

# WINDOW TO MANAGEMENT 管理视窗

## 中新创新论坛 畅想·未来之城 黄祖耀新中金融论坛

聚焦人工智能 | 透视产业创新  
审时度势 | 聚焦全球经济博弈



# 高级公共行政与管理硕士学位课程

## MASTER IN PUBLIC ADMINISTRATION AND MANAGEMENT



新加坡国立大学李光耀公共政策学院和商学院两所顶尖学院携手创办以中文授课的高级公共行政与管理硕士学位课程，旨在培养公共行政领域及国有企业管理的高级人才。该课程面对广大华语地区，包括中国大陆、香港、台湾、新加坡和马来西亚等地。欢迎具备丰富工作经验的中高级政府官员和国有企业高级管理人员。毕业生将获颁新加坡国立大学公共行政与管理硕士学位。

一个特为政府公共行政和工商管理精英设计的崭新课程(学制:10个月)

- 结合新加坡国立大学两顶尖学院之所长
- 搭建公共行政与工商管理两大领域的桥梁
- 精心设计实习考察与海外学习活动
- 地域多元、领域多元、亚太舞台、国际视野
- 中文平台、小班教学、密集学习、激荡广益
- 首届学员入学平均年龄: 42岁、平均工作年限: 19年7个月

欲了解课程详情, 请联络

新加坡国立大学李光耀公共政策学院

电邮 : lkypam@nus.edu.sg

电话 : (65) 6601 1042

新加坡国立大学商学院

电邮 : bizmpam@nus.edu.sg

电话 : (65) 6516 8352

荣获专业认证资格:



课程网站: [mpam.nus.edu](http://mpam.nus.edu)



## 鉴往知来 永续践行

2017年是新国大商学院中文校友会创会25周年。一年里校友会举办了一系列的庆祝活动，本期的《管理视窗》我们

特设了中文校友会25周年庆典报道的栏目，着重报道了在9月30日晚举办的25周年庆典晚宴和新成立的中文校友会永续基金，让更多的校友们了解当晚的盛况：传承发展二十五载，感恩前行再攀高峰。

学院动态栏目有我院2017年在上海和北京等地举办的一系列重量级论坛的报道，内容丰富多样。

领导论坛栏目报道了在新国大商学院中文校友会2017企业领导论坛上，两位在宏观经济、金融政策领域深耕数十载的经济学家许洲德和傅强副教授分享对全球经济大趋势的看法，把握时局脉搏，破解经济迷思。

校友风采是中文校友会第十二届和十三届会长，郭作鸣先生的访谈《前人栽树，后人乘凉》。

校友天地全面记载了新国大商学院中文校友会2017年举办的各项活动，以及中国华北校友会，印尼校友会和台湾校友会理事会换届的报道。

校友观点栏目有回顾EMBA20班回校日活动的文章《在一起，总美好》，商学院中文校友会25周年庆祝活动侧记《不畏过去，不惧将来》，以及EMBA校友的文章《心中无事不知愁》。

最后感谢新国大上海办公室的供稿，各地校友们的投稿和商学院企业公关部王彤的协助。在新国大商学院中文校友会成立25周年之际，祝中文校友会的下一个二十五年：鉴往知来，永续践行。



主编 张益如



WTM Volume No.49 Feb 2018

顾问：国大商学院院长杨贤教授  
中文校友会学院特委代表吴佩娟博士

法律顾问：谢水霖大律师

主编：张益如

编辑：赵莉

行政：郭凤桂

设计/印刷：蔡清裕



管理视窗网络: [bschool.nus.edu/alumni/mandarin/wtm](http://bschool.nus.edu/alumni/mandarin/wtm)  
National University of Singapore Business School Mandarin Alumni  
Mochtar Riady Building, Level 4, BIZ1 4-1, 15 Kent Ridge Drive,  
Singapore 119245. Tel: 65-6516 3196 / email: [bizedpa@nus.edu.sg](mailto:bizedpa@nus.edu.sg)  
Printed in Singapore © All rights reserved

管理之道视窗透 师生之情海陆传 一传载情载理的刊物 献给关怀我们的人



2 第四届中新创新论坛—未来企业+

5 建言献策 | 畅想·未来之城

8 梁慧思教授: 知识密集型企业人才管理

10 黄祖耀新加坡—中国金融论坛

12 聚焦人工智能 | 透视产业创新

14 企业领导论坛: 审时度势 | 聚焦全球经济博弈

18 中文校友会25周年会庆

20 郭作鸣: 前人栽树 后人乘凉

21 EMBA20班校友返校

22 华北校友会执委会新班底

25 新春团拜2017  
常年高尔夫球锦标赛

26 常年会员大会 / 讲座  
《一张办公桌到一栋楼的故事》

27 印尼雅加达校友会理事会  
台湾校友会理事会

28 心中无事不知愁 / 恭贺  
欢迎永久·普通会员



# 创联张江，智赢未来： “第四届中新创新论坛 ——未来企业+” 17号在沪成功举办



2017年6月17日，“第四届中新创新论坛——未来企业+”在上海张江成功举办。

中新创新论坛是自2015年12月16日由张江高科技园区管理委员会、新加坡国立大学商学院、上海创智空间投资管理集团三方联合发起主办的一个国际性创新创业的峰会，至今已举办三届，覆盖中外700余名企业家，成功签约两次国际性战略合作。

▲ 第四届中新创新论坛全体出席领导及嘉宾合影

新加坡国立大学商学院中国校友会创新创业协会会长朱成羿先生宣读了知名高校“连接创业者行动”倡议书，接下来参与此次启动仪式的英国剑桥大学科技创新中心及交通大学、复旦大学、同济大学、上海大学等8家高校代表一起点亮了启动球。



▲ 新加坡国立大学商学院中国校友会创新创业协会朱成羿会长（左二）参与知名高校“连接创业者行动”倡议活动启动仪式

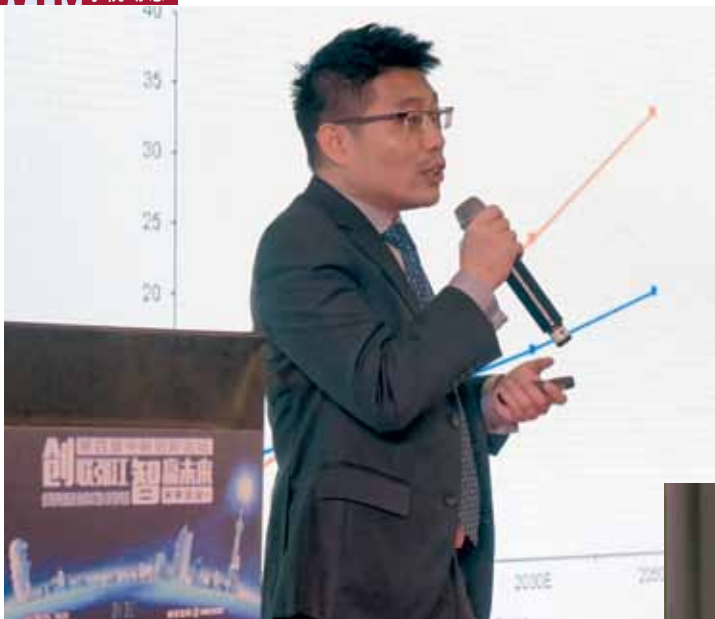
新加坡国立大学商学院作为亚洲领先的商业教育与研究中心，长期致力于对创新、领导力与管理课题的研究和教学。通过对亚洲，特别是中国，大量成长与转型企业的深度调研与分析，为区域内以及全球持续提供最前沿的学术观点。建院五十多年来，以亚洲视角，国际化的教学方式和研究成就为世界各国培养了数万名优秀高级管理人才。

◀ 新加坡国立大学商学院策略与政策系钟基年教授发表题为《如何管理企业集团以促进创新？》演讲



知名高校“连接创业者行动”启动仪式意在构建起更大、更有活力的创业生态圈，更好的激发创新能量。希望成为自由、宽容创新环境的营造者；便利、高效创新服务的供给者；开放、合作创新资源的整合者以及专业、跨界创新价值的驱动者。一起营造属于上海，符合张江科创精神的创业文化，让现在以及未来的创业者们能够在更好的环境中萌生创意、迸发能量，为我们创造出更丰富多彩的新产品和新体验。

第四届中新创新论坛以“未来企业+”为主题，由新加坡国立大学商学院策略与政策学系钟基年教授、上海国际设计创新研究院执行院长、原谷歌大中华区首席运营官周平



新加坡国立大学商学院策略与政策系傅强教授发表题为《创新增长的机遇与动力》演讲

中新创新论坛正在默默的发挥着其促进上海与国际上创新领先地区的对标与共同发展的作用，推动了全球创新资源在上海的聚集与整合，也为打造适合国内外创新创业者的上海科创中心建设贡献了力量。并将继续为全球创新大发展添砖加瓦。■

(新加坡国立大学商学院上海办公室 供稿)

新加坡国立大学商学院客座副教授沈亦文发表题为《从互联网+到供应链+：跨界打劫与创新》演讲

教授、全球供应链金融与互联网金融领域的顶尖专家沈亦文教授和新加坡国立大学商学院策略与政策系副教授，中国商务研究中心副主任傅强教授分别做了主题分享。

在主题分享完毕后，四位主讲嘉宾连同京创时代（北京）科技孵化器有限公司总裁安永钢、Intercos亚太区销售与市场部副总裁宣庆一共同组成了圆桌论坛。围绕着“未来产业+”，嘉宾们都给出自己独到的见解。同时，在提问环节，场下观众也是踊跃的提问，与大咖们进行着创新思想上的碰撞。气氛十分热烈，但由于时间所限，很多企业家只能在会后与大师交流探讨。

圆桌讨论(从左至右)：钟基年教授、周平教授、沈亦文教授、傅强教授、安永钢校友、宣庆一校友





## 建言献策 | 畅想·未来之城 在2017雄安新区展望论坛在京举办

2017年7月22日，由新加坡国立大学商学院主办的畅想·未来之城——2017雄安新区展望论坛在北京开幕。中新两国城市规划建设与发展领域的专家、学者，以及企业界人士，围绕雄安新区的规划、建设与发展进行了讨论。

2017年4月1日，中共中央、国务院决定在河北雄县、容城、安新3县及周边设立“雄安新区”。这是以习近平同志为核心的党中央作出的一项重大的历史性战略选择，是继深圳经济特区和上海浦东新区之后又一具有全国意义的新区，是千年大计、国家大事。

设立雄安新区，对于集中疏解北京非首都功能，探索人口经济密集地区优化开发新模式，调整优化京津冀城市布局 and 空间结构，培育创新驱动发展新引擎，具有重大现实意义和深远历史意义。

雄安新区承载千年大计，联通现实未来，万众瞩目，举世关切。在新区的战略部署中，探索新的城市规划模式，重置产业布局，纳入生态环保理念，以及打造新型公共服务成为重大课题。雄安新区必将为中国与亚洲带

来万亿级的商业机会和发展前景。

雄安新区的规划、建设与发展，亦在中外学界与业界引起广泛关注与持久热议。作为亚洲地区学术领先的教育机构，新加坡国立大学商学院将利用自身国际化产学研平台，成熟的新加坡城市发展理念以及独特的亚洲视角等诸多优势，积极参与，促进关于雄安新区规划建设的研究和探讨。

此次，由新加坡国立大学商学院主办的2017雄安展望论坛，邀请到了新加坡城市规划建设与发展领域的知名学者、权威专家及多位企业家，共同探讨和展望雄安新区的未来。

▼ 2017雄安新区展望论坛上主讲嘉宾、“新加坡规划之父”刘太格分享新加坡城市规划经验





刘太格  
新加坡国家发展部宜居城市中心主席

新加坡国立大学建筑系咨询委员会主席  
曾任新加坡建屋发展局局长、新加坡市区重建局总规划师

会上，新加坡宜居城市中心主席、新加坡国立大学建筑系咨询委员会主席刘太格表示，新加坡的实践经验是从世界规划理论中寻求出一条适合亚洲，特别是高密度城市的发展模式。刘太格希望其经验分享对京津冀及其他城市的发展有一定的启发和借鉴作用。

邓永恒  
新加坡国立大学房地产研究院院长商学院金融教授  
达沃斯论坛全球议程理事会未来城市分会理事  
达沃斯论坛领军城市指导委员会委员  
联合国可持续发展联盟新加坡分会联席主席

新加坡国立大学房地产研究院院长邓永恒对中外房地产市场发展经验做了比对。他认为，中国迫切需要一个能促进房地产市场稳定发展的长效机制和相应的投资金融市场。对于雄安新区来说，邓永恒特别强调人民宜居和住房市场的可持续稳定发展的重要性。他建议，地方政府可以考虑发展公租房市场及公租房投资基金，防止新区楼市开发的非理性上涨。



徐建伟  
中国民营建筑设计委员会副会长  
北京东方华太建筑设计工程有限责任公司总经理

中国民营建筑设计委员会副会长、北京东方华太建筑设计工程公司总经理徐建伟认为，京津冀区域作为中国最具发展潜力的城市群之一，将以协同发展，创新驱动为原则，建立功能一体和谐宜居的现代都市体系，成为中国区域发展和治理的创新示范。雄安新区无疑将为京津冀协同发展注入新的动力。

杨贤 教授  
新加坡国立大学商学院 院长  
金融与战略管理李棕杰出讲座教授  
国际商务学会院士  
亚洲金融经济研究所主席



▶ 郭建梅  
京津冀区域生态大数据平台研究专家  
蒙草生态集团·蒙草生态设计研究院院长

京津冀区域生态大数据平台研究专家、蒙草生态集团生态设计研究院院长郭建梅表示，雄安新区的生态发展将进一步完善京津冀一体化生态格局。为进一步做好雄安新区的生态建设工作，确保雄安新区生态建设为京津冀一体化生态格局的形成产生带动作用，应运用大数据手段，提供科学建设方案，从而实现新区的智慧式管理和运行。



◀ 安永钢  
中国与全球化智库咨询委员会理事  
欧美同学会金融委员会委员  
京创时代科技孵化器有限公司总裁

中国与全球化智库咨询委员会理事、京创时代总裁安永钢认为，在战略创新上，雄安新区的设立可以改变中国目前南北经济不均衡的状态，扭转经济发展南强北弱的空间格局。未来雄安新区可献给中国与世界一个可借鉴的宜居城市范本。



▲ 梁慧思 教授  
新加坡国立大学商学院副院长  
策略与政策系教授  
世界知识产权组织 (WIPO) 仲裁专家

论坛最后，新加坡国立大学商学院院长杨贤教授和新加坡国立大学商学院副院长梁慧思教授与现场听众进行了问答互动。■

(新加坡国立大学商学院上海办公室 供稿)

# 新·思沙龙 | 名师开讲

## 梁慧思教授：知识密集型企业人才管理

知识密集型企业主要依靠员工脑力劳动创造价值，知识产权是知识密集型企业核心竞争力。因此，守卫知识产权，人才管理创新，成为知识密集型企业用以保障企业发展的关键问题。

7月29日下午，新加坡国立大学梁慧思教授受邀作客【新·思沙龙】，分享了她在美国高校及硅谷创新企业的最新调研成果，并和来宾们共同探讨了知识密集型企业的求才、育才和留才问题。

梁教授指出，知识密集型企业的知识产权(IP)占企业总资产的四分之三以上，人力资源价值超过了公司其他资产价值，在劳动关系中，雇主希望信息保密，保护产权，维护公司权益；而人才的就业自由是符合公共利益和社会利益的。因此，当人才流动时，雇佣关系之间必然会产生利益冲突。

解决这个利益冲突，雇主可以通过执行商业机密法来降低损失风险，然而雇主过度保护商业秘密对企业的创新文化和人才的流动带来的影响是负面的。以加州硅谷实例，不承认竞业条款的法律环境让硅谷在创业、创造就业和出口方面领先，印证创新群体更喜爱初创企业、开放网络、高速度、高流动、实验性强的体制。

▼ 梁慧思教授现场分享在美国硅谷的最新调研成果





### 新加坡国立大学商学院 上海办公室所在地

新经济体的核心是人才，在法律以外行之有效的人才策略是加强内部管理，提升员工留存率，在求才上通过入职前的尽职调查等管理制度和员工团队合作等来加强对核心技术的保护。

梁教授用惠普的 Mark Hurd 的案例，以及Waymo和Uber之间的纠纷，从多角度分析了知识密集型企业人才管理的思路。整场活动在热烈分享和互动中结束。

名师开讲系列为【新·思沙龙】的又一个重要组成部分，旨在邀请新加坡国立大学商学院的教授们来到中国，和更多中国的企业家朋友们分享和探讨最新最

知识密集型企业主要依靠员工脑力劳动创造价值，知识产权是知识密集型企业的核心竞争力。因此，守卫知识产权，人才管理创新，成为知识密集型企业用以保障企业发展的关键问题。■

【新·思沙龙】系列活动第三期名师开讲，梁慧思教授与企业家朋友及华东部分校友合影



(新加坡国立大学商学院上海办公室 供稿)



## 上海·第9届 黄祖耀新加坡— 中国金融论坛

由新加坡国立大学商学院与大华银行联合主办的第9届“黄祖耀新加坡-中国金融论坛”2017年9月6日在上海举行。

三百余名金融业界代表、专家、学者及社会各界人士齐聚一堂，共同探讨金融科技对当前金融生态系统的影响与意义。

◀ 大华银行副主席兼总裁黄一宗在论坛上发表致辞

大华银行副主席兼总裁黄一宗在致辞中表示，金融科技和金融创新可以拓宽获取金融服务的渠道、借助增进电子互联性开拓更多契机，进而促进包容性增长。

▶ 新加坡金融管理局首席金融科技官莫汉蒂在论坛上发表演讲



新加坡金融管理局首席金融科技官莫汉蒂在发言中指出，金融科技的进步与发展使整个金融行业在服务创新、服务架构、风险管理、用户体验、业务流程方面都有了更多的可能。

作为政策的制定者和监督者，政府既需要提升服务意识，创建一个开放共享式的生态系统，还需加强自身职能，为金融科技企业的发展营造一个良好的制度环境，积极改进创新监管手段，根据行业发展调整监管政策，引导金融科技企业提升网络安全意识，进一步开发网络安全产品。

同时，政府也应利用智能经济推动金融科技的发展，积极推进对金融科技领域的投资。

新加坡国立大学商学院院长杨贤指出，技术是第四次工业革命的驱动力，改变了人们的生活和工作方式，商业模式，银行和金融业也裹挟其中，必须要做出变革。

当今消费者正在通过新的互联网融资初创企业和融资平台来满足他们的投资需求，市场潜力巨大。同时以微信支付和支付宝为代表的移动支付也展示出巨大的发展空间。

论坛圆桌会议探讨“金融科技一从颠覆到协作共赢”



▲ 新加坡国立大学商学院院长杨贤教授致辞

“黄祖耀新中金融与银行业论坛”于2008年由时任大华银行董事长黄祖耀及其家族捐款创办，为两国金融与银行业的学者及专家们提供了一个相互了解的平台。■

(新加坡国立大学商学院上海办公室 供稿)



# 第5届 | 中新创新论坛 聚焦人工智能 透视产业创新



第五届中新创新论坛  
暨人工智能项目  
专场投融资对接峰会  
上海长阳创谷成功举办



2017中新创新论坛活动吸引了来自各界的嘉宾和参与者

上海市科技创业中心朱正红主任致开幕词

2017年11月18日，第五届中新创新论坛以人工智能为主题，在上海长阳创谷隆重举办、召开。

上海市科技创业中心朱正红主任和新加坡国立大学商学院宋照礼副教授分别发表了开幕致辞。

在企业路演环节，围绕人工智能的四个路演项目各具特色，四位主讲人用精炼的语言、自信的讲解将各自企业的情况向全场观众进行了介绍。论坛现场四个路演企业分别是：见知数据科技、灵境互通、齐悟以及XJERA。

在接下来的张江创客学院揭牌仪式上，由上海张江综合党委葛龙官副书记与新加坡国立大学商学院华东新创会会长朱成弈（上海创智空间董事长）共同为张江创客学院举行了授牌仪式。

中新创新论坛是自2015年12月16日由张江高科技园区管理委员会、上海创智空间投资管理集团以及国大商学院三方联合发起主办的一个国际性创新创业的峰会，至今已举办四届。

新加坡国立大学商学院宋照礼副教授致开幕词



2017年11月18日

▲ 新加坡国立大学企业机构CEO曾莉莉博士在论坛现场做主题分享

国大企业机构CEO曾莉莉博士以《Deep-tech investment require patient risk capital》为题进行了分享。

▶ 清华经管虚拟现实及人工智能研究院文钧雷主任研究员做主题分享

清华经管虚拟现实及人工智能研究院文钧雷主任研究员进行了《虚拟现实后元年产业发展趋势与行业建设要点》的主题分享。

两位专家学者的精彩演讲赢得了台下观众的热烈掌声。

▶ 上海张江综合党委葛龙官副书记和创客学院院长朱成弈董事长共同为张江创客学院授牌

陈春花、张俊标、Michael Frese、钟基年、傅强、周平、沈亦文等众多商学院教授学者们在历届中新创新论坛上分享了创新创业方面的学术观点，和张江的创业者们一起探讨和学习。

中新创新论坛正在默默地发挥着其促进上海与国际上创新领先地区的对标与共同发展的作用，推动了全球创新资源在上海的聚集与整合，也为打造适合国内外创新创业者的上海科创中心建设贡献了力量。并将继续为全球创新发展添砖加瓦。

而做为主办方之一的新加坡国立大学商学院，同样寄希望于通过深入互动和持续合作，成为张江高端创新的参与者，见证者和智囊团，并可以通过系列论坛，企业专访，课题研究等多种形式，发挥学府的最大优势，以促进创新创业的生态系统持续发展。■

(新加坡国立大学商学院上海办公室 供稿)



# 审时度势

## 聚焦全球 经济博弈



论坛主席:



**张均权 副教授**  
新加坡国立大学商学院副院长  
(主管研究与博士课程)  
行为经济学研究所副所长

主讲嘉宾:



**傅强 副教授**  
新加坡国立大学商学院  
策略与政策系副教授  
中国商务研究中心副主任



**许洲德 先生**  
大华银行集团机构  
银行服务产业策略规划部  
董事总经理

世界银行去年发布最新经济预测报告称，全球经济明显面临增长趋缓的风险，复苏可能举步维艰。放眼全球，从数据上看，除了中国和印度，很难再找到亮点。

2017年，世界局势风云变幻，美国贸易保护主义势力正在抬头，中国“一带一路”建设在区域发挥着越来越突出的影响力，究竟该如何审视当下，展望未来？

在新加坡国立大学商学院中文校友会2017企业领导论坛上，两位在宏观经济、金融政策领域深耕数十载的经济学家现场分享对全球经济大趋势对看法，把握时局脉搏，破解经济迷思。

### 主讲嘉宾: 许洲德 | Jimmy Koh

在银行业工作十余载，我见证了整个金融行业的兴起。我发现，宏观经济与银行业是无法剥离的，反之亦然。近两年，随着社会经济的发展，科学技术的进步让许多行业都发生了深刻的变化。

举几个例子，三年前新加坡仅有500辆Uber和Grab，现如今，这个数字变成五万辆，全球市场的出租车公司股票跌了三成；两年前，没有人想到共享单车会在新加坡落地生根，现如今，新加坡东海岸的自行车出租业主受到了巨大冲击。

租车公司的老板原以为他最大的竞争者是隔壁的公司，却没预料到一个数千公里之外的科技公司，像海啸一样以迅雷不及掩耳的速度和破坏力正在颠覆和改变这个行业。

你可以试着逃跑，但没有人能躲得了这股浪潮。从银行业的角度，我们现在要注意到世界有四个大趋势：

## 企业领导论坛 2017

日期: 2017年9月30日  
时间: 2:30 - 5:30 pm  
地点: NUS Shaw Foundation Alumni House Auditorium



### 第一个趋势

全球的经济增速在减慢，这个是新常态。中国经济增速从2010年的10.4%，放缓到了2015年的6.9%，这也是1990年以来中国经济的最低增速。不仅如此，2016年上半年，中国经济增速进一步放缓至6.7%。

当中国经济增速放缓的时候，每个国家都在放缓，每个企业的营收增长也在放缓。

### 第二个趋势

当今世界正在发生一个巨大的结构性转变，资金正在从西方国家转到东方国家。

这个改变以2008年雷曼兄弟宣布破产作为开端。2008年金融危机，西方多家银行因为负债宣布破产倒闭。

自古以来，消费者都认为银行不会宣布破产倒闭，但2008年资本家做出了错误的抉择，用宣布银行破产规避风险，也因此失去了消费者的信心。

同时,没有负债就没有资产,东方人善于储蓄,西方人习惯了花未来钱的经济体系,这也是全球的经济主导权由西方国家大量转向东方国家的原因,这不是经济层面的决策,而是银行业的游戏规则正在改变。

这种趋势带来了物价上涨,要防止通货膨胀。从新加坡到吉隆坡,甚至台北、上海、北京,每个一线城市都面临这个问题。

为什么呢?因为资金太充裕了。

西方国家它有渠道,可以做量化宽松,而且他们的货币是国际外汇储备汇率,他们想什么时候,印多少钞票,都可以自己做主。

但新兴市场国家就做不了,所以很多国家面对的课题就是如何防止价格一直飙升。如果资产价格一直在通货膨胀,就会导致企业的运作成本提高,这就是全球量化宽松给我们带来的问题。

### 第三个趋势

大数据、“互联网+”、共享经济等数码平台的崛起。

大数据拉近了企业与客户的距离,人们在网上的每一次点击都会被数据库记录在案,实时收集每个人的交易喜好、交易详情。

现在通过大数据分析,企业能够知道客户在做什么,接下来,就是能够计算出你在想什么,打算做什么。这其实是全球企业都正在面临的挑战。

做企业有几个指标,收益、利润都是市场制定的,而不是你能来左右的,所以,你能做的只有降低成本。现在至少60%的企业成本,还大都是人工成本,要想把成本拉下来,就需要依靠数码科技。

互联网+对于生活方方面面的渗透已经重塑了许多企业,方便面企业的利润受到巨大冲击,因为快捷的外卖已经修改了方便面“方便”的定义,共享交通的兴起冲击了轮胎厂家,因为共享的车不会使用昂贵的轮胎。

### 第四个趋势

随着新兴经济体的飞速发展,也在带来积极的改变。首先,中等收入群体也在崛起。2009年,中等收入群体在亚洲的也才不到30%,而到了2030年,这个数字会高达65%。

我在台北跟很多做寿险的公司交流,他们眼中,保险这一行也面临很大的冲击。因为一旦收入提高,生命价值也提高了,保费也水涨船高。

其次,很多企业开始跨境,商业模式也在转变。15年前,我所在的企业部门,仅有5%的收入来自企业跨境,而现在企业跨境带来的收入已经到了35%。

**“做业务越来越难,我们面临最大的冲击其实是未来的90后00后。他们的成长环境和思维方式已经和我们产生了巨大的差异,再过十年,他们将变成社会主力消费人群,该如何与这些新一代的消费者互动及交流,是所有业者最大的挑战。”**

——许洲德





### 主讲嘉宾: 傅强副教授

全球经济将“春风拂面”?

国际经合组织近期发布了一个报告, 报告指出, 该组织追踪的全球45个主要经济体, 自2007年以来首次实现了同步增长, 其中33个经济体的增速超过去年。

根据此份报告的估算, 全球经济增速在2017年实现了七年以来的最快增速, 展示出了一个非常强劲的复苏态势, 甚至长期受到经济衰退困扰的几个“困难户”, 像希腊、巴西, 也都出现了复苏迹象。巴西的经济在2017年以前曾连续遭遇了八个季度的环比衰退, 经济体量在不断缩减, 曾被称作是脆弱五国之一, 但如今已扭转了这种局面。

### 但事实果真如此吗?

大型资产管理公司TCW的固定收益首席策略师Tad Rivelle曾做过一个形象的比喻: 当今世界经济正被四条恶龙肆虐, 通货紧缩和负利率正是其中两条。通货紧缩意味着物价不断下降, 消费者倾向于持币待购, 减少消费。企业产品销售收入大幅减少, 对未来预期不再乐观, 就会减少投资。消费和投资这两大经济增长的动能都在通货紧缩面前节节败退, 让经济陷入恶性循环。

为了对抗这种局面, 央行一般会通过降利率或者印钱刺激经济。2016年下半年开始, 欧元区的通胀率在不断走高, 欧洲央行的行长马里奥·德拉吉 (Mario Draghi) 宣告已战胜通缩, 并朝着结束超级



宽松货币政策迈出了一步。

我们可以看到, 物价开始回暖, 欧元将要减少印钞数量, 企稳升值。这一系列的好消息背后, 却隐含着动能不可持续的隐忧。

事实上, 在欧洲央行释放一系列积极信号的同时, 欧元区的信贷并没有明显的增长。在当前经济结构下, 没有信贷就没有经济增长已经是一般规律, 这意味着央行尚未恢复对经济周期的掌控权。

### 中国, 正在靠近世界经济舞台中心

有人说, 在过去的两年时间, 全球市场里面发生的所有大事件, 都与一个经济体有关, 就是中国。

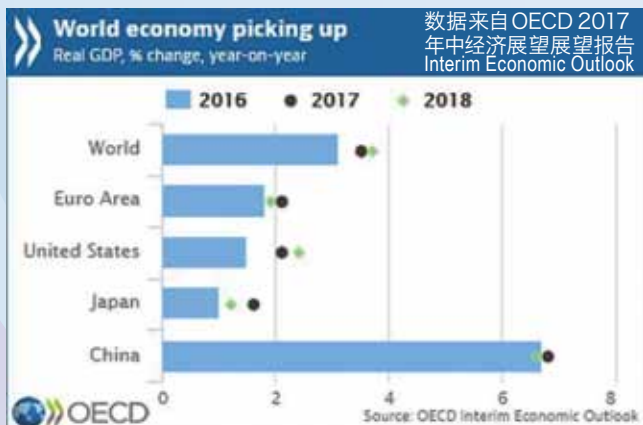
来看这样一张图, 蓝线代表德国的工业品价格变化, 黑线代表中国的工业品价格变化。数据显示, 中国的PPI (生产价格指数) 变化周期要早于德国见底, 也早于德国达到高峰。而同样, 我们把中国的PPI数据与韩国、日本等其他国家的PPI周期做对比, 也能找到同样的规律。这种关联程度说明, 中国扮演了一个不可被忽视的角色。

这里就不得不提到中国的“供给侧改革”。供给侧改革是什么呢? 就是工业品价格这么低, 中国想出来了一个好办法, 对产量进行收缩, 叫做“去产能”。比如, 中国相关政府部门对煤的生产有非常严格的规定, 这样就给煤的生产制造出来了短缺。

煤作为整个工业产业链的上游, 当它的价格发生上涨的时候, 必然产生产业链内部之间的利益再分配。上游价格上涨, 利润得到改善, 而对于所有用煤的中下游的企业来说, 都是利润上的挤压。比如, 电企、钢企、化工等等所有相关企业的利润都会受到损失, 这是利润上的再分配。

不过, 当中国国内煤炭产量收缩的时候, 国外的供给却没有受到限制。所以, 海外的煤场都在这个时期扩大产能, 像澳大利亚、印尼、越南, 这些国外产煤大户2015年在中国市场基本是无法立足的, 主要是由于中国煤价太便宜。

而现在, 中国的煤企缩减了产能, 却让印尼、澳大利亚的煤企赚得是钵满盆满, 在盈利上得到了很





数据来自Trading Economics (全球经济指标)

大的提振。这就是需求侧的影响，大家还愿不愿意去花更高的价钱去买东西，这是一个未知数。

现在，关于中国经济衰退的说法几乎没人提了，大家确实感受到了中国经济的改善。那么，改善的背后又意味着什么？我们从需求侧来看一看，中国过去几十年经济增长的动力主要来源于投资。

投资要看两个部分，一是政府主导的基础设施建设投资，去年的基础设施建设投资增速在20%以上；另一个是民间投资，中国去年制造业投资的增速接近于零，现在大概是3%到4%之间，缺口是被大家熟悉的产业——房地产的快速增长给补上的，中国的房地产开发投资增速令人印象深刻。

可以说，中国经济目前企稳，并且达到一个比较高的增长水平，与背后的基础设施建设投资和房地产开发所带动的初级工业资源、大宗产品需求复苏是直接相关的。

不过房地产投资方面，截止到今年5月，中国有55个城市出台了160多项措施来限制楼市的上涨，对房地产交易的限制也直接影响到房地产作为金融资产的流动性。而眼下中国地方政府债务问题也是国家治理的重中之重，所以在基础设施投资方面，明年进一步扩展或者延续去年投资热潮的可能性并不明显。

再看外需，也就是出口。截止到今年八月，中国的进口增长是23.4%，而去年同比增长是14.7%。中国的贸易盈余也就是进出口之间的差距，也就是说，净出口出现了9.7%的收缩。这就反映了出口不可能对中国经济产生一个持续的推动作用。

不是中国在借用发达经济体的需求来创造本国的增长，而是刚好应该倒过来，全球的增长与价格复苏背后的需求端动力来自中国。

这里我们还需要注意到几个问题，中国国内的库存量上升很快，但这个库存上升并不能看成是对未来需求乐观，而是来自于对未来供给收缩以及物价上涨的应对，这是一种防御性的库存储备增长，不能看作是经济新周期的起步。

目前，中国经济体量占世界总量的14.7%，中国的产品占世界贸易总额的比重大概也是14%左右，总体趋势上，这个比例在一直涨。

当经济体量变得越来越大大的时候，也就说明外部世界对中国变得越来越小，外国的市场需求能够带来的拉动作用正变得越来越小。中国这么大的一个经济体，如果还想单纯依靠外需来拉动增长，这几乎是痴心妄想。

关于中国经济学界一直都有讨论，重点悬念在于中国现在处在什么样的位置，是还在L型的竖线上，还是已经见底？我认为，现在中国经济仍然在竖杠上。如果大胆做一个预测，中国经济见底的时间会在明年三季度以后，因为见底之后就可能要提升。

如果说中国经济在明年再次放缓的话，那么我相信对于商品输出国而言，他们的日子不会太好过。过去几年，要做空中国是没有渠道的，做空中国，其实就是做空澳元，做空加元，做空俄罗斯。

## 欧洲经济的“怪圈”

有金融分析家指出，欧洲的经济什么都没有做，只做了一件事，就是从其他国家窃取增长。这句话意为，欧元区通过欧元的贬值来促进进出口，推高欧元区的贸易盈余数字，但这让包括美国、新兴市场以及其他经济体在内的其他竞争对手蒙受了损失，欧元经济状况的改善是从其他经济体“偷来的”，而不是植根于欧元区内部的自身发展。

今年以来，欧元持续上涨，由于欧洲的政治风险暂时解除，欧洲央行的量化宽松出现了削减的预期，甚至有人认为，欧元可能会回到1:1.2的均衡水平。事实上，欧洲是非常依赖于出口的，而不是中国依赖于欧洲。欧洲经济要想复苏，欧元的汇率就要升值，而汇率升值反过来又会拉低它的通胀，进而减少它的出口，带来新一轮的衰退，这是欧洲经济的一个“怪圈”。

回看2016年，我们觉得这个世界快要过不去了，传统价值观一直在被颠覆，民粹主义在全球兴起，美国特朗普当选总统，英国公投脱欧，全球化遭遇了巨大的困境，民众陷入恐慌。

而到了2017年很多事情又在发生变化，法国的总统大选，马克龙击败极右翼派系候选人勒庞，以82%压倒性优势当选为法国新一任总统。但是马克龙能实现多少经济、社会、治理体系方面的改革，这仍是一个巨大的未知数。最新的法国民调显示，马克龙的支持率已经猛跌至36%，创下了新低。

在我看来，马克龙是一个偶像派，并非实力派。他所提出的法国劳工政策改革、养老金体系改革等提案全无新意，而且马克龙提出的欧洲统一财政占据了道德制高点，那么谁来出钱？那一定是德国。

1969年，时任奥地利总理维尔纳就明确提出过，欧洲要有财政统一作为货币统一的基础。这么多年无法实现，那现在又如何能实现？所以，还是要取决于德国是否愿意配合。

德国的默克尔刚刚连任了总理，但我们要看到德国的“灰犀牛”出现了。德国的极右翼政党——另类选择党 (Alternative for Germany, 简称AfG) 正式进入了德国议会，成为第三大政党，他们的主张是反对欧洲一体化、反对单一货币政策、反移民。

默克尔虽然获得第四次连任，但其领导的执政联盟作为国会第一大党得票率却创下了新低，这导致默克尔不得不与另外两个政党组成联合政府，其中一个为绿党，另一个则是同样反对欧洲财政预算一体化的急先锋政党——自由民主党。三个政党在诸多政策领域存在分歧，且自民党与绿党缺乏执政经验，这将给默克尔未来的组阁与执政带来巨大的不确定性。■



编辑报道：王 彤  
 NUS BIZ Corp Comm

# 中文校友会25周年会庆报道： 成立25周年会庆晚宴



日期：2017年9月30日  
时间：7:00-10:30pm  
地点：新加坡国立大学毕业生俱乐部

2017年适逢中文校友会创会25周年，由第13届全体理事们同心协力筹备一系列活动，并推选第一副会长孙修顺校友为筹备委员会主席。

9月30日25周年会庆晚宴邀请总理公署、外交部兼人力部政务部长陈振泉先生为晚宴主宾，参加晚宴的嘉宾有历届中文校友会会长、理事、国大商学院院长杨贤教授和老师们的、来自新加坡和海外的校友，共有260多位出席盛会。

新国大商学院中文校友会成立25周年誌庆设立的“新国大商学院中文校友会永续基金”。是希望通过助学金与奖学金来支持经济上有需要的商学院本科学生。校友们慷慨解囊捐献善款，至9月19日共筹得455,888元。

晚宴上，在陈振泉部长的见证下，商学院中文校友会会长郭作鸣先生、第一副会长兼25周年筹委会主席孙修顺先生亲手将支票交给院长杨贤教授。

由陈振泉部长、杨贤院长和郭作鸣会长一起颁发感谢状给永续基金发起人（捐赠2万5千元新币或以上）和捐赠人。并和历届会长（第一届至十三届）一起切“25岁生日蛋糕”，现场气氛达到了高潮。

（截止到2018年1月31日善款517,888元，加上政府配捐的资金为776,832元。政府配捐额只有1/3返回到NUSBSAMA永续基金，其余的2/3将返回到大学。

这是一个开放式的保本基金，校友们今后还可以继续进行捐赠来增加本金。让我们的回馈母校的努力永续进行。





## 新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金 NUS Business School Mandarin Alumni Endowment Fund

为庆祝新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年，校友会在2017年建议成立新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金（简称“中文校友会永续基金”）。设立此项留本基金的初衷是希望通过颁发奖学金的方式在经济上支持有需要的商学院本科生，同时能够解决奖学金发放的可持续性，达到长期帮助有需要地学生的目的。由于通货膨胀、大学学费升高和生活费的上涨，需要经济援助的本科生人数在继续增加。

新加坡教育部对所有支持本科教育的留本基金捐赠将提供的1.5元对1元的配捐。自2017年2月开始，教育部规定只有三分之一的配捐额可以纳入作为留本基金的本金。

中文校友会永续基金将由新加坡国立大学全权负责投资和管理。在正常情况下，校方通过基金的每年运作收益提供一笔预算作为助学金和奖学金的颁发。

商学院本科生可以向新加坡国立大学的学生财务资助办事处申请中文校友会永续基金发放的奖学金。大学将根据申请人的家庭收入和其他因素考虑是否批准他们的申请。

新加坡国立大学愿意配合捐赠者的需求，安排最适合您的付款时间表。

以个人、公司或班级的捐赠方式都行，可以通过支票、现金、信用卡或借记卡（Visa, Master Card, American Express）支付中文校友会永续基金的捐赠款项。

新加坡纳税居民(包括企业)在2018年对新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金捐赠款项可获得250%的税前抵扣。■

**鸣谢** 永续基金 Endowment Fund S\$517,888



### 发起人

孙修顺	黄志泉 PBM	颜业隆 PBM	张益如
黄泉霖	魏耀坤	张金陵	张永泰
杜伟	谈剑锋	赵一飞	张泽宇
马詠南	喻军	快乐16 (EMBA16)	和谐20 (EMBA20)

### 捐赠人

郭作鸣	郑耀钟	蔡莲娣	锺腾芳 BBM; PBM
陈仁兴	张培源	郭文龙	郭伟
邓家强	赵莉	卓修	李清明
郭凤桂	雷执中	朱敏	刘斌
陈松	孙静	武学勤	李雪芳 PBM
史君国	Tote board		

# 郭作鸣： 前人栽树 后人乘凉



“前人栽树，后人乘凉”是新国大商学院中文校友会会长郭作鸣先生(商学院1978年本科生/2009年中文EMBA)一直遵从的谚语。在2017年9月30日举办的中文校友会成立二十五周年庆典的活动中，中文校友会再次证明了他们一贯的承诺：通过成立“新国大商学院中文校友会永续基金”，颁发奖学金来培养新国大商学院后继的莘莘学子。

“长期以来校友们一直积极的捐赠和奉献，从长远角度看，将不能应付‘消费式’助学金开支”。郭先生说，“现在有了这个保本基金，让学生们永久受益的同时，校友与善心人士们不断通过捐赠，使基金永续增长。”

永续基金将从2019/2020学年开放给至少在新国大商学院完成一年学习并取得不错成绩的本科生们。“我们不仅要帮助那些表现优异并已获得奖学金的学子，而且要帮助那些取得良好成绩而真正需要资助的学生”。现年63岁的资深金融业财务总监郭先生说。他补充道该永续基金将可以帮助那些家庭发生紧急状况的学生缴交学费。

## 永续的纽带

中文校友会不只是募捐，回馈母校的平台，也是一个校友们建立联系，相互学习，分享知识和人生阅历的地

方。2009年加入中文校友会成为永久会员，并在2014年被推选担任会长(2014年至2018年 - 两届)的郭作鸣先生说“很多人毕业后会和过往建立的紧密联系渐行渐远，中文校友会提供了一个维系友情，同时培养良好社区服务精神的平台。”

身为四个孩子的父亲，想起当年在商学院读本科和53岁报读第16届中文EMBA求学时，得到教授和同学们的帮助和鼓励。郭先生道，“当你不

再年轻时，读书是非常有挑战性的。但我真的很想实现读EMBA的梦想”。新国大中文EMBA课程，是全球首批全程以中文教学的EMBA课程之一，课程长达两年，包括23门课，分为八个部分；每学期两周高强度上课，小组讨论和课题分享，从而使企业家和商界人士在工作和学习中取得平衡。

## 难忘的一夜

2017年9月30日在NUSS Guild House举办中文校友会成立二十五周年会庆晚宴，超过260名校友和老师欢聚一堂，当晚的主宾是总理公署、外交部兼人力部政务部长陈振泉先生。有超过40多位校友热心慷慨解囊筹集了超过新币455,888元的善款，以作为校友会永续基金的发起人。

希望未来的日子里，有更多国内外的校友们，乘着“饮水思源”的优良传统，慷慨解囊捐款，使“新国大商学院中文校友会永续基金”更壮大，惠及与栽培更多优秀的学弟学妹们。” ■



整理/报道：麦东宇  
NUS MBA 2012



# 在一起 总美好--EMBA20班校友返校

2017年9月30日，天高云淡，风和日丽。从各地赶来的中文EMBA20班校友齐聚新加坡国立大学商学院4楼教室，拉开了“返校日”系列活动的序幕。

时光荏苒，转瞬间20班同学已经毕业离校4年多了。4年前，同学们从新国大商学院学成毕业、重返“沙场”，得益于在商学院求学期间的浸润，4年间在各自的领域纵横驰骋，创造了一个又一个的新奇迹，开辟出一片又一片的新天地。时隔4年重返校园，同学们无不心情激动、感慨万千。尤其是当走进熟悉的扇形教室，当年严谨求学、师生互动、课堂趣事的一幕幕恍如昨日浮现眼前。课程组的老师很认真地为每一位同学摆好了姓名桌牌，等待着两位教授为同学们精心准备的“课程”。

唯有上课的铃声才能打断同学们热情的互相拥抱和问候。教室如往常一样安静下来，同学们回归到4年前状态，专注听讲。先是柯斌老师的《大数据时代的基业长青》，深入浅出地

介绍了大数据时代对企业管理者带来的挑战和机遇，带领同学们重温了“平衡计分卡”的管理方法与实践，并不失时机地通过提出问题考了考20班同学，好在20班学霸学习委员宣庆一同学迅速给出了正确答案，赢得了柯老师的赞许，也让被突然问到大脑空白的其他同学舒了口气。

接下来王桐老师为20班同学开讲，题目是他最新的研究成果—《足球大数据》。王老师以海量数据分析生动地讲解了最新技术在足球博彩领域的前端应用尝试，采用科学、严谨的学术研究方法，对足球博彩这样一个不太“严肃”的课题进行了深入研究。当然，为了防止20班同学听课“误入歧途”，他在讲述到关键研究成果时戛然而止，任由同学们的口水流淌。

两节课结束，同学们在聚精会神听讲中不知不觉渡过了一上午的时间，纷纷表示意犹未尽。班委们会心地互换眼神——小目标实现了。

班委们在筹备本次返校日活动时，特别选在中国“十一”黄金周前夕，便于大陆同学安排出行时间，也与商学院中文校友会的年度学术讲座活动时间相符，以丰富返校日活动内容。学成下山、助力事业发展，回馈母校是同学们共同的心声。这次20班与商学院中文校友会合作，在杨贤院长的亲自见证下，向中文校友会永续基金捐款25000新币，用于资助新国大学子，并祝愿新国大商学院蒸蒸日上、越来越好。杨贤院长代表商学院对20班同

学的爱心捐款表示了衷心的感谢。

午餐后，20班同学移步国大校友会大楼，参加了由中文校友会举办的《企业领导论坛》，分别聆听了新国大商学院傅强副教授和大华银行集团银行服务产业策略规划部董事总经理许洲德先生对宏观经济的看法；并在论坛结束后，集体出席了商学院中文校友会晚宴。

10月1日，EMBA20班同学来到风景秀丽的麦里芝水库，徒步健身，也顺便检验了同学们的坚持锻炼身体成果。沿水库一圈11公里顺利完成证明：戈友还是经得住考验的，20班同学个个是好样的！

短暂休整后，同学们又来到了和蔼可新的Mr.Bean卢裕波同学的企业，听取裕波同学分享他的管理心得，展示他这几年取得的新成绩。同学们纷纷为裕波的进取精神点赞，并对一些关键题目展开了讨论，甚至激烈的辩论。随后同学们也各自分享了自己的发展近况。

10月2日，部分同学陆续启程返回，同学们依依不舍，相拥作别。其他同学参加了由19班学长、商学院中文校友会第一副会长孙修顺企业举办的《几内亚共和国商务论坛》，还有部分同学参加了由姚福发同学精心安排的不丹“洗心”之旅。同学们在班级微信群中纷纷反馈，本次活动取得了圆满成功。感谢江滢同学、福发同学的无私奉献和精心组织。■

报道：芮世亮 NUS EMBA 20班



# 换届 | 新加坡国立大学商学院 华北校友会执委会新班底亮相啦



新加坡国立大学商学院“未来的冲击和中国机遇”高峰论坛暨华北校友会换届仪式2017年12月17日在北京举行。

新加坡国立大学商学院院长杨贤教授、副院长张均权教授以及宋照礼教授、乌耀中教授等多位学者专程来到北京，对商学院华北校友会新一届执委会表达祝贺，不少校友也从上海、深圳、香港、台湾等地纷至沓来，活动现场吸引了近200名来宾，共襄盛举。

## 主题论坛与圆桌讨论：未来的冲击和中国机遇

以绿色、智能、可持续为特征的新一轮科技革命和产业变革蓄势待发，未来科技的发展也成为当下人们关注的大趋势，这其中，人工智能(AI)领域不仅引领技术变革，也成为资本追逐的焦点。无论你是否察觉，颠覆性技术已经在重塑生活，甚至改写全球经济和产业格局。

世界各国无不面临巨大挑战，预判在先，提前布局，如果把握得当，则又是重大机遇。面对这一次人工智能浪潮，能否实现从“中国制造”到“中国创造”的蜕变，这是摆在中国眼前的现实机遇。

在本届高峰论坛上，三位主讲嘉宾田涛、宋照礼以及肖知兴，分别从全球格局、技术发展、人性哲学三个不同角度，分享对“未来的冲击和中国机遇”这一主题的意见。

活动现场，嘉宾与观众开启了脑力激荡，几位主讲在分析当下变革与畅想未来趋势之余，还深入探讨了企业家精神、2018全球经济走向等热点问题。

## 企华北校友会换届仪式

在华北校友会换届仪式上，新加坡国立大学商学院院长杨贤教授对以周星校友为代表的第三届华北校友会工作表示感谢，同时对以田涛校友为新一届会长的第四届华北校友会执委表

## 新加坡国立大学商学院 第四届华北校友会 执行委员会名单

职务	姓名
会长	田涛
常务副会长	何泽平
副会长	王镰
秘书长	王雨蕴
委员	安永钢
委员	侯生根
委员	黄愈男
委员	李晔
委员	林徐秀清
委员	刘弢
委员	刘星
委员	阮思奇
委员	谢渝
委员	张栩



▲新加坡国立大学商学院杨贤院长致辞

◀从左至右：北大汇丰商学院领导力研究中心主任肖知兴、新加坡国立大学商学院副教授宋照礼、新加坡国立大学商学院华北校友会新任会长田涛、主持人刘星（NUS MPAM校友）

示祝贺，并寄予了厚望。

杨贤院长期待华北校友会未来成为更多的校友汇聚的平台，继续发挥学院与中国校友之间的桥梁作用，提升新加坡国立大学商学院在中国的知名度，进一步拓展学院在中国的品牌影响力。

杨贤院长与校友们分享了学院在课程创新、终身学习计划上的一些最新动态和举措。

杨贤院长说到，“我们必须能够调整我们的思维和心态，要了解到我们需要把自己视作催化剂。我们要打造一个平台，要成为把不同的利益相关方拧成一股绳的催化剂，携手打造新知识，这就是如今商学院新的角色。我们坚信我们的校友们将是我们最广阔的资源 and 坚实的后盾。”

在当晚的校友晚宴上，新加坡国立大学商学院院长杨贤教授为第三届华北校友会执行委员会颁发感谢信和纪念品。第三届华北校友会副会长王金宝将华北校友会会旗传递到新任会长田涛、常务副会长何泽平、副会长王镰、秘书长王雨蕴手上。杨贤院长为新一届华北校友会执委会颁发任命书。

新加坡国立大学商学院华北校友会新任会长田涛表示，新的执委团队有能力、有激情、有责任心，一定可以继续推动华北校友会的发展，更上一层楼。

同时，田涛也希望未来华北校友会突破既有模式，打造新的校友会文化，使校友们在校友会这个平台上能够更好地交流思想和经验，发挥企业家的社会价值。

### 不忘初心牢记使命，撸起袖子加油干

活动中，华北校友会秘书长王雨蕴率领校友会旗下各俱乐部队长发布了华北校友会2018新举措。

新一届华北校友会重新调了组织架构，提出五大俱乐部模块，包括财智模块、学习模块、运动模块、导师计划以及公益基金模块。

财智大队长刘强、学习读书大队



▲杨贤院长为第三届华北校友会执委成员颁发感谢信

◀会旗交接仪式（嘉宾从左至右）：第三届副会长王金宝，第四届会长田涛、常务副会长何泽平、副会长王镰、秘书长王雨蕴

▼新任第四届华北校友会顾委会、执委会与新加坡国立大学商学院老师合影





▲新任第四届华北校友会班子亮相启动仪式

长安永钢、学习游学大队长谢渝、高尔夫大队长徐建伟、健康运动大队长侯生根、导师计划大队长黄愈男、公益行动俱乐部大队长张栩纷纷上台，向校友们介绍所负责模块的活动宗旨和特色，并积极号召校友们参加活动。常务副会长何泽平表示一定全力支持大家，不忘初心牢记使命，撸起袖子加油干。

### 公益项目启动

张栩大队长动情地说到“关注公益更是关注我们每个人自己的内心”，她向在场校友倡议两项公益行动——“一亿棵梭梭”环保公益项目和云南支教活动，鼓励校友们用行动来关注环保，关爱贫困儿童、留守儿童，为他们送去更多的温暖。

来自新加坡、中国各地的师生们相聚一堂，见证传承、碰撞思想，分享喜悦，晚宴在愉快的交流中进入尾声。“新加坡国立大学商学院，我们立足亚洲，我们放眼世界，我们创造新知，我们连接你我，我们创造未来”。正如这句口号一样，新一届华北校友

会将扬帆起航，通过组织丰富多彩的活动，为华北校友搭建一个共叙友情、互启心智、全球视野、共进共赢的平台。■

(新加坡国立大学商学院上海办公室 供稿)



▲杨贤院长为华北校友会校友俱乐部授牌

2017年2月5日 - 暨农历正月初九日, 国大商学院中文校友会在国大秀才酒楼举行丁酉年新春团拜, 出席人数78位。久未谋面的老师们和校友们欢聚一堂, 把欢庆和祝福的气氛推向一个又一个高潮。

主持人公关主任林俊豪和校友杨光, 设计安排了有趣的游戏为大家助兴。在抽奖环节, 张织云老师、赵莉理事和鄞碧珠主任分别获得幸运奖金。她们当即决定将奖金捐献给校友会活动基金。■

## 新春团拜 2017丁酉年



## 常年高尔夫球锦标赛

2017年8月15日, 新加坡国立大学商学院三个校友会(中文校友会、NUSBSA和MBA-NUS)在胡姬乡村俱乐部联合举办常年高尔夫球锦标赛, 共有138位校友和朋友参加。■





## 常年会员大会



2017年7月1日下午4时，校友会召开常年会员大会。第13届理事会会长郭作鸣感谢校友们对校友会的支持，汇报筹备校友会25周年庆典活动和筹集“新国大商学院中文校友会永续基金”等事宜；副秘书长杜伟和财务长张永泰分别报告常年会务和财。■

## 《一张办公桌到一栋楼的故事》 讲座

2017年7月1日下午2时，校友会举办讲座，邀请副秘书长杜伟校友（第12班 MBA）分享她的创业故事。她从自我的知识储备、初生牛犊不怕虎、七分打拼三分运气，到不断地创新和扩展、突破瓶颈走向世界和设立利润和服务中心，向校友们展示了她的励志创业故事。与会校友深受启发。■



## 第五届新加坡国立大学商学院 印尼雅加达校友会理事会

职务	姓名
会长	梁伟强
副会长	王朝盛
秘书长	关光强
执行秘书	林达勇
财务长	李慧君
公关主任	翁应务
福利学术主任	林康泰
理事	王盛利、林秀礼、 黄瑞泉、章生杰、 马詠南、李淼芳、 陈志琨



梁伟强 (EMBA第2班)



## 第四届 新加坡国立大学商学院 台湾校友会 理事会

职务	姓名
荣誉会长	黄博弘
会长	黄国芬
副会长	吴春宝
秘书长	卢克文
副秘书长	孙迺先
财务长	黄丹枫
监事	叶哲玮
理事	范贵添、王启州 钟坤志、陈智安



黄国芬 (EMBA第18班)



## 心中无事不知愁

谢晖 (EMBA 22班)



年少时，理想梦想是树叶间隙里跳跃的阳光，摇曳灿烂又星光熠熠。

及至35岁后，理想梦想便成了床头的一碟糖果，生活无味或苦涩时，便含一下，聊以慰风尘。

我便是这个时候开始想，如果能够永保快乐心境，发生任何事情都不影响快乐心情该多好！这便是我最大的梦想和理想了。

如此现实而梦幻的理想会实现吗？N多年来，在不懈的心态调整与修正下，现在可以说实现了8成呢。无非7个字“心中无事不知愁！”

好与坏、福与祸、失与得都不过是事物不同角度的展现，虽然我们人类的认知与感受现在还局限在只能感受到一个角度，但我们可以自主选择感受的角度。

比如，不得不淋的大雨可能是我们感受户外SHOWER酣畅痛快、舒爽清透的机会。

比如，参加活动将价值2个月薪水的钻石项链遗忘在房间而丢失，可能

是给自己买进新首饰的借口，凡事聚散有缘。

比如，在一个偏远县城被人莫名其妙撞了车而对方无力赔偿，可能是我们精准做慈善的好机会，而这个撞车又是发生在去见客户途中更是使初次见面的陌生人有了话题，拉近了彼此的关系，促成了业务合作。

以上3件事都是今年上半年真是发生的，但是由于我努力让自己做到“心中无坏事，事事是好事”，这些事情未曾使我感受到不快，反而都给了我不同的快乐体验。■

## 热烈恭贺



孙修顺校友  
(第19班EMBA)

荣获

**2017年亚洲企业家大奖  
- 行业创新奖 (时代财智主办)**



王玥郡校友  
(第3届人力资源课程)

荣膺

**2017英国女皇赐封  
圣约翰员佐SSStJ勋章**

欢迎新会员

### 永久会员

- 刘晓剑 第94届全方位管理课程
- 赵一飞 第18班EMBA
- 曾青 第20班EMBA
- 张荣 第22班EMBA
- 吴灵敏 第25班EMBA
- 耿晓梅 第26班EMBA
- 李维 1999/MBA

### 普通会员

- 黄晶晶 2011/MBA
- 马小靖 2012/MBA
- 崔太林 2012/MBA
- 陈品颐 2017/MBA
- 任清 2017/MBA



《管理视窗》欢迎校友尝试笔锋，展现才华，交流管理经验与学习心得。

期盼校友踊跃投稿：字数约2-3千字左右。(来稿能附上电脑文字处理档案与相关图片)

内容涵盖以下几方面：

1. 校友的工作经验、心得、体会、生活与学习。
2. 典型例案分析
3. 学术问题的分析与讨论
4. 校友的人生体验与感悟

电邮：bizedpa@nus.edu.sg

## 新加坡国立大学商学院高层管理教育

# 全球视野， 亚洲观点

## 2018年中文高层管理教育课程

本学院拥有中华人民共和国国家外专局颁发的《国际人才交流境外机构资格证书》

### 全方位管理课程

**2018年5月7日 - 18日**

**2018年10月22日 - 11月2日**

**学费: S\$8,900 (未含消费税) | S\$9,523 (含消费税)**

作为中国之外唯一一个以中文授课的公开课程，《全方位管理课程》以国际观定位，强调全局思维，结合当今管理潮流所关注的课题而设计，借鉴新加坡国际化发展的经验，拓展管理者的国际视野，以助其更有效地提升组织的竞争力。

注：新加坡注册公司和个人须支付消费税

### 中文特设课程

特设课程的制定过程是我们对客户单位的文化、商业模式和战略方向的深入了解。在此基础上，我们开发出符合客户独特培训需求的教学大纲，并利用案例分析、实践练习、小组项目、跨文化沟通、讲座、测评工具和企业参观等多种教学方式，为来参加培训的学员展开多维度的学习体验以达到优质的培训效果。同时，我们的课程内容在精心设计下既贴近当下的市场状况又把握未来的需求和趋势。



联系方式:

**新加坡国立大学商学院高层管理教育**

电话 : **+65 6516 7872**

电邮 : **bizeem@nus.edu.sg**

网址 : **ee-cn.nus.edu**



新加坡国立大学

2017 泰晤士亚洲高等教育全球大学排名第1名  
2017 金融时报全球高层管理教育排名第14名



## 新加坡国立大学 中文EMBA硕士学位课程

# 最国际化的 中文EMBA



### 世界著名高等学府，亚洲顶尖商学院

- 历史悠久百年学府，多次蝉联亚洲第一
- 1997年首开先河，创办中文EMBA课程



### 国际化师资，全球化视野

- 理论权威、学术精英与实战专家齐聚
- 亚洲实践、全球化经验、跨文化解读



### 移动课堂，学贯东西

- 横跨亚、欧、美三大洲
- 小班教学、密集学习



### 群贤毕至，深度人脉

- 砥砺思维、激荡灵感
- 华人精英云集、成就事业新高度

更多详情，请浏览官方网站 [embac.nus.edu](http://embac.nus.edu)

电邮: [embac@nus.edu.sg](mailto:embac@nus.edu.sg)



扫描二维码，关注微信  
新加坡国立大学EMBA

#### 李添胜

新加坡  
首席执行官和执行主席  
ecoWise Holdings Limited  
绿科控股有限公司  
新加坡国立大学EMBA 2015级

