授们，领略了时代前沿的商业管理理论和案例，同时也有机会和来自于该区域最优秀的华裔企业家相互切磋学习，并建立了深厚的友谊，甚至成为事业上的合作伙伴。在此，我要感恩我的师友们！从国大课堂到荒漠戈壁，从新加坡到全球各地，一路有你们相伴，何其幸哉！

此外，我还要感恩校友们的信任和厚爱，鼎力推选我为中文校友会第14届会长，有机会在2018年到2020年期间为同学们和校友会服务，贡献了自己的绵薄之力。让我感到更加高兴和欣慰的是，今天在新一届理事会的带领下，校友会的会务工作搞得更好，活动更加有声有色，无论是老校友还是新同学，大家没有因为疫情阻隔而感到彼此疏离，反而更加团结互助，联系紧密。

最后，我期望每一位校友都始终不渝地将中文校友会的这种尊师、助友、感恩的文化遗产下去，穷则独善其身，达则兼济天下——在学习和联谊之余不忘回馈母校和新加坡社会，继续不遗余力地支持我们的“校友会金牌奖”，“IMBA领导奖”，“校友会永续基金”！

名誉顾问

百尺竿头 更上层楼



郭文龍
 第10届一般管理课程
 第1届理事会秘书长
 第2、3届理事会副秘书长
 第4届理事会副学术主任
 第5届理事会理事
 第8至15届理事会名誉顾问

欣喜今年是新加坡国大中文校友会成立30周年纪念，是值得庆祝的里程碑。时光荏苒，当年我有幸参与校友会的创立，并与大家一起克服重重困难、一同成长，创造了许多美好回忆。

多年来在历届会长、理事会的带领下，和众多校友以及母校商学院众老师与院长的支持下，中文校友会得以茁壮成长。正所谓“三十而立”，若把中文校友会比喻为人，而立之年正是“承前启后、继往开来”之时。愿大家在商场上拼搏事业、不断自我提升知识技能的同时，也致力于塑造企业家的社会责任、道德修养，在社会上树立良好的人格典范。

现今全球正面临着新冠疫情所带来前所未有的挑战，要持续推动“儒商”精神的工作任重而道远。冀望校友们从商之余，不忘人文精神，将所学同时落实在人文和商务层面，继续发挥影响力，利人利己，回馈社会。祝愿中文校友会新一届理事会领导成员们精诚团结，会务蓬勃发展，百尺竿头，更上一层楼！

华南校友会

三十而立 奋勇前行

祝愿
国立大学蒸蒸日上
继续保持国际排名中
的翘楚地位

祝愿
诸位老师校友
同学身体健康
事业顺利

喜迎母校新加坡国立大学商学院57周年华诞暨新加坡国立大学商学院中文校友会成立30周年之际,在这特别的日子里,华南校友会会长梁耀铭携全体执委,向母校新加坡国立大学及新加坡国大商学院中文校友会送去祝贺:

30载春秋,半个甲子,世间历经沧桑巨变。校友会不但记录了母校的繁华盛世,也见证了许多莘莘学子人生的精彩纷呈。作为亚洲第一名校,新加坡国立大学的校友们来自亚洲华语地区,他们皆是商界,政界精英,是社会栋梁。国家因其而强盛,社会因其更文明。我们作为校友中的一个细胞,与有荣焉。

得益于中文校友会强大的网络与纽带作用,校友间的联谊互助让母校的影响力越发深远,虽分布世界各地,但透过互联网的分享,校友间的学习互动,互助鼓励甚浓,在2020这人类史上最值得记载的一年中,我们透过校友网络,见证了许多杰出校友们为抗击世纪疫情作出了巨大的贡献,为推动社会恢复常态而日夜兼程。

国大华南校友会会长梁耀铭先生便是抗疫战争冲在前线的战士。2020年新冠疫情发生以来,他率领的金域医学勇于担当,充分发挥自身专业优势,先后参与全国31个省区市及香港、澳门特别行政区的核酸检测工作。截至2021年8月底,梁耀铭率领的金域医学累计完成核酸检测超1.5亿人次,全集团单日最高产能超100万管,创下两个“全球第一”。正是有他们这一批又一批勇士的不惧困难,努力拼搏的精神,才快速打赢抗疫战,让社会恢复常态。

谨以此记载新加坡校友会的30载历程。

展望未来,校友同学们风华正茂,意气风发!

新加坡国立大学华南校友会敬贺
新加坡国立大学华南校友会名单:

会长: 梁耀铭 (排名不分先后)

执行会长: 程 钢

副会长: 刘伟东 周兰庆

秘书长: 黄彩娟

执委: 廖阳江 王洪国 张立平 耿晓梅

秘书处: 谢阳清 谭 雁 白玉 曾 敏



华北校友会

施乾平
中文EMBA 24班
华北校友会会长
中国侨商联合会监事长
德迈国际产业集团董事长

风华正茂 风鹏正举

30年时光荏苒，从懵懂到睿智，从青涩到成熟，当干练取代生疏，我们都在属于自己的成长之路上心绪渐平、脚步渐稳。回首前尘，我很幸运，自己在青春时代选择了梦想，没有辜负时代，没有辜负时光，一直在追求梦想的道路上前行；我很幸运，自己在关键时候选择了坚持，哪怕脚下满是泥泞，耳后皆是冷语，仍孜孜以求、坚持向前；我很幸运，在求学进修的途中选择了新加坡国立大学商学院，认识了一群才华横溢、志同道合的校友，在人生的路上可以相互扶持、共同拼搏。



30年白驹过隙，一代又一代的优秀校友辛勤耕耘、求索砥砺，在天南海北建功立业的同时，以赤子之心守望着母校的建设与发展，关心着学弟学妹们的成长。新加坡国大商学院中文校友会从成立到壮大，为校友与校友之间、为校友与母校之间，搭建桥梁纽带，促进联络互通，发挥了巨大的平台作用。值此30周年纪念时刻，我谨代表华北校友会全体校友，表示最热烈的祝贺和最诚挚的祝福。

30年风华正茂，九万里风鹏正举。当年我们背负行囊，远赴他乡；当下我们笃行致远，不负韶华；未来我们历尽千帆，归来依旧少年！衷心祝愿中文校友会青春永驻、辉煌永续！



浙江校友会

新浙合作 国大当先



我期待
在NUS大家庭里
新浙合作能够在
商学院中文校友会的
支持之下
迎来下一个
里程碑式的
高光时刻

徐小卫
中文EMBA16班
浙江校友会会长

值此新国大商学院中文校友会成立三十周年之际，成立仅三年多的浙江校友会全体校友向大家表示诚挚的祝贺！新中建交以来，中国经济快速腾飞，新加坡成为中国各地前往学习的样板。浙江作为中国东部沿海发达地区和民营经济为主的省份，随着新浙合作的深入，不断从新加坡汲取成功经验。新国大商学院的各类课程，为浙江政商各界培养了不同层次的国际人才，他们对深化两地的经贸往来起到了重要作用。

NUS商学院中文校友会对于推动新浙两地业界的交流与合作，发挥了独特的作用。中文EMBA课程历经二十余年的发展，不仅培养了一批享誉全球的知名企业家、学者，还为“中国企业走出去、新加坡企业来中国”作出了重要贡献。

数字经济时代，新浙两地的合作进入到了“你中有我、我中有你”的相互交融状态。不少浙江企业在新加坡设立区域总部、一些新加坡企业透过校友网络建立的联系进入浙江，跨国并购与双向投资成为当下中国经济双循环时代的显著特征。刚刚完成换届的新国大商学院浙江校友会，将在中文校友会的支持之下，推动两地校友之间通过线上与线下联动的方式，加强合作交流、学习成长和政企关系互动。

华东校友会

30年初心不忘 使命不移 30年薪火相传 弦歌不辍



今天
让我们一同献上祝福的赞歌

祝新加坡国立大学商学院
中文校友会30生日快乐

加强联络
增进校友之间的友谊
发挥互助友爱的精神
这是新加坡国立大学
商学院中文校友会的
宗旨

蒋钰 (华东校友会)

30个春夏秋冬，一代代新国大人在NUS中文校友会中勇担责任，传承互助友爱的精神

“言行合一”，贴切地形容了NUS商学院中文校友会。中文校友会先后设立了“校友会金牌奖”、“IMBA领导奖”、“助学金”、“新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金”等，为校友、母校提供了资金等方面的支持与帮助，言行合一地将“加强联络、增进友谊、互助友爱”落到实处，彰显新国大人的真挚情怀。

而作为NUS商学院校友会中人丁最兴旺的华东校友会，我们也秉持相同的理念，与中文校友会齐头并进、共同努力。在过去的一年里，我们成功举办了华东校友会年会、多次组织了华东跑团拉练、成立了新国大商学院帆船队并在赛事中取得了优异成绩，我们组织的一系列激动人心的活动，联络了校友感情，彰显国大情怀。

在新国大人光明未来的照耀下，新国大商学院华东校友会与中文校友会仍将携手共进，一同实现属于新国大人的美好希冀。

最后，再次祝中文校友会30周年生日快乐！
也为广大新国大校友献上最诚挚的感谢和祝福！

西南校友会

薪火相传 砥砺前行



席刚
西南校友会会长
中文EMBA 24班
新希望乳业集团董事长

今天是您的生日，虽然我们不能回到您的身边。但是我们的爱与感激，随着放飞翅膀带着我们新加坡国立大学商学院西南校友会全体同学的祝福，回到了曾经的校园。祝福我们新加坡国立大学商学院中文校友会30岁生日快乐！

新加坡国立大学商学院西南校友会成立的时间不长。从成立之日起，就坚定地沿着我们校友会的宗旨：加强联络、增进校友之间的友谊、发挥互助友爱的精神开展着各种活动。在这片国内开发的热土上，积极推介着新国大商学院的治学理念，校友会也聚集着越来越多的同学。大家亦友亦师、真诚互补、受益匪浅、有幸相遇，感恩相知。

在未来的日子里，我们也将加强与在校友总会的联络。成为校友们与学校联系的桥梁、同学们交流的驿站、与各位校友一起。

“凝聚共识，群策群力，
增进交流，共享互助，
薪火相传、砥砺前行”

最后，再次祝愿新加坡国立大学商学院中文校友会基业长青，各位校友事业顺达！



印尼校友会

回首往昔 更待明日



我于1998年参加第二届EMBA中文课程。那时从事旅游业已经25年，我们的“ANTA旅行社”在印尼可谓家喻户晓。我鼓起勇气参加上述硕士班课程是为了给自己充电，增广见闻，精益求精，再创安达辉煌！

1998年的金融风暴，对旅游业影响甚巨，令人焦头烂额，去国大上课也成为我生活的避风良港。蓦然回首往事，二十三年前上课的情景，一幕幕浮现在脑海，同学们之间互相切磋学习心得和生活经验，互相借鉴经商之道；老师们循循善诱授业解惑，开拓了学生们的国际视野和如何创新市场；指导学生立下正确的人生观，价值观，道德观。致使我能以真诚，平和，宽容的心态面对生活的考验，无论何时何地，无论业务繁忙，无论发达富贵，我都牢记着要饮水思源，重视此份师生情，校友情。



梁伟强 (印尼)
中文EMBA 2班
旅游业

虽然我们身在世界各地，但可以通过社交网络互相联系，尤其是在新冠疫情肆虐期间，来自校友们亲切的问候，温馨的祝福，令我感动和欣喜。在此祝愿老师们，校友们身体健康，合府平安！

2021年9月2日在“泰晤士报高等教育特辑”最新公布世界大学排名中，新加坡国立大学蝉联“亚洲第三”，真是可喜可贺！母校有如此骄人的成绩，我身为其中一员，甚感荣幸和欣喜！祝愿母校永远与时俱进，再接再厉，更上一层楼！

2022年3月12日，欣逢国大商学院中文校友会成立30周年，我衷心感谢筹委会同仁们之辛劳，祝愿30周年庆典圆满成功！

台湾校友会

星辰永煜 菁英倍现



老师曾在本

我有一个梦



曾在本博士

我和新国大有近40年的缘分，很幸运能和不少老校友维持联系。最近看到微信上25年前教的MBA学生还在请托同学为他们购买国大胸针！感动之余，连想到我们的中文校友会要如何以类似的服务来凝聚校友的热情？在雨天沉思中我做了一个梦。

在梦里，我刚收到新国大录取通知，中文校友会就寄来贺卡并邀请我跟资深校友网聚，聊聊校园生活及学习成功的秘笈。来狮城之前，我已开心地接到校友会的预约，在第一周里将与几位新同学和一位老师在有新加坡特色的小吃店里话家常。

我在欢迎宴会上不但见到了大部分授课老师更认识了校友会的几位负责人。上课期间更受邀参加狮城历史文化一日游，了解了地名和会馆的掌故、品尝了各地的美食，也与陪同校友建立了友谊，谈笑间增加了对狮城的亲切感。

学校的精心安排使学习进行颇为顺利，从校友得来的小道消息更丰富了我的校园生活。参加了依依不舍的学校欢送晚宴后，我特地多停留一天以便参加校友会的话别会和入会仪式，回程前更收到校友会的关怀和祝福，虽然只通过手机聊了几句，但拉近了我和校友会的距离。我开始思考今后能为校友会做些什么？

几个月后我出差到印尼时，特地先经停狮城，跟几位本地的校友餐叙。我得到了许多在网上找不到的信息，同时也获得了印尼校友会负责人的联系方式。联络后，发现印尼校友非常热情，我在印尼办事也很顺利。以后不论是出差还是旅游，我都设法经过新加坡。慢慢地我成了新加坡校友会的信使和超级推销员……手机铃声响起，把我从梦里拉回现实，中文校友会催稿了，只好将我白日梦的内容全盘托出。窗外下着雨丝，南柯一梦，虚虚实实，姑妄听之！

后记：我从事学习和教学超过半个世纪，始终相信校友会可以帮助学生选择课程、了解校风和延续文化传承；更可以维持校友学习的热情和对母校的感情。我也目睹大女儿赴美前选校时曾为某校友会的热情而想抛弃名校，这使我领悟了校友会对新生的巨大影响。就读课程期间学生鲜有时间去了解和品味狮城的特色。新加坡虽小，但富有传承和典故。我坚信校友会可以系统化地帮助校友揭开狮城的面纱和认识人民的善良，从而广结善缘。很荣幸见证了30年来新国大中文校友会在各届会长及理事的努力下茁壮成长！祝愿她能成为姐妹会创新的标杆和灵感的泉源！祝贺郭凤桂秘书连续为中文校友会服务30载！衷心佩服她的热情和坚持！

老师傅强

携手共进 同路前行



按：本文是27班毕业典礼的祝辞，也献给新国大商学院中文校友会的诸位校友。我们因为对母校共同的热爱而相知相聚，即便毕业多年，母校的明灯依然在照耀我们的心路，而我们的校友会，也是我们最坚强的后盾，所有校友最温暖的家。值此中文校友会华诞，我们共同感怀三十年来筚路蓝缕、携手共进的旅程，感谢诸位同仁对母校的不遗余力的支持，更祝愿校友会在未来百尺竿头更进一步！

首先，我代表新加坡国立大学商学院，祝贺各位同学，在这个特殊的时期，克服重重困难，成功完成学业，实现人生的重大进阶！我也深感荣幸，能够背负着老师和同学热切的期待，来到今天的现场，为同学们送上祝福，分享大家的喜悦！

新国大的EMBA学习有炼狱之称，我们的每位同学都在工作与职场中独当一面，在生活和家庭里重任在肩，面对陌生的学科、繁重的课业、乃至疫情的阻碍，你们钻坚仰高，孳孳不息，终有今天的九转丹成，你们所展示的毅力、专注、执着与耐心，也必将在未来助你们实现更伟大的成功！

我们与大家共勉
今天是毕业的大日子
但是人生还有更高处
终点更是起点
我们各自努力
到更高处见

我们的27班，也注定在新国大中文EMBA项目的历史上留下特殊的印记：首次在一个年级中开设两个班；在疫情中以最长的周期完成学业；全球采购物资，掀起爱心接力，驰援抗疫前线；突破重重障碍，坚守戈壁赛场；绝无仅有地为两届学弟学妹传灯。今天，我们又以史上最为特殊的形式，来庆祝这段意义非凡的学习之旅，历经九九八十一难，最终修成正果。从今天起，同学成为校友，学校已是母校，27班的这一段传奇，也将开启全新的篇章！

“峥嵘岁月欺人事，浩荡乾坤入客愁”。突如其来的新冠疫情，从2020年春节时的从天而降，延续至今，已经俨然成为了世界的常态，我们所习以为常的美好生活，好像都在渐行渐远，成为奢望与回忆。人类改造世界的自信，面对肆虐的病毒仿佛在沦为笑柄；过去无远弗届的地球村，如今已经此界彼疆，关山两隔；泛滥的病毒让人类命运相连，却又在人群中撕裂共识、催生分裂。

我们注定经历一个被重塑的世界、遭遇一段不平凡的历史。向病毒抗争、与苦难共存的经历，让我们前所未有地感受着自身的渺小与乏力。“行路难，多歧路，今安在”，我们注定要在时代的洪流下定位自身的位置，面对价值的分化选择自我的追求。我想告诉大家，当你面对彷徨的前路，命运的岔道，当你遭遇困惑与迷惘，请不要忘记与你志同道合的师长和学友，不要忘记在国大



傅强副教授
新加坡国立大学商学院
策略与政策系副教授
中文EMBA项目学主任

的课堂所度过的旅程。学校所能赋予我们的，不是僵化的知识、不变的教条，不是大学排名带来的虚荣心，一纸文凭托起的成就感；而是挑战自我的勇气、独立思考的能力、跳出圈外的眼界、明辨是非的自觉；我们所收获的，应该是更丰富的人生、更坚强的内心、更开阔的视野、更宽广的胸怀。《哈利波特》中写道，“Happiness can be found, even in the darkest of times, if one only remembers to turn on the light.” 母校的一盏明灯代代传承，

从你们手中交给了29班，交给了30班，但它更会常留我们的心间，明心，解惑，驱魅，忘忧。

从我个人的角度而言，27班也具有十分特殊的意义。我的EMBA教学生涯从18班开始，这是第一次也是唯一的一次，在我走进教室时，我与同学的平均年龄相等。作为同龄人，我们身处同一个大时代，我相信，很多在座的同学都和我身处相似的人生周期。王尔德说，人生的悲剧只有两种，或是踌躇满志，或是万念俱灰。人生也同样适用彼得原理，终有一天，鲜衣怒马、意气风发都会成为过去时，从无往不利，终将遭遇人生的暗壁；从傲睨天下，到为事业的瓶颈而纠结；从自信不疑，终需直面智力的上限。三年的时间，我相信我们每个人，都承受过成败与

起伏，体验过笑泪与悲欢，经历过困惑与迷惘，但也必定获得了成长与感悟，拥有了定力与从容。每个人最终的样子，其实都取决于自己走过的路，读过的书，交往过的人。我想，重要的是，我们都应该感到何其有幸，能够在国大的课堂相遇相识，命运交会，成为彼此人生里的倒影，在这段不平凡的人生旅程中，守望同行，伴随始终，尽管道阻且长，但是从未独行。

今天，疫情仍然把我们分割两地。但是泰戈尔曾经说过，无论黄昏把树的影子拉得多长，它总是和根连在一起。母校是我们永远的家，母校的大门也将随时为你们开启，我们无时无刻不在憧憬，在教室里给大家一个用力的拥抱，我们也会随时做好准备，以更新颖更全面的课程为大家提供终身学习、与时俱进的资源。路漫漫其修远兮，我们携手共进、同路前行。

最后，我衷心地祝福各位同学和校友，平安，健康，快乐，幸福！祝愿大家，在未来的人生，有趣，有得，有志，有为；能够不悔，不惧，不忧，不屈。

老师李秀平



不跟风
独立和深度思考
这也是在新国大这么多年
我接受到最多的信息

李秀平副教授
新加坡国立大学商学院
市场营销系副教授
中文EMBA项目副学术主任

管理知识的“求新”和“守旧”

我是一个爱做梦的人。20多年前，刚刚接触到互联网的我就开始思考互联网会怎么改变企业的经营和营销的流程。虽然当时因为软硬件的问题，很多想法也只是理想，论文也被导师评论说是描述一个经营管理的乌托邦。但是20多年后的今天，科技的发展，让当时的一切构想都变成可能。20多年前痴人说的梦，当下在很多企业都已经现实。市场和企业无限和多维的链接让越来越多的企业从线下走到线上，又从静态的线上走到了动态的线上，和客户有了全方位多触点的亲密接触。

20多年前，我研究和教学的市场营销领域，大家谈的更多的是“点子”营销，上课的案例更多的是介绍一个好的定位或广告语怎么成就一个企业和品牌；营销常被误解为仅是一个语言的游戏。20多年后，营销领域说的是“电子”营销，强调的是怎么用核心创新能力和数据打造一个不需要叫卖，水性无形的企业与客户之间价值传递过程。

20多年科技的飞速发展和经营模式的不断变化也给我们的同学带来了很大机遇和挑战。这16年来，最大的感触就是我们同学对新知识的渴求。营销领域基于新技术发展也出现了很多新名词和新现象，让大家觉得营销概念纷繁复杂，眼花缭乱。讲课和面试时，也会有同学问，老师，最近营销的新理论是什么？

其实营销的核心的逻辑，从始至终，近50年来，从客户或市场需求出发，“多快好省”地预测和满足需求，是产品和和客户最佳配对的过程。大家仔细品味，会发现科技改变的是预测的准确性和满足需求的速度和方法，底层的商业逻辑和方法其实一直没有变。在过去的10年，我讲课时一直强调的是，不要被互联网的烧钱快速拉客户的逻辑带偏。互联网和信息科技的确带来了一些新的产品和解决方案，也带来了新的渠道和客户沟通方法，更带来了不同的体验。但平台性企业的烧钱打法和“花钱买客户”的发展战略对很多行业来说是有悖于市场营销的基本逻辑，是资本市场运作的短期手段，并不是一个长期的经营之道。大家在寻找新知识，找新的发展方向时，一定不要忘了经营的基本逻辑。不跟风，保持自己独立思考和深度思考的能力。

我觉得新国大这三个字，就诠释了学校对我们的希望，在这里写出来跟各位校友共勉：

1. 新：有“终身学习”的心态，不断提升自己，求新在于不骄傲自满，保持一个初学者的心态。
2. 国：有家国情怀。不但顾好自己小家和自己的企业，更要有社会担当，承担自己的社会责任。有社会担当才能让企业走更远，脚下的路会越来越宽。
3. 大：心胸宽而思维广，顺境逆境都可以保持平常心，能做到所处的环境虽有浮云蔽日，但让自己有登高望远的能力和视角，能穿透迷雾看到底层逻辑。守住根本才能把握未来方向。

老师宋照礼



当下我们所处的时代正在经历前所未有的变革，《孙子兵法》所倡导的战略思维可以与现代管理结合对当今时代重大的变革加以指导

宋照礼副教授
新加坡国立大学商学院
组织与管理系副教授

孙子兵法与管理之道

《孙子兵法》在中国两千年多年来被尊为武学经典，奉为兵家圭臬。自1772年法文版出版后，对西方近现代军事、战略、政治乃至管理思想，产生广泛的影响。可以说，《孙子兵法》是中华传统典籍中，对人类思想影响最为深远的著作之一。这里仅就《孙子兵法》中的一些要点，对当代管理的启示加以说明。

1, 对道的秉持, 是成败的根本

在第一章《计篇》中，孙子提出了战争组织，以及战争敌对双方优劣比较的关键因素中，首当其冲的就是道。这里的道，泛言之，就是领导者所秉持的哲学、价值观、道德与信念，发之于心、诉诸于行、推己及人，成为集体的信条。这种以道为先，反映出的正是中国先秦思想界对于明道立德在经济济民，治国安邦大业中所起关键作用的认识。

在当代，我们既可以把“有道”作为衡量国家竞争优势的关键指标，也可以把“有道”作为衡量组织与企业竞争优势的关键要素。日本德川时代的石田梅岩建立强调“以义取利”的历史上第一个商人哲学。从明治维新直到当代，日本涌现出以涩泽荣一、松下幸之助、稻盛和夫等为代表的大批在商言道与行道的成功企业家。中国作为东方道学的发源地，理应更具备将商道发扬光大的土壤。

2, 对形势的掌控, 是制胜的关键

《孙子兵法》中的形与势，分别代表敌我双方的战争实力与战场发动的力量。以“道天地将法”为主线的军队建设，与“度量数称胜”为主线的资源积累相结合，形成国家竞争力建设的两翼。当代国际政治学中提出的国家竞争的软实力和硬实力，也并没有超出孙子“道”与“形势”的范畴。对于势的描述，可以有审势、任势，与造势三个层面。

在当代管理学领域，80到90年代初有学者提出企业核心竞争力以及动态竞争理论，与《孙子兵法》中的形与势可以对应。《孙子兵法》的形势之说，是中华千年战略思维的一大源泉。在当今国家之间与企业之间面临高度复杂和动态的竞争态势之际，更具独特的价值。

3, 对人心的把握, 是用兵的要诀

能征善战之将帅，都是把握人心的大师。上下同心同意，专如一人，是孙子认可的军队可战的心态。要建立这样可以统一号令的军队，将帅需要在平时恩威并施，以身作则。在充满危险的战场上，要用正面激励，并激发士兵的危机意识，用登高去梯与焚舟破釜的方式，令其生起死战到底的决心。战争在很大的层面上是心理战：在谈到诡道制敌的时候，孙子提出扰乱对方认知和情绪。侦查对方人心士气上的弱点，打乱敌方的阵式部署，令其松于戒备、首尾不相顾，由此产生克敌制胜之机。

管理心理学是现代管理学中一个重要的分支，《孙子兵法》用精神与物质激励员工也都是管理心理学早已多方验证的管理方式。但是《孙子兵法》中涉及到的领导者的个性风险，尤其是战场上对敌方人员心理的测知与操控，则是管理心理学甚至现代心理学鲜少研究的范畴。但是这样的主题在具有对抗性的竞争活动中却有着很重大的意义，值得心理学与管理学者关注。

老师陈仁宝

• 德鲁克：
管理的本质就是激发善意和潜能

• 乔治.W.默克
George W Merck：
我们试着永远不要忘记
医药是为人服务的
不是为了盈利
而当我们记住这一点时
盈利自己就来了

企业长青

伴随着新冠疫情的到来，倒闭的企业越来越多，有很多小的，也有很多大的，甚至不乏世界500强的企业。到底是什么原因让这么多企业，甚至是世界500强的企业也可能倒闭？日本有上千年的企业，如何让你的企业长青？感谢新加坡国立大学中文校友会成立30周年之际，邀请我写一篇文章，今天我就这个题目谈谈我的看法，和校友们多多交流，希望能抛砖引玉。我希望从下面三个维度来谈这个问题。

1、企业家的初心和格局

企业的寿命取决于企业老板，什么样的老板就会给企业带来什么样的命运。所以企业创始人的特质和其初心就非常重要！企业创始人的初心应该是为客户解决问题，并为客户、员工、供应商、社会和股东创造价值，而不是仅仅为了赚钱。创始之初，Google官方将公司使命定为“集成全球范围的信息，使人人皆可访问并从中受益。非正式口号”不作恶 (Don't be evil)，由工程师阿米特·帕特尔 (Amit Patel) 提出。巴菲特在选股时，非常重视一家公司CEO的诚信，不够正派的公司他绝不考虑。因为价格离去的客户还有可能回来；因为质量离去的客户多半不会回头；因为态度离去的客户永远不会回来。我认为一个优秀的企业家应该具备如下的特质：

- 1) 善良：坚守做人的底线，给人快乐而不是麻烦；贫穷时有所坚守，富有时懂得取舍；
- 2) 正直：有原则性的立场，对事不对人；
- 3) 诚信：言必行、行必果；
- 4) 好学：学习不仅仅会增长知识，最重要的会提升你的修养、思考和解决问题的能力；
- 5) 自律、永远正能量和进取；
- 6) 激情、执着、创新；
- 7) 舍得：财散人聚、财聚人散，积极回馈社会；
- 8) 包容和危机感；

如果企业家具备了上述的特质，你企业的业务做到哪里，你的朋友就会在哪里，企业才会越走越远。

2、企业经营理念

把企业经营好和把人做好一样。企业的领导主要是把涉及到企业经营的三方面事做好：一是决定做什么，并且做好？二是如何融资？三是如何分配利益（不是利润，这涉及到更多的群体）？围绕这几个方面，我建议企业创始人至少要做好下面几点：

- 1) 确定好做什么，只做自己专长的，特别是公司规模不大的时候，尽可能走专业化道路。公司规模大了以后也最多只做相关多元化，进行上下游价值链整合。坚决不做不相关多元化，因为你不可能赚世界上所有的钱！





陈仁宝博士
新加坡国立大学商学院
财务学系终身副教授

2) 首先要合法合规经营企业, 要有风险意识。企业永远是安全第一, 不是规模和利润极大化。不是越大的东西就越安全, 恐龙和蟑螂就是很好的例子! 要时刻加强企业现金流的管理和预测, 预测公司的风险。决定企业生存的是其现金流, 而不是利润。

3) 吸引、留住和激励优秀的人才。现在企业的竞争就是人才的竞争。在充分激励的前提下, 人的潜能是无限的。那种靠薪水激励的时代已经过去, 对管理层实行合伙人制度越来越普遍。

4) 适当可控的杠杆。杠杆是双刃剑, 可以杀人也可以伤你。现在中国很多大公司出现现金流问题, 就是杠杆太高, 一旦现金流出现问题, 就回天无术! 大公司倒闭是社会资源极大的浪费, 这也是企业负责人的罪过。

5) 公司规范化、透明化、信息化, 走资本市场的道路。规范可以走远, 透明可以取得员工和投资者的信任, 信息化可以大幅降低成本、提高数据的及时性和准确性; 在此基础上的企业上市可谓水到渠成, 增加企业的权益和降低负债, 提高公司的财务安全, 同时也是实现合伙人制度的最佳方式。

6) 实行全面预算管理或者OKR。全面预算管理或者主要目标管理是把企业的使命、战略目标变为行动的最佳方法, 也是联系企业战略、KPI(OKR)、对员工进行考核和激励的最佳工具。

7) 预测和应变危机的能力。企业的存在就是在不断解决问题和处理各种危机的过程。但是你的企业能不能度过难关, 还要取决于你的人品, 有没有人愿意帮你, 以及你自身的财力, 企业的储备金。我在一些企业建议每年保留净利润10%作为风险储备金, 应变特发事件。

7) 预测和应变危机的能力。企业的存在就是在不断解决问题和处理各种危机的过程。但是你的企业能不能度过难关, 还要取决于你的人品, 有没有人愿意帮你, 以及你自身的财力, 企业的储备金。我在一些企业建议每年保留净利润10%作为风险储备金, 应变特发事件。

3、提高企业长期竞争力的主要目标

企业家在做好上面的主要点以后, 企业下面主要的量化指标也会越来越好, 其竞争力也会大幅提高, 这才是企业长青的基础。

- 1) **权益**的增长要大于资产的增长, 保障企业的长期财务安全;
- 2) **无息负债** (OPM, 其他人的钱) 的增加超过总负债的增加, 保持企业竞争力;
- 3) **销售**的增长要快于各类资产的增长, 保持企业资产使用效率不断提高;
- 4) 抓成本控制, **费用**的增长要低于销售的增长, 坚持成本领先战略;
- 5) **营运利润**的增长超过销售的增长, 保持企业盈利能力的提高;
- 6) **经营现金流**的增长要快于当期现金流出;
- 7) **工资和福利**的增长要慢于利润和销售的增长, 保持人工效率的提高。

老师黄幸亮

转恐惧为信任



黄幸亮 副教授
新加坡国立大学商学院
商业分析与运营系副教授
新国大-北大MBA双学位课程
及新国大-复旦-高丽大学
S3亚洲MBA双学位课程
学术主任

新冠肺炎改变了世界，世界各国不再开放自由入境；苏伊士运河阻塞事件使全球供应链断链雪上加霜；世界主要汽车大厂半导体芯片缺货停产；企业裁员公司倒闭；员工流动顾客流失。结果，社会不安因为企业不稳，企业不稳造成家庭不安。在疫情笼罩下的动荡时期，企业领导者虽改变不了世界，但他责无旁贷地必需努力营造一个员工可以安心工作的公司氛围，也就是领导者必需排除员工的恐惧。

新冠变异病毒德尔塔毒株很可怕，因为它的传染性是原来病毒的2倍以上，杀伤力很大！可是在经营企业的环境中，变异也很可怕！特别是在你看不见且无法预测的情况下，变异有可能会使公司倒闭。这就是为什么在看不见的时候或状况下，决策者常会做出一些表面上看起来好像有效的应急措施，最后发现这些措施反而造成系统的不稳定，陷入一种混沌状态，甚至从此一蹶不振。

若要排除因为看不见未来而造成的恐惧，必需先找到排除恐惧的基础。从几家不同行业的标杆经验来看，在企业经历变革的不确定性时，企业如何建立信任，将很大程度排除员工心中的恐惧。1984年，日本丰田与美国通用进行了一个前所未有的实验，成立了新联合汽车制造公司。丰田的领导者，以建立员工对公司的信任为基础，在一年内以同样的员工，把整个通用汽车体系内最糟糕的厂转变成最优的厂。2005年，Chobani的创始人从Kraft买下了经营不下去的一家设备齐全的酸奶厂。他把原来的员工雇回来，信任他们的能力及经验，在5年内，从无到有，使其成为美国的顶级酸奶品牌。以上两个案例的共同点是，可以藉着重新建立信任，带动一个即将被遗弃的员工团队，使一家濒临关闭的企业，起死回生。信任的力量带来无限的转机及可能性。

因为信任，领导（老板）的价值判断不同了。原来，我们不是顾念所见的，乃是顾念所不见的；因为所见的是暂时的，所不见的是永远的（哥林多后书4:18）。因为信任，员工可以看见原来看不见的。因为，信任就是所望之事的实底，是未见之事的的确据（希伯来书 11:1）。这样，就有可能建立一个幸福的企业。

老师乌耀中

判断与决策



乌耀中副教授
新加坡国立大学商学院
商业分析与运营管理系副教授

在新加坡国立大学商学院中文项目近十年的教学里，我所讲授的课题大都围绕着判断与决策展开。对于管理者，决策的重要性毋庸多言，作为一项技能，决策总有可以持续学习和改善的空间。在课堂上，我们从认识决策入手，通过案例和练习，了解通常不易察觉的心理过程，借此引发管理者的思考，再辅以一些方法、模型来提升决策能力。

管理者的经验固然十分重要，但也会成为无形的约束和难以摆脱的惯性。一旦审视不足或者过度依赖，经验则会变成决策者的负担。当面临前所未有的挑战，对现状和未来知之甚少时，管理者准确的判断就

显得尤为重要。但实际情况却是，在不确定性和时间的压力下，管理者时常受限于固有的思维模式，而出现判断偏差和决策失误。同时，组织与行业中的各种社会因素，比如权威、以及他人的影响等，也对管理者的判断产生不可忽视的作用。所以，在各种约束条件和影响因素之下，能够清醒思考、独立判断、然后作出明智的决策，是难能可贵的能力。判断思维的改进与决策能力的提升，则需要管理者时常更新认知、不断反思、还有坚持实施。

多年以来的教学中，接触到的学生来自于不同的行业和地区，多元化的背景总能带来丰富而热烈的讨论；再者，同学们均有多年工作经验，务实且不吝分享，闻者获益。与同学们的互动，也助力课程内容的更新和改善。而后，在国大中文校友会的平台上再相遇，交流的话题也更加广泛，学术之外，还有生活、事业等方方面面。感恩过往，希望国大校友们学识丰富，事业精进！

新加坡国大商学院中文校友会成立三十周年之际，恭贺不凡的历程，祝福辉煌的未来！

老师赖涯桥

经营哲学与企业软实力的精神面貌塑造



—— 我的企业现场管理与课堂教学人生

赖涯桥教授

中国新学术的开拓者，在文学，史学，哲学，美学，考古学等众多领域成就卓著学者王国维在《人间词话》中论及中国人的境界时提及古今之成大事业，大学问者，必经过三种境界：

“昨日西风凋碧树。独上高楼，望尽天涯路”此第一境也。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”此第二境也。

“梦里寻他千百度，回头蓦见，那人正在灯火阑珊处”此第三境也。

这三种境界，如实地反映我大半人生的写照。当然，更多地刻画了普天下企业经营管理者应有的立志，执著及无悔的心路历程。

我年轻时，在别无选择的情境下，踏上日本的征途。当时的我，完全在没有打下日文日语的基础底下，不知天高地厚到陌生的日本留学。在东京的专为留学生开设的日语学校修读了约一年的日文后，报考大学课程。阴差阳错地考进了国立一桥大学（前身为日本资本主义之父的涩泽荣一创办的商法讲习所），不知就里地选修了当时日本流行的马克思经济学。大学毕业后，在同大学的研究院继续修读，最初两年，经过一番深思熟虑后，调换路轨，改修经营哲学。其后在获得奖学金后再在东京大学研究院探究中日近代化比较。

在日本游学了近10年，在决定打道回新加坡时，偶然的机缘下，结识了我回国后工作了超40年的日本横河自控化系统公司的主管海外业务的内田先生。他是一位高度具有国际视野的企业精英。在他的魅力影响下，加入了横河集团在海外设立的第一家独资生产厂家，从事工业生产流程自控化系统产品和软件工程设计的职业生涯。

我是经济学出身，却在科技企业“闯天下”。不抱怨也不任人摆布，在日以继夜创值的使命下，坚持“君子喻于义”的价值观，关爱社会，敢于担责，直面人生，誓把不可能化为可能，依靠新加坡和邻国员工的同心协力和精益求精的理念，贯彻本土化管理，全球化经营，并深化了将外来企业发展成为新加坡本身的一个品牌。

在执行业务期间，埋头苦干是等闲事。经常是早出晚归，为的是，自己的选择，则必须予以完美无缺地呈现在利益相关者的眼前。我庆幸得到内田先生的理解，在业务外，得以在管理上的现场实践在大学的MBA课程的传授中和学员们共享交流。





之所以达到如此境界
 诚如《大学》— 曾子著述之所言：
 所谓《大学》
 即大人之学
 阐述位居上位者
 是首先必修的根本哲学
 《大学》以此话开端：
 “大学之道，在明明德”
 而所谓明德就是法则
 做人的行为准则

也因此，从1980年起直至近期，我每晚的睡眠时间不超过四个小时。

与我结缘的内田先生（他当时已是集团的总裁，日本称为社长）有一天突然亲自打电话给我，告诉我下一个月你就是新加坡的社长，要我作好各方面的准备。我真是不敢想像，似乎印证了我的“梦幻般”的第三境界。

外行人管理高科技领域的综合业务，秉持的是自己的强烈信念和哲学观，好学不倦的精神和某种程度的求胜必达的心理驱使。更重要的是将生产车间视为行为改变的创值所在和提升员工精神素质的美学境地。

在新加坡我大胆地实施了JIT及时化一个流的生产，包括无中间在制品和标准完成品的零库存管理，看板式管理，顾客定制化生产，无自动化流水线的以人为主体的站立走动式生产，一人多台机器操作，多道工序组装，将单面手培养成多面手，多能工，日常性的工作轮调，那里有需要就到那里去的整体协调生产，员工们几乎十八般武艺都掌握在手。由于无在制品和完成品的库存，零心态管理和速率创值的前体，现场管理和分秒必争的要求，成为动力的源泉。每个员工需充分了解“多少事，从来急，天地转，光阴迫。一万年太久，只争朝夕”的近乎零时间管理。

看似过酷的工作流程，但，绝大多数的员工都在公司连续工作40年或更长，没有中途离脱者，这在新加坡是绝无仅有的现象和精神面貌。员工进入几乎无私无我的境界。

事业经营，还是人生，都有法则。只要明确掌握并遵循这些法则，包括内心，事业整个社会及自己的人生都会不断发展。

在执行生产时我与员工时刻分享：“生而为人，什么才是正确的准则”。

在工作中作出任何判断，都必须依照此准则执行。因此在质量管理，成本合理化管理，彻底排除浪费，美学力的强化并与此同时美化心灵的自我鞭策上，都各自善加提升。员工努力的结果，使公司获得新加坡经营管理优质奖（SINGAPORE QUALITY AWARD）和亚洲优质服务制造业大奖（MAXA AWARD）。

员工与我一块儿进入了第三境界。

一切从心开始，用心去工作，用心为顾客创造其价值之所需，我们将会取得自己想要的一切。每一位员工都具备不可或缺的经营管理理念，以及理念背后的文化哲学思维及法则。

做人就要做这样的人。

企业管理其实就是一门哲学的实践。

老师陈浩俊

“三十功名尘与土”



没有三十年的勋业，有的只是三十年“亦师亦友半世情”的尘埃落定与沉淀。

感谢同学们还记得我这位三十年前的老老师。非常怀念三十年前的我们曾经一起学习，一起努力，一起奋斗，一起干吃力不讨好的傻事，一起……。偶尔记起中文MBA停办，还真会有点怒发冲冠的冲动。老了。

中文MBA 的昙花一现，肯定是空前也是绝后。

去YouTube听林志炫的“没离开过”，你会体会到我这三十年的落寂感受与感觉。国大的师生情和教学生涯的点点滴滴一直萦绕在心头，从未忘记。

让我们一起再奋斗三十年吧！

陈浩俊
副教授

校友马莹

马莹儿子马仕豪小朋友 为中文校友会30周年 生日献上画作



马莹
中文EMBA 24班



校友王秋榕

三十年回顾



在新加坡国立大学中文校友会成立三十周年之际, 我对自己也做了一个三十年的回顾和总结。这三十年来, 我一直秉承着三个理想和目标:

- 一. 注重孩子的教育和品格。
- 二. 个人不断进修, 与时俱进, 增长知识。
- 三. 让家族企业持续发展。

值得欣慰的是, 我为自己设下的三个目标都一一实现了。孩子们不但成家立业、独当一面, 而且也乐于担当, 富有责任感。自己除了到国大进修, 也不断地学习新知识、接受新思维。同时, 我们的家族生意也按照既定计划在新加坡成功上市。

能实现目标的关键有以下三点:

一是耐心坚持。任何事情往前推进都不是一帆风顺的。简单的事情很多人都可以做到。我们不惧怕做复杂的事情, 但可以把复杂的事情拆分成许多看似简单的事情。耐心和坚持让我们能够继续前进。

二是相信专业的人做专业的事。接受专业人士的引导, 看起来花费成本, 实际上是帮助我们少走弯路, 少交学费, 未来走得更稳健。

三是每个项目都要经过精心策划。随便决策和任意执行都会导致失败。步步为营, 周全策划, 确保做对的事情, 然后才是把事情做好。

感谢在新加坡国大上课期间给予我的知识积累和思维训练! 祝愿新加坡国大中文校友会越办越好, 为校友们提供更多学习平台!

王秋榕
NUS-SPRING
中小企业领袖培训课程 -2010
OTS HOLDING PTE LTD 执行董事

校友王朝盛

学有获益 感恩母校



学习是人类进步的主要动力。成年后再进入课堂学习，则是人生成长的莫大幸事。

1994年我怀着忐忑和好奇的心情，踏进新加坡国立大学商学院高级企业管理课程教室的大门。教学楼四周风景秀丽，树木葱茏，花草芬香。我重温了青少年时代才有的学习场景，感到格外亲切温馨。

短短的两个星期学习时间，使我获得了许多有益的知识。学校安排的学习课程环环相扣，各项课程都由具有丰富实际经验的老师指导，虽然我因过去学习积累太少而深感落伍太多、力不从心，但是在各科老师耐心和认真引导帮助下，我仍然取得了实实在在的进步。多少年来我一直深感欣慰，衷心感谢新加坡国立大学商学院对我的栽培。

回到印尼后，我把进修所学的知识运用在实际的工作中，改进了公司内部流程和员工管理制度，系统地调整各个部门的功能和互相配合，调动了员工对待工作的积极性，形成常态化公司内部管理机制，增强了公司发展的潜力，改善了对待客户的态度，取得客户的一致好评及赞赏。我深深感到，在新加坡国立大学的进修，为我的事业发展充电赋能，让我终身受用无穷！

光阴荏苒，似水流年。回顾30多年前在新加坡国大商学院高级企业管理进修的情景历历在目，与老师们和同学们之间的谈笑风生，依然记忆犹新。借此庆祝新加坡国大商学院中文校友会成立30周年之际，衷心希望再次踏进新加坡国大商学院的大门，向各位老师致敬，与同学们再度欢聚！

最后，衷心祝福新加坡国大商学院中文校友会青春永驻，鸿运高照！

王朝盛 (印尼)
第20届高级企业管理
第14届理事会副公关主任
第15届理事会第三副会长

校友李瑞武

梦想在 青春在 终身学习



30年前，我入职财务结算岗，负责记录、核算500多家客户的往来账目，并负责清理这些客户的应收账款。本来专业课程学得不错，可在填写收据、支票、记录账簿时却紧张得无从下手。那时，想着先干好结算岗，再干主管会计，再干财务科长，可结算岗一干就是6年。期间我礼貌接待每一位客户，向他们了解结算单上的业务知识，请教各种产品的来龙去脉，日复一日，使我了解了钢材知识，熟悉了客户需求。也明白了财务人员首先要了解、熟悉生产经营活动，否则财务工作就只是数字的加减乘除，毫无意义。

李瑞武
中文EMBA 21班
第15届理事会理事
蒙草国际(新加坡)有限公司
O2WORK PTE LTD

随着亚洲金融危机的爆发，随着中国的国企改革和市场开放，我所在的企业陷入“高库存、高应收、高负债”的三高困境，我毛遂自荐成立“现货销售中心”，以化整为零的方式消化积压的库存，取得了显著的业绩。1996年，我开始了第一次创业，历时20年，成为大型钢铁企业的优秀代理商，银行的AAA客户，也成为用钢企业值得信赖的供应商。

2016年，作为室内环境生态管家，我第二次创业。为了室内环境更生态，为了人的身心更健康，通过“生态勘测、生态评估、生态设计、生态选材、生态装修、植物群落建植、生态产品、生态验收”等专业技术和产品体系，打造绿色、自然、舒适、健康的环境友好型共享办公空间和其他室内空间。

25年的创业历程，使我明白：一个人的成长遵循“抽象能力-专业能力-工作智慧”的逐级提升规律。思维能力、表达能力等抽象能力只有在具体工作中反复运用，历时3年以上（10000小时定律）才能提升为专业能力，也就是入门入行。拥有了专业能力之后，继续在工作中边干边学、边学边干，勤于总结、思考，才能拥有工作智慧，即触类旁通，举一反三的能力。

30年转瞬即逝，愿各位老师、校友和我们的中文校友会梦想长青，友情不老！30年后再聚首，愿我们满头白发但精神矍铄，再聊梦想，再叙友情！

校友胡建成

绿萝



一献给NUS商学院
中文校友会成立30周年

三十年，卷轴画
千里江山，尽收眼前
商海的沉浮
犹如浓墨重彩落笔
鸿爪留痕

教室角落
课桌上一隅
不经意瞬间
总装饰着生命的顽强

随意剪一段根茎
只要有水或者土壤
却剪不断生命的绿色

随便养一片叶子
无论春夏，或者秋冬
就能养出美丽的星空

哦
为何一直这么奋进
那是因为
老师说：要放空自己
才能装下海蓝
对了
我穿越了整个南中国海
只为了亲吻那一抹绿色
生命，如你
基业长青

胡建成
中文EMBA 21班
笔名：狮城小谷主
E C Builders Pte Ltd



转行跨界 离旧立新 择地创新 登阶晋级

在2007年下半年，我又与从美国回国发展的中学同学一起创办了一家智能视频分析公司，通过视频大数据分析，产生预警机制。这家公司也于2016年在上海证交所上市。

横跨十年的布局，重在顺势而为。虽然这些创业当时并不是热点，却是自己透过国际视野看到的未来发展方向。现在回头看，这些创业都是很正确的选择。

改变城市天际线，留下自己的印记

——社区改造、土地开发

2008年底的美国，正经历着经济危机的煎熬，同时也孕育着千载难逢的机会。在经济危机后，我抓住了“政府有意愿、市场有需求”的机会，开始跟另一个哈佛大学毕业的伙伴在休斯敦投资旧房改造，开始是一条街、后来发展到整个社区的改造。

我与合伙人的开发目标着眼于对市场客群的画像：单身或是刚结婚，对生活品质有需求，距离工作通勤近，生活配套设施齐全的年轻专业人士，如德州医疗中心医院工作的医护工作者（他们随时都需要赶回医院出急诊），石油公司工作人员，NASA科研工作者等等。这些年轻人对夜生活感兴趣，因此不会去卫星城。

确定了客户群画像，就着手对社区进行重新规划，比如拆除几栋、十几二十个独栋平房，重新规划后盖新型的中高密度住宅，这是一种介于联排和独栋别墅之间的房型，经过调查，这种房型在年轻人中备受欢迎。

在开发的过程中，一定要明确开发商的职责是服务好两大客户：1、政府 county/city，因为他们有改造的意愿；2、买家，因为这些年轻人有居住和对生活品质和社区的需求。

开发的过程中，土地买入价是核心，涉及如何通过不同渠道买入优质土地又不让地区过热。开发的节奏和现金流的控制，越熟悉的地区越要谨慎。

- 现金流就是命脉，控制住现金流才能活的长远。
- 客户画像面向主力社会，不是某个族裔。
- 卖给最有活力的美国人。
- 房型设计、建材选择都是根据客户需要什么来决定，而不是我喜欢什么设计什么。



郑剑 Frank
中文EMBA 27班
第15届理事会副学术主任

- 土地的储备和尽职调查, 什么样的房子不能买。
- 旧房拆除, 物尽其用, 有些物料可以重新利用到新房中。

规划开发的节奏, 避免不必要的开销。慢慢形成清单管理, 不会因为人员变化而影响项目的进行。

社区改造真是地产投资中食物链的最顶端, 几乎囊括地产中所有细分方向: 土地储备, 重新规划升值, 租客管理、房屋建造、房屋买卖等等。

从新东方的留学移民老师, 到视频智能科技公司的创始人, 再到休斯敦的地产开发商, 很多人都非常好奇, 是怎样做好跨界的? 又是如何每次都把握住风口的? 作为一个持续创业者, 看到的未来趋势有哪些?

我认为, 知识、人脉的积累和储备很重要, 要顺应事物的发展规律, 未雨绸缪。最重要的是锲而不舍的坚持。在知识结构上, 杂一些比专一些好。但兴趣是最好的老师, 所以最好是致力于自己最感兴趣最有能力实现的领域, 在此基础上再去不断地拓展。这方面的经验和教训非常多。以后可以专注在土地的选择, 如何逐步收购, 商业物业的策划和发展, 土地的重新规划和房屋的分阶段开发等, 分批慢慢道来。

校友张永泰

友爱互助 逍遥传承



新旧学子进校园，加团组队喜分享；
坡地美景胜花园，国大食堂赛家肴；
立志寒窗为社稷，大学时光眨眼逝；
学业求精导师解，商场险境谨微度；
学无止境勤返校，院内老师倾囊授；
中庸之道求平衡，文采飞扬把酒欢；
校园内外无国界，友情四海齐聚首；
会品人生常反省，三五知己齐互助；
十载一日弹指间，周年之际重相逢；
年度举杯增友谊，庆贺逍遥启传承。

张永泰
第9届中文MBA
第13届理事会财务长
第14届理事会福利康乐主任
第15届理事会理事

校友孙静

历尽千帆 我们都是NUS



1997年1月3日,是我们中文MBA 第4届报到的日子。一走进国大校园心里那个激动啊,感觉自己一根绑在大白菜上的草绳,如今居然绑在了大闸蟹上,身价倍增啊!于是沾沾自喜,走路都感觉到有风。学校的平台和环境,如同餐盘和酱汁,供我们滋养和浸润,而老师们则是一个又一个米其林大师,力求让我们学到最先进最实用的管理技巧。毕业几年后,也曾怀疑自己是不是只能绑在大白菜上。好在中文校友会让我重新定位自己,找到感觉。而接连不断的回校和网课让我再次如沐春风,二次重生。校友会就是我在新加坡的家,校友和老师就是我的亲人。

不久前接触到钱币收藏,才了解到钱和币的不同,以及钞和票的区别。而这些钞票和钱币一旦成为交易的商品,其身价截然不同。捡漏或走宝甚至一夜暴富都是常谈。譬如一枚1953年发行的女王头像马来亚及英属婆罗洲50圆老钞,因品相各异其价格则大相径庭。而且同一张品相好的几年之间就从百多元升到几千元甚至逼近万元。完美品相新加坡第一代胡姬花25新元可以喊到400新元还未必能标到。真的是物以稀为贵。

钱币界藏家个个都是颜值控,保养好的老腊肉绝对比小鲜肉值钱。一旦送去美国PMG打分,价格就立分高下。拿到15分只能算宫女,25分的是答应,40分的是常在,45分以下是贵人,58分是妃嫔,63分是贵妃,66分是华贵妃,69分EPQ是皇贵妃,70分满分才到皇后。

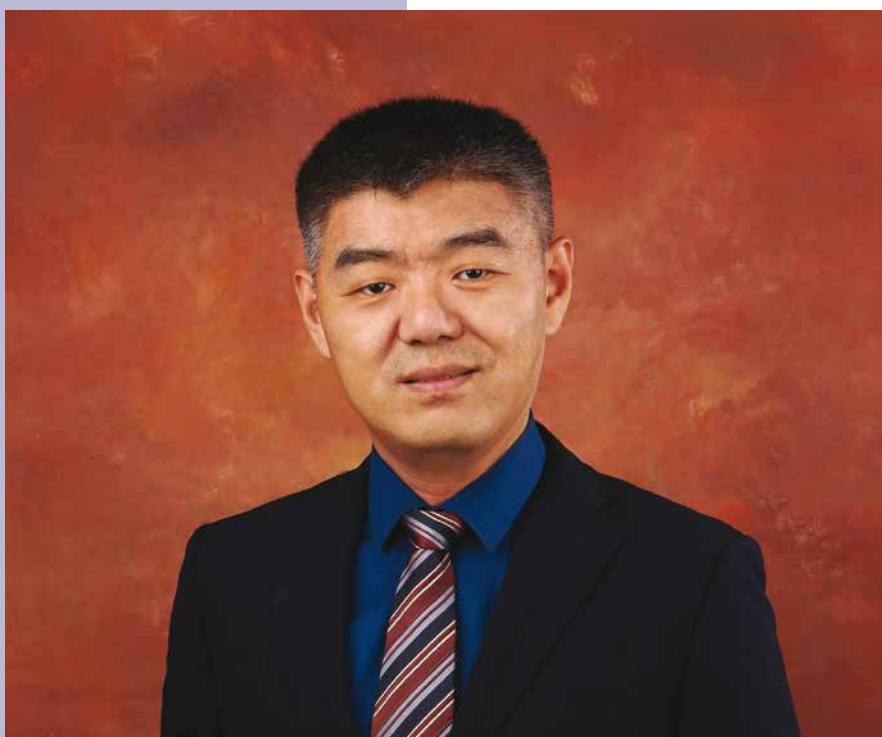
踏入钱币收藏界,才发现自己可以绑大白菜,也可以绑大闸蟹,甚至绑上鲍鱼也没问题。我们在国大学习的第一个礼拜就领会到没有做不到,只有想不到。无论我们做哪个行业,都不要忘记自己的初心。人生无论起落,我们永远都是国大人,都有一颗肯特岗浸濡过的国大心,NUS毕业的个个都是卓而不凡的珍品。衷心祝愿新加坡国立大学承载千帆,历尽航程。祝福校友会30周年重新出发,再创辉煌!



孙静
第4届中文MBA
第7、8届理事会秘书长
第9届理事会福利康乐主任
第11届理事会副秘书长
第10、14、15届理事会理事
在蒙纳多恩拍卖公司
从事珍稀钱币拍卖

校友吴昊

新加坡国立大学商学院 中文校友会三十周年庆感言



吴昊
中文EMBA 第28班

第一次拜访国立大学的校园是二十多年前，初出国门的我，坐在美丽校园中浓密的榕树下，怀念着寒冷的北方。在PGP的餐厅里大学同学带我品尝来自中国的美食，一瞬间，国大给了我家的味道。自此有了一个小梦想，希望能够在这里认识那个更好的自己。

梦想一旦被付诸行动，就会变得神圣。最终与国大结缘是两年前，我有幸被商学院录取，成为一名国大商学院的学生。这个身份意味着开始，见证着我的成长和变化。身边来自世界各地的莘莘学子，无时无刻不在提醒我：世界的广阔，亚洲的发展。而我这个来自中国北方的懵懂“少年”，终于有机会在亚洲顶级的商学院学习，再次提升自己，深深觉得自己是幸运的，对将来的路也充满了信心。

我一个北方人，一路向南，天津求学，北京工作，历经了新时代的变革，不断拓宽自己的眼界和学着跳出舒适圈，我的生活状态也在持续不断地变化。在成长的道路上，历经着人生一个个的第一次。时间仿佛一个电影放映机，一幕幕地组成了生活的全景。然而在这三十年间，给我感触最深是亚洲已经成为世界新的中心，国大商学院正是这个中心里最耀眼的明珠。三十年，对于一个学校和校友会而言，那是沉静积淀的过程，是从一个刚刚成立，宛如破壳而出的小鸟，到羽翼丰满，展翅高飞的过程。能够在新国大商学院中文校友会三十年庆典的重要时刻，作为在校学生参与其中，我无比感恩，也坚信在这里一定能看到更好的自己，让我的理想之花在新国大商学院开枝散叶，满园留香。

现在的我信心满满地走在创业的道路上，借一首古诗跟国大商学院中文校友们共勉：天生我才必有用，千金散尽还复来，仰天大笑出门去，我辈岂是蓬蒿人！

校友王滨

问渠那得清如许 为有源头活水来 ——我的读书之路

我叫王滨，来自中国大连，毕业于1999年新加坡国立大学商学院中文MBA课程。2000年加入新国大商学院的中文校友会，至今已有20多年了。很感谢、感恩读书路上与中文校友会的老师和校友们相伴成长，在人生地不熟的异国他乡慢慢地扎根下来。



回首读书之路，冥冥之中也“替”我铺上了人生之路：我的本科是基本有机化工专业，1991年大学毕业却从事财务管理工作。当时，外资企业大量涌入中国市场，国家为从事非本科专业的应届毕业生提供了第二学历的学习机会。于是，工作之余，我兼职修读了财务管理课程（用了3年时间顺利毕业）。1995年国家的财务重点是国内财务与国际财务接轨，同年11月，我选择出国游学，放下了舒适的工作环境，一方面是为了开阔眼界，一方面是为了弥补日益“焦虑”的英文不足。选择新加坡是因为这里的安全环境和廉洁完善的管理机制。（还有一个个人因素是非常崇拜李

光耀先生）很幸运，1997年我如愿地考入了新加坡国立大学商学院中文MBA课程，主修财务管理和财务分析。2年的全职读书，让我系统地学习了企业管理知识，解开了之前工作中财务的种种疑惑，也把实践经验与理论知识进行了一次完美的结合。每一次读书都是不自觉地走出了舒适圈，完成了对自我的要求和提升。读书让我懂得了取舍：不是放弃了眼前事业，停滞不前，而是为了走更远的路。读书也让我学会了思考：沉淀过去的成绩和不足，在更广阔的视角下分析诠释未来。更重要的是与更优秀的同行们、同学们、校友们为伍，看到自己的不足，终身学习，与时俱进。

2022年我们又迎来新国大商学院中文校友会成立30周年。借此之际，祝愿新国大商学院中文校友会有更多志同道合的校友们加入，越办越好，蒸蒸日上，将校友会的精神永远传承下去！

王滨
第6届中文MBA
第14届理事会查账
第15届理事会理事
新加坡南洋科学院有限公司董事
新加坡双语出版社董事

校友孙志俊

时光荏苒 岁月如梭



犹记得25周年纪念的点滴片段，30周年纪念却已悠然而至。很荣幸成为新国大商学院中文校友会一员，在此恭祝校友会三十华诞！

三十年风雨耕耘，成就了新国大中文校友会的荣耀、化作培养华人世界级企业领袖的沃土，一代代中文校友为校友会的成长贡献才智和心力，共同铸就了这颗星耀世界的铭牌。

正如先哲所言：三十而立。三十年的中文校友会，毅然而立，生机勃勃，具有非凡的生命力，孕育无限未来。

于个人而言，在新加坡与新国大亲密牵手，成为中文EMBA课程的一员，颇有几份幸运。

那时，正值个人处于迷茫期。所谓经历过八千里路云和月，看惯了三十功名尘与土。一个声音在呼唤：既然拔剑四顾心茫然，何妨百战归来再读书。

于是与新国大有了第一次亲密接触。带着空杯的心，重新走进校园。

在这里，遇见一群可爱有趣的同学、朋友，众多可敬的师长、学长，感受洗礼般的震撼。



新国大的新愿景是
引领世界
形塑未来

孙志俊
中文EMBA22班

司徒达贤老师的六脉神剑真功、曾在本老师的醍醐灌顶大法，打开了我们的视野，震撼了我们的心灵，使我们跳出自我圈子，重新审视周围的世界。各位授课老师们的道术解惑、同学们的专业分享，思想的交流、观点的碰撞，使自己如同脱胎换骨。更难忘“戈十”征程，新国大的旗帜猎猎飘扬，EMBA22班引领戈壁挑战赛成为一堂必修课。可以说，新国大EMBA课程彻底改变了自己。

再过三十年，我们期许中文校友会仍然如青春之子，生机盎然。于个人而言，期待实现终生追求的梦想，在世界航运版图上画出自己美丽的图画。

校友马詠南

永葆初心



欣逢新加坡国立大学商学院中文校友会即将成立30周年，我百感交集，思绪万千。抚今追昔于1987年时，在雅加达的国大商学院印尼校友，自发召集从第一届至第七届校友，率先成立了“新加坡国立大学现代管理课程印尼校友会”，可谓是先行者。而“新加坡现代管理课程校友会”是在1992年3月12日才正式注册立案。

鉴于当时中国和印尼关系恶化，印尼政府禁止在公共场所使用中文，所以印尼校友会无法注册立案，50名印尼校友只好于1992年5月9日先成立“国民福利基金会”。直到2000年后，中文在印尼解禁了，9名校友于2003年2月20日在法定公证处立案成立“Ikatan Alumni Program Management Modern (Mandarin) Universitas Nasional Singapore di Indonesia”。德高望重的曾庆镇先生义不容辞当印尼校友会会长至2008年。正如曾会长所形容，基金会与校友会的关系是你中有我，我中有你。两会都鼓励印尼校友成为有社会责任的企业家，取之社会，用之社会，为民造福。

2008年底，为了促进校友会和基金会的关系和睦共处，印尼校友坚持买下“健康之家”四间店屋作为基金会和校友会的会所，是名符其实的由校友们捐款的“校友之家”。

祝愿
三十而立的新加坡国大商学院
中文校友会继续砥砺前行
共铸辉煌明天

马詠南
2016年新加坡国立大学商学院
杰出校友服务奖
第7届一般管理课程
第2届理事会第三副会长
第1、7至14届理事会理事
金马商行执行经理

因为基金会和校友会需要一个平台搞文化教育和医疗福利以实现校友会的初心--取之社会，用之社会。同时，也实践基金会的使命和愿景。2019年5月9日是国民福利基金会27周年生日，我们在会所举办简朴的庆祝会，并请校友江庆亮中医师(雅加达中医公会主席)协助我们义诊，免费送药给附近的村民们。此后，有两位中医师协助基金会重新开传统中医诊所。

2021年为了响应新加坡中文校友会2022年成立30周年会庆，印尼校友会梁伟强会长和王朝盛副会长(也是新加坡校友会第三副会长)积极展开募款活动，理事们齐心协力宣传，此举使得印尼校友会拿出亮丽的捐款单。由此可见，既然有缘结为校友，大家都愿以“至诚之道”互助合作，团结友爱，造福于民。

最后我想说：每个校友都很了不起。让我们一起永葆初心，牢记使命，守望相助，共克时艰。有你，有我，众志成城，一定能够“疫定平安，共庆30会庆”。

校友王鸿军

王鸿军
中文EMBA22班
第12届理事会理事
LAMBERT MGO GROUP
PTY LTD - CEO
FOOD 366 AUSTRALIA
PTY LTD - 创始人



在一起 总美好

首先,祝贺新加坡国立大学中文校友会成立三十周年,我是EMBA第22班王鸿军,现定居在南澳首府阿德莱德。

2013年从中国山东来到了新加坡,开始了留学之旅,7月份正式成为新加坡国立大学商学院中文EMBA的学员。

多年没有走进教室,一切都是那么的新鲜和激动,不过随之而来的学习压力和繁重的作业,感觉到很吃力,但老师们的精彩教学和同学们的案例分享,再次唤醒了我对知识的渴望。在课堂上,全面的学习到了企业战略规划、营销、财务、法律、公司治理、金融等诸多领域知识;和来自不同国家、地区的同学们分享不同行业成败的真实案例。一段时间的学习感觉自己有了很大的提升。

两年多的学习结束后,2016年6月我们全家从新加坡来到了阿德莱德,这里盛产葡萄酒,是全球三大葡萄酒产区之一。来之前首先和南澳 Lambert 酒庄董事长Jim联系(以前我是酒庄的客户),应邀成为酒庄的亚洲市场总监。

LAMBERT酒庄成立于2003年,是Jim Lambert购买,并于2014年扩大规模,现在是Barossa山谷近十年投资最大的酒庄,占地120英亩,总设计生产规模年可产3000~4000吨优质酒庄葡萄酒。

我主要从事酒庄在亚洲的品牌建设和市场营销,凭借多年的工作经验和在国大(NUS)学到的综合知识,在短短几年中取得了很大的成绩,产品在新加坡、中国大陆、台湾、香港、日本等亚洲国家和澳洲地区取得了很好的成绩。

2019年4月由Jim担任董事长,我担任CEO的Lambert Mgo Group 公司正式成立,股权各占50%,公司主要面向国际市场和澳洲市场的推广销售,同时在原有业务基础上增加白兰地等烈酒的生产销售。

2019年10月25日在新加坡举办新国大中文EMBA二十二班“在一起,总美好”回归日后,同学们一起来到了南澳,来到了巴罗萨谷Lambert酒庄互动交流,体验了南半球的文化 and 风俗人情,品尝到了我们酒庄不同的葡萄酒和食物,并给予了宝贵的意见,几天的活动更加深了同学们之间的友情。

在过去的几年中有诸多校友、老师来南澳进





行互动交流。2016年新国大中文校友会创始会长黄志泉和几位历任会长一行十几人来酒庄参观访问。2017年施永丰教授带领李光耀政策学院的三十多位同学们来南澳游学，并在Lambert酒庄举办论坛，进行交流。非常期待今后有更多的校友、老师、同学们来南澳巴罗莎Lambert参观交流。

我和另外一位合伙人于2017年创办了FOOD366澳洲食品有限公司，主要生产奶粉、燕麦、果干、奇亚籽等澳洲便捷食品，出口不同国家和地区。

另外现正和悉尼、墨尔本等澳洲其他城市的同学联系和学校对接“拟成立新国大澳洲校友会”相关事宜，希望为母校做出更多贡献，为来澳洲旅行、商务、工作生活的校友们提供更多的服务。

在澳洲6年多的生活中，基本融入了本地人的生活模式；在工作和日常活动中也得到了邻居、同事、合伙人的认可。当然这一切最应该感谢新加坡国立大学的教育，使自己有了与国际接轨的理念和动力。

校友耿晓梅

回顾近30年创业发展历程 国大商学院中文校友会30周年



回望90年代初，随着改革开放的浪潮，刚毕业的我和先生童勇凭着热情勇气，双双从四川的国有企业和政府部门辞职下海创业，至今也近30年。在新加坡国立大学商学院中文校友会欢庆30周年生日之际，我将自己的创业发展历程辑成一则小故事，献礼校友会。

改革开放创业初始 机遇挑战相伴而来

刚从学校毕业，供职于众人艳羡的国有企业和政府部门的我们双双辞职，到陌生的广西北海创业，寻求机遇。

当时的北海就是一个“大工地”。很快，就接到了第一笔工程，甲方支付了100万预付款。在国企月工资不到100元的年轻的我们瞬间感觉自己成了暴发户。创业初期的顺利喜悦在短短的几个月时间后便因国家政策而发生巨变，中央宏观调控，银行停止贷款。深陷三角债之中的我们想尽办法偿还债务。只能在北海合浦县城附近租了5亩土地，堆放从工地上拆下来的设备。先生在外地接小工程，怀有身孕的我和母亲住在北海。年逾六十的老父亲只身一人在没水没电的情况下守着设备。这样艰难的日子一熬就是五六年，这段经历让我学会了感恩，感恩爱情、亲情、友情，感恩周遭的人和事。

农网改造发现商机 电杆行业大浪淘金

1998年，广西开始农村电网改造工程，带来新的商机。姐姐和姐夫将自己的房产抵押给银行，借钱给我们订购设备和模具，转型生产电杆。从此，事业开启了新的旅程。

严把质量关，稳打稳扎、步步为营，自生产第一条电杆开始就把质量放在第一位，想方设法用最好的原材料，本地的石质不理想，就到100公里外的去找花岗石。

凭借产品好、服务优、可信赖度高等综合实力，精一几年里就成功打开广西、贵州、海南的电网市场。“精一”两个字取自“精诚守一”的企业信念：精益生产，精细管理；诚信、真诚的立世之本；守护初心，坚守信念；一心一意为客户、为员工创造价值，一心向好。



我们还严格把
控每一道工序
保证每一道工序的
产品质量

耿晓梅
中文EMBA 26班

实现目标担起责任 一心向好展望未来

一路走到今天，我从心底感激每一位精一人。照顾好每一位员工并希望他们能持续学习成长实现自我价值。除设立孝心奖、带薪年假、子女升学奖等温馨的福利外，多年来坚持每天三十分钟读书会，分层级学习各类知识和操作技能，提倡员工树立良好的家风，拥有强健的体魄，致力于营造以爱为根基的企业文化。精一不断地发展壮大，用行动感恩回馈社会，积极参与公益活动，主动承担社会责任。

在新国大学商学院，我全面学习了融汇东西方的管理知识。开学典礼上的传灯仪式记忆犹新，光明之灯，照亮来时的道路，指引前进的方向。传的是爱，是希冀，是信念，是理想。傅强教授在毕业典礼致辞中的话犹在耳畔：学校所能赋予的不是僵化的知识、不变的教条，不是高校排名带来的虚荣，而是挑战自我的勇气、独立思考的能力、跳出圈外的眼界、明辨是非的自觉；我们收获的是更坚强的内心、更开阔的视野、更宽广的胸怀。

未来，更广阔，期待下一个30年！

精进创新以质筑业 精诚守一方得始终

电杆行业是传统的制造行业，多年来我们一直坚持科技创新，致力于装备自动化、过程标准化、管理信息化的建设，在客户的质量、技术、商务评审中，我们成绩均名列前茅。

精一把科技创新转化为实实在在的产品，为客户提供更好的服务，也为精一创造了更大的价值。始终做正确的事，对产品质量的严格坚守，使我们成为同行中的翘楚。先生童勇受邀作为个人起草人参与了国家最新版《环形混凝土电杆》国家标准的起草。全力以赴后必有收获，各种荣誉纷至沓来，让我们倍感天道酬勤。

校友黄彩薇

再次扬帆起航 用「科技燕窝肽」助力健康中国



“让人们用最简单的方式，得到更好的燕窝滋养，是我的梦想，让科技赋能传统行业，结合中国传统养生文化，让小燕窝带给人类大健康。”

--- GLYKEN集团联合创始人
黄彩薇

我是谁

我叫黄彩薇，新加坡国立大学EMBA24班校友，新加坡GLYKEN(可莱康)集团联合创始人。

一份初心，不变情怀

作为连续创业近20年的我，深知企业家们在追求自身成长，平衡家庭关系，提振事业发展，满足社会期待等方面非常不容易，甚至被迫放弃很多东西，还要承担异于常人的压力。这就需要更多能量的支撑，以保持积极精进的状态。而日常健康保养，更是健康生活不可或缺的一部分，但大家都那么忙，如何用简单快捷的方式，让每天都可以能量满满呢？这是我时常思考的问题。

这促使我希望在人生不同阶段，换个角色经营一份有温度的事业，以传播健康的理念，为社会创造美好的价值。

对科技的认可

大学毕业之后随即踩着时代脉搏进入高科技领域创业，从中国手机行业“大哥大”时代就开始参与并见证了行业的更迭。时代变迁，科技的创新。

我非常认同GLYKEN将现代科技，与中国传统养生文化结合的理念，通过专利萃取加工技术，让燕窝的营养等活性物质释放，以更高效的方式给细胞提供营养，功效更精准，食用更方便。



我非常期待
与更多的大健康领域
创新者们一起
开创美好健康的
未来

黄彩薇
中文EMBA 24班

肩负社会责任

帮助人们在忙碌的工作之余，用功能营养为人们健康保驾护航，一直是我的心愿，这也是将科技燕窝肽引入中国的初心，我希望用毕生的精力，打造以燕窝肽为核心的食养健康解决方案，将更营养、更方便、更精准抗衰的科技燕窝引入中国，让每一位努力奋斗的人们，都被时光优待。

GLYKEN集团，在东南亚拥有全球最大、自有产权的燕窝生产基地，更拥有多个发表在SCI科研成果的全产业链公司。通过专利技术，将燕窝中的营养萃取成小分子肽，打开“营养大门”。以生产工艺的优化，降低燕窝产品成本，以更亲民的价格，让老百姓享受到科技燕窝带来的滋养好处。

终身学习，开启人生新篇章

曾子曰：“吾日三省吾身”。

这是我每天必做的功课，时常进行反思，观照内心，守正利他，为社会创造价值，是我多年践行的态度。

作为一位企业家，我们不仅每天观照自己，更要观照自己奉献给社会的力量，这样的存在才有意义。

作为新加坡国立大学EMBA 24班的学生，得益于在新国大深造，为我决定跨界拓展大健康领域提供了莫大的信心。

你，值得被时光偏爱

GLYKEN作为科技燕窝的领航者，将通过自身资源和技术，为人们提供更营养、更放心的燕窝抗衰科技燕窝产品，助力精英们通过每日一份燕窝肽，保持积极精进好状态。

校友魏耀坤



此次承蒙
新加坡国立大学商
学院中文校友会邀请
我谨此代表印尼国民福利基金会
全体同仁向新加坡国立大学
商学院中文校友会
致以万分感谢与祝福之至

专此均安
印尼国民福利基金会理事长
魏耀坤 谨启

第10届一般管理课程

敬祝商学院中文校友会 蒸蒸日上 欣欣向荣 为颂

我会印尼国民福利基金会是曾经在新加坡国立大学商学院读书的印尼校友发起成立的组织。印尼国民福利基金会的由来，说来话长。早在1987年，就有印尼企业家，公司老板、公司主管等开始慕名到新加坡国立大学商学院报读一些华文授课的短期课程。之后又有亚太EMBA硕士课程等，不断吸引印尼企业家及高管前往报读。大家上课后觉得受益匪浅，希望组成校友会以便继续跟母校有所互动交流，校友们也可以一起继续互相交流学习提升。无奈在苏哈多时代，印尼当局不批准海外校友会在印尼成立；印尼校友们只好顺应局势，按照印尼的条规要求申请成立印尼国民福利基金会。基金会所有会员都是曾经在新加坡国立大学商学院就读课程的校友。具体说，印尼国民福利基金会是1992年5月9日在印尼司法部申请注册成立的，创办人大概有50位。

与此同时，印尼的校友们也继续以新加坡国立大学商学院校友的身份继续跟母校国立大学商学院以及商学院中文校友会保持密切互动和联系。一些印尼校友也递交申请表格，申请成为新加坡国立大学中文校友会永久会员。新加坡校友会主办的活动，印尼校友们都积极参与，同时也邀请新加坡校友到印尼一起主办活动。

由于历史原因和印尼国家条规的限制，印尼校友会和印尼国民福利基金会一直都是双线并存的局面。特别是在印尼校友会成立后，有一段时间在印尼就每两个月就举办一次讲座会，会员们踊跃参加活动，可以说每次活动都热闹非凡，声势浩大。活动办得有声有色，令人鼓舞。

其实不管是基金会还是校友会，大家都是因为在新加坡国立大学读书才有机会成立的。我们都是一家人。尽管有时候有不同意见，但一家人有时候吵吵闹闹也是在所难免的事情。还是我们老祖宗有智慧，家是由一个“宝盖”加“一只牲畜”组成。一家人的“家”里面有一只牲畜，有了家才会有今天的吵吵闹闹。不管是家庭的“家”还是国家的“家”，甚至国家与国家之间都是吵吵闹闹过日子

最重要我们能够顺应时代发展往前看。大家一起做公益做善事就是一起宣扬“取之社会，用之社会”的共同信念。我要感谢印尼国民福利基金会辅导主席林秀礼先生做出了很大贡献，更要感谢辅导委员马咏南女士为组织校友的活动以及联系新加坡会务方面更是做出了巨大的贡献。我个人非常希望大家团结起来，再造一个新里程碑。希望大家再出一些力量为我们的基金会和校友会贡献正能量。

最后祝愿新加坡国立大学商学院中文校友会志庆圆满成功。

校友孙迺先

30年来的理想与目标回顾



孙迺先 (台湾)
中文EMBA 25班
五子登科财富管理集团

三十年的生命不算长,但却拥有人生最美好的精华,三十年来的努力和挑战更确立了人生亮点的打造和生命价值的传承,与其说是回顾不如说是个人奋斗岁月的精华品尝。

在个人投入社会以来,我将人生定义为【烟火人生=FIREWORKS LIFE】,不同阶段拥有不同的烟火燃放使命,但终归的目标均是全力达成「欢乐无限、成就希望、享受成果、共融传承」。

- 一、蓄势待发阶段: 25至35岁,全力投资自我、服务领域定位、专业证照取得。→取得高达76个月的《金牌尊爵会员》。
- 二、完美升空阶段: 36至45岁,分向专业定格、服务分享系统化、客户交流促进化。→建立高达850位客户的《向日葵欢乐团队》、《百万圆桌超级会员》。
- 三、绽放光芒阶段: 46至52岁,生命总整理、极限再挑战、专业国际化、财富配置多元化。→完成《大雁高飞团队》、《NUS.EMBA视野再造》。
- 四、璀璨人心阶段: 53至60岁,影响力汇聚、成就导向输出、跨界跨域资源融合。→完成《摩天轮运转系统的推动》、《五子登科团队的建立》。
- 五、卓越传承阶段: 61至70岁,发挥资源共融的交流性、推动友善环境的建立、投入地方创生的融合、复制家族办公室的信念与系统,→《建构与推动风扇循环系统 (Fan Blades)》。

实践理想完成目标的决战三大关键

- 一、务实且专注的专业领域设定。
- 二、正向积极且强韧的执行力(必须配合滚动式的修正系统,事前+事中+事后的评估与修正策略。
- 三、主动的影响力发挥和成就导向的输出。

对母校校友会迈向下一个三十年的期许

共同成就校友会成为一个拥有【火焰热情的融合、成就经验的动能、影响力价值的输出、生态资源的共融、趋势创新的联盟与权威、知识、实务经验的终身学习】六大面向的总聚合,并让我们共同打造一个承载希望与运转使命的欢乐校友会。

校友黎载康

百年修来同船渡 五世修得同窗缘



光阴似箭日月如梭，从新加坡国立大学EMBA毕业已经24年了，我的毕业证书不知道去哪儿了，课堂上教授的知识也忘得七七八八了。留下记忆的扉页，满载着十五位同学的友谊，三十多位老师的谆谆教导，让我受益终身。

1997年一月，“新国大”首届EMBA班开课，1997年亚洲金融风暴席卷亚洲各国，我的所在国印尼严重受创，国家破产、企业倒闭、人民失业，几乎是无一幸免，哀鸿遍野……而我的企业仍然屹立。很多朋友都说我有先见之明，有内幕消息，风水大旺等等。其实是EMBA课程帮助我总结过去成功和失败的经验，分析大环境对经济发展的影响。未雨绸缪，提前做好布局，最大限度地抵御了风暴。

1996年，我大学毕业后在父亲开设的企业工作了十年，父亲有意交班，当时，我许下承诺，一定要把父亲的企业发展壮大，做得更好。适逢其会，“新国大”首次开设中文EMBA

班，帮助亚太地区的企业主管提升管理水平。我有幸能搭上这艘航船，和老师、同学们一起经历了十二个星期奇妙的远航。

1997年的早春二月，乍暖还寒。我们在上海的太阳岛上，跟随陈光炎教授学习“亚太企业大环境”，陈教授介绍了美国的克鲁格曼的《流行国际主义》一书中指出：所谓的“亚洲奇迹”是“建立在浮沙之上，迟早幻灭”。他指出，亚洲在高速发展的繁荣时期，已潜伏着深刻的经济危机，将在一定时间内进入大规模调整，以及对这个观点的一些论战。当时亚洲的国家和企业，都相信“东亚经济的奇迹”会延续。听到这个观点我感觉十分震撼，我的企业在那



这一刻——
凝聚了多少人的多少心血、多少关怀

这组合——
时空交会，人生一瞬
值得珍惜，值得回味

黎载康 (印尼)
中文EMBA1班

个“买、买、买”的年代，也买了一些与主业不相关的业务。加上在听了陈福博士“外国企业在中国”的课，提到世界五百强企业的业务都是非常清晰，十分注重“R&D”和长远发展，反观亚洲的企业大都急功近利，投机取巧，近高负债投资发展，迟早都会跨台。当时同学们大都沉浸在东亚崛起的亢奋之中，有的不以为然。我听了之后陷入深深的沉思，“对啊！世间万物都有各自成长的规律和轨迹，违背规律的拔苗助长，可能会取得暂时的成功，但却经受不住风暴的袭击，我必须思考什么是我的本业，坚守本业，防患未然。”课程结束后，我重组了公司架构，卖掉与公司本业无关的业务，加大产品研发的投入，把部分的生产迁往中国。九七年金融风暴来袭，货币从97年6月的1美元兑2380印尼盾，到98年7月的1美元兑14150印尼盾，GDP也下降了83.4%，国家破产，需要国际货币基金组织来救助，而我的公司能力挽狂澜，屹立不倒，稳步发展。不是我有什么神机妙算，而是多亏EMBA的老师及时教导和提醒。

“百年修来同船渡，五世修得同窗缘”，回顾新加坡国立大学商学院中文校友会三十年来走过的路，我满怀感慨和感恩，三十年前我有幸成为校友会的一员，三十年后的今天我仍然得益于校友的关心、支持，三十年前我以“新国大商学院”为荣，三十年后的今天我更以中文EMBA的师弟师妹们为荣。感谢新国大商学院给我们提供了相识、相知、知爱、同学、同行、同乐的平台，感谢老师们的教导、关心、包容。此刻，我祝愿“新国大”中文EMBA越办越好，祝愿老师、同学们身体健康！事业兴旺！祝愿中文校友发展壮大使更多的老师们同行同乐！祝中文校友会生日快乐！

校友郭伟

对于当时
二十多岁的我来说
无从判断
学院观点和
市场现实孰是孰非



从一段读书经历说起

世纪之交, 互联网的美好前景吸引企业、投资人和投行共舞, 企业名称中加上.com, 股价就能坐上火箭。在各种报道中, 少有的质疑被不断扩大的市场泡沫否定, 被权威人士否定: Everybody is winner, no loser. 果真如此吗?

那个时候, 我恰好在国大商学院读书。学院内观点是一致的 -- 缺乏回报的投资是不可持续的。甚至在课堂上, 陈仁宝老师告诉我们, 互联网泡沫必然破灭。

后面的事实是: 在学院派观点高度一致之后, 大约半年的时间, 互联网泡沫经历了大崩溃, 狂欢化作一地鸡毛。

这是我读MBA时的亲身经历, 从此之后, 每当遇到学术观点与金融市场不一致的时候, 我选择相信学术观点。

毕业后二十年间, 我享受作为校友的便利, 每年参加新国大商学院的学术活动, 跟踪最新商业概念, 看到商业思想推陈出新, 不断创造新的企业。

在这二十年间, 我在新国大商学院中文校友会结识了众多校友, 向前辈们学习好的习惯和品质, 听各行各业的优秀校友们讲述亲身经历的经验和教训。

在这二十年间, 我也看到了国大商学院学术水平和国际排名不断上升, 也看到了更广泛的优秀学弟学妹加入商学院。

我相信, 借助学术自由优势和东西方人文交流便利, 新国大商学院有望成为华人商业思想和学术交流的“最强大脑”。而我们这些校友们, “近水楼台先得月”。

郭伟
第9届中文MBA
第11届理事会财务长
第12届理事会理事
第13届理事会第三副会长
第14届理事会第二副会长
第15届理事会查账
澳新金属私人有限公司总经理

校友赵玮

携手同行 更期明日



赵玮
第8届中文MBA

自2005年创办森海海事，十六年来专注于为国际航运业提供海员和海事人力资源供应服务。目前，森海已拥有近百名客户，大都是国际知名的航运企业，海员数量近八千人，在新加坡和上海设双总部，拥有九个分支机构和一个培训中心，业务遍布全球。森海已成为业内知名海员供应品牌。回想往事，虽无大成，但也足慰本心。

森海的未来规划是要利用大数据和人工智能技术建立全球性的海员供应平台，通过创新和持续发展成为行业领导者。要实现这一目标，就必须在现有基础上实现突破，其中的关键，是要通过对行业发展趋势进行透彻研究，制定出正确的战略并找到可行的实施路径。

欣闻国大商学院中文校友会三十周年志庆，当年在国大读中文MBA时的种种场景不由自主地又浮现在眼前，对母校的感激和感恩之情时常萦绕在心田。期盼中文校友会越来越强大，为校友之间，校友和母校之间的交流发挥更大的作用。

校友赵莉

简单而美



其实
企业不是道德法庭
没义务为人性本善
还是本恶找到定论
企业选人
不问善恶
只问适合

赵莉
第6届中文MBA
第9届理事会副秘书长
第10届理事会学术主任
第11届理事会第二副会长
第12-14届理事会理事
第15届理事会秘书长
Cadence Group Pte Ltd
董事经理

校友会从创建到成长到三十而立，刚好也是我从大学毕业到赴新读研到创业提升的三十年。

时间的巧合暗合了缘分的神奇，对待岁月唯有坦诚和感恩。有幸与一群有知有度有志有趣的校友们共事一段时间，敬佩和感激与日俱增，篇幅关系不一一赘名感谢。借此一隅分享个人经验，是交功课，也是三十年实践的一点沉淀，与大家共勉共励。

无论疫情前后，我常有机会看见一些企业光鲜亮丽的外表下，隐藏着不能为外人道起的心酸和心痛。滤去敏感机密信息，就发现企业和企业间共性、共情的东西很多。

越来越多的企业认可人才的巨大作用。与此同时也产生一些疑问，比如说应相信人性本善还是本恶？人才管理应该是严厉还是温情？为什么“做事不难，做人很难；管事不难，管人很难；成事不难，成人很难”？严和不严怎么拿捏？政府提倡把人力资源上升为人力资本是啥意思？

认同人性本善的企业毫不犹豫增聘人手扩大业务；但员工人数增加到一定程度后，人才又变得越来越难管难用；认同人性本恶则始终对人才怀有戒备之心，不想授权，不愿提拔，不信任员工，企业只能维持现状，很难继续成长。

把人才招聘进来，就是让人才发挥作用，创造价值。同时让人才开心，持续成长。但理想丰满，现实骨感。有太多时候，因工作懈怠和绩效不达标，不满和争吵成为家常便饭。回到初心，当初为何聘请？岗位职责和关键指标是什么？过程中是否定期提醒督促？唯此跳脱严厉或温情的陷阱，目标一致才是重点。

关于“做事不难，做人很难；管事不难，管人很难；成事不难，成人很难”如何解决？其实“成人之美”，用在人才管理上，就是“成就别人很美”。这是一个育人，培训、辅导以及留人的议题。职业前景清晰化，工资水准市场化，培养人才体系化，都是留住他们的关键。

新加坡政府提倡用人力资本代替人力资源，其实就是回归简单，真正重视人才，认真把请用育留的管理框架和体系健全建好。到那时就会发现，人才的确实是资产，不是资源，更不是负债。人才管理回到简单有序，真善长存，则未来一定美好可期。

同样祝福校友们和校友会未来美好可期！

校友王学东

寻美求真 无限芳华



汤因比有句话
挑战越大
刺激越大

王学东
中文EMBA30班

2021年的挑战，不可谓不大。百年变局、世界疫情、政策调控、供应紧张、科技革命、产业变革，无论个人或是企业，或多或少都受波及。冬夜夜寒觉夜长，我的企业经历了十一年的发展，从初创发展到区域龙头，面对市场变化依然曲折不断，我所在的房地产行业影响尤甚，市场下行、成本攀升、融资紧张、内卷严重，房地产从业者无不战战兢兢。环境越艰难，越考验行路人的基础能力和应变能力，我们磕磕绊绊，却依然坚持前行。每个人的赶路，更像是一场修行。艰难困苦，玉汝于成。我们曾“生于忧患”，也深知“永无坦途”，但办法总比困难多，没有退路就是胜利之路。总之，挺过来了，就是英雄。

风物长宜放眼量。我们追求的，不是固有人生定式的简单重复，为学为人，莫不如此。保持一份热爱，奔赴下一场山海！

我有缘与各界精英齐聚新国大商学院，成为新国大三十班的一员，以新国大为起点，与优秀者同行，求知问道，解惑困局，资源共享，结构整合，共同探索未来二十年，寻找新的开始！入读新国大短短三个月，接触很多同学，推心置腹，畅聊人生，莫不畅快！校友中不乏许多佼佼者，通晓全球商业发展趋势和竞争格局，熟知成熟企业组织架构和运作模式，更拥有一番生

生不息的创业理想。我相信，在以往的多年，我和我的校友们都经历过无数次类似疫情般的挑战，每个人都曾尝试用不断的改变，逆风行走。我们用努力，给市场以惊喜，我们用行动，证明了自身的韧性和成长！

星霜荏苒，居诸不息。今年恰逢新国大商学院校友会成立三十年，“三十而鸣、三十而励、承前继后、继往开来”，也是新国大三十班响亮的口号。我们心怀“国之大者”，锤炼兼收并蓄的包容格局，担当心怀天下的历史使命，树立寻美求真的科学创新精神，成就更完美的自己，发现更纯粹的自我，收获更完美的人生！

有趣，探索，追求，寻美求真，无限芳华！

校友李越治

疫情中的健康进行曲



一个人可以走快
一群人可以走远
从1982年走来
迈向下一个30周年
再下一个30周年
我们有豪迈的口号
三十加三十
健康到九十

“一个人可以走快，一群人可以走远”这是2012年我在南非约翰内斯堡机场墙体上看到的一句话。2015年，我参加商学院戈壁挑战赛，在漫天飞沙中，在队友的牵引中，我体会到这句话的意思；担任这一届的福利康乐组副组长，经历和见证校友会迈进三十大关，让我再次不由想起这句话。

国大商学院中文校友会自1992年创建以来，在历届理事会的领导下，与学校紧密联系，为校友们提供了很多温馨的服务。如今校友会即将走进30周年，这是不短的历程。一群有诗有远方的一代代的校友，正携手并进，跨越30周年里程碑，向下一个里程碑迈去。

卫国兄和我任这一届的福利康乐组正副组长，正逢疫情爆发。历届福利康乐组通过组织活动给校友带来不少福利和欢乐。谁也没想到，这旷日持久，反复无常的新冠疫情，会让大型聚会成了追忆。校友会往年举办的传统活动-中秋晚会，新春团拜会都无法在线下举行。所谓“见面三分亲”，校友无法线下联谊，便少了推杯换盏、觥筹交错的畅意，也少了见面拥抱打量、拉家常的亲切。

疫情的爆发，让大家明晰健康是最重要的，提高大家的免疫力，才是给校友最好的福利。受限于疫情的防控，我们无法展开诸如高尔夫球赛此类的赛事，也无法组织说走就走的旅程。于是我们把工作目标放在最接地气的运动-徒步/跑步。随着手机运动程序的成熟和普及，让异地虚拟跑赛事可以落地实行。于是就有我们2021年头的借助国大商学院BCR新年慈善义跑的赛中赛，挑起本地校友和外地校友的组队和运动热情，成就了异地“比拼”的佳话。也因这个赛中赛活动，我们建立了例常的徒步小组，三五成群约着一起运动。这一年，徒步小组的足迹遍布东海岸公园，市区滨海湾，武吉巴督自然公园，裕廊东公园。

不少校友在疫情期间养成很好的健康运动习惯。为了推动更多校友迈开腿，2021年末，结合“三十周年庆祝活动”，我们发起“足下生风，健步迎三十”的30周年健康运动：一项包含个人挑战赛和团体比拼赛的运动。

如果参与活动的校友能在2021年的最后两个月，累积运动里程达到30公





一个人的力量是有限的
一群人的力量是无穷的

李越治
中文EMBA21班
第15届理事会副福利康乐主任

里、60公里、90公里及以上，将分别可获得一件标注相应里程碑的完赛 Polo T 恤。参与者只要迈开腿，人人都可以获得一件特别制作的完赛衣。

这样的运动，我们之前没有举办过，没有经验。所幸的是，筹委会安排了好些很有阅历的资深校友组成义跑/健步小组，成员包括三位前会长蔡莲娣，颜业隆，张益如，以及永泰、杜伟，秘书凤桂和福利康乐组李卫国组长。一群人，群策群力，各显神通。

首先需要确定30周年运动T恤设计方案。为了制作一件特别的运动T恤给校友做纪念，我们做了很多比较，也和不同厂家联系，最终确定一家行事认真的新加坡制作商，他们为新加坡自行车国家队制作队服。我们考虑到新加坡的热带湿热天气，确定了防臭，防紫外线，速干的材料，布料在中国印染成国大的主色调-橙色，再运回新加坡制作。T恤的制作和物流终究是受了疫情的影响，周折寄送到大陆校友手中已经深秋。

接着，我们定下奖励方案以及运动推行办法，再呼吁大家动起来，打卡为证。

每一道都是摸着石头过河。如若没有小组成员的共策、指导和身体力行以及理事会成员的带头推动，没有校友们的积极响应，这项运动是难以进行。

这项运动在笔者落笔的时候已经完成。感谢所有的参与者，力行者。如果没有校友的积极参与，我们的运动毫无意义。作为主要组织者、推动者、执行者、参与者，我非常欣喜地看到，校友们迈开步，养成很好的运动习惯。校友们不仅是身型苗条、体格健壮的收获，更是健康生活习惯的建立。

秘书长赵莉，年轻的时候膝关节略有损伤，很久都没有长时间走路，但为了支持健走小组的活动，她走过十公里的路，现在她几乎每天走3公里，只因为她所在的小组里每一位成员每天都要打卡。如果不是团体的力量，也许她会因为腿伤而放弃运动。她的能量超乎她的想象。

武吉巴督晨运组的资深老会友，为了要打卡留据，跟着学习怎么下载手机运动程序，怎么使用app记录运动轨迹。这群看起来似乎应该不大能走的老校友，竟然每一位都达到90公里以上的里程数。人们的潜力是无限的，不因年龄而区分。在他们身上看到老而弥坚，使命必达的意志。他们的能量超乎我的想象。

校友白柏，创下了一个月跑400多公里的纪录。没有最远，只有更远，当大家看到他的跑量的时候，都深深佩服这位校友圈的跑神。他无疑是强者，是榜样，是超乎大家想象的能量。

祝校友们，健康，长寿，下一个30周年，我们一同再见证。

戈壁NUS

新戈常跑 健康美好

我们奔跑，拥抱朝阳，展翅翱翔，起降破晓；
我们奔跑，送走黄昏，遥望夜空，繁星闪耀。
我们奔跑，你追我赶，倾听雨林，酣畅美妙，
我们奔跑，峰回路转，曲径通幽，澎湃心潮。

奔跑吧，仍旧少年；
奔跑吧，独自繁华；
奔跑吧，灵魂天马；
奔跑吧，驰骋天涯！

奔跑吧，仍旧少年；
奔跑吧，独自繁华；
奔跑吧，灵魂天马；
奔跑吧，驰骋天涯！

我们奔跑，星狮相伴，传承开拓，和谐正道；
我们奔跑，慈善义举，涓涓细流，拍案惊涛。

奔跑吧，仍旧少年；
奔跑吧，独自繁华；
奔跑吧，灵魂天马；
奔跑吧，驰骋天涯！

奔跑吧，仍旧少年；
奔跑吧，独自繁华；
奔跑吧，灵魂天马；
奔跑吧，驰骋天涯！

熊 愚
中文EMBA 16班





校友沈蓉蓉

聚是一团火 散是满天星



王滨：“logo设计出来了，你们赶紧提意见。”

孙静：“老师和同学们的投稿都那么精彩，审稿绝对是乐事一桩。”

陈丽荣：“视频制作有我和邵丹，你们安心。”

邵丹：“防疫政策严苛，我们克服万难也要完成一个拿得出手的视频。”

唐正明：“有需要我的地方，我必全力以赴。”

李瑞武：“蓉蓉，你在美国自己多保重，这里有我。”

郭伟：“慢慢来，一步步走，事无巨细咱们要想周到、做周全。”

郑剑：“嘿嘿，没事儿，总有办法的。”

赵莉：“……”秘书长从没一句话，在各个组里大事小情的张罗着，协调着。拢着人心，推着事情。

郭凤桂：“哈哈，好的，我来。”没有凤桂姐姐，好多事儿都不知道怎么办。有凤桂姐姐心里就有谱了。

就是这群可爱的人聚在一起，组成了新加坡国立大学商学院中文校友会三十周年庆典的宣传、视频、特刊小组。我们中有老校友、老会员，也有我这样儿的新校友、新会员，当然少不了凤桂姐姐这位服务校友会二十几年的元老。能有机会和这群优秀又有趣的灵魂携手，绝对三生有幸。

加入中文校友会本收获满满，刚好遇上校友会成立三十周年纪念这么一件大事，更加让人欣喜不已。从2021年4月3日小组成员第一次碰头，确定工作内容，落实各自任务，到九个月后的今天，各项任务有条不紊的进行。尽管新冠疫情造成了不少挑战和困难，但是每个人都全心付出，全力以赴，力求在有限的条件里为校友会三十周年庆献上最好的礼物。

提笔时才发现，要用那么短的篇幅来呈现十位小伙伴们的努力、付出和用心才是最难的。王滨学姐爽朗大气，孙静学姐细腻贴心，丽荣敞亮利索，邵丹踏实用心，正明热心认真，瑞武高效勤恳，郭伟仗义周全，郑剑爽直热忱……秘书长赵莉和凤桂姐姐真没法儿只用四个字形容和概括，她们俩永远热心肠，只要校友会有事，不管不顾的立刻挺身而出，自己的工作也好，家事也罢，全撂一边。三十周年庆筹委会里那么多个组，哪组里面没有她俩的身影，说实



这样一个团队
怎能让人不珍惜
这样一群可爱的队友
聚是一团火
散是满天星

沈蓉蓉
中文EMBA24班
第15届理事会查账



话，每每需要赵莉和凤桂姐姐时，心里都有一丝欠疚。

Logo设计方向才确定，爽朗的王滨立即行动请专业人才出手，没两天四款设计方案就出现在了微信群里，这么棒的设计，问设计费，王滨哈哈一笑，说她认捐了。

视频拍摄制作是重头戏，必须请专家出手。校友会人才济济，邵丹、丽荣当仁不让接下了这份“苦”差事，说它“苦”主要是因为新冠疫情，各种不可知和不确定，让视频拍摄几乎不可能，在有限的条件下，她们俩仍然为大家呈现出了

大片的震撼效果，不负众望。她俩出力出钱，认捐了视频拍摄制作的所有费用。

我们组最后一项任务是三十周年特刊的组稿、邀稿、审阅和印刷。那时我刚好去了美国，把工作一股脑儿扔给了郑剑、瑞武和赵莉。如果没有他们三位的努力和承担、没有筹委会主席秀琴姐的支持、没有后期王滨、孙静的用心审稿、凤桂姐姐在印务安排协调方面的全心支持，就不会有今天这本特刊。

我一直叫郭伟“郭大侠”，在他温和的言语笑容后面是一颗难得的侠义之心，我有什么不明白的、不清楚的总是第一时间去向郭大侠请教、求助，有他在心里就有满满的踏实感。

永远笑眯眯的郑明总是悄无声息的把许多不起眼的小事做好，让其团队里的队友心无挂碍的完成任务。

我小女儿子歆主动请缨设计了三十周年庆的徽章，将团队创意的“三十而立”的庆典立意以遒劲有力的中文书法呈现出来，把“三十”和“立”生动的结合起来。现在您手里正握着这枚徽章吧？是否感觉到“三十而立”的力量注入到您心中？



校友赞助人

三十周年 功不唐捐

陈丽荣
邵丹
中文EMBA 25班



路漫漫三十周年国大校友抒情怀
碧海天崖四海学子咏颂国大风歌
大漠落日映照国大戈友翻卷尘埃
滚滚沉沙涤荡孤烟彰显国大风彩
国大精神传承旌旗飘扬永筑辉煌

校友会历程

三十年光辉历程之回顾展望



创

用一个大大的“创”字，代表新加坡国立大学商学院中文校友会30年前的创立过程充满艰辛，得之不易。

当1981年新加坡国立大学管理学院开始推出华文课程后，前来吸取管理知识的企业家学员们犹如“久旱逢甘霖”，一批批的学员们孜孜不倦地从老师和学员身上汲取宝贵的管理知识和经验。

而在国大一起学习，一起交流切磋的缘分，让学员们有种“他乡遇故知”的强烈认同感，创立校友会的心思也在那一刻开始萌芽。

然而作为新加坡最高学府殿堂的新加坡国立大学，英语才是唯一官方和被认可的语言。创办以华文为交流媒介的校友会简直就是“异想天开，绝无可能”。

1988年第8届现代管理课程的同学和曾在博士倡议组成校友会，幸有当年的莘莘校友们守住初心，锲而不舍，坚韧不拔，不间断地跟校方与院方进行真诚的沟通，展示百折不挠的精神。终于在1992年3月12日，新加坡社团注册局批准了中文校友会的注册，才有了校友会的创立。这是新加坡国立大学第一个以华语为媒介的校友会，可谓空前创举。

建

用一个“建”字，描述校友会逐渐成长，羽翼渐丰的过程。

创建校友会的宗旨，一是加强联络和增进校友之间的友谊，发挥互助友爱的精神；二是交流现代企业管理之学识与经验；三是促进校友福利及举办各种学术与康乐活动，充实会员生活；四是协助新加坡国立大学举办各种学术活动，充当校友与校方之间的桥梁。

校友会从创建至今，会员有来自新加坡、马来西亚、印尼、泰国、越南、柬埔寨、文莱、缅甸、澳大利亚、中国大陆、香港及台湾等地的华裔企业家及专业人士；行业则跨越物流、医药保健、金融、房地产、通讯、机械、建筑、高科技、互联网、餐饮、教育和石油化工等领域。

校友会的价值观，是校友会开展会务所坚持的宗旨和原则。校友会之所以能够存在多年，是因为价值观不断传承。“感恩，回馈，交流，提升”这八个字，清晰地表达了新国大商学院中文校友会是谁，做什么，往哪个方向发展等，从而吸引相同价值观的校友申请入会成为会员，大家共同努力把这个价值观继续传承下去。

校友会历程

感恩

简言之，就是感恩学校，感恩老师，感恩同学，感恩团队（历届会长、理事和顾问团）。首先，所有校友和理事，都是因为感恩新加坡国立大学商学院、感恩老师同学、感恩一份信任，才会加入校友会。有些校友则挺身而出，成为校友会理事会的理事，为校友会无私奉献，热忱服务。

感恩也是相互的。学校认可校友会的努力，曾颁发“年度杰出校友服务奖”给校友黄志泉先生、钟腾芳先生、颜业隆先生、马咏南女士和郭作鸣先生。

回馈学校

校友会更积极支持母校的发展，在1997年设立了“校友会金牌奖”，及在2005年设立了“IMBA领导奖”，为成绩优异、表现突出的中文MBA学生提供表扬奖学金，提携后人，造福社会。从2009年开始为学院筹募了超过了50万的助学金，颁发给在学院就读的来自本地和亚洲各地的本科学生。

在庆祝新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年之际，第十三届理事会在2017年建议成立新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金（简称“中文校友会永续基金”）。设立此项留本基金的初衷，是希望通过颁发奖学金的方式在经济上支持有需要的商学院本科生，同时能够解决奖学金发放的可持续性，达到长期帮助有需要的学生的目的。由于通货膨胀、大学学费升高和生活费上涨等因素，需要经济援助的本科生人数在继续增加。截止2021年永续基金共筹得超过了55万善款。

校友们在商学院学习课程结束后，仍能继续保持密切联系。校友会通过举办各项活动，如讲座会，组团赴中国、印尼、马来西亚、越南、柬埔寨的亲善访问团、高尔夫球赛、新春团拜、中秋联谊晚会、每周晨运和徒步等活动，让会员们藉此交流、联络，并充当了校友与母校之间联系的桥梁。

回馈社区

校友们在校友会的平台上受益匪浅之后，始终不忘“取之社会，用之社会”的原则，尤其在看到世界各地深受疫情影响或遭受自然灾害时，很多校友积极伸出援手，展现大爱精神，为疫情为灾情所进行的捐助和奉献都在默默进行中。“爱出者爱返，福来者福往”！我们看到这样的行动还在继续延续下去。

交流

校友们在互相交流中得到信息的传递和智慧的碰撞。交流、联谊、桥梁是校友会对外举办活动用的宣传语。具体行动体现：举办各种校友私房课活动，提供各种联谊平台让校友们分享交流等等。

与学院联合出版的《管理视窗》，由校友会负责编辑出版，报导学院的最新发展、管理资讯和海内外校友们的活动讯息等。

无论是校友会
还是会员们
大家都身体力行
诠释校友会
“感恩、回馈、交流、提升”
的价值观



提升

提升也可以理解为学习、进步、与时俱进。具体行动体现：学术讲座、校友论坛、校友参访等，都是为了让校友们有所收获、有所提升。



校友会自身的提升：校友会在2004年11月20日召开特别会员大会，会员以多数票通过，校友会更名为“新加坡国立大学管理学院中文校友会”-NUS Business School Mandarin Alumni，在当时的院长邓兆生教授支持下，提呈给新加坡社团注册局，并于2005年1月27日获得正式的批准。

校友会自身的进一步提升：在2010年，为了扩大会员的网络，校友会在同年的5月22日会员大会上，通过修改章程“凡在新加坡国立大学管理学院进修完任何课程，愿意以中文媒介为交流的人士，均有资格申请加入成为正式会员”。2011年3月14日新加坡社团注册局发函正式通知章程修改已获批准。

2012年8月新加坡国立大学管理学院宣布中文名称正式改为新加坡国立大学商学院（简称国大商学院），校友会中文名称也随之改为“新加坡国立大学商学院中文校友会”。

立

所谓三十而立，不破不立。破，并不是打破，而是根据世易时移，不断做出调整，与时俱进。

三十年来，中文校友会的历届会长和理事们秉持校友会的核心价值观，为服务和维系广大校友这份深具意义的事业，无私地耕耘和默默奉献，为新加坡国立大学商学院中文校友会奠定了今日坚实的基础。校友会硕果累累，就是大家共同努力最好的见证！中文校友会将会得到更好的发展，吸引更多的校友加入。校友们之间的联系也会更紧密融洽，校友会这个平台必将为校友、为母校创造更大价值！

校友会有着优秀、高效、富有凝聚力的团队。有一批批热心为校友服务的理事会成员，大家都是各行各业的精英，工作繁忙，愿意抽出宝贵的时间，奉献精力和资源，投身到校友会的各项会务及活动当中。

如同梁慧思老师跟大家分享的：优秀的领导者，思路必须清晰，脚步必须坚定，但心却要柔软。因为有了清晰的思路，才能明确地知道前路的方向；有了坚定的脚步，才能在遇到挫折和困难的时候，坚持下去；而有一颗柔软的心，才更有韧性、更强大、更包容，才更能体恤并关爱别人。

历届会长和理事们，大家都把这个临时的头衔，看做一种崇高荣誉，一种重大责任与担当。大家精诚团结，相互合作，彼此支持，紧紧围绕校友会的宗旨，严格履行校友会章程，务实有效地开展各项工作，认真履行职责，矢志不移地以校友们为主体，以本会工作为己任，把校友会“感恩，回馈，交流，提升”的价值观发扬光大，不辜负全体会员的殷切期望。

三十岁
正当青年

有底气 有担当 有憧憬 有未来

新加坡国立大学商学院
中文校友会将与母校和
会员们一起
共谋发展
共创辉煌

内容口述：

姚福发 第15届理事会会长
黄志泉 创会会长
第1届 第2届理事会会长

内容整理：

赵莉 第15届理事会秘书长

青山慈善简介

让企业的财富更有意义 青山企业慈善事业蓬勃发展



为了使青山慈善事业进一步规范化
制度化
青山决定申请成立
青山慈善基金会

“当我们有爱的意愿，也有爱的能力时，千万不要吝啬你的爱，要把爱化作实际行动带给需要帮助的人。你的善举不仅能改变一个贫困孩子的命运，也能改变一个贫困家庭的命运。”青山实业创始人、青山慈善基金会名誉理事长项光达先生这样说到。

青山慈善基金会成立于2014年，是中国民政部直登直管的非公募基金会，原始注册资金为伍仟万元人民币，由青山控股集团有限公司捐赠。截止2020年底，青山慈善事业捐赠总额达2.47亿元人民币，在人才培养、孤儿救助、教育医疗、重灾救助等慈善领域共计支出1.84亿元人民币。

早在创业初期，青山就开始零散化开展慈善救助。2006年7月，青山出台了资助在职贫困员工子女上大学的文件《关于资助困难员工子女上大学的通知》。同时还在泰顺、苍南、龙湾等地调查当年考上大学的贫困生状况，有选择地为这些莘莘学子送去企业的关怀和温暖。做企业要创新，做慈善事业也需要创新，青山领导审时度势，于2007年相继成立温州市龙湾区慈善总会青山控股集团分会和青山控股青田工业园慈善分会，把慈善工作作为一项长期性、正规化的事业来做，以帮助更多的困难和弱势群体。2007年5月11日，青山控股集团

斥资2000万元人民币成立了温州市龙湾区慈善总会青山控股集团分会，在龙湾区开创了由企业建立慈善分会的先例，分会每年以2000万元人民币基金的5%增值部分（计100万元人民币）作为慈善款，用于困难学生的助学和困难群体的医疗救助。2007年10月27日，青山控股青田工业园慈善分会成立，用于青田县困难学生的助学和困难群体的医疗救助。企业慈善分会的实践，为企业慈善事业迈出了新路子。两个分会的建立，把青山慈善事业推向正规化、制度化，企业从临时的、随意的捐助走向长期的、系统性的、有规划的捐助。

2014年4月，经过半年的材料审核、验资等过程，青山慈善基金会终于经中



民政部正式批准成立。青山慈善基金会的成立标志着青山企业在做好慈善事业的基础上逐渐向做强慈善事业迈进。

青山慈善基金会对孤儿救助项目加大力度，在对中国SOS儿童村进行了全面考察的基础上，签订了《中国SOS儿童村协会与青山慈善基金会启动专项合作项目备忘录》。三年来累计支出1000多万元人民币。人才培养计划是青山慈善工作的重要方向之一，青山在扶持寒门学子上大学方面不遗余力。青山慈善基金会在福建宁德开展千人助学扶贫行动，三年来累计受益人数4200多人，支出1300多万元人民币。青山慈善基金会开展的这个精准扶贫类项目得到了上级主管部门的肯定和赞扬。

2020年1月底，在中国国内疫情爆发之初，青山实业项光达先生第一时间提出成立由青山慈善基金会牵头的“全球购”医用物资采购捐赠应急组，启动“全球购”。2020年3月，青山又开始开展国际救援，支援印尼。青山慈善基金会捐赠印尼的物资包括防护服、护目镜、口罩、手套等，合计价值1070余万元人民币。截止目前，在青山慈善基金会的具体操作下，青山实业在全球疫情期间累计捐赠了1866万元人民币的抗疫物资（含转赠），其中青山慈善基金会捐赠了1532万元人民币的抗疫物资（含转赠）。

对于慈善事业，青山不仅“用心去做”，还“用力去行”，更做到了持之以恒。而各种慈善活动也让青山员工们得到了锤炼，培养了他们的感恩、回馈意识，提高了他们的奉献精神，企业内部形成了浓郁的人文关怀氛围。慈善文化已经主动融入到青山文化，成为青山文化重要的组成部分，深植于每个员工的心中，为树立良好的企业形象，促进企业的持续发展奠定了坚实的基础。



随着青山企业越做越大
将会有更多的资金投入
到慈善事业中
也能让更多人享受
慈善带来的惠泽

常年活动

高球联友情 三十启传承

多年来，小小白球牵动了咱们校友的心，也增进了各地校友的感情；在举家出游的海外高尔夫球休闲度假活动中，给家庭生活增添了无数乐趣和美好回忆。新国大商学院中文校友会高球爱好者代表中文校友会积极参与新加坡国立大学、新国大商学院、其他校友会及各类校外高尔夫球活动，以球会友，开心捧杯。先后到中国、印尼、马来西亚、越南、泰国和柬埔寨等地参加高尔夫球活动，奋力挥杆发球飞远方，球道击杆攻果岭，静心推球喜入洞，轻松抓鸟再捕鹰，一杆进洞如梦境，感慨人生乐逍遥。



借新加坡国立大学商学院中文校友会成立三十周年之际，校友会组建高球队，将以崭新的面貌和形象代表校友会继续参加各类高球活动，维系校友间的感情、增进与其他校友会和各界朋友之间的友谊。既展示新国大商学院中文校友会的风采，也传播中文校友会的宗旨：加强联络和增进校友之间的友谊，发挥互助友爱的精神。



常年活动

企业领导论坛



2016



2017



2018



2019

常年活动

新春团拜





常年活动

中秋联欢晚会



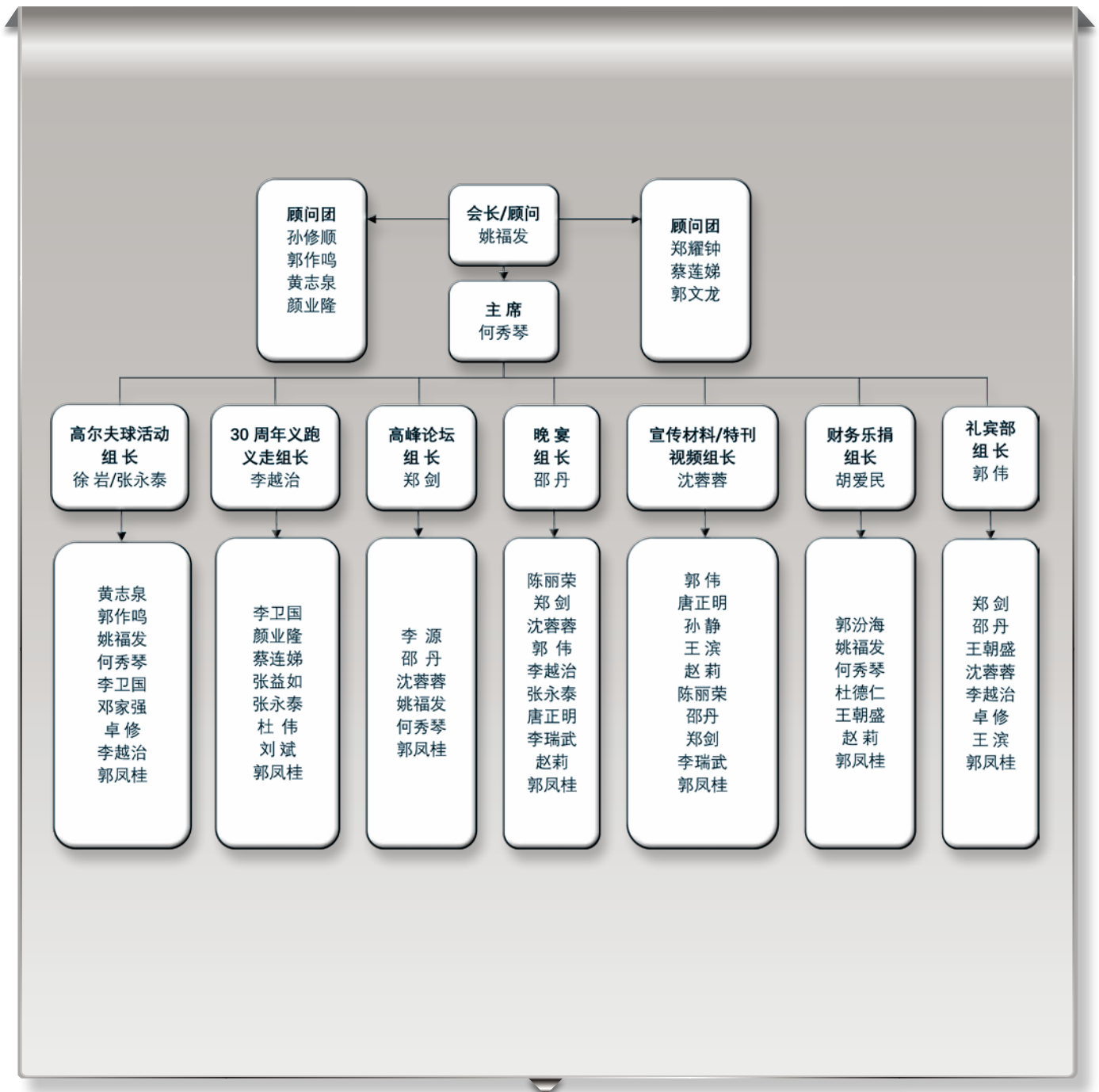


活动花絮





新国大商学院中文校友会 30周年会庆筹备委员会



鸣谢

一万 元或以上

姚福发
孙修顺
何秀琴
胡爱民

五千 元或以上

魏耀坤
唐正明
黎载康

二千 元或以上

赵莉	杜德仁	李越治
李卫国	方志忠	黄传胜
颜业隆 PBM	郭伟	蔡莲娣
郭文龙	郑耀钟	高峰
蔡俊榕	张永泰	郭汾海
翁应务	马詠南	王盛利
萧禄盛	钟家治	杨立群
李淼芳	黄发治	王朝盛
何社发	林联兴	吴永健
陈香伊	梁耀铭	施乾平
杨文忠夫人	张洛斌	卓修
林秀礼夫人	徐小卫	席刚
张益如 (永续基金)		

一千 元或以上

王秋榕	黄文国
林康泰	吴春生
张静毅	梁伟强
江庆亮	陈志琨
凌振合	章生杰
黄天德	陈德源
杜华水	陈隆政
陈黎阳	杨红
刘伟东	程钢
周兰庆	刘弢
江培生	边疆
郭凤桂	

赞助人: 陈丽荣 | 邵丹 | 王滨 | 沈蓉蓉 | 李瑞武

签名栏





签名栏







新加坡國立大學商學院
中文校友會
成立三十周年紀念特刊



新加坡國立大學
商學院中文校友會

NUS Business School
Mandarin Alumni



新加坡国立大学商学院中文校友会三十周年纪念特刊