

# WINDOW TO MANAGEMENT

# 管理视窗



**新国大首次获  
亚洲最佳大学**

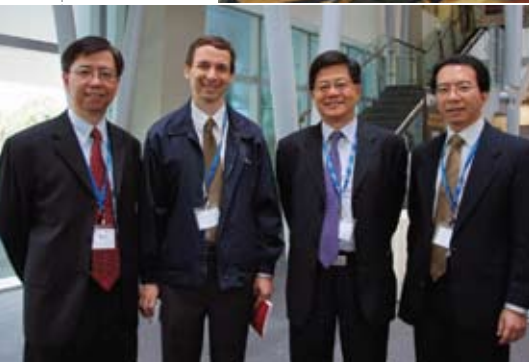
**冯仑看中  
新企业领导风格  
企业领导论坛**

**商学院院长兼李棕杰出讲座教授杨贤  
荣获欧文杰出教育家奖**



# 高级公共行政与管理硕士学位课程

## MASTER IN PUBLIC ADMINISTRATION AND MANAGEMENT



新加坡国立大学李光耀公共政策学院和商学院两所顶尖学院携手创办以中文授课的高级公共行政与管理硕士学位课程，旨在培养公共行政领域及国有企业管理的高级人才。该课程面对广大华语地区，包括中国大陆、香港、台湾、新加坡和马来西亚等地。欢迎具备丰富工作经验的中高级政府官员和国有企业高级管理人员。毕业生将获颁新加坡国立大学公共行政与管理硕士学位。

一个特为政府公共行政和工商管理精英设计的崭新课程(学制: 10个月)

- 结合新加坡国立大学两顶尖学院之所长
- 搭建公共行政与工商管理两大领域的桥梁
- 精心设计实习考察与海外学习活动
- 地域多元、领域多元、亚太舞台、国际视野
- 中文平台、小班教学、密集学习、激荡广益
- 首届学员入学平均年龄: 42 岁、平均工作年限: 19年7个月

欲了解课程详情, 请联络:

新加坡国立大学李光耀公共政策学院

电邮 : [lkympam@nus.edu.sg](mailto:lkympam@nus.edu.sg)

电话 : (65) 6601 1042

新加坡国立大学商学院

电邮 : [bizmpam@nus.edu.sg](mailto:bizmpam@nus.edu.sg)

电话 : (65) 6516 8352

荣获专业认证资格:



课程网站: [mpam.nus.edu](http://mpam.nus.edu)



# 企业家的未来在哪里？ 未来的企业家又该具备什么样的领导特质？

第45期的视窗论坛与您分享新加坡国立大学商学院中文校友会主办的首届企业领导论坛-冯仑看中新企业领导风格。论坛嘉宾冯仑博士就中国和新加坡企业的领导风格的差异提出精辟的见解。冯先生解释中国企业的强势在于“决策速度快，股权集中度高，纠正错误投资成本低，在商言政，及不断创新”。相对地，新加坡企业的强势在于“在商言商及国际化视野”。论坛由国大商学院院长杨贤教授的总结划下完美句点。

本期很荣幸地与您分享曾在本博士于中文校友会常年会员大会上主讲的〈笑谈人生的定位〉。曾博士以不同的例子来说明何谓人生定位，并劝谕与会校友定位需掌握时机，具弹性，容忍及欣赏他人不同的定位及人生观，和注重阶段性的定位。曾老师也对“定位，教育，与快乐学习”提出他的看法并进一步强调沟通的重要性。

2013年8月，毕业近十年的EMBA第12班在菅轮同学的领导下，于国大商学院举行聚会。梁慧思副院长代表商学院，接受了《春风得意牡丹图》。12班同学经由一部电影《国大情缘》记录了12班相识，相知，共同成长的过程，令人感动并欣羨同学们的友谊。

最后，本刊恭贺院长兼李棕杰出讲座教授杨贤荣获欧文杰出教育家奖。期许校友在杨院长的带领能持续对社会发挥影响力及做出更多的贡献。



主编: 吴佩娟



WTM Volume No.45 November 2013

顾问：国大商学院院长杨贤教授  
中文校友会会长张益如

法律顾问：谢水霖大律师  
主 编：吴佩娟博士  
编辑助理：梁学传 / 麦东宇  
行 政：郭凤桂  
设计/印刷：蔡清裕



National University of Singapore Business School Mandarin Alumni  
01-02, Shaw Foundation Alumni House  
11 Kent Ridge Drive, Singapore 119244  
Tel: 65-6516 3196 / Fax: 65-6779 1560  
email: bizedpa@nus.edu.sg  
https://bschool.nus.edu/alumni/mandarin/wtm  
商学院所有学位文凭课程校友名录网络  
https://bizalum.nus.edu/directory/alumni/directory.aspx  
Printed in Singapore © All rights reserved

# WTM CONTENTS 目录 管理视窗



- 2 冯仑看中新企业领导风格
- 6 曾在本博士主讲笑谈人生的定位
- 9 2013全球排名持续领先 / 院长杨贤教授荣获欧文杰出教育家奖
- 10 越南胡志明学习之旅 / 商学院中文校友会助学金得主学年2012/13
- 11 EMBA12班相识十周年庆典 - 国大情缘之旅 / 精英是怎样炼成的
- 12 十年缘分年年欢乐 - 国大EMBA 12班代表官明杰总裁访谈录
- 13 EMBA 15班 - 新疆天山会
- 14 勿里洞之旅拍出一个春天来
- 15 16天北欧 + 俄罗斯壮丽游
- 16 山水情谊贵州行EMBA19班  
贵州活动纪行
- 17 印尼雅加达中文校友会 - 座谈会 / 沈亦文校友分享新书
- 18 中国校友高尔夫联谊会筹备赛杭州圆满落
- 19 华东校友会商道论坛成功举办
- 20 南校友会读书会“春花论道《经营的本质》”成功举行
- 21 第三届华东校友会换届仪式暨校友晚宴在沪举行
- 22 冯仑校友分享其新书《理想丰满》/ 华东校友会读书会顺利举行
- 22 中文校友会 - 中秋联谊晚会
- 24 2013年高尔夫球锦标赛  
热烈祝贺 / 欢迎新会员





## 新加坡国立大学商学院中文校友会 - 企业领导论坛2013 解密中新企业差异的五把金钥匙

### 冯仑看中新企业领导风格

日期：2013年11月1日

地点：国大邵氏基金校友大楼

论坛主席：蓝璐璐博士（国大商学院企业政策系兼法学院副教授）

论坛嘉宾：冯仑博士（中国万通投资控股股份有限公司董事长  
新加坡世界未来基金会理事长）



### 冯仑看中新企业领导风格 《首届企业领导论坛》导引

#### 《企业家的未来在哪里？未来的企业家又该具备什么样的领导特质？》

二十一年前的一九九二年三月，在新加坡国立大学，一个以中文为媒介语的校友会“新加坡国立大学现代管理课程校友会”被新加坡共和国政府宪报

批准成立。几番风雨，几度春秋，校友会的名称在新加坡社团注册局现已更名为“新加坡国立大学商学院中文校友会”，并通过章程修改，现在凡是在新加坡国立大学商学院修完任何课程并愿意以中文媒介为交流的校友，均有资格申请加入校友会。

二十三年前的一九九零年十月，新加坡和中国正式建立了外交关系。新加



作者：赵莉  
中文校友会  
第11届理事会  
第二副会长

坡企业在响应政府“企业生长第二只翅膀”的号召走出国门时，中国便成了一个理所当然的选项之一。同样在二十一年前的一九九二年一月，在中国大陆，随着邓小平南巡讲话，一大批民营企业如雨后春笋般野蛮生长。

二十多年后，新加坡和中国，无论中国的国营企业民营企业，还是新加坡的政连公司私人企业，或直接或间接都存在一些你中有我，我中有你的现象。大陆那些历尽风霜磨难还继续存活的企业，好多都成了整个行业的典范，有些企业甚至选择新加坡作为区域中心。与此同时，新加坡在中国的投资和经贸往来也从沿海到内陆，越来越深入，越来越频密。

是机缘巧合，时代大背景下的必然还是历史所赋予的使命？二十一年后的二零一三年十一月一日下午，在新加

坡国立大学邵氏礼堂，三百多人济济一堂，共赴一场讲述新加坡和中国企业家领导和决策风格的盛宴。

这次的论坛的主办方正是新加坡国立大学商学院中文校友会。不同于以往由校方主办，校友会协办的华语企业论坛，这次由国大商学院中文校友会挑大梁主办的首届企业领导论坛，在全球校友网络办公室的支持下激情开讲。邀请到的论坛嘉宾则是国立大学的校友，在中国享有地产界思想家美誉的冯仑先生。

冯仑先生是一位学者，他拥有中国中央党校法学硕士、中国社科院法学博士文凭和新加坡国立大学公共政策硕士文凭。他曾是一位国家干部：中央党校、中宣部、国家体改委、海南省改革发展研究所创始人。他更是一位白手起家的企业家：自1991年开始，冯仑领导了万通的企业创建及发展工作。1993年，领导创立了北京万通实业股份有限公司(2011年已更名为“万通投资控股股份有限公司”)。曾参与创建中国民生银行并出任该行的创业董事。我们更乐意说他是一位大师级的领袖：万通控股董事长，企业界称他为“商界思想家”，地产界称他为“学者型”的开发商。

以冯仑先生在理论，经商，公益等各方面所累积的丰富阅历，特别是在商海遨游二十多年的实战经验，加上本身热爱钻研各种理论所累积的渊博学识，以及近年来频繁来往新加坡，美国和台湾等多个地方跟各种企业领导打交道的切身体会，冯仑给出的演讲，“冯仑看中新企业领导风格”论坛，不仅有详实的数据，严密的逻辑说辞，生动幽默的生活化比喻，无懈可击的商场实例，的确让在座的校友，公众和师生们获益良多，大饱耳福。同时也引发了更深一个层次的思考：无论中国还是新加坡，企业家的未来在哪里？未来的企业家又该具备什么样的领导特质？

国立大学商学院院长杨贤教授做总结发言时讲到，企业具备怎样的领导风格，或许是被环境所逼，但具有远见的企业领导者必须有能力创造新规则，改变旧环境，从而引领未来，造福社会。这就给大学提出了崭新的要求：做为大学要培养的，不仅是有能力有魄力的未来企业领导，他们也必须是一群有远见有担当，愿意引领未来的企业家。这样我们的明天才会比今天更加美好。

首届国大商学院中文校友“会企业领导论坛”在论坛主席蓝璐璐副教授主持下圆满落幕。期待校友会明年的论坛更精彩！也期待校友会的明天更美好，学校培养出更多有担当有远见的人才！以下是冯仑先生演讲的精彩内容，与读者分享。

## 冯仑看中新企业领导风格 《首届企业领导论坛》



报道：麦东宇  
NUS MBA  
CLASS 2012

### 中新企业差异的五把金钥匙



中国和新加坡企业的领导风格由于文化相近的关系有不少相似之处，但也有不少差异之处。这些异同及原因是什么呢？冯仑博士于2013年11月1日新加坡国立大学商学院中文校友会主办的企业领导论坛中高屋建瓴的为与会的校友师生们分享他对该主题的独到见解。冯仑在中国商界有“地产界的思想家”之称，作为万通投资股份有限公司的董事长，旗下控股公司万通地产名列中国房地产十大品牌，为市值约40亿元人民币（约8亿新加坡元）的上海上市公司（股票代码：600246）。冯先生拥有新加坡国立



大学高级公共行政与管理硕士及中国社科院研究生院法学博士学位，历任中国中央党校讲师，国家体改委副主任，中国民生银行创业董事等重要职位，并于1991年创办万通。冯先生领导公司参与了中国民生银行，纽约世贸中国中心，立体城市等知名项目，并出版了《理想丰满》，《野蛮生长》等销量过百万的商业管理书籍。

论坛开始由国大商学院中文校友会张益如会长简述了论坛主题以及对校友们“见证理想，做梦踏实”的勉励。接下来长达三个多小时的论坛开始了，冯先生以其丰富翔实的商场故事及生动幽默的讲解让掌声笑语不断绝无冷场。

### 中国企业的决策速度快

论坛以一个今年10月才发生的中国复星国际收购摩根大通(JP Morgan)原曼哈顿银行总部的真实案例开始。某天冯先生突然接获他的商界好友上海复星国际的老板郭广昌来电，说有个收购摩根大通的220万平方尺的一栋纽约办公大楼的机会，询问冯先生怎么看。忙于商务的冯先生说要仔细研究。仅仅三周后便传出复星国际以7.25亿美元收购第一大通曼哈顿广场(One Chase Manhattan Plaza)大楼的新闻。这么大笔投资如此惊人的决策速度是很多国外企业所难以想象的。冯先生打趣地说，这在新加坡企业起码要研究三个月。

决策速度快是中新企业领导风格的最大差异，其背后原因到底是什么呢？冯先生首先从企业的成长周期入手分析。由于改革开放允许民营企业发展才三十多年，中国企业（泛指民营企业，下同）通常处于企业发展的青春期。相对于已经成熟期的新加坡企业而言，很多中国企业才成立了二十多年。冯先生用八岁的少年和八十岁的老人作比喻，年轻人通常决定快，没这么多思前想后的顾虑。

### 中国企业的股权集中度高

冯先生继续深入探讨快速决策的背后原因——股权集中度高，从而剖析中新企业的异同。相对大部分的新加坡企业来说，中国民营企业的股权大部分都高度集中。集中控股为大股东快速做出重大商业决定提供了便利，从而加快了冗长的董事会集体决策过程。当然，这也带来了公司治理(Corporate Governance)的风险。冯先生在论坛后半部分的问答时间中补充了自己是如何处理高风险投资和公司治理之间平衡问题。他的做法是先以个人资金进行高风险投资，待投资成熟后再推荐给万通公司管理层，最后由管理层依照既定的程序决定是否买下他的个人投资产业。

### 中国企业的低纠错成本及国外货币的高升值回报

接着，冯先生进一步引领听众们的视野，从企业内部管理上升到国内外

经商环境的异同方面。就整体环境而言，中国企业纠正错误投资的风险要比新加坡小。由于地域广阔机会众多，不同省份之间的环境、客户和市场千差万别，企业在一个地区倒下去，还可以在另一个重新站起来。说到这里，冯先生说了最近伊朗某毒贩被绞刑处死后奇迹般复活的故事，其中的几率有多少呢？当局将如何处理死而复活的囚犯呢？听众们都不由得大笑，继而掩卷深思不已。冯先生又举了巨人集团创办人史玉柱在广东破产而在江苏东山再起的案例。相对而言，新加坡作为一个城市国家，商业环境要单纯透明的多。失败一次往往造成信用的严重损失，从而影响未来银行信贷及市场信用的重新建立。

另一方面，人民币低利率和高通货膨胀造成的实质性贬值，以及近年来外国资产由于经济从危机中复苏、宽松货币政策所造成的资产价格升值，对中国企业海外资产并购产生了难以抗拒的吸引力。正是由于这样的国内低纠错成本，国外高投资回报的合力作用下，造成了中国企业热衷于收购海外资产的热潮。历史的巨轮往往反复重现，这个趋势和上个世纪八十年代日本企业疯狂并购海外资产何其相似。

### 在商言商及在商言政

及经商环境，冯先生继而讲到政府和商界关系的问题。众所周知，新加坡高效廉洁的亲商环境经常在全球评

#### 中国企业的股权集中度高





冯先生在后来的问答中总结到,不少新加坡企业由于不同的视野,感到难以和中国合作伙伴沟通。认识到中新企业的异同点,就可以帮助两地企业界更好的了解对方,并加强合作以达到优势互补。



比中名列前茅。因此,新加坡企业往往在商言商,决策时所考虑的主要是以经济利益作纯粹的商业决定。中国企业要考虑的问题就复杂得多。除了中央政府以外,还有多达五层地方政府的政策、关系等等问题需要考量。

### 中国企业的国内创新及新加坡企业的国际视野

讨论完国内外经商环境,冯先生继续把听众们的视野拉阔到客观的历史地理大尺度环境下,所造成中新企业的各自竞争优势。人们常说,人的成长环境决定性格,企业也是如此。冯先生花了大量时间深入浅出的讨论了这一显著差异。

一方面,由于本地市场的狭小以及新加坡从开发至今的国际贸易传统关系,谈及新加坡企业时,他评论说:“新加坡企业与生俱来就深具国际化视野”。无论公司大小,他们的商业计划常常是跨越亚洲各国,甚至是跨越各大洲的。而中国企业由于国内市场巨大而且仍处于高速增长阶段,他评价:“中国企业缺少国际化的迫切需求”。为了阐明这一特点,他切身处地的举了自己正在展开的纽约世贸中国中心的项目。他计划在该大厦顶楼引入未来以米其林星级餐厅为标准的高级中餐厅。冯先生先找到中外闻名的大董烤鸭寻求合作,他们一开始兴趣浓厚,但考察了纽约的市场环境一番后感觉不熟悉便兴趣缺缺。于是他又找了新加坡同乐餐饮集团,同乐的态度是非常积极的考察当地市场,会见当地名厨,查看供应商等等,最终很快敲定了合作意向。同乐集团的国际化视野和运作方式让他印象深刻。

另一方面,中国企业的优势在于国内激烈竞争环境下引发的不断创新。他说,新加坡企业着眼于过去和现在,中国企业更着眼于未来。处于相对温和的竞争环境中,不少新加坡企业的创新

### 政府、企业、教育界三足鼎立



愿望不足。他举例说最近阿里巴巴集团的马云推出的“菜鸟网络”---一个为电子商务企业、物流公司、仓储企业、第三方物流服务商、供应链服务商等各类企业提供优质服务的互联网数据应用平台就是一种创新的商业模式。又如冯先生自己提出的“立体城市”项目:在大约一平方公里的土地上,打造一个建筑面积约为600万平方米,可容纳10到15万人口的中密度建筑群,城市中50%劳动人口本地就业,实现节地、节能、中密度、高强度投资、产业先导、自主就业的中国未来集约高效、生态宜居城市。正是中国市场的激烈竞争促使这些大大小小的企业不断创新,在超越自我中成长。

### 论坛交流

冯先生的主要发言结束后,他与到场听众就中新企业相关的问题进行了热烈的问答互动。他进一步阐述了如下观点:

中新国有企业的异同:新加坡国企经营主要是企业商业目标为主,中国国企则肩负了不少诸如就业等社会职能。新加坡国企基本上以市场机制管理人才,中国国企则以升官作为激励手段之一。他认为未来的国企改革应以企业化为目标。

中国企业的品牌及产品为何不够强?原因之一是国际化竞争不足。因此不少企业正通过国际并购加强竞争力,同时也需要长时间来实现国际品牌。东南亚企业可以此为契机加强与中资伙伴的合作。

最后,国大商学院院长杨贤(Bernard Yeung)教授为论坛作了深刻的总结。除了总结中新企业的异同外,他提出了发人深省的问题:到底是环境创造了人,还是人改变了环境?接着激励听众应该成为有远见的领袖去带领这种改变。末了,杨院长以“政府、企业、教育界”为形象的三角关系阐述了教育界在协调政府与企业中扮演的重要角色。论坛在热烈的掌声中圆满结束。■



新加坡国立大学商学院中文校友会  
会员大会 / 讲座会  
2013年5月18日 / 李文正大楼



## 笑谈人生的定位

主讲嘉宾：  
曾在本博士

旗手、汶川地震小英雄林浩，在地震后对救援人员说“叔叔不急，先救后面的。”被救出来后，人家问他，他是这样回答的：“我是班长啊，后面都

是我班上同学。没有同学，我这个班长还当什么？”这又是怎样的人生定位。

有一本书，《晚年的周恩来》，讲到周恩来的定位，一辈子都是做老二，其实他的资历比毛泽东深，在军队、在党都一样，这个定位对中国影响很大。邓小平曾说过一句话：“文化大革命没有周恩来会更惨烈；文化大革命如果没有周恩来，也不会拖了这么久。”

许哲，新加坡的国宝、活菩萨，1898年出生，2011年去世。27岁槟城上小学，47岁到英国学物理，69岁创办老人院，100岁认真学中文，对我们启发很大。她一生的定位：无我。另一个定位是利他，逝世当天就火化了。尽量少麻烦他人。

曾言出不逊，得罪所有新加坡人的李敖，骂过三千多人，写过100多本书。他认为谈恋爱是以自欺始，以欺人终；谈政治是以欺人始，以自欺终。他说“我人生有两大遗憾，一是我无法找到像李敖这样精彩的人做朋友，一是我无法坐在台下听李敖的精彩的演讲。”语气非常自大。

李敖欣赏的两个女人，一个是他认为才是女装美女的陈文茜，另一个是与他有几个月婚姻之缘的胡茵梦。陈文茜号称主席杀手。二十岁参加政治，凡是当民进党的主席，只要有她当助理，都当不好，都会被她拉下来。一位成功

的男人，背后都有一位贤惠的女人，一个失败的男人，背后总有一群漂亮的女人。佩服她的两件事，一是毅然决然离开台湾立法院，不当立法委员，转战媒体。另一是她不甘心光是在台湾做电视记者，做节目她要走出台湾，影响全世界。她重新定位后，她的影响力更大。而李敖说她美女想当才女的胡茵梦，她当成了。她写译22本书，现在是心灵导师，常在中国大陆开课。

马云有一次讲“我比我爸爸更伟大。”中国人定位，你怎样伟大，也不会超越你父亲。他说“我比我爸爸更伟大”，人家问他什么原因，他说“你看，我爸爸把我养成这样子，你看我儿子，1米8，我把他养成这样子，我是不是比我爸爸厉害。”马云是个子矮小，其貌不扬的。其实把他儿子养成1米8的不是马云，而是他的太太张瑛。

她说她嫁给马云绝不是因为他帅，而是他能干出很多帅男人干不了的事情。后来他们筹了50万创办阿里巴巴时，还要她辞掉教师的工作，帮他们做老妈子，后来还进公司去做总经理。马云有一次注意到他们的儿子十一二岁，瘦巴巴的，整天泡在网吧里，他就跟他太太商量说不行。然后就将太太劝离了总经理的岗位，回家每天做饭盒、做便当，每天开车送儿子上学。所以马云曾讲过“前半段，他的太太是他的生产资料；后半段是他的生活资料。”真的是进得厨房，出得厅堂。

我们的兴趣，我们的能力，我们经历一些重大事件如车祸、重病，经常会让对我们生命重新审视。我们在不同的阶段，不同的感悟，经常会让有不同的定位。

曾老师认为我们应允许儿女自我定位。过去十多年，他教很多培训班，也教很多EMBA班，这些人都是在事业上经过多年的奋斗，拥有一定的成就的。但令他最担心的一件事是他们有钱、有社会地位，很容易用他们的钱把孩子送到寄宿学校去，送到国外，但这样反而害了孩子。因为孩子高中毕业前，他的人生观、价值观还未确定，都希望父母在身边。如果这时把他们踢得太远，踢得太早，他以后就可能不认你了，因为他的价值观跟你完全不一样。

其实，你的孩子没有选你，你也没有选你的孩子。你没有这能力，大家都

2013年5月18日下午中文校友会  
在新加坡国立大学商学院李文  
正大楼召开常年会员大会，张益如会  
长、秘书长唐安和财务长郭伟作一年  
来的会务活动和财务报告。

会员大会结束，紧接着是讲座会，邀请曾在本博士主讲“笑谈人生的定位”，讲座具有启发性和生活哲理，曾博士以不同的例子说明，让与会者了解到人生的定位是不可缺的重要，人生可以有不同阶段有不同定位，精准的定位，会使人生充满色彩。此次的讲座使与会者受益匪浅，与读者分享如下。

### 《谨把此次讲座 献给尊敬的陈水 华教授》



在讲座开始，曾在本博士说：谨把此次讲座献给尊敬的陈水华教授。他个人精准的人生定位影响了曾博士的后半生。他在1983年43岁时来到新加坡，因为认识了陈水华教授，而在新加坡教了3年后回到美国教了1年，最后还是辞掉美国永久的工作，回到新加坡。陈水华教授去年过世，逝世前还留下一封信，谢谢所有他认识的人，这是很少人能做到的点。

### 何谓人生定位？

曾老师认为人生定位很抽象。为何员工跟老板心态不一样？员工总认为，老板是老板，赚了钱都归老板的；我只是打工的，他赚钱多少与我无关。

曾老师与大家分享几个关于Steve Jobs、撒切尔夫人、曼德拉、用双脚描绘人生的无臂女孩夏虹等人的录像。从中可看出他们的人生经历、人生定位给世人所带来的巨大影响。

在2008年北京奥运会开幕式上与姚明共同率领中国代表团步入鸟巢的国



是一个缘分。父母亲虽然给了孩子生命，但生活还是属于孩子的。人们常把自己的价值观强加给孩子，因为价值观不同，不管在就业、在婚姻上经常有很多冲突，发生很多不愉快的事情。

阿姆斯特朗两次登月，第二次登月下来后，变得常低调。他说在浩瀚的宇宙里，人是很渺小，他的最后的愿望是以后太空人上去后，能把他留在月球上的脚印擦掉。很谦虚的一个人。

关于孩子的问题，以现在的科技和外环境的变化，每5年变化很多，我们跟孩子通常有二十年的年龄距离，以我们目前的看法，来指导孩子起码是二十年以后的事情，在此情况下，其实是很难保证的，而我们要真正教给孩子的是什么呢？是驾驭变化的能力跟主动学习的态度，有了这两样，再加上正确的价值观，就够了。他做什么工作都不要紧，主要是他活得开心，对社会有用。不要告诉他你一定要当医生，一定会当会计师，当律师，这是没用的。生活是他过的，他过得不开心，你也不会开心。

定位精准的人容易受人尊重。有两位夫人是曾老师所尊重的。周美青在台湾受爱戴的程度是超过马英九的，她本来很独立的，在马英九一当选后，她就不主事了。彭丽媛比习近平出名还早，但当习近平进了政治局后，她马上就不抛头露面了。一个人定位很准的话，她会赢得大家的尊敬。

## 定位，教育，与快乐学习

在新加坡是非常国际化的，若找四五个都讲华语的人在一起吃饭，大家把身上的护照拿出来，起码有两三本是不一样的，这是一个国际化的城市。你可以改国籍，但改变不了属于华族的关系，这是族群把我们捆在一起，不是政治的理念，也不是国籍。

最近好像有第二波，第三波企业家逃离中国。一两个月前有两位年轻企业家，40多岁离开中国，他们痛骂中国，说情愿住在美国或其他地方，就是不回中国。

这让曾老师思考，为什么出这么大的问题。一般我们受社会教育，没有分清楚，最高的是民族，这是血缘文化，无法改变的，这是我们今天在这里基本的原因；第二是国家，这是法理的，容易变更的，你要申请改变就改变的；第三是政府，政府也可以改组的。这次马来西亚大选，对马来西亚的冲击很大；政权是可以轮替的，台湾的民进党，国民党是改变的；政党也是可以变质的，重要性的排列，民族、国家、政府、政权、政党。当政权是腐败的，政党是专制的，不代表你的政府、国家、民族是不好的。这种情况下，你如果把政党、政权的腐败变成国家的耻辱，放弃国籍，这倒不必。但如果你说我到别的国家，因为教育，因为医药，因为生活、环境等

等，我愿意变成别的国家公民，这是没问题的，但不必把中国恨得那么厉害。

两岸一样，台湾一样，大陆一样，经常为了党国，个人可以牺牲一切，如果是这样，官员就骑在人民头上，人民就唯唯诺诺。他觉得新加坡比较好，新加坡是从来没有过分渲染政党的重要性。在这里加不加入政党是完全自由的，不会有什么压迫感，或在工作上受到歧视。

丹麦的教育，没有分数，没有排名，没有老师的评语，让曾老师在考虑是否EMBA的教课时也不给分数。欧洲尤其是北欧，职业的概念是较正确的，不像东方万般皆下品，丹麦的教育经常带领学生参观各种行业，让他们了解行业的特性。芬兰假期多，上课少，没有课外作业，但即使这样没有压力，他们的表现在国际上还是数一数二的。

搞教育的人真的要认真思考，若要逼你的孩子好好念书，请看看这两个例子。

芬兰教育不评等级，在六年级以前，不以等级分数来评论，他们在读了十二年，唯一考试是十八九岁进大学。正因为这样，他们老师更多时间教他想要教的，学生有更多时间学他想要学的。他们提倡合作，他们不怕因为提倡合作而失去竞争的精神。他们说我们相信只要教会学生合作共享，学生就会有办法竞争。有了创意，有了创新，这是竞争的最主要的要素之一。

曾老师说虽然我一辈子教书，还是有个梦想，哪一天我们才能成为100%快乐学习的场所。

定位是很重要的，不要太早为子女定位，尤其你事业做得很大，你要把孩子当成企业的继承者，这是你美好的愿望。但实际上往往事与愿违。因为你送孩子去学专业，你回家整天唠叨我做生意有多辛苦，孩子会跟你进入这个苦不堪言的行业才怪。企业家的家庭生活并不和谐，常面对职业、金钱、婚姻的看法。

## 平等的沟通平台

另外是这两年，他在EMBA课里有一门课是2-4个小时的沟通，让老板们跟打工仔的沟通，就发现老板们跟打工仔的想法就是不一样。这是定位的不一样。创业者请了很多职业经理，老板有责任感、危机感，碰到事业有起伏时，不睡觉都可以。打工仔则认为倒掉是你家的事，与他无关。对资源的使用，老板总是认为员工在浪费资源，员工总认为这么点资源帮助我工作是完全正确的。对企业发展的关怀，老板是时时刻刻的，而员工下班还想工作的事是不太可能的。对外部环境的变化，老板时常得张大眼睛在看，员工则回家喝酒打牌、旅游，这是他们做的事。

其实要有个完善的管理制度，包括平等的沟通平台，让大家能够把不同的

定位稍为有点拉平。

### 我们看马云怎么骂员工。

“你生来就不是豪门，没有王子、公主的命，就别学王子、公主才能得的病。人家有时间、金钱去仰望天空，去抑郁彷徨，你没有，你必须奋斗。你生来就背负养家生活的重担，别把时间都浪费在埋怨牢骚上，没有人对不起你。

别把自己看得跟故事里的男主角是的，人家天生漂亮，天性善良，你呢？你能够给自己的优势就是能力，然而如果你一味地颓废，就连最后的机会都会丧失了，成为一无是处的废物。不论你是笼罩在失望阴影下的大学生，还是很不顺心的工作者，你都得找到自己的信心，然后去努力，否则就认命吧。一辈子昏昏愕愕，无所作为。别怪别人逼死你、瞧不起你。

所以，从今天起，要么努力追寻、追逐梦想，要么就做别人脚底的泥巴，鹰鱼之别，不过如此，千万别堕落，你没资格，你需要看清你的失败究竟是因为你没有骨骼还是你自己没有能力。”

他觉得马云的成功是多方面的。一方面是他的口才，另一方面是他骂人的艺术，一针见血。

另外一点，让曾老师感触很深的是，我们辛辛苦苦创办事业，可是当事业扩大时，我们很多思维，很多习惯没有跟着改变。到最后变成整个企业发展的最大瓶颈就在于自己本身。

三月间，他去了一趟山东，有一家企业，有一百亿，四大块业务。他们的老板是董事长兼总经理。他一听就觉得大事不好。因为董事长的职位是方向性的、是务虚的。总经理就一定要务实的，对内要抓得很好的。当他一人既兼董事长又兼总经理时，当底下需要找他的人找他时，就不知道他现在是想宏观的还是想微观的，是想虚的还是实的。他们经常不知道他在想什么，在这种情况下，整个企业就会乱七八糟，虚实变幻不定。

许哲100岁认真学华文，周有光先生100岁才摆脱专业的限制。109还在工作。50岁改变专业，从经济学改攻语言文学，77岁创立汉字拼音输入法，我们今天的打字得归功于他的贡献。82岁学会电脑打字，然后到现在都在用电脑写字，100岁还在写杂文，改变社会。

曾老师教的一个EMBA的学生，在上课时说他的公司上市了，钱有了，名也有了，他自己失去了方向，失去了努力的目标。他说如果我自己都没有干劲的



话,我怎么能激励我底下的人。曾老师劝他你不如想想自己真正想要的东西是什么?他真的听了话,跑到喜马拉雅山下去,在营地里面面对高峰苦思冥想,最后他想通了回来。换了条跑道,在同样集团里换了个工作。他现在搞公关,兼管公益事业,公关是他一个风光战场的战场,公益事业是要满足他自己对社会的影响力。他才三十七岁而已,成功得早,重新定位,再重新出发。

曾老师的小女儿,本来是学营养学的,后来做有关小孩过敏症的研究,到她生小孩时,生下来只有2.2磅。到现在将近7个月,她坚持一个人带,有时她坚持什么时间喂奶,孩子睡觉,她睡觉;孩子醒来,她一定醒来。因为她的专注、专心当她的母亲。她把喂奶的时间、喂什么东西,小孩有什么反应,完全记录下来,因为她将来要出书。她的定位很准。

曾老师常问一个问题,中文校友会是怎么样的定位?他认为,这绝对不是宗乡会馆,也不是宗亲会馆,也不是同业公会,可以是一个沟通的平台,是一个外面社会了解学校,学校了解外面社会这样一个很有用的平台。

他不管是教培训课程,还是教EMBA班,都鼓励他们加入校友会,原因是可发挥很大的功能,你以外面进来新加坡,在这里生活、工作,校友会应该是第一站。海外的校友要回来,第一个接触的就是校友会。

再往回提一下,他常想“学生”的名字意义,应该是学习生活的。既然是学习生活的,那么学习跟生活应两者并重。可是我们认为小孩子天经地义的学习是第一,生活是第二,所以什么事情都帮他做得好好的。他觉得这是错的,剥夺了孩子从小学习生活的机会。跟孩子要多点时间在一起,这是很重要的。

这是一个漫长的过程,所以开始得越早越好。北欧系统不排名,主要是他们留下一个空间,让老师跟学生各自寻找自己的兴趣。

### 若想让你的生命重生一次,搞一次移民吧!

曾老师说他一辈子移民了三次,第一次从福建被毛泽东赶到台湾去,从福建人变成新台湾人;第二次移民是1959年自我放逐到美国去,从中国人变成华裔美国人;第三次是83年我从美籍华人变成新加坡居民。

移民有好处,若让你的生命重新生长一次的话,搞一次移民吧。你必须全身动员,全身去应付,没有其他选择,因为都是一个挑战。他记得他最后一次要回来之前,去见过校长,他跟校长说我“我想我在这边的表现不错吧。以后有机会是否可以回来。”那位校长盯了他一眼说“你用不着搭桥,你一定不会回来的。”他心里在想,你凭什么说这句话。校长看着他怀疑的眼光,说你这个人的华族文化优越感太强了。

1983年来新加坡,经过30年的反思,他可以在很多方面作出让步,但在中华民族、中华文化的认同上从来没有让步。他有个现象,在美国20年,一直有个习惯,睡觉前一定要看点东西。结果他发现,拿起英文书报一看,15分钟一定呼呼大睡,而如果拿华文书看,看到凌晨三四点都睡不着。后来他知道他文化的根不在美国,是在亚洲。但他对华族文化的坚持并不让他排斥当地文化,到现在他做事的方法,如守时、坚持不揣测你字里行间什么意思,你要就直接跟他讲,尊重别人的隐私等等。他还是受美国生活的影响,也就是说你在哪里生活过,当地文化一定对你留下烙印,这是免不了的事。

早些年有人告诉他“你用不着出去找了,你要么早点出去找,要找的东西就在你的身边,你要么就早点出去看看,然后早点回来过平静的生活。”如果那样,那有多好,但是他寻寻觅觅几十年才悟出这句话的真谛。总的来说,他还是喜欢新加坡。因为这几条。有朋友说你蹲在新加坡这么小的地方,他说这个地方小是小,但是这里有良好的机场、港口,你只要有闲有钱,全世界都是你的后花园。你在美国,在别的地方,辛辛苦苦工作一年,然后开车去度假一星期,来回辛苦得要死,走一步要几百里。

曾老师家里七个兄弟姐妹,只有他跟三姐是教育工作。他父母以前是老师,只有他传他们衣钵的。有人说你怎么到现在这么老了还教书。主要是他认为只要我这三把火还在,我就还可以教书;如果我这三把火都没有了,我就退出来,不管我年龄多大。但问题是他现在发现问题是他火还有,火炉已经开始破了,身体不行了。最主要他还可以分享。因为他认为个人的力量太小了,“你们都是有影响力的人,如果我讲一个观念,你们能够听进去,对你们产生影响,我就很开心了。我是透过影响你们来影响世界。”

曾老师一辈子的定位,有两件事是他一直想做的,20年前跟一位上他课的中国银行的书法家,说曾老师我写几个字给你吧。写什么,他说:“教育兴族,培训宏业。”他一辈子相信中华民族要站起来,一定要通过教育。教育只是一部分,毕业以后的日子一大把,一定要通过培训,培训可宏业,宏大你的事业。教育可以复兴你的民族。

曾老师今天主要跟大家分享的是他感悟到人生要有定位,当父母不要太早给孩子定位;若是你自己的话,你自己应该早些定位。第二,定位不要太窄。他常跟他女儿说,你要做个对生活有用的人,不管是当律师、会计师,还是一个专业的家庭主妇,主要对生活有用;第三是阶段性的定位,效果更好。如刚才所说的马云的妻子张瑛,在事业告一段落后,马上就回到家里去,很令人佩服。第四点是这么多年,他学会了容忍及欣赏别人另类的定位。别人的话,只要他不侵犯到我们的道德、法律规范,只要他做的事情没有危害到社会,应该容许他做,应该鼓励他,其实你不鼓励也要容许他做。一句话来总结,就是注意阶段性定位。我们很多麻烦是我们不懂得阶段性定位。有了阶段性定位,你每个阶段都有一股力量往前冲。



整理/报道: 梁学文  
(NUS MBA 1997)

## 贺新国大商学院2013全球EMBA/MBA排名持续领先

商学院院长杨贤表示,对全球排名的佳绩我们深受鼓舞,因为那是对国大商学院的教学质量,以及我院在全球商学院中日渐高涨之声望的肯定。杨院长强调最重要的是我们对社会的影响力。这只能来自于不断地提升知识及培育有坚定价值观之商业领袖。我们要领导亚洲,而将以此为目标继续努力迈进。杨院长感谢所有同仁的贡献,并表示国大商学院将继续提高教学研究质量,以实现亚洲领先商学院的愿景。



### 英国《金融时报》 全球EMBA 2013排名

● 加州大学洛杉矶分校 - 国大高级工商管理硕士 (UCLA-NUS EMBA) 以平均\$243,677美元年薪名列世界第五。该学位的职位提升排名从第57跃居第14位,国际学习经历提升两位至第5位。

● 亚太高级工商管理硕士 (APEX EMBA) 以平均\$235,567美元年薪名列世界第十七,为新加坡单学历EMBA课程中之最高排名。该学位的学生工作经验从第24跃居第18位。



### 《福布斯》杂志全球 MBA 2013 排名

国大工商管理硕士 (NUS MBA) 在福布斯杂志全球MBA排名之非美国两年制MBA中名列第二。我们的MBA毕业生的五年平均回报为\$95,900美元,而且投资回收时间为2.1年,是12所顶尖非美国商学院中最快的。我院2014年的录取率仅为5.2%,为排名中所有商学院中最低的。



### 美国《普林斯顿评论》 Princeton Review

NUS MBA 为非美国商学院的最佳课程



### 经济学人智库 Economist Intelligence Unit

“MBA选择”的全球顶尖商学院中排名第92位



### 环球教育 Eduniversal 排名

“远东区三所顶尖商学院”之一

## 新国大商学院院长兼 李棕杰出讲座教授杨贤 荣获欧文杰出教育家奖

### Irwin Outstanding Educator Award

新国大商学院院长兼李棕杰出讲座教授杨贤荣获欧文杰出教育家奖 (Irwin Outstanding Educator Award), 成为亚洲大学中获此殊荣的第一人。此项殊荣是商界教育的一项重要荣誉,由位于美国的国际管理学会 (Academy of Management) 的商业政策和战略部 (Business Policy and Strategy Division) 授予。该奖委员会认可杨贤教授对博士研究生的发展所做出的奉献,特别彰显在它的深度,广度和可持续性。他一直是一个孜孜不倦的博士研究生导师-对研究提供及时的反馈,支持博士研究生,鼓励学生追求最高的标准,并建立一个研究社群团体,让博士生发挥核心作用。他的许多学生后来都成为商业政策和战略部的活跃学者。杨教授的指导学生的研究兴趣在国际商业,金融,经济,和市场营销等领域。再次祝贺杨贤教授成为2013年欧文杰出教育家! ■



## 越南胡志明学习之旅 (2013年6月6-9日)

(MPAM项目经理林君 报道)



2013年6月6日新加坡国立大学高级公共行政与管理硕士学位班的同学们启程前往越南胡志明市进行游学之旅。本次游学由商学院组织与策划, 共计有44位学生在傅强副教授和项目经理林君的带领前前往。越南商会胡志明市分会为同学们安排了精彩的讲座, 副会长Nguyen The Hung先生为同学们介绍了越南新近的发展, 挑战与机遇。中华人民共和国驻胡志明市总领事馆参赞级商务领事韦锡臣, 胡志明市中国商会会长郑佳怡等亦参与其间并与同学们在之后充满越南风情的午宴上畅聊。当天下午, 同学们前往越南新加坡工业园参观, 了解其运营的模式与成功的关键。此外, 同学们还游览了古芝地道, 欣赏了越南水上木偶, 并拜访了越南历史博物馆、胡志明市新区、圣母大教堂及中央邮政局、市政厅等富于越南风情的景点。■

## 新加坡国立大学 商学院中文校友会 助学金得主学年 2012/13



**苏天美**  
Irene Soh Tien Bee  
商学院本科生  
(BBA)



**尉丰华**  
Wei Fenghua  
商学院本科生  
(BBA)

### 苏天美的故事

在低收入家庭中长大, 我学会了负责和独立。自从我通过GCE 'O' 水准考试, 我就必须要在经济财政上独立。在我就读理工学院的三年里, 我设法资助我每年\$2, 200的学费。从中每年获得\$1200的助学金帮助。

2012年8月, 我父亲的健康状况开始恶化。作为家庭唯一的经济支柱, 他强迫自己在一个月病假后继续工作。我是不是感到很无助, 觉得我无法帮助我的家境。

随着得到中文校友会的助学金支柱, 帮我解决了毕业后偿还银行贷款的一部分。当我清除了我的整个贷款, 父亲也可以退休, 我会接替他的角色成为家里的经济支柱。

被授予助学金后, 我能够更好地集中精力在我的学业上, 而不用成天寻找和就任兼职工作。我现在已经毕业了,

开始了我的第一份工作。我很高兴我现在能够帮助我的家庭财政方面。

### 尉丰华的分享

“在在授予助学金之前, 我在日常开支很节俭, 除此之外也承担兼职工作索取资金。我曾在餐厅当过服务员, 也辅导过学生, 以赚取一些零用钱。我每周教三个学生, 但我尽量不让这些影响我的学业。所以我仍然设法应付, 并找到时间学习以及参加学校活动。

中文校友会的助学金真是帮了我,

因为\$2500这笔数款, 让我能购买教科书和放松一点点我的每日预算。我的家庭的财政负担也得到缓解了, 所以我不担心财务问题, 更侧重于我的学业。

我非常感谢校友会帮助我, 我一定会努力工作, 在学校和生活中做出一些成绩。当我有能力, 我会回馈校友会还有新加坡国立大学, 以及帮助那些和我一样有需要的人实现自己的目标和梦想。■

(商学院资源拓展办公室陈康妮 提供)

**商学院资源拓展办公室欢迎各方讨论任何捐助机会, 咨询方式:**

**陈康妮**  
办公室: +65-6516 5452  
电邮: candyjoycet@nus.edu.sg

**梁波**  
办公室: +65-6516 8012  
电邮: liangbo@nus.edu.sg

# 国大情缘之旅 - 作品1号 EMBA12班相识十周年庆典

管轮 报道



2013年8月12日，毕业近十年的EMBA第12班的聚会，要在国大商学院举行。这是一个毕业十年全班同学还能聚会的班级，这是一个用电影记录不能忘怀的母校的班级，这还是一个为友谊的延续创办公司的班级。这个夏季，他们是商学院的焦点。这些由这个班级在国大创造的新纪录和新历史，让他们有理由认为自己能够成为国大的“作品一号”。究竟是一种什么力量还能把他们凝聚在一起，究竟又是什么，让这些学生对国大如此眷恋难以忘怀？

12班同学会向国大赠送了具有中国特色的苏绣作品《春风得意牡丹图》，并在铭牌中附句赠言，“天蛛织锦丹青色，春风化雨百年心”。天蛛喻蚕，吐丝织锦而成绣，在中国，春蚕吐丝是对老师高洁品质的赞誉，一语双关，表示对国大的感恩之情，而春风得意的牡丹，也象征着国大的发展之路，春风得意，绘就美丽图画，春雨润物无声，百年树人！梁慧思院长代表商学院，接受了馈赠，并发表了热情洋溢的感言！

第12班十年前入学的时候正赶上全世界都在抵御SARS，因此他们被国大优厚安排在校外的酒店中上课，也因为SARS的原因，12班成为历届招生中

人数最少的一班，但恰恰因此也成就了他们同学之间的更紧密的友谊。每年一度的同学会已经成为12班的传统节日。他们约定每年8月份的第一个星期日是他们聚会的日子，这一天他们会由某个同学做东道主，大家从各地携妻带子参加聚会，包括风景游览，企业参观，课题讨论，学术交流，商务合作等等。

这其中既有慷慨温厚的官明杰同学，也有颇具领袖风采的管轮同学，既有新加坡本土的热情数学天才白振才同学，也有默默奉献勤恳服务大家的陶学斌、黄晓斌同学，正是有了这些同学引领和凝聚力的付出，他们在这十年间，沟通不断，作为人过中年的他们，还能这样真诚的维护一份友谊达十年之久就不仅是让人羡慕的一件事情了，这是值得敬佩的事情！

此次庆典活动最值得一提的亮点是管轮同学带给大家一份沉甸甸的感动和惊喜，出人意料的用一部电影《国大情缘》记录了12班开始相识，相知，直到今天的历程，并通过这部影片表达12班对国大的崇高敬意。管轮说，没有国大这个平台就没有今天我们的友谊和快乐。12班是有理由成为国大

的“作品一号”的，就像经典红酒的作品一号，国大老师就像一个酿酒高手，十年前把他们升华提炼，经过12班同学十年的自我运化，如今已经芳香迷人。当我们在观赏这部电影时，受到感动的不仅是班里的每个同学，更有当年的老师亦潸然泪下。的确，尽管那不是我们一起走过的青春，但那却是12班与国大难解的情缘！

管轮在电影访谈中说，宇潮公司是我们班全体同学团结、友谊和智慧的结果，是同学会的发展平台，也是同学会发展中的一项创举。管轮会长说，每个人的人生都不一样，需要的是自己如何去追求而已，所以希望借我们12班十年同学会之时与大家分享，希望大家可以记住，人生需要我们用努力去品味，用心去珍惜。

随后学生代表官明杰发言，分享国大学习十年后的事业变迁，和企业的成长，并向国大表示了衷心的感谢！12班特意邀请了曾经为他们执教的莫少昆教授进行了主题为《变革与领导力》的学术演讲，莫老师激情四射的讲课风采再次令12班同学深深折服。■



## 精英是怎样炼成的 小记国大EMBA12班《国大情缘》电影

《国大情缘》电影开始于一段剪辑自美国影片《Johnny English》的轻松幽默的短片。男主角作为去西藏修炼的特工，为了抛开过往，开始艰难的重生之路。正如十年前新国大EMBA 12班的同学们所作的选择一般，他们选择了两年的修炼。影片制作人管轮同学糅合了年轻演员的幽默短片重演，历史片断和现场访谈，为观众展示了这段难忘的修行之路。

### 修行之始

椰林树影水清沙幼的狮城，十年前

顺利通过严酷的考试和面试而被录取的，又有几何？国大EMBA项目始于1997年1月至今已有16年。本科学历加上十年的高管经验，幸运录取的当然非泛泛之辈。时间推移到2002年11月的面试，当年怀着“好好学习，改变自己”的热血青年才俊，已经在各行各业中跨入中高级管理层门槛的企业精英们，秉持着“不谈政治，不谈职位”严谨学风，毅然开始了相遇相逢相知的两年学习，崭新的人生从此开始。正如陈



双明同学分享他为何选择国大而非较容易的学校的原因“想挑战的劲头”，栾江红同学的“不是职业经理人所学到的东西”，李景亮同学的“融汇亚洲的管理哲学和西方的企业思想”等等评价。

### 两年一剑

2003年，同学们开始“放下手机，

放下职位，放下年龄”，拿起书本投入忘我学习。蒋宝玲同学分享了每次和不同团队进行案例分析有趣经历。历史片断中，我们看到了宫明杰同学的指点江山，姜榕兴同学的温润儒雅，马宝军同学的一丝不苟等等不同的领袖风格。学问深厚的郭延亮博士更是结合自家企业实际进行中的中国市场策略规划，两年磨一剑方写就毕业论文，可见其宁缺勿滥的严谨治学作风。王红彬同学也如数家珍的回忆了开创华文EMBA的李秀娟老师，精于战略管理的莫少昆老师，平易近人的陈仁宝老师，肖博士，王喜安教授，郭斯奕教授，曾在本博士，毛新瑞老师，蓝璐璐老师，黄幸亮老师，汪昌

云老师等等。“我们会一辈子感谢这些老师”，他总结到。

### 学成出山

风趣的短片中，刚完成毕业答辩的同学被猎头公司重金礼聘。同学们的收获正如宫明杰总结的包括营销，战略，财务，人力资源等各方面的学习，最后融会贯通为综合素质的整体提升，形成企业家的前瞻性远见及开阔视野。这十年来他抓住了企业的高速成长期，企业影响力的提升进一步协助他当选人大代表。毕业后，12班的同学在各自不同的领域奋斗出骄人的成绩。然而同学们并没有骄傲，而是通过玩笑的颁奖短片自我

幽默一番，尽显宠辱不惊的成熟心态。

### 友情恒久

12班的同学带给人们太多第一，包括同学们集资成立宇潮贸易公司并发展至今。还有每年选择一个风光明媚的城市进行携家带小的聚会：2005年青岛，2006年上海，2007年深圳，2008年北京，2009年郑州，2010年上海，2011年厦门，2012年烟台，2013年新加坡...影片尾声，期待着12班的同学们，2023又一个十年，相聚在下一个美丽的城市吧。■

(麦东宇 整理报道)

## 十年缘分 年年欢乐 国大EMBA 12班代表宫明杰总裁访谈录



和宫明杰总裁(龙大食品集团董事长)的访谈开始于2013年8月的一个阳光明媚的下午。

记者：我们请宫总谈谈对国大的感情和回忆。

宫总：好啊。这次回新国大聚会非常幸运。我也接触过国内其他学校，新国大是非常重视教学质量的。不但教学招生非常严谨，教学过程也非常严谨。直到今天我还记得第一堂课开始，就要早上上课，下午上课，晚上还要观看教学电影，完了还要小组讨论，然后再做课题，小组报告等等，非常辛苦。但是辛苦中也感受到快乐，为什么呢？我们是为了发展事业而来的，学校让我们高效的学习。感觉就像在有限的时间里，吸取无限的知识。除了这些，还要课前预习和作业。(记者：过了十年，你还记得清清楚楚啊。)当年课后作业和小组讨论这些教学方法感觉非常新颖，所以到国大读书让我觉得非常值得。

记者：当初为什么会选择到国大来读书呢？

宫总：第一，当时想学习怎么做企业。当时企业发展到一定规模，包括我个人和企业都需要再开阔视野。国大的名气我就不提了，重要的是新国大和国内还是不一样的。新加坡作为已经发展的发达经济体，会带给国内很多发展经验。

记者：开始学习到现在十年了，企业也好，本身也好，有什么改变？

宫总：这十年事实上也是我企业飞速发展的黄金十年。通过国大的学习，我自身及企业管理都到了一个更新的高度。去年我们企业已经达到八十亿人民币的销售额，这在中国食品行业里是成

长很快的。期间这行业的环境变化很大，中国消费者开始重视食品安全了。这十年我们企业把食品安全作为核心竞争力来打造，而且做的比较早。整个食品安全保障体系从源头做起，提供好的检测及追溯体系，这个体系我们是国内最先打造的。长年下来，这个渐渐形成了我们的竞争力，促进了消费者对“龙大”品牌的更多认可，而进一步促进了快速增长。

记者：宫总是什么时候，为什么成为人大代表的呢？

宫总：是今年一月当选的，竞争也是蛮激烈的。原因之一是龙大企业逐渐有影响力了，同时龙大的社会形象也比较好，个人感觉社会责任也加大了。其中我的新国大学历也得到重视，得票也比较多。人大代表任期五年，是中国最高的权力机关。其实蛮忙的，参加很多的调研活动。像今年八月在潍坊对民营企业发展的会议，然后要作出调研报告对人大提出建议。同时还要平衡好企业的管理。(记者：这是一种奉献社会的精神，我们国大也以你为荣!)责任重大啊。

记者：说说EMBA 12班的聚会吧，是什么精神延续了每年的同学聚会呢？

宫总：当时主要是想，大家因为缘分相识于新国大，两年来建立了很好的感情，毕业后如果没有正式的组织，时间越长彼此之间就淡泊了，所以我们搞了每年一度的聚会。这聚会主要是同学之间分享变化，沟通交流和信息交流，同时带来快乐和收获。聚会能成功除了同学们的支持，很大程度归功于几个骨干同学起的领导作用。

记者：能分享一下你们成立公司以支持同学会的难得经验吗？

宫总：当初成立这个公司仅仅是为



了解决同学会的资金问题，后来的发展还要感谢董事长陶学斌同学及其他同学提供的资源。公司不是很大，主要是给同学们提供项目和投资机会。宇潮公司是同学们友谊，交流的平台，也是同学会发展中的一项创举。

记者：你看了影片，还有很多老师和同学们的发言有什么特别的感想？

宫总：很感动。大部分老师和同学们的家属都来了。国大EMBA是一个很好的连结缘分的平台。今天吃饭的时候有个同学的太太说，你们这个聚会最大的好处是携带家属，还有组织小孩活动的。(记者：这是第一个携带家属还有小孩活动的同学会。)家属的支持对同学会的长期发展很重要。和别的聚会不同，这个聚会只重感情，不重功利，家属和孩子也从中分享快乐，这也是为什么它能历久长新的原因。今天，这已经成为每年同学们的家人也期待的聚会了。

同学会的成功也要感谢其他国大校友的参与，特别是国内各地EMBA校友的互相参与，例如活跃的华东校友会，河南的山东的等等很多校友也给予支持。国大遍布各地的校友网络也在我们各地的商业网络间起了很大的作用...

记者：将来我们有机会组团到你们那里去拜访。

宫总：欢迎到山东来，谢谢...。■

(郭凤桂 采访/麦东宇 整理报道)

# EMBA15班 - 新疆天山会



2013年9月13号这天中国有两件事关乎新疆：天后王菲和李亚鹏的婚姻已成往事在乌鲁木齐他们办完了离婚手续。另一件事就是我们EMBA15班的第五次同学会也在天山脚下拉开了帷幕。这两件事印证了同一个道理，人生注定是场缘分，风尘捻着心事，总有相遇相知的时刻，拥有并把握住才是生活的意义。

西域新疆对我而言是遥远陌生之地，这两年又频频传出众多不和谐音，所以师出无名是不会贸然行动的。今年年初就收到了卫东班长的邀请，于是所有的忌憚就如同上了保险，早早定了机票带上宝贝女儿一起来感受中国，感受新疆。

13号中午同学们陆续到达，一下飞机就收到了惊喜--卫东为大家准备的新疆戈壁彩玉挂件。这礼物价值可以算是行贿级别了，因为它是继和田玉后新的市场宠儿。色泽多变温润，雕工精美，欣赏把玩过大家纷纷把这美物挂在了颈项间，成为我们班这次天山会的标配。

午饭着实被新疆的众多水果甜蜜蜜了一顿，哈密瓜、葡萄、桃子统统归咎一个字“甜”！新疆的冰山雪水、日照阳光成就了这番甜蜜事业。口齿留香之间我思量这样优质的天然条件能造物也就会育人，卫东班长冰雪般的聪明，加上豪爽阳光的性格不愧是地道的新疆特产，在13号下午的参观中更印证了我这个想法。

这次同学们参观了卫东在新疆十家医院中的其中两所，佳音生殖医学中心和在建的新疆佳音医院总部。生殖医学中心如同卫东事业的孵化器，18年前他在这创业起家，从2001年只有12个试管婴儿业务到今年前九个月就已完成了3000个病例，而且52%的成功率远远大于业内30%成活率的标准，画就了一道飙升的业绩曲线，给无数个家庭带来了希望和福音。我从一个管理者的角度思考这组漂亮数字形成的原因，在卫东介绍的一本匿名病例中我找到些线索。厚厚的病例记载了病人就诊开始的各项检测指标，从个人信息确定核实，到胚胎移植后的跟踪，诸多环节被精细精准的串联起来，清晰的反应出医院业务流程能够在各部门承上启下、相互制约中运行，也再次阐明质量是设计的管理法则。这如同我们敬爱的春花老师所说，流程和组织管理是让企业充分理解目标和资源之间的关系，流程能让企业员工做出有效的判断，并保障业务计划顺利展开。

参观期间卫东也给大家介绍了很多医学上的前沿知识：生命科学、基因技术是未来医学的方向，就连心脏支架都会落伍，干细胞技术会让人拥有一个全新的心室，这多有机安全，真给力！现在的胚胎技术在植入子宫前就会进行检测筛选，可能出现疾病的就被立刻淘汰掉。此技术真让人垂涎，假设宝宝在

胚胎时就可贴上牛津剑桥的标签，我一定再试试。

我们参观的第二家医院是正在装修的新疆佳音医院总部，建筑面积33000m<sup>2</sup>，可以看出卫东对这家医院的偏爱，从结构布局到装修风格，诸多细节都是他亲自操刀设计打理。在这能够感受到一位医生根据自己的从业经历，从患者的角度出发把就医流程、隐私保护、健康管理、安全舒适、快捷便利都做了最优化设想。虽然目前医院只完工了八成，但管中窥豹可以断定它将来会是新疆最高品质的医院。从医院参观出来，把当心脏科医生视为理想的女儿小脸悻悻的问我：当医生非要开这么大的医院吗？呵呵，这个问题还是让卫东院长来回答好了，但无论怎样，他已变成一个励志的榜样。我不好定义卫东的成功，是每年上亿的营业额？诸多分院连锁？或者几百个就业机会？这些兴许都是一个成功人士的指标，但我看中卫东的成功是他打破了中国关于民营医院的魔咒。在国内民营医院跟江湖医生划等号，有幌无术无德是基本功，但佳音十几年的成长建设让民营医院也可以成为有品质信誉，有专业技术保证的样板教材。

14号我们一班人驶入天山，名符其实的“天山会”。草原，牛羊，蒙古包一路塞外风光。在大巴车上卫东还客串了一把导游，让女儿也速成了一堂新疆的历史、地理课。这里地处中国西北边陲，幅员辽阔有166万平方公里，占据了全国六分之一的土地跟八个国家接壤，是历史上著名的丝绸之路，现在是亚欧大陆的腹地并已成为中国经济战略中新的增长点... 卫东一番精彩介绍下来，赢得了全班热烈掌声。不经意间也显示了他的知识储备量，真怀疑卫东是个潜伏的专职导游。

一进山门，就见NUS的彩旗飘飘，用十足的仪式感在欢迎我们。邵恩、陈戈、占祥、邱大哥的长枪短炮也齐上阵。骑马、看新疆歌舞，烤羊羔肉(善哉)，品奶茶，一系列活动的安排看出东道主费了心思。我常坐在美丽的班长太太思路身边，看她为我们找到最甜的哈密瓜品种，为让大家多尝几种葡萄打了无数电话。同学们也心领了班长、班太太的热情，尽情享乐在这草原上。在杯酒交错之间，我们15班同学的友谊也在绽放成长。我想没来的同学肯定有很多个理由，但来了的只有一个理由。你来或不来，卫东都在这里，替没到的同学多份期待，为来过的同学道声喝彩！■

## 胡雪芹 报道



# 勿里洞之旅——拍出一个春天来

马咏南 报道

中文校友会第11届理事会理事



海湾巨石多娇美 在Tanjung Tinggi集体拍照留念



自右：李仕伦 马咏南 李慧君 李云雯 郭秋英 郭玉銮 张意珍 李金莲

步入古稀之年，如果我去旅行，我最怕坐十几个小时的飞机，所以当朋友们约我去勿里洞旅行，只花一个小时坐飞机就可以抵达 H. As. Hanandjoeddin机场，我就不加思索去参加印尼国民福利基金会举办的“勿里洞之旅”。等到10月13日必须三更半夜起床搭乘 05.50 的 Citylink 班机飞往勿里洞才尝到这是一件苦差，所幸校友翁应务李金莲伉俪和其妹夫李仕伦先生在机场等候我们并细心安排所有的行程。

第一站是去Badau参观凤梨园并享用农家美食(煎香蕉，木薯等等)然后去Penyabong海滩享用美味的海鲜午餐，这里有洁白的沙滩及成列的奇状异石，在我看来好像是碧海蓝天下的睡佛一样、宁静安详。此刻的我也深受感染此份安详，宁静和自左，思绪翩翩翱翔，人生如春、夏、秋、冬啊！少年时像春天一样的幼稚，壮年时如夏天一样的急躁，中年时如秋天一样的忙碌，老年时如冬天一样的优雅，正如一篇散文《优雅，非你莫属》所描写：老年人的谈吐是睿智而又文雅，老年人是不为功名利禄所诱惑，老年人的步伐是潇洒从容，进入老年的我们应该学习优雅，《优雅，非你莫属》与校友们共勉之。

团友当中有五位是1987年第七届校友，一时兴奋我们就拍照留念，重温26年前在新加坡国大校园一齐拍照的欢乐。晚餐是在大华酒家，菜肴丰盛，团友们都不忌口，不管三高了(高血压，高血脂，高血糖)，大动食指，毕竟胃口有限，第六道菜就饱和了，吩咐翁应务校友明天的晚餐不用九道菜了，次日晚餐在皇朝酒家，还是九道菜，不过分量缩小。本来大家说要减少三道菜，但李仕伦选来选去，减了三道菜就尝不到美味地道的勿里洞客家菜了。

10月14日早上七点半，我们一齐享用出名的勿里洞面，吃到一半就来了很多旅游团，站着等候催我们快点吃完，贩卖 Es Doger 的老阿伯也跟着好生意，不到一个小时冰水全卖完了。

接下来，我们团分两路走，一路坐船去Pulau Lengkoas游泳和爬上灯塔，很多校友都带家眷或亲朋好友，其中三代同堂的有：林康泰一家共12人，吴前一家7人，他们纷纷坐船去玩水。只有九位上山去 Kelenteng Sijuk (福德祠) 烧香，有：李云雯，李慧君，李金莲，马咏南，郭秋英，郭玉銮，张意珍，蓝志伟，李仕伦。福德祠的干事是张亚木先生 78岁高龄，祖籍金门，已经两年干这个工作，勿里洞文化局也树立告示牌指定 Kelenteng Sijuk 成为保护文物，不可随便搬迁，它地势高，往下鸟览看到美丽的海湾，听李金莲说，此海湾过去是个热闹的码头，很多从金门过来的先辈们在此地上岸和安居乐业，但是1965年九卅惨案也牵连到此码头，遭到毁灭性的破坏，从此以后，人散了，码头消失了，只有群猴聚栖在福德祠的后山，不过在这庙里无门窗的会客室还能看到草书题有李白的诗歌《黄鹤楼送孟浩然之广陵》：故人西辞黄鹤楼，烟花三月下扬州。孤帆远影碧空尽，唯见长江天际流。

还有柳宗元的诗歌《江雪》：千山鸟飞绝，万径人踪灭。孤舟蓑笠翁，独钓寒江雪。这两幅草书仿佛预测唯剩白发苍苍老人独守福德祠。

但愿勿里洞的华社也能配合文化局保护好福德祠，以纪念祖祖辈辈们的奋斗精神并继续弘扬传统文化。离开福德祠后，我们一行九人在Bukit Berahu喝下午茶，从茶楼瞭望四周，美丽的海滩，巨石和花园，目不暇给，不愧是旅游好胜地。

我们一行9人和41位去 Pulau Lengkoas 的团友们在 Tanjung Tinggi 会合，这海滩也是影片《彩虹学生团 Laskar Pelangi》拍摄的场地之一，碧水蓝天，奇状异石，美不胜收，我们也想当老明星了，装模作样，顾影弄姿，希望拍出青春来。拍了几张集体照之后，我们就回程，海湾巨石如此多娇已留下我们的踪迹。

还有，令我感触深刻是我们住的女神旅舍(Wisma Dewi) 是勿里洞华人富豪的任家，可惜富不过二代，第二代守不住，变卖家业，它处在黄金地段，附近还有1966年被封的勿里洞中华学校，今变成国立第一小学和第二小学，晨运时我驻足看到校门前有挂着横幅“不要没收我们的学校”，“地方议员和人权组织应该关心教育事业”，“学校是属于人民的”，当我往里看，左右两边是整齐的教室，中间是大操场，触境生情，我忆起牙律中华学校的建筑格式也差不多一样，我怀念在中华学校的操场做早操和开周会！遭没收的前中华学校，应该收回来吗？若是仍旧开办学校，就让它继续成为国立学校吧！以证明百年前华人先辈们对印尼教育事业之贡献！若是要开发成商场或店屋得打官司去收回，值得吗？勿里洞前中华学校的命运该如何呢？

10月15日早上07.30我们飞往雅加达，几个小孩睡眠迷蒙上机，留待康彦(林康泰)以后告诉其子孙们女神旅舍和中华学校的迭事。最后感谢李仕伦，他不愧是五代相传摄影师，勿里洞旅游胜地的友族摄影师都称阿伦是师父，阿伦为老明星拍出一个春天来。■

# 16天北欧+俄罗斯壮丽游

郭凤桂 整理报道

13/6/2013 - 28/6/2013



**王** 大商商学院中文校友会会长张益如，名誉顾问蔡莲娣和公共主任卓修带领一行28人前往北欧+俄罗斯壮丽游。此次路途，让团员们留下了美好的回忆。

## 伍民和、陈月雯：

这十多天的旅程庆幸有缘能与大家相识，相聚一起旅游，你们的热情与真诚很亲切可贵，真让人难忘。这一次行程的安排，包括景点与导游都选得不错，有幸还多参观了养老院与先进设备医院，让我们增广了不少见识，这收获还要谢张益如会长呢。

一路上除了导游给我们讲解外，还有热心的郭文龙大哥为我们讲故事，说笑话，谈论国际时事，也邀请了几位团友上来助兴，讲述了各人自己的经历与对人生的探讨，这些交流使我们受益匪浅，车上谈笑风声，歌声，充满欢乐的气氛伴随我们，使大家忘记了路遥的疲惫。

## 王秋榕：

我们一行在一起度过了许多的欢乐时光，也增进了彼此的友谊。旅程中全体团队谈笑风生，互相照应，多姿多彩，也欣赏了各国美丽的风景。

## 杜伟：

万分感谢各位学哥学姐，从他们身上学到很多，受用无穷，后会有期！

## 李珍：

这是一个充满了好玩和松懈美好的16天旅



程，感谢校友会的安排，每位团员的守时、温馨和互相帮忙，希望有机会参加校友会未来的活动。

## 颜业隆：

感谢团友为我在火车上庆祝生日，一个难忘的日子。

## 张益如：

希望下次旅途再同行!!! 特用一幅对联来表达的心意：

上联是：结伴呼友相约，飞跃万里，赏北欧风情，赴仲夏之约，醉卧昼醒；

下联是：起早贪晚赶路，谈笑风声，揭苏俄面纱，品世间名酒，苦中作乐；

横批是：友谊万岁 ■





# 山水情谊贵州行 EMBA19 班贵州活动纪行

张栩 报道

**鲜**花! 欢迎横幅! 同学们相见的拥抱、问候, 一行人的欢声笑语让6月1日的贵阳龙洞堡机场的接机大堂一阵沸腾, EMBA19班2013年度的“一生一起走”班级又一次聚会活动, 在一片喜悦的氛围中拉开序幕!

爽爽的贵阳、奔洒不息的黄果树大瀑布, 鲜为人知的铜仁、梵净山, 深山里的苗寨, 传说中的凤凰古城, 专场的原汁原味的民族歌舞表演, 那天籁般感人的声音一路深情环绕, 有如我们质朴可爱的冉刚同学, 盛情与真情的邀请, 提前数月就开始的



准备, 团队员工的全体出动, 全程的悉心安排, 让我们更加陶醉在贵州的“山水情谊”之中。

这次活动还特别邀请了家属们同游, 还有学长学姐的参与, 一行大大小小二十多人, 俨然一个快乐大家庭, 一路品美食, 饮美酒, 难忘那地道的酸汤鱼, 清甜好喝的肉汤, 各种第一次品尝的山野菜, 有模有样的素斋茶饭... 基本每桌都是“清盘党”。

还有贵阳和铜仁当地政府官员对地方经济发展、民俗文化、历史典故的一一介绍、交流, 让我们一边思考投资环境与机会, 一边瞄准了土特产的采购。19班的活动安排一定少不了商务与学习, 在梵净山的山脚下, 用过了山涧流水旁的长桌宴, 安顿好了家人, 十几个同学围坐在了一起, 聊开了毕业一年来自己企业和工作的状况, 对取得的成绩、遇到的问题 and 人生的转变, 敞开心扉的诉说与交流起来, 相互启发, 分享自己的经历与做法, 共同探讨未来的规划与人生思考, 大家约定畅所欲言、有啥说啥, 只提建议、尽力相助, 不传播不对外。交谈渐过深夜子时, 同学们意犹未尽间, 慨叹着同学之间的特殊情谊, 这种互有裨益的深度交流! 不但大有收获, 还加深了同学之间的感情, 真正体悟到这份难得的, 同窗的深厚情谊!

我们一同爬山涉水, 一同攀登红云金顶, 一同如19班班歌(由孙大正同学作词, 冉刚同学请贵州著名词曲家江子作曲的班歌)里传唱的那样, “国大校园、南洋海风, 你在身旁, 你在远方, 自斟自饮把你念想, 坚定理想, 与你同行, 与你同醉, 与你一起, 走向新的辉煌!”

歌声回荡在心间, 我们珍藏起一张张照片, 一条条微信, 活动日程表和演出节目单... 这是我们生命里共同的美好记忆!“我在梵净山下等你”“用美回答一切问题”, 祝福19班, 祝福我们所有的同学老师! 期待着再一次的精彩! ■



## 印尼雅加达中文校友会--座谈会



左起：何伟龙、马咏南、鄞碧珠、许己斌、曾庆镇、杨瑞旭、锺腾芳

主讲嘉宾：

- 曾庆镇 - 《富二代，还是创二代》**
- 杨瑞旭 - 《孙子兵法和商业文化》**
- 许己斌 - 《绿色商业的明天》**

**新**加坡国立大学商学院印尼雅加达中文校友会于2013年5月17日下午在雅加达北区 Danau Sunter Barat 主办了座谈会，100多位出席者，座无虚席。

邀请了三位校友曾庆镇、杨瑞旭、许己斌分别主讲三个不同的课题，启发

了与会者思想，让与会者受益匪浅。

曾庆镇校友从富的界定开始，分析不同环境对“富二代”的影响，以亲身经历分析了家族企业“第二代”的教育、培养、继承。如何创造有利的接班环境？确定实施交接。

杨瑞旭校友用孙子兵法来诠释商

业战术，用孙子兵法来对企业实施战略管理，从计划、信息、选址、执行、应变、虚实、进攻等方面来阐述“孙子兵法和商业文化”。

许己斌校友谈21世纪世界紧急发展模式，随着世界经济全球化，信息传媒的进步，国民教育，文化水平的提高，使人们对发展绿色经济，产业和商业的关心。提出生态文明建设，绿色商业将贯穿未来社会发展的行业。大家需要对自然认识、保护及热爱，人和自然的和谐是社会的重要基础。■

(郭凤桂 整理报道)

## 沈亦文校友分享新书《打造三流合一的供应链》 华北校友会举办读书俱乐部活动



2013年5月19日下午，华北校友会读书俱乐部特别邀请到沈亦文校友(APEX-C 2012)，在欧美同学会特别的场地支持下，分享其新书《打造三流合一的供应链》，这也是华北校友会读书会俱乐部今年的首场活动。现场，共有20多位校友参加了此次活动。

沈亦文校友有着20多年的银行工作经历，曾先后在花旗银行、荷兰银行、渣打银行和澳新银行工作。他结合了自己丰富的经验与资源，一边为企业和银行搭建咨询服务对接平台，一边思

考银行与产业的更深入的合作中，在这个过程中，他有所感悟，并获得了陈春花老师、张俊标老师的肯定和鼓励支持下，最终让这本著作面世。在读书分享的时候，沈亦文详解了不同“三流合一”的实际做法与案例，让在场的校友感受到，其实大多数企业都有可以加以运用的机会，只是规模和能带来的效益不同而已，而且，这样的思路方法带来额外利润的同时，还能改善企业的“生态系统”，促进企业与上下游企业更紧密的合作关系。

校友们愉快地分享了沈亦文的新书，大家一致认同“新思维里有财富”、“信息差里做收益”和“有钱的地方能生钱”。李安明校友(APEX-C 2012)感叹道：“在忙忙碌碌的工作中，我们其实一直盼望着和同学、校友们一同分享一次轻松、愉快的聚会交流与分享，此次读书会活动让我们受益匪浅，期待着下一次的相聚和分享”■

(华北校友会读书俱乐部会长 张翎供稿  
商学院上海办公室 赵艳燕 编辑)

## 传播高球文化 联络校友情谊 中国校友高尔夫联谊会筹备赛杭州圆满落幕



帮助他们在事业和健康两方面平衡发展。”

在高尔夫比赛和拉练活动结束后，校友们参观了杭州最知名企业阿里巴巴总部，面对着巨大显示屏正在显示淘宝网在全国各地的实时交易数据，校友们直观地感觉到电子商务给传统商业所带来的颠覆性挑战。随后，校友们还听取了阿里巴巴高管对阿里巴巴集团的构架和业务的详尽介绍，并就电子商务和淘宝网的发展机遇、挑战和由此产生的商业伦理等话题进行了深入探讨。

晚宴则由陈伟校友安排在杭帮菜博物馆品尝正宗的杭帮菜精华。期间，本次高尔夫活动主办方为获奖校友颁发了奖杯。伴随幸运抽奖活动进行，校友们之间的交流和互动也达到高潮。■

(商学院上海办公室 赵艳燕 供稿)

2013年3月16日，60多位新加坡国立大学商学院校友集聚杭州，分两队进行第八届商学院戈壁挑战赛赛前拉练和中国校友高尔夫联谊会筹备赛。

本次比赛共吸引了19名校友热情参与，校友们共分5组，经过5个多小时激烈竞争，来自东道主杭州的高文举校友获得冠军，薛宁和王新萋校友分获亚军和季军，薛宁校友获得最远距离奖，董涛和赵瑛校友获得最近洞奖。在比赛同时，另有近10名校友和家属参与了训练。

本次活动的主要组织者之一，上海华展企业发展有限公司董事长陈伟校友（APEX-C 2012）赛后表示，“通过组织这次活动，一方面对校友间的高尔夫运动爱好者进行了很好的摸底，另一方面通过以球会友，对于参加本次活动的校友有了更多认识 and 了解，对于未来成立中国校友高尔夫联谊会做了很好的铺垫。我们将联合华北和华南校友会定期组织高尔夫比赛，希望这项健康运动能在校友中得到更广泛地推广，更好地促进全国各地校友间的交流，最终





## 明晓东：“2013年中国经济总体好于去年” 华东校友会商道论坛成功举办

2013年中国经济将何去何从？新一届领导班子将会带来哪些新气象？2013年5月19日下午2点，新加坡国立大学商学院华东校友会特别邀请到国家发改委政策规划司副司长明晓东校友，联合李光耀公共政策学院上海校友会，在上海浦东干部学院进行了题为“目前中国经济问题和现状”的演讲。现场共有将近60多位商学院校友和10多位李光耀公共政策学院的校友出席并聆听了此次讲座。

在演讲中，明晓东校友表示，中国经济正在发生阶段性的变化。改革开放30多年来，我国的经济年均增长保持10%，而自2010年第二季度以来，经济增长速度开始放缓，从而引发担忧。“中国经济有周期，在金融危机前后，中国经济有两轮下行，2007年的第二季度和2010年的第四季度。从短期看，是需求波动所致；但从长期看，是潜在的增长率下移所致，这表明我国的经济



正在发生阶段性的变化。”

明晓东认为，中国经济增长主要面临四大挑战和问题：产能过剩矛盾趋于突出、生产要素成本加快上升、企业创新能力不足和财政金融风险加大。而新一届领导班子的上台也为经济复苏提供了有利条件。明晓东强调了“简政放权”将作为这一轮机构改革的主旋律。“要把改革红利、创新动力、内需潜力叠加起来，形成新的增长动力。简政

放权，还权于市场，取消、下放审批权限。”

谈到2013年经济运行中的不利因素，明晓东指出，“企业投资和信心有待恢复、去产能化任务艰巨、房地产开发投资难有大幅回升和经济回升缺乏新的动力。如能有效克服不利因素，2013年的中国经济会好于去年”。

商学院顾问委员会委员周斌提问说：“中国经济放缓到底是一件好事还是坏事？实际上，经济放缓从某一种角度而言是对国家发展中出现的一些问题的修补？”

明晓东校友表示，“这是一种说法，而实际上外需在下行也令中国经济放缓。但经济放缓的时候，可以让我们反思一下我们如何转变经济发展方式。比如：目前的生活是不是我们想要的生活？生态环境恶劣、交通拥挤等，生活中有许多不便，压力也比较大。确实，这些东西并不是我们要的生活。未来，我们肯定要加大调整经济结构的力度。” ■



(上海办公室 赵艳燕 供稿)

# 陈春花教授深度剖析企业经营的本质

## 华南校友会读书会“春花论道《经营的本质》”成功举行

2013年6月15日，新加坡国立大学商学院华南校友会借中文亚太EMBA课程16班在广东惠州举行年度聚会之际，在惠州棕榈岛度假村会所，邀请陈春花教授分享其2013年最新力作《经营的本质》。共有近100名全国各地的校友和老师参加了此次活动。

在现场，针对同学们关注“在中国经济形势增长放缓、欧债危机尚未解除、美国经济复苏缓慢、大家对经济发展的信心普遍不足的情况下，企业在运营过程中应该注意哪些问题？”的话题



关于“有竞争力的合理成本”，陈老师提出“成本”要基于以下原则：廉价劳动力并不能保证获得成本优势、产品服务要持续符合顾客期望、杜绝一切浪费、把事情简化、简化、再简化。在“有效规模”方面，陈老师讲解了对生存规模、竞争性规模和发展规模的看法，指出一般目前在行业内排名前40%的企业一般生存都是没有问题的。而“身具人性关怀的盈利”是大家最感兴趣的话题，陈老师指出这也是企业价值实现要符合社会期望价值，陈老师特别举了“电子书包”的项目来阐述其对未来教育领域的影响。

陈老师还列举了柯达失败等案例来深入而生动的阐述了其对经营本质的理解。陈老师最后总结道：“企业所有的经营行为都应专注和集中于为顾客创造价值上来。”■

(上海办公室 严俊供稿，赵艳燕编辑  
中文亚太EMBA 20班校友 程钢摄影)

时，陈春花教授指出，面对这样复杂的挑战，就需要企业在多个方面做出努力和改变，具体集中在4个方面。“首先，要在人力资本、客户关系、产品和服务创新等方面提供可持续性的价值；其次，要抓好企业的内功，在计划、流程和组织管理上下功夫；再次，要不断调整自己，通过持续的创新和创业，适应内外部环境的变化；最后，企业的发展

要回归经营的基本层面。”  
陈老师阐述说，企业经营的基本层面主要由顾客价值、有竞争力的合理成本、有效规模和深具人性关怀的盈利四个元素组成。“顾客价值”主要体现在了解顾客需要和偏好、以何种方式来满足、提供最合适的产品和服务、投入要素和使用投入要素的关键资产与核心能力等。





## 张润斌当选商学院第三任华东校友会会长 第三届华东校友会换届仪式暨校友晚宴在沪举行



2013年7月31日,新国大商学院华东校友会翻开了全新的篇章。校友们齐聚上海,参加第三届商学院华东校友会换届仪式暨校友晚宴,共有110多名校友参加了此次盛会。

新国大的常务副校长(学术事务)兼教务长陈永财教授、商学院院长杨贤教授、资产管理研究与投资中心(CAMRI)主任钱瑞安教授、商学院主管行政的副院长郑光明先生、商学院全球校友办公室主任鄞碧珠女士和商学院院长办公室执行主任郑颖女士等出席了此次庆典。

首先,杨贤院长致欢迎词,杨贤表示:“每一次和校友聚会,都能感受到你们的热情。同时,我也很高兴看到你们把校友会平台串联起来,形成和谐的校友大家庭”。第一次参加在中国举办的商学院校友活动的陈永财校长也发表

了致辞向校友们报告了大学的最新排名,以及大学发展的最新状况。陈永财校长特别指出:“商学院在中国的校友会是日前国大在中国最活跃、组织最健全的校友会组织,而华东校友会是其中规模最庞大、最活跃的群体。”

在祝贺词之后,校友们与老师一起回顾华东校友会在过去三年来所取得的成就和对于新一任华东校友会的期待。随后,第二届华东校友会会长林映陆先生(上海台骅货运代理有限公司空运事业部总裁、APEXC 2000届校友)的总结性发言为第二届华东校友会画上了圆满的句号。陈永财教务长、杨贤院长和鄞碧珠女士也为第二届校友会顾问委员会和执行委员会委员颁发纪念品,感谢他们为华东校友会所做的辛勤努力

和无私奉献。会场内一次次响起热烈的掌声。

紧接着,新一届校友会成立仪式开始,新一届华东校友会顾问和执行委员会成员上台与大家见面。陈永财教务长、杨贤院长和鄞碧珠女士为他们颁发了任命牌。

新任会长张润斌(上海致盛实业集团有限公司董事长、APEXC 2002届校友)从第二任会长林映陆校友手中郑重地接过会长之印,他表示:“新一届华东校友会会继承前两届校友会的服务精神,继续为校友组织更多更精彩的活动。” ■

(新加坡国立大学商学院上海办公室  
戚雨卉 徐璐 供稿 赵艳燕 编辑)



## 冯仑校友分享其新书《理想丰满》 华北校友会成功举办读书会活动

2013年8月25日下午，新加坡国立大学商学院华北校友会在北京千禧大酒店举办读书会活动，活动特别邀请到国内知名地产商冯仑校友，分享其最新力作《理想丰满》。现场共有100多位来自商学院、李光耀公共政策学院以及欧美同学会的校友参与了此次活动。

究竟怎样的房地产，才是对的生意？究竟怎样的社会，才会给力民营企业？究竟怎样的人生，才能创造生命的价值？冯仑校友在新书中集半百人生沉淀，畅议当下热点；挟二十载拼搏经历，纵论未来大势。

在读书会现场，冯仑校友表示，“去年为了去新国大商学院读学位，飞了狮



城26次，而今天是特别来讲故事的。”他从北京交通拥堵谈及立体城市概念的打造。据他介绍，他与新国大合作成立建筑研究中心，研究不同行业的人口密度与建筑型式(摆法)、高就业系数、高需求弹性和高增长的关系。冯仑认为，“要以平台的理念建设立体城市，

‘微城市，好生活’，由此承载更多的居住人口和商业服务业态。”

最后，冯仑总结道，“要用健康的使命和价值观做事。”■

(商学院李冬校友 供稿  
上海办公室 赵艳燕 编辑)

## 大数据时代的革命 新加坡国立大学商学院华东校友会读书会顺利举行

2013年8月31日下午，新一届华东校友会读书会首次活动在上海龙柏俱乐部举行。本次活动由读书会会长卢志刚校友担任导读，和校友们一起分享《大数据：正在到来的数据革命》。大数据是近来在中国颇为热门的名词，随着淘宝、京东等电子商务的快速普及，大数据概念在中国的普及也成爆发之势。共有25位校友参加了读书会。

随着大数据在给人们的工作和生活带来越来越多便利和价值的同时，隐私问题也日益成为人们担心的话题。围绕这一主题，大家分享了书中所介绍的美国政府一方面大力推动数据公开，以立法和舆论监督的方式，打破政府官僚主义和垄断行为；而另一方面，美国国会和国会通过充分辩论，以法律形式来加强必要的隐私保护，使得公共数据越来越为大众合理使用，推动政府提高行政效率的同时，企业和个人也能从中各取所需。

来自物流行业的周曙校友(中文MBA 2002)分享道：“物流行业历来就是建立在数据之上的，企业拥有越多数据，领导就越容易在此基础上做决策，当然成功概率也会越高。但是，企业数据的获得都是有代价的。所以，如果数据轻易公开，在当今中国会造成核心竞争力下降，导致竞争对手使用不公平手



段来展开竞争。”

陈育能校友(MBA 1999)也从其所在的人寿保险行业的亲身经历分享了数据公开的好处，“保险行业目前最大的问题是信任危机，保监会目前在数据上公开非常有限，导致客户不能有效地判断是否需要购买保险，如何购买和通过何种正确渠道购买。如果保监会可以公开更多数据，比如：保险公司理赔率、出险率、不同年龄段死亡率等，让消费者有更多的知情权，让社会上更多的人才可以通过这些数据做出客观的分析，帮助消费者理性判断和正确购买，相信这样对于保险行业的健康发展会起到很大的作用。”

黄愈男校友(IMBA 2009)与大家分享了大数据崛起背后技术的改进。目前的最新技术能将大量数据进行分布式处理，使得机器可以从A判断出B，而非A推导出B。黄愈男校友举例说：“目前海尔、长虹及一些大型超市和金融机



构乃至军队，都在利用这一技术整合其来源分散的数据，通过整理分析，来判断特定客户在未来一段时间可能发生的行为。”

杨杰宾校友(BBA 1991)最后总结说：“虽然知识是力量，但是在大数据时代，分享知识才是最重要的力量。因为通过分享和发布，可以让更多人去检验、吸收和再运用。如今，知识传播、知识利用和知识创新的速度已不可同日而语，普通百姓可以获得更多机会来独立判断，这也正是推动社会进步所需要的。”■

(上海办公室 严俊供稿，赵艳燕编辑)

## 中文校友会 - 中秋联谊晚会



又是金风送爽人月团圆的中秋佳节，新加坡国大商学院中文校友会中秋联欢会于2013年9月13日在银悦轩圆满举行。

来自新加坡、印尼、中国等地的校友们，国大高级公共政与管理硕士学位课程就读的中国官员们，在籍的MBA师弟师妹们以及老师们和主任参加了晚会。新老校友师生们济济一堂，互相祝福推杯换盏，初次见面的也聊得笑语连连。

“狮城明月本无价，中文校友更有情”，晚会在张益如会长热情风趣的讲话中拉开大幕。一个个生动有趣的中文游戏伴随着美酒佳肴陆续登场，福利康乐主任敬向阳主持游戏节目，首先上场的猜谜游戏中，一位在读MBA学生从八句诗谜中猜出谜底“天气凉了，保重身体”拔得头筹。接着大家玩起了Bingo数字抽奖游戏，得奖者纷纷上台



领取校友们捐献的丰富奖品。晚会继续在“词语传递”游戏中步入高潮，校友师生们纷纷组队上台表演“狗急跳墙、一见钟情、对牛弹琴”等词语猜谜。大家在欢声笑语中不由得感叹中华文字的博大精深。

压轴好戏少不了最后的幸运抽奖。

校友师生们带着礼券、红酒、保健品等奖品，以及满满的祝福离开。■

报道：麦东宇 (2012 MBA)

**鸣谢：赞助人**  
礼券：赵莉、郭伟 / 红酒：张益如、张金陵 / 幸运奖品：张明





## 2013年高尔夫球锦标赛



2013年9月19日，新加坡国立大学商学院第4届高尔夫球友谊赛，在 Jurong Country Club 举行。来自新加坡和印尼的121位校友和嘉宾参加。12点30分拍全体照后，正式开球。经过近5个多小时的竞赛，冠亚季军奖杯各有得主，国立大学商学院校友会(NUS Business School Alumni Association)获得“新加坡国立大学商学院院长杯”。■



(郭凤桂 报道)

### 新加坡国立大学商学院中文校友会

### 热烈祝贺 欢迎新会员



◆ 永久会员  
**林文光博士**  
(第11届一般管理课程)  
**荣膺**

2013年印尼苏西洛总统授予三级功勋勋章



◆ 普通会员  
**邓慧仪校友**  
(第1届NUS-SPRING中小型企业领袖培训课程)  
**创办万阳综合保健器材中心**

荣获2013年新加坡金字品牌奖 - 成名品牌



◆ 永久会员  
**王建彬校友**  
(第2届亚太高层企业主管硕士)  
**创办歌德乐器有限公司**

荣获2013年新加坡金字品牌奖 - 悠久品牌



◆ 普通会员  
**卢裕波校友**  
(第20班亚太高层企业主管硕士)  
**创办 Unifood International (S) Pte Ltd**

荣获2013年新加坡金字品牌奖 - 潜质品牌

#### 永久会员

左海滨 第19班亚太高层企业主管硕士  
姚福发 第20班亚太高层企业主管硕士  
李明华 第22班亚太高层企业主管硕士  
黄国英 第89届全方位管理课程

#### 普通会员

陈晓汀 第7届中文企业硕士  
张学海 第7届中文企业硕士  
曹学军 第89届全方位管理课程



《管理视窗》欢迎校友尝试笔锋，展现才华，交流管理经验与学习心得。  
期盼校友踊跃投稿：字数约2-3千字左右。(来稿能附上电脑文字处理档案与相关图片)

内容涵盖以下几方面：

1. 校友的工作经验、心得、体会、生活与学习。
2. 典型案例分析
3. 学术问题的分析与讨论
4. 校友的人生体验与感悟

传真：(65) 67791560  
电邮：bizedpa@nus.edu.sg

# 新加坡国立大学 高层管理培训课程

创新思维  
提升动力

## 全方位管理课程

2013年10月21日 - 11月1日  
2014年5月、10月 (暂定)

以国际观定位, 强调全局思维, 结合当今管理潮流所关注的课题而设计, 借鉴新加坡国际化发展的经验, 拓展管理者的国际视野。

## 市场营销课程

2013年10月21日 - 11月1日  
2014年10月 (暂定)

掌握系统的市场营销专业知识、分析工具和方法, 引领21世纪战术营销发展新趋势。

## 高层管理前沿课程 - 创新战略与执行

2013年9月16 - 20日  
2014年9月 (暂定)

为企业高层管理者提供价值创造的新视野以及拓展现代管理的新思维。创新商业模式、锤炼运营管理、提升价值创造能力将使您的企业脱胎换骨!

## 团体定制课程

我们为企业和公共机构特别设立的团体定制课程始于对客户单位的文化、商业模式和战略方向的深入了解, 并以新加坡国立大学最前沿管理学科的卓越研究成果为基石, 让我们的学员在活跃的学习气氛中掌握竞争优势。

## 新加坡国立大学商学院高层管理发展课程

电话: +65 6601 1542 / 李磊女士

电话: +65 6516 8340 / 蔡煜宇女士

电邮: bizeem@nus.edu.sg | exec\_edu@nus.edu.sg

网址: <http://executive-education.nus.edu>



# 成功

# 故事, 如何 一再谱写 新篇章?

学习、实践、借鉴, 成功之后, 再造辉煌。新加坡国立大学全中文授课的亚太EMBA硕士学位课程, 助您累积商业经营方面的智慧与资源。课程内容聚焦亚太区经济商业发展与企管经营主题, 在亚洲多个主要城市进行移动课堂教学。国际化的课程设置, 前瞻性的亚洲视野, 跨行业和区域的分享交流, 让您在提升自我实力之余, 更为企业的持续发展创造优势, 续写成功故事的新篇章。请浏览 [apexc.nus.edu](http://apexc.nus.edu) 了解详情。

新加坡中小企业高管报读亚太EMBA硕士学位课程, 可申请新加坡标新局 (SPRING Singapore) 学费赞助。附带条件。

立足亚洲, 引领全球



**NUS**  
National University  
of Singapore

**NUS**  
BUSINESS  
SCHOOL