

WINDOW TO MANAGEMENT

管理视窗

新加坡的高管教育课堂长什么样
带你全方位来了解一下

一盏灯背后的故事

赢联盟参访：
我懂得了你们的幸福

新·思参访
探访新加坡国立大学苏州研究院

李瑞武：
共享办公空间



新加坡国立大学商学院高层管理教育

全球视野， 亚洲观点

2020年中文高层管理教育课程

本学院拥有中华人民共和国国家外专局颁发的《国际人才交流境外机构资格证书》

全方位管理课程

第102届: 2020年5月18日 - 29日

第103届: 2020年10月19日 - 30日

学费: **S\$10,480**(未含消费税) | **S\$11,213**(含消费税)

作为中国之外唯一一个以中文授课的公开课程，《全方位管理课程》以国际观定位，强调全局思维，结合当今管理潮流所关注的课题而设计，借鉴新加坡国际化发展的经验，拓展管理者的国际视野，以助其更有效地提升组织的竞争力。

注：新加坡注册公司和个人须支付消费税

中文特设课程

特设课程的制定过程是我们对客户单位的文化、商业模式和战略方向的深入了解。在此基础上，我们开发出符合客户独特培训需求的教学大纲，并利用案例分析、实践练习、小组项目、跨文化沟通、讲座、测评工具和企业参观等多种教学方式，为来参加培训的学员展开多维度的学习体验以达到优质的培训效果。同时，我们的课程内容在精心设计下既贴近当下的市场状况又把握未来的需求和趋势。



联系方式:

新加坡国立大学商学院高层管理教育

电话 : +65 6516 7872

电邮 : bizeem@nus.edu.sg

网址 : ee-cn.nus.edu





当校友们收到这本带有温度的第51期《管理视窗》时，时光已走进了崭新的2020年。

回顾过去，2019年在中美贸易战等各种冷峻形

势背景下，我们依然收到了来自世界各地的校友们鼓舞人心的好消息，包括新加坡、苏州、成都、几内亚.....我们把它们分别收录在“校友风采”、“校友情缘”和“校友天地”中，各位读者校友可以一睹各地校友们的风采并从中得到学习和借鉴。

在各地校友们发回来的各项活动中，大家不难看到，国大商学院校友们组织的活动，既有精彩独到的分享，也有激烈深刻的辩论，更有思想火花的碰撞，甚至还有远在非洲几内亚感天动地、可歌可泣的开拓与发展的故事.....

这些铿锵有力的辩论，坚定稳健的步伐，再创奇迹的故事，都为过去一整年留下美好、温暖的记忆。

展望未来，时局的黑天鹅，不会因为庆祝新年的快乐心情而回避；各种外在内在因素的变数，依然是经营管理者所面对的最不确定的风险。常回校学习、常与校友切磋、多参加校友会活动，都让校友们有机会在不确定的环境中更加坚定地再深造、再提升！

“学院动态”和“管理论坛”，就是为校友们打开一扇了解母校并不断重回母校学习提升的窗口。请校友们常回来看看。

结语之前，祝愿这本小小的《管理视窗》杂志，不仅能温暖你心，也能让大家相互取暖，互相鼓励，共同走出2020年的精彩！

您如果有任何稿件或值得分享的校友会活动内容，或对杂志有任何意见建议，一并欢迎来函。

最后借此一角感谢往期主编益如的付出。也感谢为这本杂志成册所付出努力的所有参与者。

新的一年，精彩可期，因为有您！



主编：赵莉



WTM Volume No.51 Jan 2020

法律顾问：谢水霖律师

主 编：赵 莉

编 辑：孙 静 / 王 滨

行 政：郭凤桂

设计/承印：蔡清裕



校友办公室/管理视窗网络: <https://nusbizma.org>
National University of Singapore Business School Mandarin Alumni
Mochtar Riady Building, Level 1, 15 Kent Ridge Drive
Singapore 119245. Tel: 65-6516 3196 / email: bizedpa@nus.edu.sg
Printed in Singapore © All rights reserved

WTM CONTENTS 目录 管理视窗



2 主任的话 / 国大EMBA联谊晚宴暨与校长陈永财教授对话

3 新加坡国立大学服务日 / 慕尼黑啤酒节校友联欢之夜

4 论坛及校友对话 / 校友与同学之间面对面交流会

5 新加坡的高管教育课堂长什么样，带你全方位来了解一下

8 一盏灯背后的故事

11 《数字时代的全方位管理-机器人真会让很多人失业吗?》

14 李瑞武: 共享办公空间

18 赢联盟参访: 我懂得了你们的幸福

20 赢之道

21 迎猪年 庆新春

22 讲座: 与AI共舞 - 论AI时代的机遇与风险



常年会员大会

23 新·思参访|探访新加坡国立大学苏州研究院

24 国大商学院常年高尔夫球锦标赛 / 参访校友企业交流会

25 中秋联谊晚会

26 西南校友会-探访传统企业的创新

28 热烈祝贺/欢迎新会员





主任的话

尊敬的国大商学院校友：

2020年既是新的一年
的开始，也是接下来十年的新起点。回顾2019年，我们与许多无论在新加坡或海外的校友，都建立了更牢固的关系。更值得高兴的是，我们的大中华校友社群正在不断壮大，同时也与学校保持密切的联系与沟通。

为了更好地加强与国大商学院校友的联系，并突出我们这个组织的特征，自2020年1月1日起，我们将商学院全球校友网络办公室（Global Alumni Network Office，简称 GANO）的名称简化为 BIZ Alum，中文简称商学院校友办公室。

更改名称，是为我们的校友创建一个更清晰，且易于识别的身份和标志。有了BIZ英文字母，再加上Alum，商学院校友办公室即可更清楚地介绍自己。因此，BIZAlum可以说是为加强与校友联系的专属组织，是商学院校友办公室的简称，同时也是可以代表校友们的一个让人印象深刻的徽标。

除了名称更改，我们将继续致力于加深校友与学校之间的联系，并希望继续提供校友们个人学习和发展的机会，为校友们的个人与职业发展提供资源和平台。

在现代科技与数码转型的年代，校友们是商学院创造未来的重要伙伴。我希望校友们能与我们携手共同塑造明日的“商业与时代”领袖。

欢迎游览BIZAlum的新网站。网址为<https://bizalum.nus.edu.sg>

商学院办公室主任 王长平敬启

国大EMBA联谊晚宴暨与校长陈永财教授对话



2019年5月25日

国大商学院分别来自四个班级的EMBA学生同时聚集在新加坡学习，全球校友网络办公室和研究生院藉此联合举办EMBA联谊晚宴，并邀请国大校长陈永财教授以“工业4.0：技能，学习的新纪元”为主题与学生对话。■

慕尼黑啤酒节校友联欢之夜



新加坡国立大学服务日

新加坡国立大学服务日是整个NUS校友聚集在一起通过服务和行动回馈社区的一天。2019年9月7日国大商学院全球校友网络办公室与Beyond Social Services慈善机构合作举办“游览李光前自然历史博物馆”服务日，30多位校友参加担任义工，负责带领60位来自“Beyond Social Services”的儿童游览，小朋友们带着好奇和喜悦的心情观看巨大恐龙和鲸鱼样本，全场充满了欢乐气氛。■



2019年10月24日国大商学院全球校友网络办公室(GANO)在Vivocity Brotzeit 举办慕尼黑啤酒节联欢之夜，希望藉此活动让校友与学院保持联系。有130多位校友、教授及主管踊跃参加盛会，GANO主任王长平先生致词欢迎并感谢大家踊跃参与活动，让活动圆满成功举行。大家在一片热闹欢乐气氛中共享丰富美味佳肴和畅饮啤酒，互相交换联络增进友谊。■



论坛及校友对话

2019年国大商学院全球校友网络办公室在新加坡和海外各大区域(雅加达, 新德里, 首尔, 上海, 台北和仰光)举办了多场的论坛及校友对话活动, 数百名参与的校友有机会与来自不同企业界人士在此平台互相分享不同的管理经验和知识, 收获匪浅。■



校友与同学之间 面对面交流会

国大商学院全球校友网络办公室每年都会邀请校友加入导师团并安排导师们与在籍学生聚集一堂, 面对面交流, 话题不拘, 自由发言, 让学生们了解求职过程中的必备条件并交流经验, 分享经商体验和管理心得等。近三百位本科生和硕士生参与此活动, 深感受益良多; 加入导师团的校友也很高兴有机会为母校效力。■

文: 国大商学院校友办公室

新加坡的高管教育课堂长什么样 带你全方位来了解一下

认真听课，用心交流，头脑风暴……这是最近几天杨永波的状态：每天六七个小时，牢牢地定在教室里，要跟着教授们的思路，进行系统性思考训练，与各地来的同学们开展小组讨论。

“课程容量很大很丰富，就是时间太短了，感觉教授们还有好多见解都来不及在课堂上分享，三个小时就过去了。”杨永波说。

这是他第一次在海外接受商业管理方面的高管类课程培训，他是新加坡国立大学商学院第100届全方位管理课程的学员，做电商创业短短的三年时间，公司规模已经达到6亿人民币。

这两周坐在新加坡国立大学商学院的课堂里，他和其他40多名来自亚洲不同城市的学员一样，在全方位管理课程密集地进行脑力激荡。

这样的体验，是学法律出身的杨永波从未体验过的。过去，他的商业和管理思路多是来自于在大公司的积累和个人的创业实战。没想到来到新加坡学习，冲击和感受非常不一样。

在中国做电商，有两个重要时间点，一个是众人皆知的“双11”，另外一个是一年中的“618购物节”。五月底，要专门抽出两周的时间，来新加坡国立大学接受高强度的学习，意味着杨永波要把618的事情先放一放。好在，现在公司一切都是数字化操作。

这几天杨永波的状态是，课上全心投入，课余要盯着国内传过来的各类财务报表。他说，现在大家都很忙，能专门抽出时间进行系统地学习，真的不容易。因此，他很珍惜这十天在新加坡的学习体验。

“就是来听干货的”

“我就是来听干货的，”顾佳璇是从宁波来的学员，来到新加坡国立大学上课，她感到很高兴。她说，跟在国内听到很多实战类培训课程很不一样，这里很多老师的课讲的是商业与管理的本质，有的课则是具有互动启发性的，重塑思维那种。



▲为期10天的新加坡国立大学全方位管理第100届课程在新加坡国立大学商学院开展教学



▲国大商学院全方位课程学术主任黄幸亮教授带领学员们在开课第一天共同参与“啤酒游戏”

在她的印象里，黄幸亮教授的课让她感受深刻极了。开课第一天，黄教授带着大家一起做了一上午的啤酒游戏实验，这个过程新奇有趣，又能让人获得思考。

“感觉黄老师特别像一个话剧导演，我们每一个学员都在啤酒游戏中扮演各自的角色，参与到过程里，但实际上剧情的走向和结局，



▲国大商学院全方位管理课堂上，师生之间开展双向互动

还都是掌握在黄老师的手里。”顾佳璇做了一个形象的比喻，她觉得黄幸亮教授带领学员们做实验的过程，其实很有自己的逻辑，是那种层层推进式的，能起到润物细无声的效果。

做品牌策划咨询多年，顾佳璇在宁波当地业界颇有影响力，因为各类基于策划咨询类的项目，她接触到客户多是来自各界的高层。她也因此对这一次在新加坡国立大学的课程期待很高，她想趁着听课机会，好好地整理一下自己的经验，得到一次思维上的提升。

“不止有鱼”

台湾学员孔思诚在客户服务领域从业二十多年，业务主要覆盖东南亚地区。他说，来报名学习的重要原因，就是希望快速地了解区域市场。

“实际上，我从去年就开始寻找这类的学习机会了，但因为工作实在太忙，没办法拿出整块的时间参加学位项目，就重点考虑短期的培训课程。”孔思诚好几次有机会听到国大商学院教授的招生宣讲，他发现自己很受启发。



▲来自台湾学员孔思诚（左）在课堂上与同学们做小组课题讨论

“我本来只想要鱼，没想到参加全方位课程这几天下来，发现原来还有鱼竿、鱼饵……以及一整套获得鱼的方法。”孔思成说，“老师们的课会讲到比较前沿的共享经济、AI、大数据，这些都是我这个行业需要了解的，特别是很

多方向性和理论性的内容，让我一方面可以对自己多年的经验加以印证，另一方面在管理方面更有信心。”

在国大商学院学习这些天，孔思成有特别强烈的感受，他发现新加坡国立大学的教育很不一样，“老师们都是引导大家做自己的思考，不是强行灌输概念或者改变想法，这样的方式让来自不同行业不同年龄段的学员都很受用。”

高密度集训，全方位体验

国大商学院高管教育部高级客户经理周悦，从2014年开始参与全方位管理课程的招生与推广工作，至今已经是她经手的第10个班。在她看来，每年两届的公开课，之所以能够形成一定的品牌优势，不仅在于高密度全方位的知识训练，更在于历届学员互相之间形成良好的口碑。

周悦介绍说，近几年也能看到课程学员越来越呈现年轻化的趋势，来国大商学院听课的基本上都是企业创办人和公司高管，“他们不仅有丰富的业界经验，而且很多人都有同类的培训体验，所以他们有眼界，有要求，非常知道自己前来学习的目的和意义。所以在课堂里，学员们不仅仅是接收知识，更有主动提问，跟教授们进行双向交流。”

从经典的商业管理思维和方法，到时下最热门的行业领域，全方位管理课程连续烧脑两周，轮番呈现各类最值得探讨的课题。

教授学者们在课堂上也有不同的风格化呈现，有的直接引入当下时代的热点，融入中美贸易战、华为的管理、互联网共享平台经济、AI与大数据等等，与学员们分享来自学界的分析；有的则运用各类教学手段，分组呈现互动实验，采用课堂视频连线，或者直接把业界资深专家邀请到课堂，与大家进行面对面的交流。

作为本届全方位管理课程的特色之一，学术主任黄幸亮教授还安排了几次国大校友特别分享。让课程学员有机会接触到一些国大校友，了解他们现在所从事的行业，他们的企业经营理念以及他们与国大之间的缘分。



梁耀铭

中国最大的第三方医学检验机构创始人、金域检验董事长梁耀铭毕业多年，这一次也专程回到母校，参加全方位管理100届课程。他在午间的短暂分享中，为来自各行各业不同地区的学员们介绍了自己的创业历程，以及现如今公司成长为中国最大的第三方医检机构的成就。作为上市公司的掌舵者，梁耀铭同时分享了企业上市之后的变化和感想。

来自台湾的面包冠军吴宝春在新加坡国立大学完成了学业以后，近年事业从台湾走向国际。回忆起当年走过的路，吃过的苦，他一度哽咽。在与全方位管理课程的学员分享中，吴宝春觉得特别感慨，当年只是想好好学习经营管理，能看得懂财务报表，好在NUS给自己一次知识跨越的机会，带给他不同的视野和不一样的人生。

中文EMBA校友许跃也受邀回归国大商学院，在全方位管理课程的午间特别分享中，不仅介绍了个人的求学以及从商经历。在分享中，许跃结合自己对中国市场的深度了解和实战经验，对当前局势不明的中美贸易冲突，从企业角度给出了独到的见解和判断。

融入，才能有更深刻的理解

十天密集的课堂培训，不仅对学员们是一项重任，对课程运营与管理也提出很高的要求。作为国大商学院华语旗舰公开课程，每一届班都必须在做好教学保障的基础上，处处体现课程服务的细节。

负责100届全方位管理课程运营的春晓这十天需要从早到晚跟在课程当中，落实所有课程准备、学员需求、服务保障以及跟课程相关的一切后勤工作。

春晓说，虽然只有短短的10天，我们也要尽力让大家感受到这是一个集体，是不一样的团队，让来自不同地区的学员更充分地融入课程，融入校园。

“这届班级任命了三名班长，他们各自发挥所长，年纪轻的负责学员之间的住宿生活联络，新加坡本地的班长就负责组织开展课余文化活动。”春晓说，要让大家能有全方位的体验，对新加坡的教育和生活有更深刻的理解。

作为新加坡本地学员，陈福被推选为本届课程的班长之一。发挥本地人的优势，他和几名本地学员一起组织同学们观摩新加坡本地的慈善音乐会、马球俱乐部等等，他希望海外来的同学们能通过不同的侧面，看到新加坡特色的文化活动。

陪伴全方位管理课程走过30届的国大商学院副教授黄幸亮认为，为学员们创造条件，在商学院课堂学习新知、相互交流和拓展视野之外，又可以让大家能充分了解新加坡的校园文化、营商环境以及智慧设施的便捷性等等，实际上也是课程浸濡式体验重要的延伸部分。

陈福，本届课程年纪最大的学员，今年73岁。跟班上其他年轻的学员一样，每天坐



吴宝春



许跃

在国大商学院的课堂里，六个小时，除了中间茶歇和午餐时间，基本状态都是高密度地接收来自不同学科教授的商业管理思想。

作为课程的学术主任，黄幸亮非常关注学员们对每一门课的评价和反馈，除了自己讲课之外，他有时还会坐进课堂，跟学员们一起聆听其他教授的课堂呈现，为接下来的课程安排与设计做更好的准备。

这一次，他还特邀几位从北京和台北的知名学者——北大国发院的陈春花教授以及台湾政治大学司徒达贤教授来到新加坡，共同参与全方位管理课程的教学。

课程的最后一天，几位学者也会同台，为学员们奉献一场思想盛宴，共同探讨“数字时代的全方位管理”。

这10天，容量很大，日子却很短。黄幸亮教授希望各地来的学员，都能通过这一次的学习体验，各有所得，收获满满。■



编辑报道: 王彤
NUS BIZ Corp Comm



一盏灯背后的故事

2005年国大商学院院庆50周年以前
承载了20多届中文EMBA校友回忆的灯

晚宴现场，悠扬地钢琴伴奏响起，在场的师生宾客围站成一个圈，让烛火闪耀的一盏明灯从一个人手中，传递到下一个人。

伴随着流动的旋律，那盏灯也在大家的手里流动起来。

灯火映照着笑容，人人脸上洋溢着喜悦、幸福与期待。这一时刻让400平米的宴会厅，变得既温馨，又神圣。

殊的方式完成了EMBA又一届的薪火相传。

明灯在笑脸与笑脸之间流转，大家小心翼翼地接住，再转身交给身边的人。很简单地一个仪式，要由现场几百人共同来完成，这样的场面注定写进每一个人的心底。

28班新生唐浚洲（中文EMBA-28）说，“这是一个独特庄严的仪式。而我作为刚入学的新生，有幸见证了

这个特别的时刻。当我双手接到明灯的那一刻，幸福感油然而生，我为自己能加入这个充满智慧、活力的集体感到骄傲，同时，也感到身上的责任。这盏灯象征了NUS EMBA的精神，也是学长学姐们对我们的祝福和寄托。”

EMBA26班边疆和班里同学一样经历过两届传灯，两年前的此时，他们全班从EMBA24班学长学姐手里接到了这盏灯。如今，同样的场景再度重现，只不过，这一次26班毕业，要完成向学弟学妹的传灯交接。

边疆作为班级代表，承接当晚传灯的最后一棒，待明灯绕场一周，传递到他的手中，边疆与28班新生代表魏志明共同高举明灯护送至主舞台，将灯交到国大副教务长梁慧思(Susanna Leong)教授和国大商学院院长罗安著(Andrew Rose)教授手中，两位同学代表两届班级向老师们深深鞠了一躬。

▼新加坡国立大学商学院中文EMBA 2019 毕业晚宴传灯仪式上，国大副教务长梁慧思教授(右3)与国大商学院院长罗安著教授(左3)共同高举由学生们传回主舞台的灯。



▲2019年7月，新加坡国立大学中文EMBA 传灯仪式再度点燃所有师生宾客的热情。

这是新加坡国立大学(NUS)中文EMBA的历届传统，也是迄今为止，NUS史上规模最大、人数最多的一次“传灯”，现场师生、校友以及特邀宾客数百人，在新加坡泛太平洋酒店的宴会大厅共同参与了2019年这场盛大的传灯仪式。

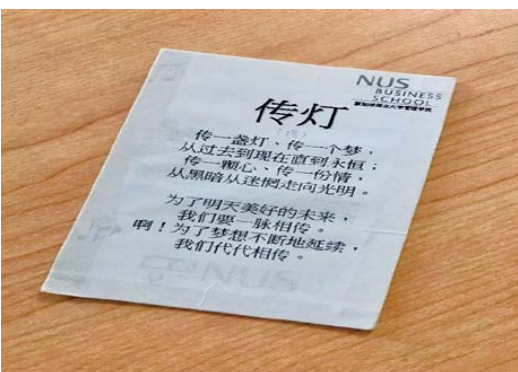
中文EMBA课程管理主任曹蓓蓓现场担任传灯仪式的主持人，她一边为大家介绍这项传统的由来，一边引导师生宾客共同完成传灯仪式。26班毕业生与28班新生之间也用这样特





边疆说,传灯象征着共燃梦想,在集体的共鸣中,找到自我的心声,“让梦想不断,行动不断,鼓励我们继续前行。”

应邀出席晚宴的国大商学院中文校友会会长孙修顺(中文EMBA-19)认为,传灯是参与 NUS EMBA 学习的一项很重要的内容,就像接受一次洗礼。“参与这一届的传灯让我想起2010年,我们19班入学的时候,与17班进行传灯交接,从接过灯的那一刻起,就让我感觉自己成为了NUS的一员。”



▲黄幸亮教授当年给EMBA14班学生每人印制的歌词小卡片

如今师生校友们传递的这盏灯,也正是当年中文EMBA19班共同捐赠的。

参与EMBA传灯有六七次之多,但孙修顺表示,每逢这个传灯时刻,都能感受到仪式感和庄重感,能从心底唤醒自己是国大的一份子,这是很有价值和意义的传统,应该继续坚持和传承下去。

传灯仪式现场,国大商学院副教授黄幸亮拿起话筒,跟随音乐深情地唱起主题曲。

这首歌的作词谱曲是由中文EMBA2班台湾校友周文宗完成的,至今伴随着国大中文EMBA的传灯仪式走过了20多年,每当明灯亮起,这首曲子必然也会响起来。

黄幸亮教授至今还完好地保存着这首歌的手稿。他说,“当年看到这张手稿,有些乐谱的字已经变得模糊,我后来用黑色的笔,一笔一笔把它描出来,然后扫描进电脑保存起来。”

“我拿着这张谱子回到家,我太太是懂音乐的,我就请她帮忙把曲子演奏出来,当时还录了一版demo(小样)。”黄幸亮后来从电脑里找出来当年和太太一起录制的《传灯》小样,那是2005年,他刚刚接手中文EMBA项目,担任学术主任。

黄幸亮说,“这首歌太有意义了,那一年我带的是EMBA14班。我把这首歌当作班歌,在开学当天一句一句教同学们唱出来。我那时给他们每个人发一张歌词小卡片,可以随身带着,后来他们班的每个人都会唱《传灯》。”

“我还记得那一年,14班学员在台湾学段开展学习。所有人坐在大巴车上,我刚一上车,同学们忽然唱起这首《传灯》来提振精神,让我一下子特别感慨和感动,到现在都还记忆犹新。想不到这样一首歌,竟然有如此的凝聚力量。”黄幸亮说。

时光荏苒,传灯这个仪式在NUS中文EMBA历届毕业晚宴上,却依旧

保留当年的风貌,不曾改变。

多年来,每一届毕业班都严格承袭这项传统,把手里的灯传递给当年新入学的学弟学妹手中。

NUS中文EMBA学术主任乌耀中表示,“就像歌词里写的‘从过去到现在直到永恒’,每届中文EMBA学生都会参与其中,他们入学时从学长学姐的手里接过这盏灯,毕业离校时又把灯传给新来的学弟学妹。这盏灯承传递着国大人之间的浓厚情谊,也代表着国大EMBA精神与价值的传承。”

传灯

传一盏灯、传一个梦,
从过去到现在直到永恒;
传一颗心、传一份情,
从黑暗从迷惘走向光明。
为了明天美好的未来,
我们要一脉相承。
啊!为了梦想不断地延续,
我们代代相传。

那些年,关于EMBA传灯的回亿

2018年新加坡国立大学中文EMBA25班与中文EMBA27班传灯仪式(25班校友林伟帆提供图片)▼





2017年新加坡国立大学中文EMBA24班与中文EMBA26班传灯仪式



2013年新加坡国立大学中文EMBA20班与中文EMBA22班传灯仪式



2009年新加坡国立大学中文EMBA16班与中文EMBA18班传灯仪式



2016年新加坡国立大学中文EMBA23班与中文EMBA25班传灯仪式 (23班校友许庆瑞提供图片)



2012年新加坡国立大学中文EMBA19班与中文EMBA21班传灯仪式



2006年新加坡国立大学中文EMBA13班与中文EMBA15班传灯仪式



2015年新加坡国立大学中文EMBA22班与中文EMBA24班传灯仪式



2011年新加坡国立大学中文EMBA18班与中文EMBA20班传灯仪式



2005年新加坡国立大学中文EMBA12班与中文EMBA14班传灯仪式



2014年新加坡国立大学中文EMBA21班与中文EMBA23班传灯仪式



2010年新加坡国立大学中文EMBA17班与中文EMBA19班传灯仪式 (19班校友魏春晖提供图片)



2004年新加坡国立大学中文EMBA11班与中文EMBA13班传灯仪式。”

编辑报道: 王彤

图片由新加坡国立大学商学院中文EMBA课程组及黄幸亮副教授提供

新加坡国立大学商学院中文校友会 企业领导论坛2019

《数字时代的全方位管理 - 机器人真会让很多人失业吗?》

日期: 2019年5月31日 (星期五)

时间: 3:30pm - 6:00pm

地点: 新加坡国立大学邵氏基金校友大厦礼堂



主讲嘉宾:

司徒达贤

新加坡国立大学商学院客座教授
台湾政治大学名誉教授兼讲座教授



赖涯桥

日本横河电机亚洲有限公司终身荣誉总裁
曾担任该企业的亚洲区域社长和会长



陈春花

新加坡国立大学商学院客座教授
目前任北京大学王宽诚讲席教授
北大BiMBA商学院院长



论坛主席:

黄幸亮

新加坡国立大学商学院商业分析与运营系副教授, 新国大-北大MBA双学位课程及新国大-复旦-高丽大学S3亚洲MBA双学位课程学术主任

数字时代 企业如何在逆境中脱颖而出

导语: 持续变革, 破除定式, 挑战常规, 如此种种, 已成为商业领域乃至整个社会的新常态。随着数字化时代的来临, 技术浪潮的汹涌而至, 正让企业置身于前所未有的历史风口。如何把握数字经济的力量, 在不确定中拥抱未来? 企业应当如何利用技术为组织赋能? 管理模式的变革如何因势利导? 国立大学商学院企业领导论坛的专家将一一为大家解读!

5月31日, 由新加坡国立大学商学院中文校友会主办, 全球校友会, 高层管理教育及中国商务研究中心协办的企业领导论坛如期举行。值得一提的是, 黄幸亮教授, 作为全方位管理课程的学术主任, 为庆祝课程100期专门筹备此次论坛, 并邀请来自台北、北京、新加坡不同地区的专家, 从不同视角与校友们进行探讨与交流。



陈春花: 数字时代的六个关键认知

关键认知一: 一切正在转换为数据

当我们周围很多东西都在转化成数据的时候, 你会发现“数据”变成了关键核心点。“数据即洞察”, 对数据的理解其实是对这个市场的洞察, 对人性的洞察以及对商业的洞察。“数据即包容”数据为中心的第二个变化就是数据本身的能力。

关键认知二: 联接比拥有更重要

在互联网时代, 我们大部分的创新都是现有事物的重组。这就需要你有能力联接共享创新。

关键认知三: 可信与开放协同是关键

如果我们把这个世界打开, 最重要的莫过于安全和信任。如果你没有办法提供安全和信任的时候, 是没有办法做协同的。从这个角度,





不管今天的 国际形势如何变化,有一点是不变的,就是我们是命运共同体。命运共同 体的核心是有真正的信任 and 安全感。

关键认知四: 从竞争逻辑转向共生逻辑

我们在战略上必须从竞争逻辑转向共生逻辑。我们在工业时代,企业之间 强调输赢。而数字时代是创造需求。当你创造需求,你就必须回到顾客价值。

关键认知五: 顾客主义,关键是顾客创造价值

数字时代,很多因素不确定,但有一个因素确定就是顾客。技术可以让你更加容易贴近顾客。因为这样,我们需要你沿着两个维度去展开,一个是顾客需求的部分,你怎么洞见和远见;一个就是你对数字技术的发展,你是激进的技术,还是渐进的技术。

关键认知六: 长期主义,在不确定中确定

在2019年之前,我们讨论的是“不确定性”。而 2019 年之后,我们讨论的是“确定性”。就是你能做什么。这是需要认真思考的。当你对这个世界的认知变了,这个世界本身也就变了。



出发,对人工智能研发和应用持续探索,在自动驾驶、图像识别、智能机器人等诸多领域取得了重大的成就。而技术研发人员认为人工智能不 可能超越人类。

1, 短期内人工智能的主要应用领域:

- 自动驾驶--智能汽车、公共交通、快递用车、工业应用
- 医疗健康--监测诊断、智能医疗设备
- 个人助理--智能手机上的语音助理、语音输入、陪护机器人
- 安全防卫--智能监控、安保机器人
- 电商零售--仓储物流、智能导购和客服
- 金融--智能投资顾问、智能客服、安防监控、金融监管
- 教育--智能评测、个性化辅导、陪读

新经济、快经济的大时代的浪潮不可逆转地袭来,市场的巨大变革将挑战甚至彻底推翻这一代人从小形成的知识结构,而以最快接受、适应并引领这一变革者,将成为新的赢家。人类需要不断更新专业技能,跟上最新的科技发展潮流,学习从事人工智能时代新兴产业及职业,如人工智能设计师、工程师等,成为人工智能无法取代的高精尖或跨领域人才,练就随



赖涯桥: 人工智能时代,如何脱颖而出

对人工智能的认知上,世间是存在着裂痕的。大众与专业者之间,技术研发者与社科研究者之间,存在着认知的鸿沟。公众舆论对强人工智能和超人工智能可能失控,威胁人类生存的担忧和警告;产业界则从公用和商业角度





时 进行职业转换的本领。

2, 掌握 IDEA 价值循环 强化自身竞争力

• I--自我投资--在员工中培养零缺点的理念来追求在产品和生产过程中零缺点的完美。在员工身上投资并帮助他们在自我投资中获得自知与自信去帮助企业在市场竞争中取得优势。没有对人才明智和固定的投资, 则无从取得好的回报。

• D—与众不同的思维--苹果电脑公司的成功要素不在产品革新或更好的性能, 而是在电脑的制作采用色彩斑斓的塑料机身的“与众不同的思维”这一策略。横河在生产运作体系上采用反常规思维原理, 执行“拉”而非传统的“推”的生产。

• E—激情投入--激情投入是任何成功的关键。通用电气前首席执行官韦尔奇领导建立了与员工的“感情捆绑”。韦尔奇倡导的六个西格玛的管理模式, 是一个自上而下的管理哲学

• A—行动--成功企业的最大关键建立在“及时行动”上。

耐克公司的口号:“只要去做”! 横河的价值体系是: 把不可能化为可能! 贯彻执行力企业文化。



司徒达贤: 数字化时代的策略

学习企业管理, 学习如何创新与发展, 是要把我们学习的思维应用在千变万化的商业当中。那么, 如何把这些方法运用到自己的企业上呢?

1、因地制宜的策略分析

数字时代, 信息非常丰富, 它的发明与应用无限广阔。但作为每一家企业, 需要选择自己明确的发展方向。因为你的资源和时间是有限的, 只有选择适合自己的, 才能选择真正数字化所需要的。你需要思考, 你的企业在如今环境下的定位, 你的特有模式是什么以及你对未来的发展预期。哪些优势需要加强, 哪些过去的优势会随着数字化时代而逐渐消失, 试图把数字化融入到企业现有的经营理念当中, 而不是一味的效仿。

2, 企业策略——目标市场的选择

每一个企业, 都需要在众多潜在客户群体中选择自己的目标客户, 然后进行以客户为核心的战略导向。而在选择目标客户之前, 企业更需要对自身进行有效定位。每家企业立足点不一样, 条件与资源也各有不同, 在数字时代, 我们同样需要思考自己现在的定位是什么。从这个为出发点, 去分析哪些已经是我们的客户, 哪些已经是我们要挖掘的潜在客户?

3, 联接与协同

数字时代, 联接与协同是非常重要的。但是有一个问题是, 我希望与更多人协同, 但是是否对方愿意跟你协同? 这就涉及合作的基础——你能为我提供什么? 策略的思维, 就是要求我们在与对方合作前, 需要自己先进行分析, 合作方缺少什么, 而我恰好拥有对方没有的优势, 可以共创双赢, 从而实现多元化。因此在合作之前, 需要思考可能的方向, 自己的优势, 以及潜在合作的对象。

最后, 数字时代最重要的是具备听说读写的态度, 提升快速吸收各方见解的能力以及善于学习的能力。这些都变得越来越重要。



编辑报道: 秦榕
商学院研究生办公室经理

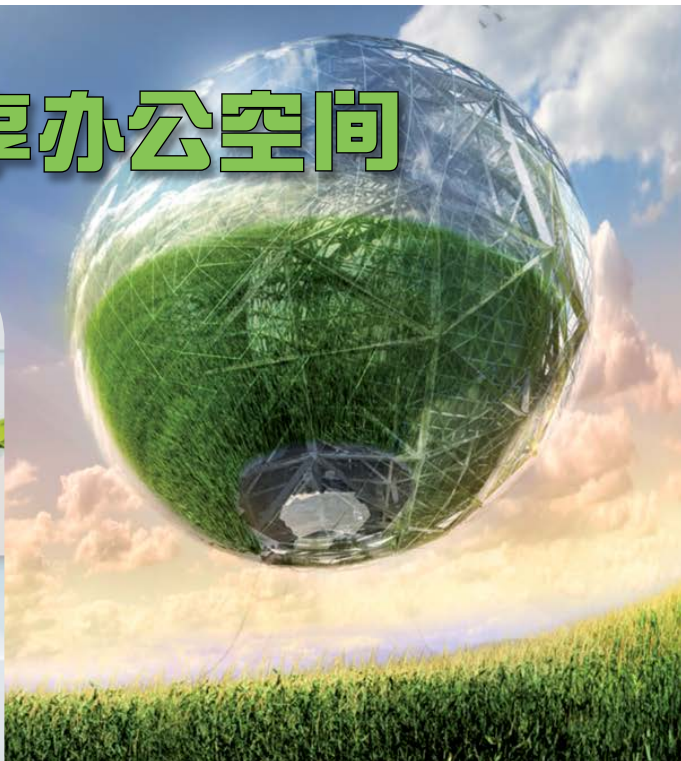


李瑞武：共享办公空间



李瑞武

新加坡国立大学商学院
中文EMBA 21班
O2Work创始人
CEO



共享出行、共享单车、共享民宿、共享办公空间、共享手机充电宝……你还听说过多少共享新事物？

共享家族的成员们随着时代的浪潮纷至沓来，借创新经济与移动互联网的东风，各类崭新的共享商业模式正在重塑这个世界的行业生态格局。

用户们在如今这样一个打破边界的时代，早已对这些“共享”事物不感到陌生，更多人则是愿意了解和拥抱这些共享走进自己的生活。

在所有的共享经济行业中，近两年竞争最为激烈的莫过于共享办公空间。中国、美国市场各有行业小巨头引领，而在东南亚，共享办公空间各类品牌也纷纷强势崛起，展开跑马圈地之势。

眼下，这个行业不仅是资本的游戏，更是很多具有眼光和实力的企业有兴趣涉足转型的领域。

9月2日，新加坡繁华的市中心一栋写字楼顶层，刚刚落成的O2Work迎来了第一批访客——来自新加坡国立大学商学院（NUS Business School）的师生校友。

在国大商学院中文校友会的积极组织与筹备下，这次工作日的企业参访吸引了30多位师生校友报名参与。

这是O2Work第一次向外界揭开神秘的面纱，承办这一次NUS校友参访及讲座分享活动。

作为行业新贵，O2Work在新加坡实现了环境友好型共享办公空间的落地。O2Work创办人、首席执行官李瑞武（NUS中文EMBA21班）与同事Jenny在“自家地盘”接待了带着新鲜感和好奇心到来的国大师生校友们。

两层办公空间，明亮舒适，满眼绿意。O2Work随处可见的花花草草布满了墙面、屋顶、前台、地面的整个共享区。

▼O2Work内部设计与风格



办公家具的风格和色彩搭配，也让人感到简洁轻快。

李瑞武介绍说，“大家走进O2Work看到的这些花草绿植以及绿色环保的办公家具和各种装修材料，都是经过精挑细选和生态设计的。正是这些丰富的生态元素，打造出了环境友好型共享办公空间的核心价值理念——绿色、轻松、舒适、健康。”

坐落于写字楼林立的新加坡中央商务区，O2Work第一家共享办公空间的选址有点出人意料。

它并没有像众多金融机构、IT公司一样，扎堆设在滨海湾或者乌节路。不过，从O2work的办公空间抬眼望向窗外，新加坡滨海湾的风景尽收眼底。

“地段！地段！地段！”这句地产界的金句，却不是O2Work放在第一位的考虑因素。李瑞武说，“我们首要考虑的是什么样的楼盘、楼层适合我们来进驻，因为我们有自己的生态环保指标体系，有些写字楼看起来地理位置更优越，但做内部改造和装修很难达到我们的环保标准。”

O2Work的环保体系有一套独特的“加减法”。加，是引入适宜室内空间生长的本土植物、优质饮水机、优选咖啡豆、Steelcase办公椅……而减，则是通过优选各类高标准的装修材料、高性能的强力吸尘器和蒸汽设备，使室内有机挥发性有毒气体(VOC)降至最低，同时也去除空气、地毯中的尘螨、细菌，这些细致入微的环保生态指标，都成为其设计和装修的标准。



▶新加坡国立大学商学院中文校友会组织的企业参访活动得到众多师生校友的支持，EMBA校友许跃(NUS中文EMBA 21班)在O2Work分享了以“中国后工业化时期的全球化与企业创新”为题的专题讲座



◀李瑞武为来访的国大师生校友介绍新落成的O2Work设计理念和环境友好、环保可持续的相关细节

“在我们投入运营之前，有一位孕期女性来到我们的共享空间，她说没有闻到装修的味道，在O2Work里面感觉很舒适。很快，她就决定入驻O2Work，她还给我们推荐了她的朋友。”李瑞武说。

在9月2日试运营前，O2Work的签约入驻率已经达到了近30%。这是一个令人惊喜却也是意料之中的成绩，这个数字符合李瑞武的预期，并且他相信随着运营走入正轨，O2Work接下来会吸引更多重视办公环境健康的企业来入驻。

O2Work是李瑞武的二次创业项目，过去他从事的是钢铁贸易。很多人感到惊讶，他的跨界转型维度实在太大了。

李瑞武笑笑说，“过去做的事情对这个地球没什么贡献，职业生涯前半段做的反而是对环境生态有破坏的。后来，开始意识到环境的重要性，更觉得自己不能满足于个人的职业成就感，而是真的应该做一点对这个世界有意义的事。”

在新加坡国立大学商学院读EMBA期间，他与蒙草集团董事长王召明(点击查看他的故事)成了同窗。两个人其实很早就认识，他们都曾在呼和浩特求学、工作，相似的经历让李瑞武和王召明成为好友。

不过，好友之间私底下聚会多是喝酒聊天，彼此大概知道是做什么行业，但其实对各自的领域并不了解。





▲李瑞武为走入生态环保行业进行二次创业，购买了大量的专业书籍进行学习。

李瑞武说，“我们俩其实很早认识，但那时候他以为我是卖钢材的，我也一直以为他是搞绿化的。行业差别太大，所以我们偶尔私底下聚聚，很少聊起自己的业务，多数时候是喝酒吃饭聊天。”

“后来我们坐在一个课堂里，新国大的EMBA课程学段有很多特别有用的模块设置，比方说，企业参访。我就是通过学校组织的企业参访，跟着同学们第一次走进了蒙草。”李瑞武说，那时候是2012年，宋照礼教授带队，全班同学一起到呼和浩特真正开了眼界，看到昭明的企业做的原来不是简单的搞搞绿化、种种草皮这么简单，而是做了很多环保生态修复的工作。

第一次去蒙草，让李瑞武对蒙草的印象特别深刻。后来的几年，只要有国大EMBA师生校友组织去蒙草参访，他都有兴趣一起去，而且每一次都有新的收获。

起初是觉得新鲜和震撼，直到他发现自己被这样的绿色生态事业所感动，他希望加入蒙草的团队，为这份绿色尽一点自己的心力。

能有自己的同窗好友助力，为蒙草开拓国际化市场，让王昭明也很高兴。

O2Work的种子渐渐在李瑞武心中萌芽了，不过，他知道自己已是“半路出家”，需要大量地补充相关行业知识。为此，他在背后偷偷下了很多功夫。

“没办法，这是逼着自己在成长，既然选择了这样一份事业，就要认真对待。”李瑞武对自己有要求，“在跟

客户谈业务的过程中，不能让自己比客户外行。要成为行业专家，是要付出时间和精力。”

为此，他专门拜托朋友帮忙引荐林业大学的专家学者，虚心求教，并购买了大量的业务书籍，进行深度学习和调研。

如今，O2Work在新加坡的落地，不仅让李瑞武的创业梦想照进现实，也成为蒙草国际化的第一步。

谈到未来，李瑞武说，O2Work会一步一个脚印的发展，我们不会盲目地追求市场份额，而不计成本投入到市场竞争。他表示，未来三至五

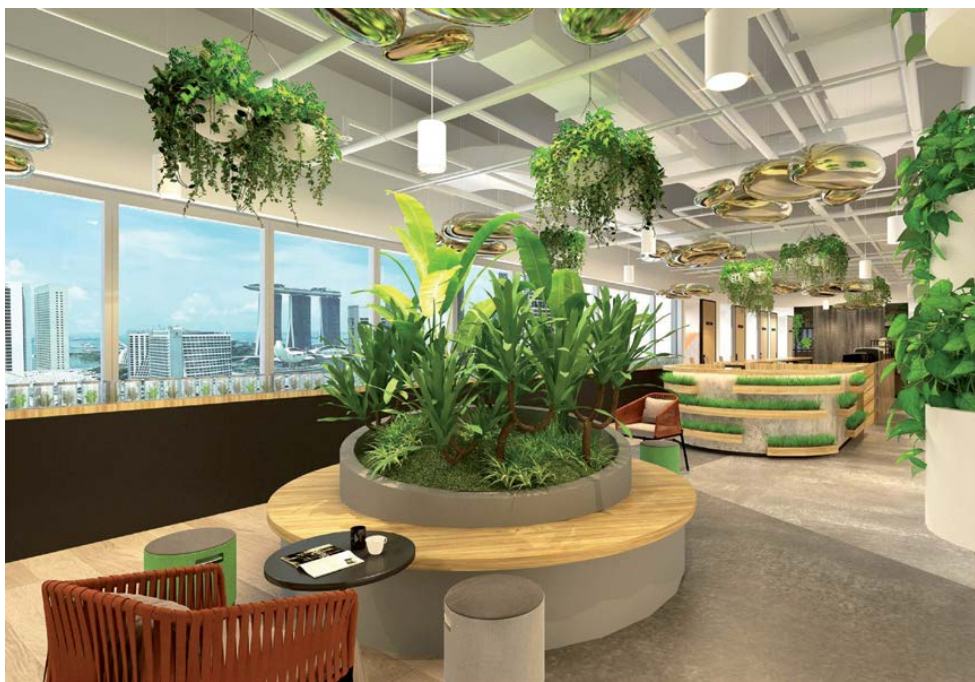
年，O2Work会深耕新加坡市场，为更多的企业创造优质的办公环境。

他希望看到的是，O2Work在发展的同时，也能与更多的共享空间品牌以及其他企业进行合作，携手成长。

问答李瑞武

Q1 为什么会想到叫O2Work这个名字呢？O2work中文名叫什么？

李瑞武：O2代表氧气，O2Work就是希望能为职场人士营造一个绿



色、轻松、舒适、健康的办公环境。

这个名字其实想了四个月，最早想叫O2Bar，名片都印好了，没想到有一天，我把名片递给一位新加坡的朋友，他看了之后问我，为什么你开了酒吧不早点告诉我？我赶紧解释，不是做酒吧，是做共享办公空间。后来，在新加坡经济发展局一位官员的建议下，我们决定改叫O2Work。

O2Work没有中文名。现在大家对很多英文名称的接受度已经很高了，比如WeWork，也没有中文名字，但很多人都知道。所以，我们的O2Work会坚持做好国际化品牌，以后在中国开设，也还是会叫O2Work。

Q2

O2Work的母公司蒙草是一个生态环境修复的企业，你们为什么会想到跨界转型做共享办公空间？

李瑞武：在生态环保方面，蒙草在中国已经深耕了很多年，对各地的绿色植被、土壤修复都积累了非常宝贵的经验，这也是我们的核心竞争力。

其实在内蒙古呼和浩特我们的三个自用办公室，我们很早就做了生态环保方面的改造，后来在北京的分公司、设计院，我们也采用同样的理念来进行设计和装修。只不过，这些都是造福我们内部的员工，为大家营造一个清新环保的办公环境。

后来，我们经过大量的考察和调研，准备把这样的经验复制出来，让更多人受益。毕竟，每天我们呆在办公室的时间比较长，对于越来越重视健康的城市白领，出入写字楼的商务

人士来说，大家已经开始有这样的意识。

O2Work是我们在海外投入运营的第一个商业化共享办公空间，接下来，我们会继续在这个品牌下，打造更多的环境友好型办公空间，而且每一个都会不一样。

Q3

O2Work希望吸引什么样的企业来入驻？

李瑞武：在试运营开业首日，已经有三家企业进驻。目前已签约入驻企业达到近30%。

其中有来自瑞士、香港、印度、英国、美国的公司，也有新加坡本地的企业进驻。签约的企业大多为金融、IT、设计、教育培训类型的，也有猎头公司。

随着O2Work的运营不断投入，相信还会有更多来自世界各地的企业，相继进驻O2Work。

Q4

共享办公空间这个行业现在在东南亚的发展很快，从全球而言，也有很多像WeWork、优客工场这样的小巨头，或融资，或上市，品牌和市场发展的非常迅猛。O2Work如何与共享办公空间的行业领跑者进行竞争？

李瑞武：我认为，一个企业的价值在于它能否长寿，而不在于它的成长速度。我们不会做昙花一现的事情，为了快速发展而做过度烧钱的运作，我们更关注的是企业的长远发展，我们会一步一个脚印做好每一个办公空间。

不管什么企业，最重要的核心资源仍然是人才，这些高端人才现在越来越关心个人健康和环境健康。

另外，80后90后已经成长为公司市场主力，年青一代越来越不喜欢传统拘束的办公室环境，更喜欢自由、健康、舒适的空间来度过每天的8小时。

Q5

怎么看待共享办公空间这个行业的发展与前景？

李瑞武：共享办公空间这项崭新的业态来到亚洲其实也才三年时间，但发展速度非常快。

目前做共享办公空间的有几类，比如房地产系、科技系，在新加坡也有酒店系。与很多飞速成长的小巨头相比，O2Work还是新手。但我们与这三类体系有着很大差别，因为O2Work还是依托母公司蒙草生态集团生态修复的核心技术优势，我们致力于提供的是绿色、健康、优质的办公环境。

我个人其实在项目启动之前，花了大量的时间做调研，跑了50多家共享办公空间，有不同品牌的办公空间，也有同一品牌在不同城市做的共享办公空间。

我发现，其实大家都是在摸索和尝试过程当中，各家共享办公空间都有独特优势，进驻企业对共享空间的选择也有不同的偏好和需求。没有特色，客户不喜欢，特色太鲜明，又未必符合客户喜欢的格调。

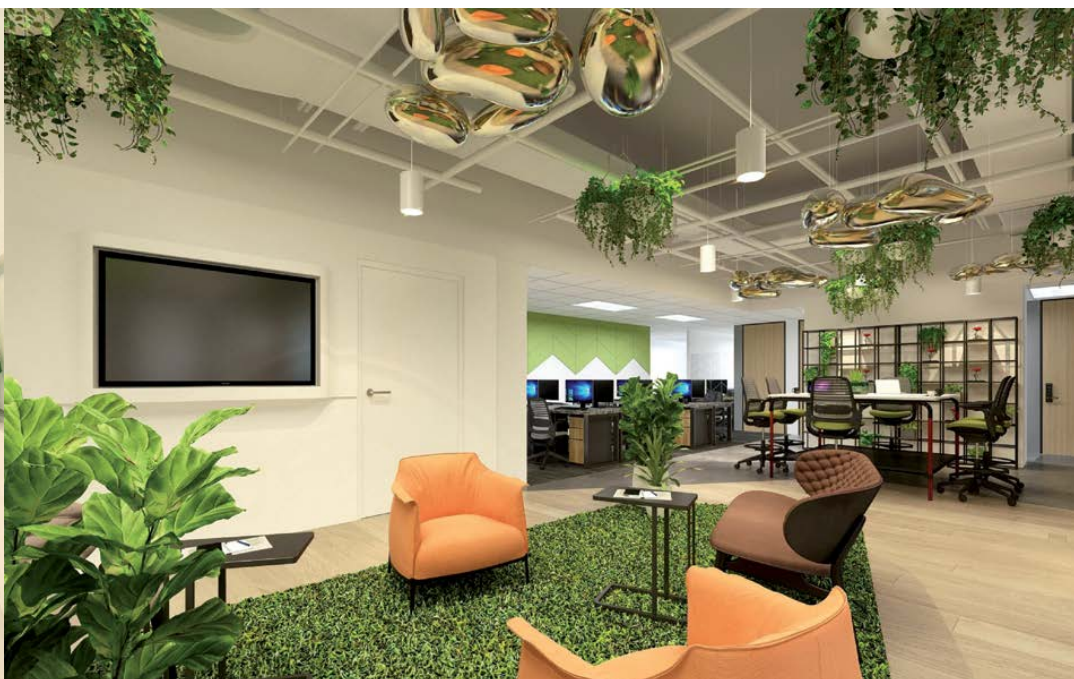
但O2Work的优势就是能够与各类共享空间实现融合，我们既可以做

自己的特色，也能助力更多的同行来打造绿色、环境友好的室内办公空间。■

编辑报道：王彤

NUS BIZ Corp
Comm

部分图片由O2Work
及李瑞武提供



◀O2Work内部设计与风格

赢联盟参访： 我懂得了你们的幸福

爱！当你手拿着燃烧着的痛苦
反之灯走来时，我看清了你的
脸，并且懂得了你的幸福。

泰戈尔《飞鸟集》

2019年11月24日至29日，我们终于将浅浅足迹印在西非几内亚的土地上，而我国大商学院 (NUS Business School) 中文EMBA校友孙修顺先生带领着他的团队在这片红土地上已奋斗了五年，披荆斩棘，从无到有，在历经了无数的困难和艰辛后，终于拥抱了创业者和开拓者成功的幸福。



▲笔者与校友一行抵达几内亚首都科纳克里格贝西亚机场

晨昏在舷窗外转换着，洲际长途飞行让我有足够的时间来思考，我对此次旅途充满着期待。教科书上说，我们东亚人的始祖在百万年前从非洲走出。历经20多个小时的飞行和转机之旅后，我们的飞机终于降落在几内亚首都科纳克里格贝西亚机场 (Gbessia Airport)。非洲，这片传说中的大陆，我们来了！

一下飞机，修顺校友首先就带我们参观了正在建设中的科纳克里韦立发展中心。明年的春天，这里就将成为这个城市的的一个新地标……



▲圆桌论坛：“几内亚-充满商机和希望的沃土”



▲欢迎晚宴：“西非锋芒展几度，国大菁英访带路”

入住酒店休息两小时后，几内亚政府官员和国大商学院校友圆桌论坛准时开始：“几内亚-充满商机和希望的沃土”。论坛上，参会的亚洲企业家，纷纷发言提问，希望参与这个国家的建设，寻找商机。参会的几方政府官员都是欧美学成回国的博士，他们的谈吐、学识和风度给我们留下了深刻的印象。

会后的欢迎晚宴不仅美味珍馐成列，更是一场思想盛宴，国立大学副教授长梁慧思教授 (Professor Susanna Leong)，几内亚国投部部长加布里埃尔-屈尔蒂斯 (Gabriel CURTIS) 阁下，赢联盟 (SMB-Winning Consortium) 总指挥孙修顺先生分别致辞。他们的发言有理论，有实践，有思考，家国情怀，国际化视野，人类共识，十分具有启迪性和建设性。

第二天破晓，我们大部队一行驱车出发，前往赢联盟现场。四个多小时的车程，有青山，有绿树，有莽原，孩子无邪的笑容，村民淳朴的面孔，几内亚的风光一览无遗……

中午，我们终于到达了第一站赢联盟康姆萨调度中心，这是一座刚落成不久当地最高的地标式建筑物。午饭后乘舟大家一起和修顺校友出海赴锚地参观铝土矿海上过驳装船作业。当船边的海水从浑浊变得清澈湛蓝，我们驶入了大西洋的怀抱，这里有飞鱼，有海豚，是生物的栖息地，更是人类发展航运业的地理条件。

锚地作业比我们想象得壮观。大船如城郭般耸立，驳船和拖轮川流不息，浮吊忠实而精准地将红红的铝土矿送入大船的肚子里面。原来修顺校友平时在新加坡的课堂上与我们羽扇纶巾谈笑，万里之外他的船队在如此

高效精密地运作！忽然，大船船舷边欢迎国大商学院老师校友参访的横幅映入我们眼帘，更让我们感受到修顺和他企业员工的用心。航运人，不简单！

20多年前，修顺校友还是一名风华正茂的年轻海员，于此地随大船装运铝土矿；而今朝，谁会想到，他已是一位成功的航运家和矿业投资人，为这个国家带来改变！从2015年起，赢联盟通过创新运营模式，在这片“红土地”创造了一个矿业开发的奇迹：出矿量从最初的100万吨，到现在的每年5000万吨产能。截至今年9月，他们从几内亚运出1.2亿吨铝土矿到中国，成就了几内亚铝土矿出口世界第一的地位，谱写了中几两国社会经济互利共赢、合作发展的新篇章。

和我们同船的一位中国重庆籍员工这样对我说，“在这里干，除了收入高以外，务实，效率高，人人用心，和谐，不扯皮，有盼望，是我们最大的动力！”看来这位重庆船员十分幸福！

▼韦立船员打出欢迎国大商学院老师校友参访的横幅





▲校友作为嘉宾出席卡特古玛小学交付仪式

接下来的两天，我们沿着努涅兹河 (Rio Nunez) 逆流而上，参观赢联盟在几内亚建设的一号港——卡特古玛港 (Port de Katougouma)、小学、矿区、蔬菜种植示范基地、营地和复垦区。工程规模之宏大，板块之齐全，运作之高效、保障之有力，令校友们赞叹不已！

据介绍，这卡特古玛港从开建到竣工只用了不足百天！真无法想象当时修顺校友是如何带领团队在泥泞的路上把第一船铝土矿装船的？

几内亚有美丽富饶的国土，但几乎没有任何工业，基础设施欠缺，粮食无法自给，常年依靠国际组织和外国援助。令人扼腕！修顺校友看在眼里，记在心上……帮助矿区周边社区维修和扩建了多间小学校舍，医院，捐建了道路，架起了桥梁。

大工程需要大协作。曾任几内亚赢联盟现场总指挥的校友芮世亮说，修顺校友所领导的赢联盟项目，还带动了其他国大校友的参与和建设。比

如说Dapilon港区中文员工宿舍楼由易敏校友设计建造。Kamsar赢联盟大厦由易敏校友和邓家强校友设计建造。Conakry赢联盟发展中心大厦由宋华成校友和邓家强校友设计建造。为我们的校友鼓掌！

到今天，赢联盟至少为几内亚直接和间接创造了30000个就业机会，受益家庭10多万人。在几内亚赢联盟非常注重社区发展，不但出矿，还出蔬菜……这几年，当地的政府和人民，看到了修顺校友所带领的赢联盟的务实作风和执行力，他们相信未来会更美好！几内亚人民，是幸福的人！

第四天我们参观了正在建设中的达圣铁路 (Dapilon-Santou Railway)，这条铁路总投资将达10亿美元左右，2021年建成后，几内亚铝土矿产能将大大提升，而铁路建设也将带动当地农业的发展。

赢联盟铁路建设工程师说，这个项目的最大难点在于物流和调动各方面资源，当地几乎什么都不能提供，可见孙总的担子有多重！韦立船队的物流能力有多牛！能从11400海里外

进行跨大洋，跨大洲的全球性物资和人员投送。

不同的选择，不同的结果。每一分每一秒都在选择，无限的未来以现在为起点。

5年前，赢联盟选择了几内亚，几内亚也选择了赢联盟，那是埃博拉病毒肆虐几内亚的严重时刻，一个英雄带着他的团队逆势突进，砸下巨资捐建医院，急几内亚人民之所急，想几内亚人民之所想，以真诚换来了阿尔法·孔戴 (Alpha Condé) 总统阁下的签字。目标导向，说到做到，感动了总统和人民，使他们相信，这帮

远道而来的华人，根本就是要长期和我们一起建设国家的。

时间导向，以比别人更短的时间，完成任务，告诉总统和人民，赢联盟是一支超强的战斗队伍，是战无不胜，所向披靡的。这个神奇的故事，前无古人，全球难觅……修顺校友所带领的赢联盟人和我们一样都是平凡的人，却干着那么伟大的事业，我为你们感到骄傲！我们的五天，他们的五年，一次震撼参访！

修顺校友也是新加坡韦立集团的总裁，在新加坡这个东西融合，四海交汇的优质平台上，他促进了新加坡和几内亚的外交关系发展，让新加坡公民赴几内亚享受免签待遇，使新加坡的国际声誉和地位进一步提高！他是几内亚人的骄傲，更是新加坡人的骄傲！

好一个三国四方的赢联盟！在几内亚这片热土上，高高树立一座灯塔，照亮那里的大地，山川，河流和海洋……以及所有幸福的人们！■

文：江洋 第93届全方位管理课程

▼知行合一，此次国大商学院校友几内亚后E之旅画上圆满句点



赢之道



中文EMBA21班校友李瑞武
体验几内亚蔬菜大棚采摘



孙修顺学长讲解达圣铁路的远景规划

暖风和煦，绿树成屏，阳光把河水照得清澈透亮。

西非，几内亚，博凯大区卡姆萨市卡特古玛小学在2019年11月26日举行了翻新修缮后的交付仪式。

我们20多位新国大商学院师生和赢联盟的工作人员的车辆刚刚抵达村口，就被村长率领的欢迎人群拦住去路，村民们敲着非洲鼓、跳着民族舞，脸上洋溢着欢乐的笑容，犹如欢庆盛大的节日。道路的两侧是穿着各色校服的各个年级的小学生们，也有父母抱着、拉着没有上学的孩子站在道路两侧，看着我们这些黄皮肤、黑头发、黑眼睛的华人，像迎接亲朋好友或载誉而归的英雄那样，满脸的感激和喜悦！

4年多来，赢联盟已聘用了近10000名几内亚员工，间接创造就业近50000人，大幅改善了当地人的收入水平和生活水平，并投入大量资金培养了一大批有向心力，有团队精神，听指挥，能打硬仗的有核心竞争力的当地产业工人，在赢联盟上班，已是当地人的一种荣耀。同时赢联盟也为培养当地民众的下一代，新建和修缮了这所小学的6间教室。还投资5万美元新建了一所当地最高水准的医务所，改善了当地居民的医疗环境。为社区修建了第一条长达20多公里的硬化道路。如此等等，已在社区公益发展项目中累计投入超过数千万美元。

赢联盟给当地居民生活带来了实实在在的改变。也赢得了从政府到当地人民的信任。

2015年，正是埃博拉肆虐西非的时候，孙修顺学长仍然坚守在几内亚的重灾区，在没有任何商业活动的前提下给几内亚政府捐赠了50万美金建立了一个医疗站，同时捐赠了几个集装箱的医疗物资给政府用于对抗埃博拉疫情，疫情稳定之后。赢联盟以

惊人的速度开始了铝矾土矿产运一体化项目的衔接和推进，仅用了97天就建成了1号码头。2015年7月到11月短短半年多的时间，第一船铝矾土矿已装船启航。几内亚的铝矾土储量近80亿吨，达到了全球储量的近30%，而赢联盟成为了半个世纪以来第一家从几内亚运出铝矾土矿的外国公司。从2015年到2018年，由韦立集团主导的赢联盟，打造了全球第一大铝矾土矿的开采及出口基地，2018年产量4200万吨，世界第一。

赢联盟本着双赢及多方获利的原则积极的反馈社会，回归社会。

矿区复垦是世界性难题，虽然各个国家都有矿区复垦的法律法规，但重视环保、主动修复矿区生态环境的企业实在是寥寥无几。如果在剥离地表土层时没有有计划地保留原土，等到闭矿时，由于水土流失，想要修复，需要付出高昂的费用。所以，矿区修复要么不想修，要么修不起，几乎没人修。到最后造成生态灾难，百姓受苦。站在赢联盟韦立集团的游艇甲板，清

晰可见美国铝业的铝矾土矿水选干燥生产线日夜排放的红色粉尘。而在卡波伊，赢联盟的122矿区复垦现场，3年前复垦时种植的腰果树、橘子树、马占相思树都长势良好，腰果树明年就可以结果了。这些有价值的农作物在不久的将来也会给当地带来巨大的经济收益。孙修顺学长说：我们来几内亚开采铝矾土矿一定要给几内亚的经济带来提升，一定要造福于当地的人民，绝不能污染了环境，坑害了百姓。也许正因为这样的情怀和担当，他是这样说的，也是这样做的。

这5年，赢联盟韦力集团在几内亚所做的一切，赢得了几内亚政府和人民的高度信任。

2019年3月份举世瞩目的矿业西芒度项目开始全球招标。赢联盟和韦力集团以满腔的热忱和务实的态度击败各路强手，在2019年11月13号中标西芒杜铁矿1号和2号矿快。相信在未来的日子里赢联盟在几内亚的事业会更上层楼。

远处，巍峨的浮吊默默的矗立在港口，静静地诉说着这片土地5年间沧海桑田的巨变。

草长莺飞，时光流转。人生如樽，岁月如酒，一杯敬时光，一杯敬真情。愿一切，梦想成真。■

文：李源 - 第7届中文MBA
李瑞武 - 第21班中文EMBA



游学团全体师生校友抵达赢联盟康姆萨接待中心



迎猪年 庆新春 炮竹一声除旧岁 万象更新迎金猪

2019年2月16日中文校友会在
国大肯特岗校友毕业生俱乐部
举行新春团拜。

出席来宾包括商学院院长杨贤
教授伉俪、老师和校友们。80多位来
宾聚集一堂，老师与校友们的热情交
流，大家互相拜年祝福。

会长孙修顺在致词时向来宾表
示欢迎，并与理事们一起向大家拜年
献上吉言祥语。主持人暨校友会秘书
长芮世亮和校友沈蓉蓉一起呼吁全场
一起“捞鱼生”，“捞起、捞起”捞得满
堂笑声，齐声祝愿。■

报道：郭凤桂

鸣谢：捐赠礼品

何秀琴乐捐一千元
孙修顺：红酒 / 杜伟：保健品 /
郭汾海：6张办公椅子 /
刘正一：一部键盘式电脑





讲座:与AI共舞-- 论AI时代的机遇与风险



国政府、企业乃至个人，都开始主动或被动地思考如何应对AI的挑战。刘其章副教授的演讲深入浅出，让大家对AI开阔视野，获益匪浅。

常年会员大会

2019年7月13日下午4时30分，中文校友会召开常年会员大会。第14届理事会会长孙修顺致辞感谢会员出席大会，秘书长芮世亮报告一年会务，财务长杜伟报告经审计师审核和内部查账审查的2019年财务收支表。■

报道: 郭凤桂

2019年7月13日下午校友会举办讲座，邀请新加坡国立大学商学院分析与运筹系刘其章副教授。

刘其章副教授从AI发展和投资现状开始，讲述新时代AI所带来的机遇及所伴随的风险。人工智能悄然间已经开始深刻地改变人们的工作和生活。更大更快的变革将在未来几年内发生。各



新加坡国立大学商学院中文校友会2019年会员大会 19-07-2019



新加坡国立大学商学院 中国西南校友会第一届理事会名单

职务	姓名
会长	何文军
副会长	陈黎阳
副会长	席刚
秘书长	秦音
理事	余东
理事	尹华栋
理事	冉刚
理事	王博
理事	晶辉
理事	王亮
理事(增补)	陈香伊
荣誉顾问	李建华





新·思参访 | 探访新加坡国立大学苏州研究院

2019年7月25日，国大商学院中国办公室组织校友们相聚美丽的苏州独墅湖畔，开展“新·思参访 | 走进新国大苏研院”活动。新国大苏研院院长许国勤教授、常务副院长刘小敖教授、副院长许国良、周志颖教授、助理院长张鹏、徐晴吉接待了校友们。

新国大苏研院于2010年落成于中国江苏省苏州工业园区。作为新国大在中国的首家研究院，其将在科研、教育和产业化三个方向发挥国际化特色，集聚高层次科教资源，力争成为中新两国学术交流的旗舰平台和国际科技成果转化的重要基地。

活动当天，常务副院长刘小敖首先代表研究院接待了校友们，他委托助理院长张鹏向校友们介绍了新国大苏研院的基本情况以及产学研方面取得

的成果。

在科技展示环节，副院长周志颖教授向校友们展示了AI领域最新的研发成果。例如：“梦想点读书”项目，实现了纸媒和数媒的结合，为出版社提供技术服务支持。目前该项目已经与Pearson等主流出版社建立合作，在市场上占有一席之地。校友们还参观了人工智能创新及育成中心，该中心致力于人工智能技术在大数据、医疗健康、金融科技及区块链等领域的创新和应用，加速人工智能技术成果转化和产业化落地。徐晴吉助理院长就大家最关心的科技转化合作以及国大创业孵化器等问题，进行了详细而全面的介绍和分享。

作为商学院EMBA第二班的资深学长，刘小敖常务副院长颇有感触地回忆起在新国大读书的日子，分享了园区的建设发展和变化，同时也提到了企业未来要面对的转型问题。他直言“We should always be looking and fighting

for new things (勇于探索 敢于转型)!”

最后新国大商学院中文EMBA27班何志勇先生作为学员代表，向新国大苏研院领导和校友们汇报了其公司的最新发展。汉宣检测在成立之初便将实验室入驻了研究院，依托母校的科研技术，在优秀的新国大校友为主力的管理团队支持下，公司取得了良好的发展。

活动最后，商学院中国办主任吴颖对新国大苏研院的精心安排表示了由衷感谢。她指出，新国大苏研院和商学院中国办公室是新国大在中国两个官方机构，来到研究院就像回到母校，有一种回家的感觉。研究院和中国办公室将一同为中国的校友服务，相互学习，加强沟通和交流。■

文：吴颖 - 新加坡国立大学商学院国办商学院中国办公室





国大商学院常年高尔夫球锦标赛

国大商学院常年高尔夫球锦标赛于2019年8月20日在胡姬乡村俱乐部举办，140位来自新加坡国立大学商学院中文校友会、NUSBSA和MBA-NUS的会员和朋友们同场竞技，最终中文校友会蝉联院长杯总冠军。

高尔夫球锦标赛每年由三个校友会联会举办，今天已进入第十个年头，每个球赛由各个校友会轮流负责两年球赛筹备工作，为校友搭建交流平台，切磋球艺，是球员们所期待的一年一度的盛事。■

报道：郭凤桂



参访校友 企业交流会

2019年9月2日下午2时30分，23位校友抵达O2WORK-环境友好型共享办公空间 (O2WORK Eco-friendly Coworking Space)，O2Work 创始人李瑞武校友 (中文EMBA21班) 和同事亲自接待校友们，并带领大家参观办公空间，分享开发创立的过程。

许跃博士 (EMBA21校友) 为参与者分享“中国后工业化时期的全球化与企业创新”的课题讲座。■



注：公关主任张泽宇筹备安排



中秋联谊晚会

中文校友会在2019年9月6日第一次在 NUSS - Mandalay Guild House, 庆祝一年一度的中秋节。60多位老师和校友聚集一堂欢庆佳节, 共叙情谊, 共同度过了美好的夜晚。

当晚主持人第三副会长邓家强说: 每逢佳节胖三斤, 我们还是要举起手中的酒杯, 和身边的朋友一起把酒言欢, 对月当歌。海上升明月, 天涯共此时, 相聚的时光总显短暂, 大家珍惜身边人, 珍惜相遇的缘分。

感谢财务长杜伟和查账郭汾海热心赞助了丰富礼品作为幸运抽奖。■

报道: 郭凤桂



西南校友会 - 探访传统企业的创新



2019年10月19日,在新加坡国立大学商学院校友们的积极推动下、校友企业的大力支持下,新加坡国立大学商学院西南校友会组织的《破茧而出-传统企业的创新管理》企业创新之路参访研讨活动在成都成功举办。

活动当天,新国大西南区的校友们一同走进了正在建设与快速发展中的成都市青白江区欧洲产业中心,并参访了在三聚氰胺产品领域占据市场领导地位的校友企业——成都市玉龙化工有限公司。O2WORK玉龙化工是国家高新技术企业和成都市重点





新材料企业。参访过程中校友们深入了解了玉龙化工的产品家族、优势及差异化。其中，以三聚氰胺为主材料的汽车泡沫、阻燃材料、汽车座椅、家用清洁布等多个优势产品的物理与化学特性在展示中引发了大家的热情与兴趣。

当天下午，校友们齐聚一堂，迎来了一场以《西部企业创新之路系列参访研讨会：破茧而出-传统企业的创新》为主题思想盛宴。商学院管理与组织系宋照礼教授，金城医学集

团副总裁欧阳小峰校友、中海物业公司上市公司总裁杨欧校友、NITI智库联合创始人安永刚校友以及来自川大、电子科大、玉龙化工以及四川七彩林科等多位老师及嘉宾进行了他们的主题演讲，分享了他们在企业管理、技术成果转化、商业模式设计、企业转型等方面的创新实践与经验。

本次校友研讨活动开启了西南校友会校友活动的美好篇章，既是新加坡国立大学校友们终身学习

活动的延伸，也是西南校友会为了更好的服务所有新国大商学院的校友们而搭建的沟通与交流的平台。活动最后，大家再次感谢了组织本次校友活动的中文MBA2003的西南校友会秘书长秦音校友，英文MBA2013的王博校友等多位校友会执委，以及提供全程支持的玉龙化工董事长西南校友会会长，中文EMBA18班何文军校友。■

报道：王博-英文MBA 2013



热烈恭贺



张明校友
第8届中文MBA
创立的保健品牌 - 优克利® (US Clinicals®)

荣获
2019新加坡金字品牌奖 - 成名品牌奖



卢裕波校友
第20班EMBA
创办的 Mr Bean International Pte Ltd (豆先生)

荣获
2019年度“50家杰出企业奖”



冯树帆校友
第1届
NUS-SPRING 中小企业领袖培训
担任总裁的冯氏精密机械与制造公司

荣获
2019年度“50家杰出企业奖”

欢迎新会员

永久会员

黄文国 第20班 EMBA
黄彩娟 第24班 EMBA
施乾平 第24班 EMBA
王金平 第25班 EMBA
李威 第25班 EMBA
郑剑 第27班 EMBA
高原 第27班 EMBA
高峰 第27班 EMBA
陈朝晖 第2届中文MBA
刘正一 ENG 2008

普通会员

刘颖洪 第12届中文MBA
卓嘉星 第100届
全方位管理课程
胡嵌渊 第100届
全方位管理课程
陈福 第100届
全方位管理课程



《管理视窗》欢迎校友尝试笔锋, 展现才华, 交流管理经验与学习心得。

期盼校友踊跃投稿: 字数约2-3千字左右。(来稿能附上电脑文字处理档案与相关图片)

内容涵盖以下几方面:

1. 校友的工作经验、心得、体会、生活与学习。
2. 典型例案分析
3. 学术问题的分析与讨论
4. 校友的人生体验与感悟

电邮: bizedpa@nus.edu.sg

研习全球商道
洞悉亚太商机



新加坡国立大学 中文EMBA硕士学位课程



顶尖学府，融“慧”东西

- 亚洲第一，全球首创中文EMBA
- 魅力狮城，全球最具竞争力经济体



国际师资，治学严谨

- 理论权威，浸濡式全方位学习
- 产学互动，学术实战汇聚一堂



环球课堂，国际视野

- 移动课堂，立足亚洲放眼全球
- 中文授课，小班教学密集学习



深度人脉，终身学习

- 汇聚华商，精英校友遍布全球
- 拓展人生，提升自我成就未来



在新加坡国立大学中文EMBA的学习，让我有机会全方位思考和总结企业管理的问题，更能从国际化的课程安排中，寻求到适合自己公司的治理方法。

高峰

永富资源有限公司总经理
中文EMBA第27班学员



扫码进入官网或
请电邮embac@nus.edu.sg