

新加坡国立大学商学院中文校友会二十五周年纪念特刊



A large, stylized graphic in the center-right of the page. It features a large orange circle with the number "25" in white. The text "NUS BUSINESS SCHOOL MANDARIN ALUMNI" is written in a blue arc above the circle. Below the circle, the text "新加坡国立大学商学院中文校友会" is written in a blue arc. The Chinese characters "尊师 助友" are on the left and "感恩 传承" are on the right, flanking the "25". The background of the graphic is a glowing, circular light effect.



NUS
BUSINESS
SCHOOL

新加坡国立大学
商学院中文校友会
NUS Business School
Mandarin Alumni





一代人的努力 - 尊师 · 助友
25年来的践行 - 感恩 · 传承



Contents 目录

- | | | | | | |
|----|-------------------|---|----|----------------------------|-------------|
| 7 | 新加坡国立大学商学院中文校友会简介 | | 39 | 一片冰心在玉壶 | 魏春辉 |
| 8 | 部长献词 | 王乙康 部长 | 40 | 中文EMBA毕业照19-22班 2012-2015年 | |
| 9 | 政务部长献词 | 陈振泉 部长 | 44 | 取诸社会，用诸社会 | 魏耀坤 |
| 10 | 院长献词 | 杨 贤 教授 | 45 | 缅怀过去，展望明天 | 马咏南 |
| 11 | GANO献词 | 鄞碧珠 主任 | 46 | 融入与蜕变 | 张泽宇 |
| 12 | 尊师 助友 感恩 传承 | 郭作鸣 会长 | 47 | 学海无涯 蒙草无界 | 李瑞武 |
| 14 | 聚能领先 魅力无限 | 孙修顺 筹委会主席 | 48 | 聚焦 聚焦 再聚焦 | 方志忠 |
| 15 | 随想录 | 谢水霖 律师 | 49 | 宁动千江水，勿扰学习心 | 江培生 |
| 16 | 来自前会长们的祝福 | 黄志泉 PBM 郑耀钟 蔡莲娣
陈仁兴 张培源 颜业隆 PBM
钟腾芳 BBM PBM 张益如 | 50 | 苹果or微信，你会选择谁？ | 沈亦文 |
| 20 | 历届理事会名录 | 第1届 - 第13届 | 52 | 发展与转型—我的经营心得 | 王秋榕 |
| 34 | 归 属 | 陈春花 教授 | 54 | 我所推崇的五个定位策略 | 张 明 |
| 35 | 义利合一 | 赖涯桥 教授 | 56 | 高尔夫球赛照片 | 2014 - 2017 |
| 36 | 管理的福音 | 黄幸亮 副教授 | 60 | 见证与期许 | 赵 莉 |
| 37 | 感恩国大 回馈社会 | 王盛利 | 61 | 永远在路上 | 杨 华 |
| 38 | 祝福与荣耀 | 郭文龙 | 62 | 危机就是机会 | 邓家强 |
| | | | 63 | 弃仕从商 终身学习 | 许振义 博士 |
| | | | 64 | 管理乐理化 | 邓慧仪 |

新加坡国立大学商学院中文校友会二十五周年纪念特刊



5

- | | | | | |
|------------------------|----------|------------|----------------|-----|
| 65 五化秘笈，扁平管理 | 高德光 | 吴宝春 | 卢裕波 | |
| 66 MBA改变了我的命运 | 郭 伟 | 锺家治 | 王清海 | |
| 67 25年后中文校友会风华绝代 | 孙 静 | 朱成羿 | 刘洁霞 | 林慧慧 |
| 68 新加坡国立大学—两代人的梦 | 武学勤 | 邓 敏 | 张金陵 | 张传琦 |
| 69 25岁是人生最美好的时刻 | 刘 青 | 卓 修 | 陈宝庆 | 郭汾海 |
| 70 鸡汤不是我的爱 | 刘 斌 | 杜德仁 | 邓家强 | 陈 松 |
| 71 念念不忘送温暖 | 唐 勇 | 刘耀武 | 唐 安 | |
| 72 机遇和勇气 | 赵 玮 | 雷执中 | 杜晓玲 | |
| 73 让梦想插上翅膀 | 杜 伟 | 92 企业论坛照片 | 2013/2015/2016 | |
| 74 结缘国大商学院20年 | 李清明 | 95 新春团拜照片 | 2013 - 2017 | |
| 75 知识和爱情的丰收季 | 张志勇 | 100 校友企业广告 | | |
| 76 宁静致远 | 李 维 (祉润) | 106 永续基金简介 | 及发起人和捐赠人名单 | |
| 77 梦，在阳光里 | 杨 光 | 108 校友会会庆 | 赞助人名单 | |
| 78 中秋联欢会照片 2013 - 2016 | | 感恩 惜缘 | 郭凤桂 | |
| 82 二十五周年你、我、他—师语 友信 | | 109 编后语 | | |
| 王建国 教授 陈浩俊 老师 | | 110 签名栏 | | |
| 张织云 老师 孟繁秋 姚福发 | | | | |

NUS BUSINESS SCHOOL



NUS
National University
of Singapore

National University of Singapore

HENG MUJ KENG
TERRACE

Entrance



Corporate
2, 2A, 2H, 3,
4, 5, 11, 14, 15

Directional signs for various campus locations.





新加坡国立大学商学院中文校友会简介

新加坡国立大学
商学院中文校友会
NUS Business School
Mandarin Alumni

7

新加坡共和国政府宪报：“新加坡国立大学现代管理课程校友会”已于1992年3月12日登记成功。在新加坡国立大学，第一个以中文为媒介的校友会终于诞生了。

新加坡国立大学现代管理课程校友会是同学们经历了一段漫长岁月的努力，而获准成立的。1988年参加第八届现代管理课程的同学们倡议组成校友会；同年的6月10日，在当时的课程主任曾在本博士的主持下，召开了历届校友会议，讨论成立校友会事宜。接下来的几年里，现代管理课程越办越精采，学员人数一届比一届多，进修的学员从新加坡、马来西亚、印尼扩展到泰国、中国大陆、香港、台湾等地，反映了国际华社对本课程的需求。1990年10月校方以务实的态度，同意成立校友会。这是新加坡国立大学第一个以华语为媒介的校友会，可谓前无古人，空前创举。院方即由当时的杨威荣副院长和庄学箕主任负责，召集筹委会，积极展开校友会成立的准备工作；筹委会于1992年1月31日提呈了校友会章程给新加坡社团注册局，同年的3月7日收到正式批准函和核准的校友会全名。随即筹委会进入校友会成立大会的各项日程，力求完美无失。于1992年5月30日新加坡国立大学现代管理课程校友会正式举行了第一届理事会，推举黄志泉PBM为第一届会长。管理学院的中文课程

也迎来了一个新的纪元。

校友会的宗旨是加强联络和增进校友之间的友谊，发挥互助友爱的精神。在学院学习结束后，仍能继续保持密切联系。通过举办各项活动，如讲座会，组团赴中国、印尼、马来西亚、越南、柬埔寨的亲善访问团、高尔夫球赛、新春团拜、中秋联谊晚会、每周晨运和麦里芝水库的下午徒步等活动，让会员们藉此交流、联络，充当了校友与母校之间联系的桥梁。与学院联合出版的《管理视窗》，每年出版两期（2015年开始每年一期，转由校友会编辑出版），报导学院的最新发展、管理资讯和海内外校友们的活动讯息等。

会员是来自新加坡、马来西亚、印尼、泰国、越南、柬埔寨、中国大陆、香港及台湾等地的华裔企业家及专业人士；行业则跨越物流、医药保健、金融、房地产、通讯、机械、建筑、高科技、餐饮、教育和石油化工等领域。

校友会更积极地支持母校的发展，在1997年设立了“校友会金牌奖”，及在2005年设立了“IMBA领导奖”为成绩优异、表现突出的中文MBA学生提供表扬奖学金，提携后人，造福社会。从2009年至今，为学院筹募了超过了50万的助学金，颁发给在学院就读的来自本地和亚洲各地的本科学生。

为了达到与国大管理学院更妥善的配合和

有效的运作，在学院的鼓励下，国大现代管理课程校友会在2004年11月20日召开特别会员大会，会员以多数票通过，校友会更名为“新加坡国立大学管理学院中文校友会” NUS Business School Mandarin Alumni，在当时的院长邓兆生博士支持下，提呈给新加坡社团注册局，并于2005年1月27日获得正式的批准。

在2010年，为了扩大会员的网络，校友会在同年的5月22日会员大会上，通过了修改章程“凡在新加坡国立大学管理学院进修完任何课程，愿意以中文媒介为交流的人士，均有资格申请加入成为正式会员”。2011年3月14日新加坡社团注册局发函正式通知章程修改已获批准。

2012年8月新加坡国立大学管理学院宣布中文名称正式改为新加坡国立大学商学院（简称国大商学院），校友会中文名称改为“新加坡国立大学商学院中文校友会”。

2017年，在校友会庆祝成立二十五周年之际，创建了新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金。这项留本基金可确保奖学金发放的可持续性。通过校友们的捐赠和累积，以基金的投资回报来资助和奖励给有需要的国大商学院的本科生。截止到2017年9月18日，永续基金筹到超过45万元新币。



王乙康

教育部长(高等教育与技能)兼国防部第二部长

献词



从1992年创立至今，新加坡国立大学商学院中文校友会不断茁壮成长。今天，中文校友会成员遍布东盟和中国各地，多达千余人。在目前这个全球化的世界格局里，这些人脉影响及深远，也具有重要性。

新加坡必须继续和本区域周边国家维持良好的关系，因为它们既是我们的近邻，也是我们的贸易伙伴。中文校友会会员拥有在中国、印

尼、马来西亚、柬埔寨、越南、缅甸、澳大利亚、非洲等地投资、工作和生活的跨国经验，可以扮演独特的角色：为新加坡谋求长远的繁荣与保留我国独特的多元文化的同时，也和本区域的邻国搭建起桥梁。校友们的努力积少成多，聚沙成塔，可以成为促进新加坡和周边国家持续和谐共处强有力的纽带。

除了在国际事务中发挥作用，中文校友会也秉承着“取诸社会，用诸社会”的优良传统回馈社会。为了表扬成绩优异、表现特出的学生，中文校友会于1997年设立了校友会金牌奖，并于2005年设立了商学院中文校友会领导奖。自2009年以来，中文校友会为新加坡国立大学商学院筹得的款项超过50万新元，捐献作为助学金和各类学生奖项。此外，中文校友会会员也积极投身公共服务和基层组织，为社区尽心尽力，做出贡献。

中文校友会对新加坡经济发展、社会和谐和社区建设所做的贡献，体现了“饮水思源”这个华族优良的传统价值观。确实，新加坡的建国历程，是我们应该铭记于心的价值观。让我们继续为子孙的将来奋斗，迎向更美好的未来。

今年适逢新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年，我谨此致以衷心的祝贺，并祝愿它百尺竿头，更进一步，继续取得丰硕的成果。



陈振泉

总理公署、外交部兼人力部政务部长

献词



9



新加坡国立大学商学院中文校友会自1992年成立以来，会务层次和规模不断成长。校友会员的组成来源包括中文高层主管管理课程培训班、MBA班和EMBA班的学员、以及国立大学其他学院的愿意以中文为沟通媒介的校友们。他们当中有来自新加坡和亚太区域包括了中国、印尼、马来西亚、台湾等地在内的华裔企业家和专业人士，行业则跨越了物流、医药保健、金融、房地产、通讯、机械、建筑、高科技、餐饮、教育和石油化工等，也有不少校友是当地著名的企业家和成功人士。他们不但积极参与回馈社会、慷慨解囊，同时在社区建设方面也同样有所贡献。

承载着传承的使命，中文校友会通过举办不同形式的华人传统活动，在华人重视的节庆日子里联络与增进校友之间的友谊，发挥互助友爱的精神，建立平台让离校后的校友们还能跨越国界保持密切联系，增进校友对母校的了解。同时校友们通过校友会以不同形式协助国大商学院的成长，设立奖学金和助学金帮助商学院的学生完成学业。其影响力超越了早期华人会馆的社会功能，因为它的触角早已不限于寄居本地的居民，它令完成学业的校友们即使身在海外，仍心系狮城。时时与学院、老师和同学们联系互动，甚至搭飞机回校参加会务活动，特别是会员大会。更好地保持了友谊的新鲜。当然，新智能科技的辅助也功不可没。

作为中文校友会成立二十五周年庆典晚宴的主宾，高兴地了解到为了回馈商学院的培养，中文校友会借此欢庆的日子创建了国大商学院中文校友会永续基金。这是一项留本基金，它能确保奖学金发放的持续性。通过你们的捐赠和累积，以基金的投资回报资助和奖励给有需要的国大商学院的本科生。

永续基金目前已筹到超出新币四十五万元，我为中文校友们的慷慨、热心捐赠感到欣慰和欢呼，你们的善举将永续地惠及更多商学院有需求的莘莘学子们。

诚挚地祝贺新加坡国立大学商学院中文校友会二十五周年生日快乐！



杨贤 教授 新加坡国立大学商学院院长 献词



时光飞逝，转眼新加坡国立大学商学院中文校友会已经走过了25年。在此，我谨代表学院师生向中文校友会道一声--生日快乐！

25年前，在众多华人校友的热情倡议下，国大商学院中文校友会正式创立。行至今日，我们不仅见证了校友会的蓬勃发展，也共同经历着时代的剧烈变化。

今天，政治与经济力量的再平衡呈现出一个全新的世界格局，创新力正在以惊人的速度改造着现有的商业模式，科技与移动互联网颠覆了人们的工作和生活方式，职业、行业以及地理上的界限被重新划分，这个世界已经和25年前我们所经历过的那个世界不一样了。

在这个处处充满“颠覆性”和“不确定”的世界里，有些人发现自己多年所积累的知识和经验，放在今天似乎显得有些格格不入。其实今天，对于25年前的我们来说，不正是那时的“未来”么？

我欣慰地看到，国大商学院的校友们能在这个已经到来的“未来”站稳潮头，活跃在全球的各行各业。金融、科技、互联网、工程、政府机构、教育、

医疗、服务等重要领域，到处都有国大商学院毕业生的身影。我也注意到，很多校友已经成为卓越的创业家和优秀的管理者，带领各自的企业和机构发展壮大，成为各个国家和地区的重要支柱，推动创新发展，改善社会民生。

校友们所作出的努力和取得的成就，令母校引以为豪。这说明，世界无论呈现怎样的变化，国大商学院的毕业生们已经具备了应对未来的知识、能力和心态，这也说明，国大商学院多年来致力于培养的人才，不仅能够拥抱未来，适应未来，还可以创造未来，甚至引领未来。

成立25周年之际，中文校友会再度为母校准备了一份厚礼--设立“新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金”。目前永续基金已筹募到超过45万新元的捐款。

我代表国大商学院衷心感谢校友们的慷慨捐赠，我相信，这项奖学金将惠及更多优秀的国大商学院本科生，帮助他们顺利完成学业，成为未来新一代管理人才。

我也期待，新加坡国立大学商学院中文校友会能进一步发挥自身的文化优势，汇聚更多优秀的校友，缔造连接华语经济圈与东盟区域之间的合作平台，促进了解，增进共识，为亚太地区的经济发展做出更亮眼的贡献，也助力母校在世界不同领域发挥重要影响力。

让我们携手未来，共创辉煌！

杨贤 Bernard Yeung
新加坡国立大学商学院院长
李棕杰出讲座教授

鄞碧珠 主任 新加坡国立大学商学院GANO 献词



11



我以最诚挚的敬意衷心地祝贺新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年。

我由衷地感谢中文校友会所有的领导和志愿者们，包括现任和前任理事们这么多年来一直坚定不移地支持会务工作，无私付出和奉献精神。许多校友们一直非常慷慨地支持我们的母校，并承续国大商学院的优良传统对国大社区发挥积极的影响。

中文校友会主动发起了众多活动，包括从校园社区服务、筹集资金帮助经济上有需要的商学院学生、定期举办企业领导论坛和参与组织职业终身学习讲座、到以华语为媒介语与校友和在校生们进行联谊交流，每逢华人节日也都举办了众多继承华族传统、发扬华语文化的活动。

我相信，在中文校友会的大力支持下，国大商学院追求卓越和关心社团的传统和风尚将继续影响未来几代人。感谢校友会一直以来作出的努力和承诺，你们的付出进一步地发展和加强了校友们和母校间的纽带关系，最重要的是中文校友们无私地付出了宝贵的时间和才华。

今后，我们仍将期待着中文校友会继续给GANO以强有力的支持，与商学院全球校友网络办公室一起协助我们的校友们与母校建立起更强大的校友网络。

再一次恭贺中文校友会成立二十五周年。

鄞碧珠
新加坡国立大学商学院全球校友网络办公室主任

尊师 助友 感恩 传承

会长的话



1975年我踏入当时还是新加坡大学的武吉知马校园开始了人生新旅程，就读商业管理与会计学院（新加坡国立大学商学院的旧称）。在那没有电邮、微信和WhatsApp 的年代，只能依靠布告栏获取所有的信息。记得有一次考试不及格我被老师叫到办公室训了一顿，真的是羞愧难当。学长和学姐们无私地分享课堂笔记，解答疑难问题等等，至今还仍历历在目。

2007年我重新投入肯特岗母校的怀抱，与一群企业领导和经理人就读中文EMBA。大学毕业后三十多年没触碰中文的我在面试时，被曾在本老师和当时的课程主任陈仁宝老师问得哑口无言。侥幸能被“征召入伍”，挨过昼夜不分的一年半学习生涯。特别感激论文导师张均权副院长与楚军红老师的指导，所有老师与助理小妹妹们的督促，当然也不能忘记与我并肩作战的EMBA16班的兄弟姐妹们。很庆幸我在国大商学院求知与学习时有这么多良师益友陪我度过“难关”--感恩！

时光荏苒，新加坡国立大学商学院中文校友会今年成立二十五周年。我相信很多校友就像我一样，在这一时刻会特别想起曾经在国大校园度过的美好时光，并感念我们的老师和同学们。中文校友会作为校友与商学院之间的桥梁，不但经常与GANO全球校友网络办公室联合举办各项活动，也不断与亚洲各地建立的校友会保持联系和交流。

中文校友会能屹立二十五年，首先是因为它契合了广大校友的需求，扮演着母校和毕业生链接纽带的角色。另外，这也要归功于历届会长和理事会成员们任劳任怨无私的义务付出与贡献。商学院院方与校友们的鼎力支持和鼓励也是极大的推动力。校友会法律顾问谢水霖大律师自创会以来



的二十五年的义务咨询, 以及秘书郭风桂校友二十四年来的辛勤工作都值得嘉奖学习!

饮水思源

为了回馈商学院在我们学习生涯中给予的熏陶与培养, 中文校友会借此欢庆的日子创建了新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金。作为一项留本基金, 它能确保奖学金发放的持续性。通过长期的捐赠和累积, 以基金的投资回报资助和奖励有需要的商学院本科生。

感谢在筹备过程中新加坡国立大学发展部的指导和协调, 以及新上任的商学院资源拓展办公室叶欧少华主任提供此奖学金的新概念。这次捐款活动能筹到超出新币四十五万元, 应归功于校友们义不容辞的热心捐赠, 是他们把整个二十五周年的庆祝活动推向了高潮。希望接下来校友们仍持续的以个人、企业或班级的名义乐捐, 让永续基金继续壮大, 长远地惠及更多商学院有需求的莘莘学子们。

感恩

感谢教育部长 (高等教育及技能) 兼国防部第二部长王乙康阁下为二十五周年纪念特刊撰写献词。感谢总理公署、人力部兼外交部政务部长陈振泉阁下在百忙中抽空作为主宾出席我们二十五周年庆典纪念晚宴。

再次感谢商学院杨贤院长、现任和已退休的各位师长们。“一日为师, 终身为父” 我们将永远记得您们无私的教导与分享。同时也感谢商学院所有的职员们。

也要谢谢二十五周年筹委会主席孙修顺, 他也是第十三届理事会的第一副会长, 感谢全体筹委会成员的努力, 及本届理事会各位顾问的指导。今年的庆祝活动节目丰富, 除了庆典晚宴外, 中文校友会与商学院本科毕业生校友会以及MBA校友会在新加坡胡姬乡村俱乐部联合举办了高尔夫球赛。恭喜赛会主席姚福发先生与副主席邓家强先生成功地把校友们聚集起来“论球”, 也感谢为这次球赛提供赞助的校友们!

大家期待一年一度的《企业领导论坛》在学术组魏春辉先生与江滢女士的带动下, 举办了主题为“审时度势” 聚焦全球经济博弈的论坛。感谢论坛主席张均权副院长、主讲嘉宾傅强副教授与许州德校友 (大华银行服务产业策略规划部董事总经理)。最后要感谢纪念特刊小组张益如和赵莉的认真不懈精神, 文字编辑孙静的校对和义务审稿, 为我们二十五周年留下了美好的纪录。

我还要感谢所有积极参与活动和乐捐的校友们! 是你们, 把大家的真情凝聚在了一起。让我们秉承当年创会的宗旨, 理念和愿景: “增进校友间的友谊, 发挥互助友爱的精神!” 加油, 中文校友会。

郭作鸣

第 11 届理事会副公关主任

第 12、13 届理事会会长

中文EMBA 16班

保诚保险新加坡 (私人) 有限公司 高级财务服务总监

聚能领先 魅力无限

筹委会主席的话



我很荣幸受国大商学院中文校友会第十三届会长郭作鸣和理事们委托，担任校友会成立二十五周年筹委会主席。

在校友会成立二十五周年一系列活动中，全体理事和众多校友发扬尊师、助友、感恩、传承的精神，做了一系列有意义的事情。

这首先包括成立中文校友会永续基金。截至9月18日，已累计收到逾四十五万新元捐款，我要向所有捐赠者表示诚挚的感谢和崇高的敬意。

配合庆祝活动，我们也成立了高尔夫球活动组、晚宴组和特刊组。大家都抱着回馈母校的心态竭尽所能完成各项任务，我要为筹委会全体成员点赞。

在庆祝的当儿，我们也不要忘记来时的路。就我个人而言，我所从事的航运事业是个充满挑战、波澜起伏的行业，在不断打拼与对抗极限的过程中，我非常庆幸地找到了一个赋能的、温暖的港湾——新加坡国立大学。

我相信很多校友与我有同样的感慨。就读NUS让我人到中年再次充满能量，充满信心地航行得更远更坚定；NUS的学习让我打开视野、胸怀使命，在波折起伏中望峰窥谷、从容应对，不断向前攀登事业的新高度。

就像所有校友一样，我感恩NUS的教育培养，感恩在学校的所学所悟，感念尊敬的老师们的孜孜不倦，还有那段与同学们一起共同学习进步的美好时光。

现在我不仅荣幸地加入中文校友会，成为理事会成员，与更多优秀的学长校友们结缘，也荣幸担任这次二十五周年筹委会主席一职。

希望借此机会抛砖引玉，呼请更多校友们加入校友会；同时，也希望尽自己一点心意和绵薄之力，实实在在为学校、为校友会服务；积极组织参与和贡献，与筹委会成员们一起承上启下、不负众望，出色完成校友会的各项工作。值此中文校友会成立25周年之际，衷心祝愿中文校友会越办越好，蒸蒸日上。诚挚祝福新加坡国立大学，我们共同的精神家园，永远朝气蓬勃、聚能领先、魅力无限！

孙修顺

第11届理事会查账

第12, 13届理事会第一副会长

中文EMBA 19班

新加坡韦立国际集团创办人兼董事长

几内亚共和国驻新加坡荣誉领事

随想錄

法律顾问 谢水霖大律师



光阴如流水，瞬间成永恒。过去五年，校友会迎来了二位新会长，又引进了许多能干有为的新理事。如果没有记错的话，好多都是新加坡的第一代移民，他们在这里扎根，愿意归化为新加坡公民，个个事业有成，值得大家庆幸。

我对过去五年的新领导印象最新、最深的是他

们都十分诚恳，也很有干劲，纪念特刊的顺利完成就是证明。

新加坡一地，华语文的式微和碎片化看来不可逆转；华语文水平的断崖似自由落体的下滑亦十分明显。因此校友会必须旗帜鲜明地坚守华语文作为文献及交流媒介语文的奋战精神，绝不妥协。我得

再三强调在国大这个以英语为主导教学媒介的大学里面，中文校友会作为国大商学院唯一以华语文作为媒介语的校友会，必定有它的特色和任务。

什么特色呢？它和其他的校友会不一样。

什么任务呢？它得保卫华语文在国大众多校友会中的宝贵阵地，寸土必争。

我知道本地一些宗乡会馆，商团和文艺团体，为了所谓的吸引年轻人参加活动，已经改用双语。我不知道华语文最后是否还会被保留，还是自动消失。我基本上是持悲观的态度直面这种变化，也算是一种无奈。

我藉此机会恳请诸位莫忘初心，该坚守的一定要坚持。我常对人说旗帜鲜明必定是个由衷之士，也必定会得到他人的尊敬。我衷心希望校友会本着初衷，坚持它的特色，勇敢向前进。

值此佳节，我向所有关心校友会成长的人士致以节日的祝贺和诚挚的问候。

祝大家百尺竿头，更进一步！

谢水霖 大律师

第 1 届至第 13 届理事会法律顾问

ELDAN LAW LLP 高级顾问律师

Senior Legal Consultant



来自前会长们的祝福



黄志泉 PBM

2010年新加坡国立大学商学院
杰出校友服务奖

第 1、2 届理事会会长
第 4、5、6、8 至13 届理事会
名誉顾问

第 1 届一般管理课程

新泰兴控股有限公司董事经理

感谢中文校友们多年的支持，
也感谢历届理事的热心会务。

祝中文校友会
前程万里，百年常青！



郑耀钟

第 3 届理事会会长
第 5、6、8、9、
11至13届理事会名誉顾问

第 19 届一般管理课程

大东方人寿保险有限公司
董事 (财务服务)

祝贺中文校友会
成立二十五周年！

继续创新拓展，再创佳绩！



蔡莲娣

第 3 届理事会秘书长
 第 4、6 届理事会会长
 第 8 至 13 届理事会名誉顾问

第 20 届一般管理课程

Dynaflex International Pte Ltd
 董事

二十五年前的中文校友们个个都像是商场上的挺拔青松，伟岸绿翠，中文校友会的成立，我们就是独木成林。

二十五年，一个世纪的四分之一的时光，我们的校友们现在已广布亚太地区，甚至在欧美，非洲等地创业开拓，可谓是集林成森。

我非常珍惜和校友会，校友们结下的这份深厚情谊，让我的人生增添了许多难忘和绚丽的回忆。

借此良机，祝福校友们事业蓬勃发展，家庭和睦安康。也祝愿中文校友会乘风破浪，再创另一个二十五年的辉煌！



陈仁兴

第 4 届理事会副福利康乐主任
 第 5 届理事会会长
 第 10 届理事会名誉顾问
 第 11 届理事会理事

第 10 届一般管理课程
 中文EMBA 5班

CNA-HTE Vietnam Co., Ltd
 执行董事

国大中文校友会的朋友们，你们可好！因当年的同窗夜读，让我们找到了岁月的光影墨迹.....

感恩十三届来的会长们和理事们的无私付出及经营。

借此二十五周年盛会之机，祝愿我们的校友会永驻常青，继续壮大。

走过风风雨雨的人生里程，翻开生命的记忆，让人欣慰的还是那罇陈年老酒，那壶纯香好茶，还有那群淡交的同窗老友.....



来自前会长们的祝福



张培源

第 5 届理事会副学术主任
第 6 届理事会秘书长
第 7 届理事会会长

第 2 届 中文MBA

Fortune Capital Asset
Management Limited
执行董事

新加坡佳仕国际咨询管理公司
董事兼首席咨询师

祝愿新加坡国立大学商学院中文校友会二十五周年会庆成功，
感谢校友们为校友会做出的贡献与努力！



颜业隆 PBM

2014年新加坡国立大学商学院
杰出校友服务奖

第 3 届理事会副福利康乐主任

第 4、6 届理事会查账

第 7 届理事会财务长

第 8 届理事会会长

第 11 至 13 届理事会名誉顾问

第 2 届行销管理课程

以过去为傲
现在之喜
合群合力
与院齐心
续创未来



钟腾芳 BBM PBM

2012年新加坡国立大学商学院
 杰出校友服务奖

- 第 1 届理事会查账
- 第 2 届理事会财务长
- 第 3 届理事会第一副会长
- 第 4、6 届理事会理事
- 第 7 届理事会副学术主任
- 第 8 理事会副财务长
- 第 9、10 届理事会会长

第 8 届现代管理课程 (1988)
 2015NUS李光耀公共政策学院MPAM
 禧鸿企业有限公司董事经理



张益如

- 第 9 届理事会秘书长
- 第 10 届理事会第一
 副会长
- 第 11 届理事会会长
- 第 13 届理事会理事

第 5 届 中文MBA

在过去四分之一世纪里, 最难能可贵的是我有机会在中文校友会的大家庭里学习和成长; 并亲眼目睹咱们中文校友会有无数的优秀校友们挺身而出、任劳任怨、默默耕耘、集思广益、无私奉献为校友们提供无偿的服务; 让中文校友会从“无”到“有”, 再从“有”到“优”; 与时俱进、跨越世纪。

在二十五周年会庆之际, 衷心祝愿中文校友会百尺竿头、更进一步。

祝贺新加坡国立大学继续成为“亚洲一哥”, 世界排名再升两级至22位, 创历来最佳成绩。

二十五载, 多少事, 弹指一挥间, 唯难忘, 师缘国大书香, 而如今, 学院高耸飞颜, 聚华隽, 肯特岗骄妍。

第一届理事 (1992-1994)

法律顾问
会 长
副 会 长
秘 书 长
副秘书长
财 务 长
副财务长
公关主任
福利康乐主任
理 事

谢水霖律师
黄志泉
郭天夜 (已故)
郭文龙
翁之舟
黄金宣 (已故)
吴基六
罗志良
黄任晋
副院长 杨威荣 副教授
庄学祺 高级讲师
叶新田 博士
曾庆镇 (已故)
林秀礼
马詠南
陈葆荃
王颖玲
郑金典
林端利
杨开其
曾子才 (已故)
王瑞国 陈碧莎 郑锦桐
李耕南 (已故)
锺腾芳
林明利



候补理事
查 账

第二届理事 (1994-1996)

会务顾问	院长 黄昭虎教授
法律顾问	谢水霖律师 郭桂英律师 沈孝鸣律师
会长	黄志泉
第一副会长	林端利
第二副会长	叶新田博士
第三副会长	马詠南
秘书长	吴基六
副秘书长	郭文龙
财务长	锺腾芳
副财务长	孙丽英
公关主任	罗志良
福利康乐主任	萧玉华
理事	副院长 杨威荣副教授 李秀娟博士 郑锦桐 黄任晋 黄金宣(已故) 郭天夜(已故) 杨宏 王颖玲 陈碧莎 李桃珍 郑金典 杨文忠 董家璧 曾子才(已故) 庄雄鹏(已故)
候补理事	林俊豪 翁之舟 郑耀钟 王瑞国 林仙泉 陈奂谋
查 账	



第三届理事 (1996-1998)

会务顾问	黄昭虎教授 院长
	杨威荣副教授 副院长
法律顾问	谢水霖 律师
会长	郑耀钟
前会长	黄志泉
第一副会长	锺腾芳
第二副会长	庄雄鹏 (已故)
第三副会长	叶新田 博士
秘书长	蔡莲娣
副秘书长	郭文龙
财务长	李耕南 (已故)
副财务长	黄炳虎
公关主任	高德光
副公关主任	孙丽英
福利康乐主任	林俊豪
副福利康乐主任	颜业隆
学术主任	茆美惠博士 (已故)
副学术主任	黄仲庆 (已故)
理事	李秀娟博士 翁玉辉博士
	林端利 黄泉霖 黎载康
	罗志良 萧玉华 陈志琨
	李桃珍 凌华承 (已故)
	黄发治 曾子才 (已故)
候补理事	王邦德 陈仁兴 李桃珍
查 账	陈爱华 洪清利



第四届理事 (1998-2000)

- 会务顾问 院长 黄昭虎教授
- 副院长 杨威荣副教授
- 法律顾问 谢水霖律师
- 学术顾问 茆懿心博士 (已故)
- 名誉顾问 黄志泉
- 会 长 蔡莲娣
- 前 会 长 郑耀钟
- 第一副会长 黄若瑟
- 第二副会长 黎载康
- 第三副会长 颜金松
- 秘 书 长 林俊豪
- 副秘书长 黄仲庆 (已故)
- 财 务 长 林端利
- 副财务长 黄金宣 (已故)
- 公关主任 李桃珍
- 副公关主任 黄泉霖
- 福利康乐主任 刘耀武
- 副福利康乐主任 陈仁兴
- 学术主任 曾小明博士
- 副学术主任 郭文龙
- 理 事 李基明博士 翁玉辉博士
- 张织云博士 高德光
- 郑来发 阮方 锺腾芳
- 黄炳虎 陈志琨 林赛矜
- 候补理事 曾德水 许哲财 杨振步
- 林俊鸿
- 查 账 颜业隆 卓修



第五届理事 (2000-2002)

会务顾问 黄昭虎教授 院长
杨威荣副教授 副院长
法律顾问 谢水霖律师
名誉顾问 黄志泉 郑耀钟
会长 陈仁兴
前会长 蔡莲娣
第一副会长 黄炳虎
第二副会长 凌华承 (已故)
第三副会长 颜金松
秘书长 翁明达
副秘书长 卓修
财务长 何福生
副财务长 洪清利
公关主任 马玉
副公关主任 林端利
福利康乐主任 刘斌
副福利康乐主任 敬向阳
学术主任 曾小明博士
副学术主任 张培源
理事 张织云副教授 吴伟博士
郭文龙 林宏毅 王邦德
郑来发 杨振步 刘耀武
季胜荣 黎载康
查账 黄若瑟
林俊豪



第六届理事 (2002-2004)

会务顾问	邓兆生教授 院长
	李秀娟副 教授
法律顾问	谢水霖 律师
名誉顾问	黄志泉 郑耀钟
会 长	蔡莲娣
前 会 长	陈仁兴
第一副会长	黄炳虎
第二副会长	林秀礼
第三副会长	郑来发
秘 书 长	张培源
副秘书长	石惠敏
财 务 长	卓 修
副财务长	孔彩想
公关主任	敬向阳
副公关主任	黄 武
福利康乐主任	徐 凡
副福利康乐主任	何福生
学术主任	吴全春
副学术主任	王建彬
理 事	茆懿心副教授 (已故)
	蓝璐璐助理教授
	陈志琨博士 曾小明博士
	锺腾芳 刘 斌 洪清利
	林端利 刘耀武 白振华
查 账	颜业隆 王邦德



第七届理事 (2004-2006)

会务顾问 林震教授 院长
法律顾问 谢水霖律师
会长 张培源
前会长 蔡莲娣
第一副会长 何福生
第二副会长 敬向阳
第三副会长 凌华承 (已故)
秘书长 孙静
副秘书长 王恩海
财务长 颜业隆
副财务长 徐凡
公关主任 卓修
副公关主任 宋国旭
福利康乐主任 林瑞利
副福利康乐主任 陈松
学术主任 林赛矜
副学术主任 锺腾芳
理事 黄幸亮副教授
蓝璐璐助理教授
石惠敏 洪清利
黄启强 马詠南
陈志琨博士
刘斌 黄武
查账 陈培深
唐素真



第八届理事 (2006-2008)

- 会务顾问 黄志泉 PBM
- 郑耀钟
- 蔡莲娣
- 郭文龙
- 法律顾问 谢水霖律师
- 会 长 颜业隆 PBM
- 前 长 张培源
- 第一副会长 黄炳虎
- 第二副会长 陈志琨博士
- 第三副会长 郭天夜 (已故)
- 秘 书 长 孙 静
- 副秘书长 戴世岩博士
- 财 务 长 卓 修
- 副财务长 锺腾芳博士 PBM
- 公 关 主 任 林端利 PBM
- 副公关主任 宋国旭
- 福利康乐主任 敬向阳
- 副福利康乐主任 陈 松
- 学 术 主 任 张学辉
- 副学术主任 洪清利
- 理 事 黄幸亮副教授
- 蓝璐璐博士 黄 武
- 马詠南 雷执中
- 查 账 邓 敏
- 徐 凡



第九届理事 (2008-2010)

会务顾问 杨贤教授 院长
学院特委代表 助理院长 蓝璐璐副 教授
黄幸亮副 教授
法律顾问 谢水霖 律师
名誉顾问 黄志泉 PBM 郑耀钟
蔡莲娣 郭文龙
会长 锺腾芳博士 PBM/BBM
前会长 颜业隆 PBM
第一副会长 白振才
第二副会长 张学辉
第三副会长 卓修
秘书长 张益如
副秘书长 赵莉
财务长 陈宝庆
副财务长 李雪芳 PBM
学术主任 刘耀武
副学术主任 洪清利
公关主任 唐安
副公关主任 邓敏
福利康乐主任 孙静
副福利康乐主任 敬向阳
理事 黄启强 雷执中 陈松
马詠南 杨立群 苏醉
陈志琨博士 李淼芳
查账 刘红 黄炳虎



第十届理事 (2010-2012)



- 会务顾问 杨贤教授 院长
- 学院特委代表 黄幸亮 副教授
蓝璐璐 副教授
- 法律顾问 谢水霖 律师
- 名誉顾问 黄志泉 PBM 蔡莲娣
陈仁兴 郭文龙
锺腾芳 博士 PBM/BBM
颜业隆 PBM
- 会长 张益如
- 前会长 张学辉
- 第一副会长 石惠敏
- 第二副会长 唐安
- 第三副会长 张明
- 秘书长 卓修
- 副秘书长 陈秋华
- 财务长 赵莉
- 副财务长 周金寿
- 学术主任 敬向阳
- 副学术主任 雷执中
- 福利康乐主任 陈宝庆
- 副福利康乐主任 李焱芳
- 公关主任 刘耀武 陈志琨 博士
- 副公关主任 洪清利 黄启强 马詠南
- 理事 孙静 邓敏 凌华承(已故)
- 查账 李清明 白振才



第十一届理事 (2012-2014)

会务顾问	院长 杨贤 教授
学院特委代表	吴佩娟 博士 蓝璐璐 副教授
法律顾问	谢水霖 律师
名誉顾问	黄志泉 PBM 郑耀钟
	蔡莲娣 郭文龙
	颜业隆 PBM
前任会长	锺腾芳 博士 BBM.,PBM
会长	张益如
第一副会长	陈宝庆
第二副会长	赵莉
第三副会长	李淼芳
秘书长	唐安
副秘书长	孙静
财务长	郭伟
副财务长	郭汾海
公关主任	卓修
副公关主任	郭作鸣
福利康乐主任	敬向阳
副福利康乐主任	邓敏
学术主任	雷执中
副学术主任	李清明
理事	石惠敏 博士 陈仁兴
	张学辉 刘耀武
	郑家汉 黄启强
	马詠南 凌华承(已故)
查账	孙修顺 张明



第十二届理事 (2014-2016)



- | | |
|---------|----------------|
| 会务顾问 | 院长 杨 贤 教授 |
| 学院特委代表 | 宋照礼 副教授 吴佩娟 博士 |
| 法律顾问 | 谢水霖 律师 |
| 名誉顾问 | 黄志泉 PBM 郑耀钟 |
| | 蔡莲娣 郭文龙 |
| | 颜业隆 PBM |
| 前任会长 | 张益如 |
| 会长 | 郭作鸣 |
| 第一副会长 | 孙修顺 |
| 第二副会长 | 陈宝庆 |
| 第三副会长 | 李淼芳 |
| 秘书长 | 芮世亮 |
| 副秘书长 | 张学辉 |
| 财务长 | 陈秋华 |
| 副财务长 | 杜 伟 |
| 公关主任 | 杜德仁 |
| 副公关主任 | 敬向阳 |
| 福利康乐主任 | 唐 安 |
| 副福利康乐主任 | 邓家强 |
| 学术主任 | 魏春辉 |
| 副学术主任 | 江 滢 |
| 理事 | 郭汾海 卓 修 |
| | 黄启强 郭 伟 |
| | 马詠南 赵 莉 |
| | 雷执中 王鸿军 |
| | 许振义 王 刚 |
| 查 账 | |



第十三届理事 (2016-2018)

我们在书写历史 我们在描绘画卷

法律顾问
名誉顾问

谢水霖 律师
黄志泉 PBM
郑耀钟
蔡莲娣
颜业隆 PBM
郭文龙



学院特委代表

宋照礼 副教授
吴佩娟 博士

会长

郭作鸣

第一副会长

孙修顺

第二副会长

杜德仁

第三副会长

郭伟

秘书长

李清明

副秘书长

杜伟

财务长

张永泰

副财务长

卓修

公关主任

林俊豪

副公关主任

张泽宇

福利康乐主任

邓家强

副福利康乐主任

姚福发

学术主任

魏春辉

副学术主任

江滢

理事

陈宝庆 赵莉

敬向阳 雷执中 唐安

张益如 李淼芳 马詠南

查账

张琳 张学辉







归属



很多时候我需要走入企业中、市场里，这是自己的本职工作，管理研究就是需要深入到实践的一线。有时坐在人群中，融入纷繁的街市、多变的市场和纷扰的现实，会让人多少染上焦躁和不安。自己比较幸运，可以回到那满是碧绿妆点的校园里，满是激扬文字与激情彭拜的课堂上，满是理性与思辨的书卷中，只要回到这里，瞬间就会安定、平静与从容，学校总会给我这样的帮助，而其中一所学校就是新加坡国立大学。

国大的记忆中天总是很热，阳光很亮，似乎大部分时间都走在燥热之中；巨大的雨树好像也遮挡不了骄阳的穿透力。还记得每次从宿舍走到教室，湿透了衬衣，晒红了肌肤，但是肯特岗依然让我欢喜与留恋。

雨色明净，纤尘不染，与夜空相对，衬着水一般的心情。

2015年11月习主席在国大发表演讲中说到：“新加坡国立大学拥有110年悠久历史，是亚洲乃至世界知名高校。李光耀先生、陈庆炎总统、纳丹先生、吴作栋先生等新加坡领导人都是国大校友。可以说，这里桃李芬芳、人才辈出。贵校倡导“人才不设墙”、“观念不设墙”、“思维不设墙”、“知识不设墙”的“无墙文化”，体现了新加坡创新进取和开放包容精神。这是贵校乃至贵国成功的一个重要原因。”的确如此，新国大精神植基于西学精神和儒学精髓，更融汇了现代文化的元素，那就是：对于真理热切追求的理念，对于科学不断求证的习惯，对于结果认真求实的态度。

走在茂盛而葱绿的国大校园，叩问大学是什么？答案显而易见就会得到，大学是青年人向往的理想园，是社区经济的典范，是神殿；大学是荣耀，是快乐，是永恒；大学是110年来依然年轻，依然出众，依然灿烂。而我所在的新加坡国立大学商学院则是50年来依然执着，依然深植，依然创造。

国大的学生们通过自己的言语向世界展示崭新的面容，促使春的萌动回到了这个110年之后仍然年轻的学校，并带来了重新创造国大的远见和勇气。每

一代国大人，都必须为作为一个国大人意味着什么下定义。我们面临着惊人的挑战，但同样具有惊人的力量。国大人历来是不安于现状，不断追求和充满希望的。我们曾经做的很好，但是还必须做的更好；只要是国大人，就必须在这个为需要每个机会而竞争的世界上做到这一切。

1999年，让我与国大结成了莫逆，国大所给予的学识与学术，价值与精神，在过去的十几年来已是我的爱。这儿有自己深爱的碧绿，有饭堂，有学生，痴迷就在肯特岗，爱恋就在半山；书架上满满的书籍，灯影下淡淡的墨香，蜿蜒小路上的玉兰香，婆娑树影旁的斑驳，不管身在何处，国大仍然是我的情之所归。

在中文校友会25周年之际，我最想表达的就是：“归属”二字。就如泰戈尔所言：教育的主要目的不在于解释意义，而在于去敲那心的门。我们的心门在国大叩开，国大也成为我们心所安之处。

陈春花 教授

2014年新加坡国立大学商学院杰出校友
中文EMBA 3班

北京大学国家发展研究院BiMBA院长
金光管理学讲席教授

新加坡国立大学商学院客座教授

义利合一



35



日本早期通过“遣唐使”活动引进了中国的佛教与伦理文化，明治维新后又大力取经西方引进科学技术，并将此两者与日本固有的民族文化、民族性格相结合，而巧妙地重构了民族精神与素质，从而在社会资本主义近代化过程中，实现了伦理与科技的结合，也导向了科技向经济转化，最终结合了儒家价值伦理与近代经济行为的结合，即所谓的“士魂商才”。

《论语》是儒家伦理的典范，“算盘”则是近代经济的代名词。

《论语》与“算盘”的结合，即道德与经济的结合。

被尊称为日本企业之父和日本近代工商业先驱者的涩泽荣一的心血著作《论语》与“算盘”，影响明治维新之后的日本企业经营者至深。

《论语》代表仁义、伦理和道德价值，而“算盘”则指“精打细算”、“斤斤计较”的商业精神。涩泽荣一提倡“士魂商才”，以《论语》教义涵养士魂的根本，追求倡议企业家道德责任和诚信经营。

《论语》与“算盘”，似乎风马牛不相及。但是，涩泽荣一指出，“算盘”因有了《论语》而打得更响；而《论语》加上算盘，才能使工商业者悟出致富之道。

涩泽荣一强调：中国历史悠久，文化早熟，孔孟

等圣人辈出，在诸多领域都长于日本，日本当今之士不得不修习汉土文物学问，以培养自己的才艺。

涩泽荣一（1840~1931）自幼受传统教育。六岁即由父亲教《三字经》，并读完《孝经》、《小学》、《大学》、《中庸》、《论语》。七岁开始学习四书五经及《汉书》、《日本外史》等。十一、二岁便能熟读《通俗三国志》。儒家修养丰厚。进入实业界后，涩泽荣一坚信：要创造涵养国家实力之‘富’，必须遵守‘仁义道德’。在工商业上，涩泽荣一承认‘利’的合理性与正当性。工商业若无增利润之效能，就无意义可言，也无公益恩施。但，谋利，当以仁义道德为本。

‘义利合一’是中国伦理的精髓。涩泽荣一的义利论，结合了传统儒学与新经济要求，对日本企业家的企业精神与哲学经营产生了深远的影响并立下日本工商业的强大基础。

值此国大商学院中文校友会成立25周年，祈望同学们珍惜所具有的深厚中文根底，探索浩瀚中文及其文化哲学的底蕴，指出当今快速经济时代应有的思维变革和社会前进的动力。

赖涯桥 教授



管理的福音



刚讨论完鼎泰豐案例，一位菲律宾学生紧跟着我到办公室，兴奋地说：“教授，您这门课是MBA必修课程中唯一不强调‘利润最大化’的课！”

十多年前，我把戴明博士（W. Edwards Deming）的理念（简称戴明管理）纳入我的课程。学生们常有的反应是：“这是理想，但行不通！”，“采用单一供应来源的风险太大了吧？”，“戴明理论都很好，但废除年度绩效考核等说法，恐不符我们的国情和文化。”这些反应，不足为怪。因戴明革命性的理念思维是逆向的。

有些企业高层上课后深受震撼，要求其管理层也读戴明的巨作。一位在知名跨国企业，从事质检专业的高层表示，他早已听闻戴明理念，但上了我的课才明白戴明“渊博知识系统”（The Deming System of Profound Knowledge）蕴含的深厚内容。另一知名龙头企业的人力资源副总裁，亦深受启发，特别安排集团总裁参加我的“渊博知识系统”课程。多年教学经验，我深知戴明管理理念的价值，其内涵丰富且实际，可惜却鲜为人知。

为什么戴明管理理念未能普及？原因是一般商学院鲜少介绍戴明管理。虽一般书籍文献提到戴明，总推崇他为“质量管理之父”；但触及戴明理念时，仅简单罗列其“管理十四要点”，内容常是

简化，或断章取义，甚至扭曲。其实戴明博士所探讨的，是以提高生产力为出发点，表象上以质量管理为途径，实质上以提升管理质量，以至管理转型为终极目标。其内容不局限于质量，而是强调转型的领导管理；一切以统计系统思维为支撑的“渊博知识系统”。

虽戴明当年的背景与今天大相径庭，但多年探讨戴明管理理念，并常与企业高层交流，证实管理问题本质从未改变。透过教学经验与实际应用，解答了不少疑问，如：为什么一般机构无法复制标杆机构的好榜样？为什么大部分机构一直被管理问题困扰？因为，领导者忽略了“管理的福音”，即戴明理念所倡导的原则。

这些年来，能帮助和见证学生领悟“管理的福音”，是我教学的最大满足。期许更多企业领导者应用戴明理念，身体力行，带领同仁齐心建立幸福的企业。

利润，是水到渠成的结果。

黄幸亮 副教授

新加坡国立大学商学院商业分析与运营系

感恩国大 回馈社会



37



转瞬间，新加坡国立大学商学院中文校友会已经成立廿五年，回顾当年我本人是于1987年第一次来到国大商学院就读全方位管理课程。当时因为35名学员当中有26名是来自印尼，故结业典礼晚宴上，印尼校友就宣布成立印尼校友会，当然还有

待于取得院方的同意。我当时的业务是在南加里满丹岛的林场，虽然有心要为校友服务，但奈何距离太远，只好婉拒校友们要求我担任印尼校友会会长的提议。不过，我承诺过日后如果我的公司搬到雅加达，只要印尼校友会还需要我，我会尽心参与校友会的工作。

从国大毕业十年后我再次踏入国大校园就读国大商学院亚太EMBA课程，并顺利地于1999年完成学业，取得硕士学位。这令我深感荣幸和自豪。与此同时，我也兑现了我的承诺，我愿意担任印尼--新加坡国大商学院印尼校友会的会长。尽心尽力促使印尼校友会和印尼国民福利基金会的合作，因为我本身是印尼国民福利基金会的创办人，就此实现了为母校和校友服务的心愿。

2008年在我的坚持下我们购买了会所，方便基金会和校友会一起搞活动，消除矛盾，增进感情和交流。在毕业后的这些年里，我时时牢记国大商学院师长们之教诲，取之社会，用之社会。尤其是近年来印尼的华文教育正处于青黄不接的时刻，为了传承保留华族文化传统，保护华语文化，我和几位印尼校友如凌华承(已故)、黎次珊、马咏南、魏耀坤、李云雯(已故)、吴宗胜(已故)、李慧君，还有新加坡校友如蔡莲娣、黄泉霖、卓修，甚至我

还拉上几个日本朋友一起去赞助丹格朗市(雅加达郊外之城区)的孔教忠孝学校，先后共建十八间教室，让家境贫寒的华人子弟有好的学习环境，因为我始终深信只有通过教育才能改变人的命运。

我要感谢国大商学院提供给我优良的学习平台，感谢老师们对我们的教导，在国大商学院所获得的知识的教育使我的生命境界更上一层楼。EMBA课程更为我的企业成长提供了前瞻性的管理知识和技巧，使我更有勇气和信心再攀上事业高峰。目前，我的企业已走向多元化，除了林业，还有农业、棕榈油、矿业、码头、旅馆业、养殖业及虾场等等。

感谢国大商学院能让我浸濡在亚太顶尖EMBA，提供给我们国际化、多元化、跨文化的学习平台，丰富了我们的理论知识和实践经验。我将不遗余力，继续发光发热，回馈母校，回馈社会。

谨祝新加坡国立大学商学院中文校友会的会务蒸蒸日上，更上一层楼！

王盛利
印尼雅加达中文校友会会长
第7届一般管理课程
中文EMBA 2班



祝福与荣耀



时间经过了四分之一世纪，眼看着国大商学院中文校友会的成立和成长，凝聚各地众多的同学，举办了很多有意义的活动；长期与母校保持紧密的联系，为母校捐款；最近更积极推动成立“新国大商学院中文校友会永续基金”，通过颁发助学金和奖学金，支持经济上有需要的商学院本科生，十分可贵。

回想25年前，校友会的创立非常不容易，幸得当时的院长黄昭虎教授支持、副院长杨威荣教授的热心策划，以及同学们的热烈响应，校友会才得以突破重重的困难而成立起来。在国大的历史中，我会的成立是一个特殊的案例。作为当时筹备委员会的主席，我见证了创会初期的艰难过程和这25年来的发展。在此，我要献上衷心的祝福并且引以为荣。

期望同学们在驰骋商场的过程中，不忘母校的栽培，不断提升自己，继承中国历史上儒商的优良传统，发扬人文关怀的精神，在不同领域取得成功，同时又为社会的和谐进步作出贡献。

郭文龙

第 1 届理事会秘书长
第 2 至 3 届理事会副秘书长
第 4 届理事会副学术主任
第 5 届理事会理事
第 8 至 13 届名誉顾问

第 10 届一般管理课程

南洋孔教會 會長
孔子基金會 主席
喜耀文化學會 會長
二戰歷史研究會 會長

一片冰心在玉壶



39



无法想象，前辈校友们历经了如何的艰难，在1992年以英文为主导媒体的新加坡创立了以中文为交流媒介的校友会：新加坡国立大学现代管理课程校友会。国大第一个以中文为媒介的校友会，一个以联络、交流、友谊为己任的校友会，她把自己命名为“桥梁”。

2005年中文校友会在她13岁那年，正式更名为“新加坡国立大学商学院中文校友会”，她依然把自己命名为“桥梁”。

此刻，是2017年的秋天，新加坡秋雨的凉爽和枯黄的落叶丝毫无法掩盖绿色的收获。今年，中文校友会25岁了，她仍然是我们的“桥梁”。时代的车轮无情，遗忘在所难免，但那些值得纪念的人我们却永远

不会忘记，比如：第一个倡导并付诸行动的老师曾在本博士，创会会长黄志泉校友等等。

时代激情地选择了今天，因为我们期待明天。我为今天的校友集体提出的二十五周年口号“尊师 助友 感恩 传承”作序，没有其他，只因认同。

尊师。尊师重道，是中华民族的传统美德，但是，从组织的出发点来看，因有着共同的学校而成为校友；因有着共同的老师而成为同学；因有着共同的美德，而成就了中文校友会。学生们以师成会，焉能不饮水思源，尊师重道！

助友。东方文化称之为“义”，他利或利他。校友会的桥梁作用在“助友”上得到了实践或展示。生活中，由于交通工具的发展，桥梁并非唯一也非最佳选择。我期盼校友会是一个平台，一个以直线方式连接校友的平台，不仅连接新加坡，也连接着中国校友和世界各地的校友。平台上连接的方式必须简单，因为只有简单，才会有效。

感恩。其实在校友会里，我感受到的更多的是“感动”。每次校友会理事会开会，诸如前辈马咏南校友、颜业隆校友等都会出席，认真地一起讨论会务，那种负责让我感动；每当校友家有事情时，大家那种不要理由的相助让我感动；还有校友相见时的问候时，那种莫名的熟知也令我感动.....也许就是因为太多的感

动，我们更愿意去付出、去感恩。

传承。传承的到底是规则，或是存在？我认为更重要的是价值观。价值观体现在聚合校友、回馈校友、和整合校友的能力。因此，我们需要传承的是前辈创会时的目的，这个目的写在《章程》C款，第1条“加强联络与增进各校友之间的友谊，发挥互助友爱的精神。”这叫做“不忘初心”。

回首校友会二十五年的历程是一幅工笔重彩的画卷，在规则中错彩镂金；是一曲《高山流水》的古曲，令知音相聚、相识、相知；也是一曲《命运交响曲》，充满了奋斗与悲欢离合。其实，我更期盼明天的校友会“笔墨当随时代”的水墨画：传承与创新结合，融入时代的潮流，充满了不断自我变革的激情。

放下一切，我们应真诚感恩，感恩校友会这一“桥梁”，带给校友们相知、相识、相聚的机缘；感恩校友们彼此无私的奉献与付出。因为，我们永远相信初心，相信“一片冰心在玉壶”的真实。

祝愿中文校友会25周年生日快乐！

魏春辉

第12、13届理事会学术主任

中文EMBA 19班

艺道网总编专业艺术鉴赏评论人

新加坡国立大学商学院中文EMBA 19班 2012年



新加坡国立大学商学院中文EMBA 20班 2013年



新加坡国立大学商学院中文EMBA 21班 2014年



新加坡国立大学商学院中文EMBA 22班 2015年



43





取诸社会，用诸社会

我祖籍福建同安。是1936年出生的南洋第三代移民。峇眼亚比是我的老家，我在那里定居、受教育、成长、结婚、创业。

我的祖父是在印尼廖内群岛经营沙莪生意的。我从小丧父，由叔祖父抚养长大。母亲身兼父职，从小给我的教诲对我影响极大。在叔祖父的指导下，我既学到了做生意的窍门，也学到待人接物的谦虚态度，更懂得了回馈社会的重要。这些宝贵的经验，逐步造就我踏上事业成功的道路。

我的第一个商机来自于危机造成的机会。印尼地广人多，局势很难长久安定，时刻要面对危机，但危机即是商机，凡事眼明手快，当机立断，就能改变命运。当时我们住在峇眼亚比这个小渔村，华人虽然只有两万多人，却是世界第二大产鱼区。在那儿母亲担心我不学无术，流浪街头，强制我学习一门手艺，并告诉我“赐子千金不如教子一艺”。于是我学习了与煤油炉制作有关的技术。1965年局势动乱后，我决定全家从峇眼亚比搬到棉兰。我以所学手艺开始试验生产家家必备的炊具煤油炉，并制造出印尼第一台与众不同的煤油炉。

“君子爱财，取之有道”。我牢记这句教诲，全心投入工作，从设计到制作，一切从零开始，亲力亲为，绝不马虎。经过一次次的努力，产品逐步改良，

设计不断改进，品质也严密监控。到今天，已经以机械化取代手工作业，产量大幅增加，产品更加美观，品质也越加优越，深受消费者信任，需求量也大幅增加，有时一天竟需要生产一万个炉才能应付需求，在印尼销量遥遥领先，被誉为印尼的“煤油炉状元”。

随着印尼政府逐步取消津贴煤油，鼓励人民多用煤气炉，我们觉察到了市场的变化，并提醒自己企业也要与时俱进，根据消费者的不同需求及时做出调整。在棉兰的工厂，我们除了继续生产煤油炉之外，目前也生产煤气炉、洗碗槽、球形水箱等各种厨房用具，雇用员工达1500人，不但规模更加扩大，也逐步走向企业多元化经营。也在这个时候，1998年62岁的我到新加坡国立大学管理学院（现已更名为“国大商学院”）参加高级工商管理短期课程，学习掌握企业经营管理的先进理念，为事业的传承和培养接班人打下了良好的基础。

我已在几年前把管理的棒子交给修读工商管理的大儿子，从事业高峰逐步退下来。年轻一代要如何承继父辈的精神，接受挑战另辟天地，就得看他们的了。

目前，闲暇之时，我以打高尔夫球为消遣，在印尼、中国和新加坡三地都是当地高球俱乐部的活跃会员。我自己发明了“一杆多用”（一杆代替整套）的

球杆，还为它申请了专利注册。这是为老年人着想的一种创新设计，在任何时候他们只需要携带这一支球杆，就可走遍全球场。

除了高尔夫球和周游世界，我对教育事业比较关心，认为赞助教育义不容辞。我曾经捐给印尼峇眼亚比华人学校二十亿印尼盾（约新币二十多万元），还赞助当地几百位华裔贫困小学生的学费及校服等。

另外，我也积极回馈曾给予我知识和力量的新加坡国立大学商学院。值此新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年之际，我也积极响应捐赠了两万五千元新币给校友会创办的永续基金。

做为南洋第三代华人，我们秉承了“取诸社会，用诸社会”的传统和价值观。我是社会的一份子，我应该做的就会去做，这是一种社会责任。



魏耀坤
第10届一般管理课程

缅怀过去, 展望未来



时光荏苒, 岁月如梭, 转瞬新加坡国立大学商学院中文校友会已是25岁芳龄。回想其诞生的历程与印尼校友会之“催生”息息相关。

早在1987年, 即30年前, 第七届现代管理课程的印尼校友们有26名, 在结业晚宴时, 在曾在本老师的鼓励下和曾庆镇学长(第四届, 来自印尼)的大力支持下, 向当任的商学院院长陈水华教授, 郑重表示要在印尼成立现代企业管理课程校友会, 以便在印尼继续互相交流, 切磋和讨论企业管理知识, 使我们的

事业更上一层楼。此话易说难践行, 因为新加坡国立大学是名牌大学。

在新加坡校友们的努力和坚持下, 也在时任商学院黄昭虎院长和杨威荣副院长的谨慎考核下, 终于感动了校长林彬教授, 于1992年, 批准成立现代企业管理课程中文班校友会, 印尼校友5年的美梦成真了, 150名印尼校友立刻入会, 缴交入会费和年费。每个校友感到无比的兴奋和自豪!

黄院长和杨副院长即提醒印尼校友们不要让兴奋充昏了头脑, 时时牢记着要爱护母校的声誉, 不可随意取用母校的标志, 一定要尊重国大的知识产权。

1992年时, 印尼政府还禁止在公共场合使用华文指令, 印尼校友们不能以中文班校友会的名称来注册, 只好先由五十位校友成立基金会, 名为“印尼国民福利基金会”。基金会的活动在新加坡校友会的支持下, 如鱼得水, 欢腾活跃。

2000年, 禁锢华文的指令解绑, 印尼的前华校友会从冬眠中苏醒过来, 考虑到基金会的章程, 规定只有创办人, 没有会员。而新加坡国大商学院校友会是有会员, 通过会员大会来选理事。所以其组织结构不同, 为此, 有必要于2003年正式注册成为法团。

2005年, 时任国大商学院院长Christopher Earley教授, 副院长郭斯奕教授及GANO主任胡明

德先生, 会长张培源和新加坡校友们, 一起见证更名仪式。曾庆镇校友(第四届全方位课程)荣任会长。

2009年曾庆镇校友因80高龄而退, 王盛利校友会会长已连任两届。鉴于印尼校友多是高龄, 甚至有老当益壮92岁的潘万鑫博士。他们都希望年轻的校友当任不让, 为基金会出力, 出智慧, 故由基金会辅导委员任命黎载康担任基金会理事长。

所幸, 印尼校友会还有一些中老年企业家, 他们会三语(印尼文, 中文, 英文)组织NUS中文校友会平台, 在群组里活跃, 互相讨论企业管理知识, 华族的传统文化, 医疗保健常识, 印尼的政局, 内容涵盖面广, 大家都有共识, 认为中华民族传统文化非常优美, 如果不再传承下去给下一代, 是巨大的损失。华族的传统美德得介绍给其他友族, 使多元化的传统美德和习俗, 促进各民族的团结, 和睦相处。通过上述简单的活动, 展望未来, 未来无可限量。

马詠南

2016年新加坡国立大学商学院杰出校友服务奖
第2届理事会第三副会长
第1, 7至13届理事会理事
第7届一般管理课程
金马商行执行经理



融入与蜕变



我于2012年7月份就读国大中文EMBA第21班。入校时正是商学院中文校友会成立20周年，还得了一本精美的纪念册，里面记录了中文校友会成立以来的历史，历届的理事成员，以及精彩的活动，还有很多杰出校友的故事分享。

初到国大，很多概念都很陌生，大学毕业快20年的时间里都没有再去进修过。通过这本纪念册，我快速的了解了中文MBA和EMBA的历史、文化和校友。同时也鼓励自己要好好融入国大。2016年我也有幸得成为了中文校友会的一名理事，有了更好的为校友和商学院服务和分享的机会。

其实在商学院读书和毕业后这5年的时间里，自己的很多方面都在悄悄的蜕变，而且变化很大。刚入校时只想好好读书，多学习，让自己的管理理念和水平有一个飞跃。但毕业的时候，才发现更大的收获是结交了老师、校友和同学。彼此之间经常有互动和交流。当遇到问题时，老师校友和同学们都会帮你出谋划策，甚至出手相帮。这是可遇不可求的相识与相知，是缘分，感恩国大的平台。

现在想想，最好的典型就是走戈壁。最开始听到老师告诉我们，21班要在2014年代表参加玄奘之路4天3夜120公里戈壁挑战赛。当时觉得这事和我没什么关系，一来我多年不跑步，两公里也吃力。二来我是来读书的，家里和公司里那么多事情都忙不完，走戈壁？我是绝对不会参加的。后来学长们不断跟我们分享走戈壁时的故事和内心的感受，我的内心开始有触动，开始逐步接受。从和大家每周一起走10公里麦里芝水库开始，到参加完所有的拉练，居然参加了戈9的A队，和队友们一起拼搏为国大商学院拿到了沙克尔顿奖和最佳组织奖两个奖杯。不可思议的是从戈壁回来后我继续坚持锻炼，参加了很多半程和全程马拉松，一直到现在，整整4年累计跑步5000多公里，平均每年1200公里，每月100公里。这是我在20几岁时也做不到的，从未想象过我会有如此的毅力，并在体能上有这么大的进步。事实上走过戈壁之后像

我这样的很多，同学们都因走过戈壁而养成了长期锻炼的习惯。

今年的7月我还为26班的学弟学妹们做了戈壁的分享，把这几年自己和学长学弟们一起交流积累的戈壁经验与感悟分享给大家。能为国大把戈壁的精神传承下去，能帮助学弟和学妹们我感到非常开心。我也很愿意带领学弟学妹一起锻炼，一起把戈壁的赛事准备好。

加入国大理事会对我来说是一个有更多机会为校友们分享和服务的平台，内心觉得特别充实。钦佩校友会理事们认真务实的工作精神，也希望更多的同学加入中文校友会，这是属于我们所有中文校友的平台，是我们后MBA和EMBA继续成长和互动的平台。读书两年，校友会一辈子，来吧！

每一次融入都有很多收获，能敞开心胸去面对更多的新鲜事物。每一次融入也都使我改变，我也尽力带动更多的同学一起改变。很感恩有缘融入国大，有机会融入中文校友会，结识学长与学弟学妹们。感恩，我可以跟国大在一起成长，跟校友会一起成熟。

张泽宇
第13届理事会副公关主任
中文EMBA 21班
中国上海万集（新加坡）有限公司 首席执行官

学海无涯 蒙草无界



47



我的简历可以用10个字概括：读书、上班、创业、读书、创业。再简言之就是8个字：学海、商海、学海、商海。在风平浪静的学海中读书；在波涛汹涌的商海里创业。有句谚语：学海无涯，活到老学到老。其实人生就是学习的过程。但学什么，在哪儿学，学到什么和遇到的人却大不同。因此便有了不同的人生。

从小学到大学一路的封闭学习，是为培养口头书面表达能力、形象思维和逻辑思维能力，并挖掘每个人不同的潜力，比如人际交往、组织领导能力、音乐和体育的特长等。其它的学习环境和方法也能获得这些能力，学历不等于能力。学习的真正目的是获取能力，挖掘潜力。大学毕业投身于企业，企业员工的工作业绩是完成工作任务并创造绩效，与各位同仁、上司及客户的关系，直接影响并决定了员工业绩。业绩将取决于平台资源的支撑和同仁的互助、客户的认同，而要得到这些不断提高自身的能力并赢得信任。工作中更是要边干边学，边学边干。日本丰田、本田等成功企业，倡导员工在现场学习，管理人员与员工一道在发生问题的地方共同研究、解决问题就是这个道理。

1996年我开始投身商海，拼命的工作，并针对性地恶补运营管理知识，公司业绩一路飙升。但随着全球金融危机的爆发，中国钢铁产能的严重过剩，造成机构和员工人数的激增和盈利能力的下滑。如此的环境让我迫切渴望跳出公司，跳出原有的圈子寻找新的出路。有幸我找到了国大，被国大录取为学生。

到了新加坡置身于花园城市，城市规划与实施触动神经：原来城市可以这么美；原来地球某些部位早已遍体鳞伤，需要修护。国大的课程是互动学习的过

程，课前作业、课中讨论、课后考试、试后回馈，加上商务考察和案例分析；教授们振聋发聩的脑力激荡，不留情面的提问，同学们直击心灵的辩论，不得不使每一位老板、高管放下已有的光环和身段，重新换位思考自己的企业和未来。课程虽然结束了，但国大的终身学习计划却在一直延续着。中文校友会的各种活动，参加喜欢课程的回笼学习都在进行着，国大成为我们活到老学到老的课堂。

学习的目的不为成绩好坏，是为提升自己并使之为企业和社会创造更多的价值。在花园城市中待的越久，就对地球和生态环境的忧虑越深。不是所有的人都了解，整个地球有四分之一的土地，500多亿亩，需要生态的救赎。“蒙草”是一家以草种植为主业的中国上市公司，希望为环境的恶化画上句号，让生态的力量从点滴开始。“蒙草”，正在用原生乡土植物修复着我们共同家园的一寸寸、一亩亩土地。情怀、使命、事业都感召着我，吸引着我。于是我二次创业，投身蒙草，投身生态事业。

地球承载万物，也承载着我们每一个人。修复生态环境，也需要我们每一个人的关注和帮助。

李瑞武
中文EMBA 21班
蒙草国际（新加坡）有限公司 执行董事



聚焦 聚焦 再聚焦



2000年第一家莆田餐厅在新加坡开业，创业之初是想把家乡的味道带到新加坡，让莆田餐厅成为一家有口皆碑的百年老店。如今莆田餐厅遍布世界八大地区，有42家分店。

回头看，莆田餐厅从一家新加坡小店变成一个全球餐饮品牌，做对的一件事就是一聚焦。十七年来我们只做餐馆，不做酒楼和其他品牌。就如我在国大读EMBA期间老师所强调的，聚焦就是战略，就是要选择放弃什么，留下什么。

做企业的人都会去思考企业的使命、愿景和价值

观。我们的使命是把莆田菜发扬光大，愿景是企业的大目标；价值观是做事的风格。这些构成了一家企业的DNA。我们让团队成员参与、理解、执行和传递这样的信息：我们只做莆田餐厅，放弃多品牌路线。

莆田的定位则充分考虑了餐厅和顾客的四大接触点：人物、食物、服务和环境。人物方面，亲切；食物方面，原味。这样就不担心新菜。曾有在酒店工作过厨师建议加一些五星级酒店菜色，这听起来难以抗拒，但回到坚持做莆田菜，坚持原味后，我们自然就放弃了想法。

有了DNA，去任何城市都不会跑太偏，这就是聚焦的力量。但也有一些小技巧和大家分享。

一是在新加坡推出辣妈辣椒。新加坡人爱吃辣，辣妈辣椒成了莆田与本地口味的桥梁，成为代表性的副品牌。其实莆田人也不吃辣，但从市场需求出发，巧妙解决跨区域开店的口味适应性。

二是在香港聚焦“10醉”菜单，帮助客人快速做决策。2014年在香港开店，把莆田餐厅最受欢迎的10道菜品放在菜单首页，因为很多香港人不懂莆田菜。如此一来，“10醉”菜品的销售额占餐厅收入70%，让餐厅的产品稳定性、备货准确性大幅提高。

三是聚焦食材节。莆田餐厅的口号是“坚持好食材，原味福建菜”。既写给顾客看，更当作是内部培训。告诉员工既然承诺好食材，就必须保证让客人吃

到新鲜的食物。莆田餐厅只有一个节—食材节，我们以两到三个月为周期，推出当季食材节。食材是战略选择，是核心。我们把食材当作市场营销的唯一通道，聚焦食材节，不去做其它节日营销。在食材节上进行压倒性投入，把资金用在最好的地段打广告。

四是只专注聚餐场景，放弃个人餐。对正餐品牌而言，中午时段的生意比较淡。莆田餐厅的定位是聚会的场所，是家庭聚餐或商务宴请，故推出了“午市头等餐”，聚焦工作日聚餐需求，提供两到十人的不同套餐，只选择招牌菜品，人均不过百元。“午市头等餐”变成餐厅的午市流量来源，坚持推行，而不是三天打鱼两天晒网。

五是舍弃短期利益，追求长期利益。

十七年来，莆田餐厅一直坚持好食材、坚持原味、坚持对顾客和员工亲如家人、坚持1/3利润分红……这也是莆田餐厅未来要继续走的路。适逢国大商学院中文校友会成立25周年，我谨以此文感谢老师，同学和校友一直以来给予我的指导，鞭策和鼓励。昨天我以国大为荣，今天努力做好莆田，明天继续把莆田菜带到世界更多地方。

方志忠

中文EMBA 19班

莆田餐饮控股公司 - 创始人兼首席执行官

宁动千江水，勿扰学习心



49



我有三次创业经验，每一次创业的起心动念都截然不同。每一次的经历又都是一个崭新的学习和成长机会。

二十五年前我第一次创业是由于父亲经历丧母之痛健康出了点状况，做为长子我毅然辞去在跨国公司的高薪工作，协助父亲经营传统微型的制造厂。与父亲并肩作战时，意识到夕阳工业唯转型才能不让父亲的心血付诸东流，大刀阔斧地改革整顿五年后公司才走出低谷。初次创业让我体会到创业和经营的艰巨，

学习到父亲坚忍不拔的精神，是我一生获得的最大的财富。第一次创业是为了完成了父亲的心愿。

1995年我和合伙人共创了“豆先生” (Mr. Bean)，一家专注销售豆浆豆花的连锁店。当时豆浆是毫不起眼的早餐饮料。为了突破传统框框，我们改造经营模式为产品注入新的生命力，让品牌与时并进与市场的步伐接轨。20年的努力“豆先生”已成为了新加坡家喻户晓的本土品牌，深受各种族老少的喜爱。当时业务已拓展到中、日、韩、马来西亚和菲律宾，国内外共有70间分店。最值得自豪的是公司建立了一支强大的专业管理团队。我在2015年功成身退，第二次创业才是为了完成自己的心愿。

2015年开始我做了大量考察，学习国内外新行业的动向。2017年在一个偶然的机遇下把退出本地的“贡茶”重新带回新加坡市场。当“贡茶”突然宣布退出新加坡市场时，发现身边有很多年青人感到失望。我意识到“贡茶”这个品牌，已默默地深入人心，和消费群体建立了很深的情结。所以决定从心出发，让“贡茶”迎心归新，同时把这个品牌升华为一种爱的传递，以茶为纽带，来增进一家三代亲情。第三次创业是希望能为更多的人带来喜悦。

总结三次创业的经验，第一次创业是如何让传统夕阳工业突破与转型。第二次创业是为普通产品注入新生命，进而企业化。第三次创业是为已深入民心的

品牌进行创新和重新定位。每一次创业都是重新出发的机会。创业就像登山。每攀一座高峰，都要面对不同的挑战。

2013年我感到个人的发展到了瓶颈阶段，报名参加新加坡国立大学商学院的EMBA课程。课堂内的启发、学习前人智慧、与教授们近距离的讨教，激起我学习新知识的热忱。而戈壁沙漠的大学城，四天徒步行走120公里，烈日当空下，一条长路，一步一脚印地走完；自己对于梦想、理念和未来方向的执着和坚持。师生友谊，也在这一条沙漠路上升华为难能可贵的兄弟之情。

每一次的取舍，都要有突破。每一次的改变，都要有升华。这是我在国大EMBA学习中最大的启发。感谢新加坡国立大学商学院提供这样的平台和课程。更感谢老师们的谆谆教诲和同学们的鼓励。在国大的两年，是我一生最珍贵的两年。

对于国大商学院未来25年的期望是结合管理经营理论的高度广度和玄奘精神，造就更多企业家，让他们发光、发热、发之于心！

江培生

中文EMBA 21班

贡茶（新加坡）私人有限公司 董事长



苹果 or 微信，你会选择谁？



苹果还是微信？如果你必须要在它们之间2选1，你会选择谁？这无疑是一个很痛苦的抉择。然而，问题是，苹果真的和微信开战了！

祸起萧墙，源于苹果2016年6月发布的新规定：所有在其IOS平台上购买的虚拟物品，必须通过苹果的IAP（In APP Purchase）购买。这意味着，苹果将不允许微信使用其自带的公众号赞赏功能；甚至，连通过二维码转账的方式都不允许。否则，微信也许将面临从无法在苹果IOS平台上运行的命运。

而规定背后的真正动机是：苹果可以从IAP机制中获取30%的抽成！

微信的痛苦是不言而喻的。沟通、妥协、退让，微信先是关闭赞赏功能，然而暂停二维码转账，但依然没有接入苹果的IAP。原因也很简单，如此大比重的抽成对用户而言是不公平的。

无疑苹果并不这么认为；毕竟，高速公路是它修建的，所以在上面设个收费站天经地义哦。至于价格嘛，你有选择吗？不仅是抽成的问题，IAP糟糕的用户体验则是另一个被用户诟病的关键因素。

首先，苹果的ID注册与付款方式设置极为繁琐。2014年前，苹果并不支持银联支付，仅能使用国内尚不普及的信用卡绑定账号并付款，或在

Apple Store 内提前充值至少五十元的费用。直到现在，注册苹果ID还需要填写大量的个人信息资料。其次，苹果IAP购买无法自定义金额。如果你要支付3.99元购买电子书，却无法直接付款3.99元，而只能选择充值6元、12元、18元、30元、50元、98元等等，至苹果账户中，再进行支付；支付之后，账户内通常会剩有几元钱的零头，而这些零头从未恰好一分不剩的花干净过。至于IAP不时会出现的支付反应迟钝、支付失败等系统问题，则屡见不鲜。可以说，相比支付宝和微信支付，苹果的IAP用户体验可以用糟糕一词来形容。

由此，用户的反响是强烈的，可也是无奈的。因为，你没有选择！

微信和苹果在僵持。如果微信全力反击，导致苹果下架微信，用户被迫在苹果和微信之间2选1，孰胜孰败？苹果手机固然有很强的用户粘性，但微信也近乎刚需。这样的争斗无疑是两败俱伤。其实像这样的2选1，我们并不陌生。

2010年，用户被迫在腾讯QQ与奇虎360之间进行2选1；这是因为，腾讯要推广QQ电脑管家，威胁到了奇虎360的市场地位。于是360发动反击，而腾讯则宣布在装有360的软件电脑上停止运行QQ软件。其结果是：用户要使用QQ就要卸载360，



而要继续使用360, 就不能使用QQ! 好在昔日的2选1, 最终在工信部和互联网协会等部门的协调下停息了。QQ和360不久就恢复了兼容; 但双方的诉讼则持续了更长时间: 腾讯起诉360不正当竞争, 奇虎起诉腾讯滥用市场支配地位。

而此次苹果和微信之间的斗争, 无疑比昔日QQ和360之间的斗争影响更大, 但其实质都一样: 垄断。

IOS和微信作为具有强大用户粘性与重大影响力的平台, 都具有市场支配地位。平台运营者能否在平台上随意制定规则呢? 苹果通过其市场支配地位而强迫用户使用其商品与服务的行为, 难道不是一种垄断行为吗?

互联网时代, 滥用市场支配地位该如何认定, 无疑是一个长久的持续的问题。而互联网时代的复杂性在于, 各种平台层出不穷, 你方唱罢我登场, 市场越来越细分, 寿命越来越短。昔日的MSN、QQ、诺基亚, 今日的微信、苹果, 也许旷日持久的反垄断调查尚未结束, 一代明星平台就已陨落了, 这无疑是个令人尴尬的结局。

用户价值是互联网思维中最重要的价值观。平台利用自身优势来争夺客户, 是商战, 本无可厚非; 但简单粗暴地通过市场支配权来强迫用户采用

其商品与服务, 则无疑是自掘坟墓。

微信公众号的赞赏功能其实具有重大的历史意义, 因为在内容创业的大背景之下, 腾讯也许可以借此来引领中国知识付费的潮流。作为平台, 无论是苹果还是微信, 都应该顺应潮流, 通过更完善的服务来赢得用户。

苹果不去完善自己的服务来促进生态圈的合作共赢, 而是简单粗暴地要求所有用户都采用其自身的内嵌功能, 由此可见, 苹果是在逆势趋势而为之, 是在与时代趋势为敌。

在今天这个开放的互联网时代里, 失去创意的苹果正在快速走向衰败, 市场留给苹果犯错误的机会并不会很多, 而用户则永远都会用脚来为此投票。

如此, 苹果也许就是下一个诺基亚?

沈亦文 教授
中文EMBA 19班
新加坡国立大学商学院客座副教授
香港中文大学商学院客座副教授
浙江大学管理学院客座教授



发展与转型——我的经营心得

我出生在新加坡独立前。兄弟姐妹十人的大家庭让我在童年时就体会到父母维持生计的辛苦。1975年我中学毕业，决定加入父亲刚刚创办的公司振福兴印花私人有限公司帮忙父亲，没想到一做就是三十年。

在这三十年的过程中，我亲身经历了印染行业从手工印染到半自动化印染再到全自动化印染的过程，也目睹了公司从起步，发展，高峰，到没落的整个过程。没落并不是因为经营不善，而是外国同行以更低成本崛起的优势，以及本地对于污水处理管控所造成的困难。印染业务搬迁到人力成本较低的越南后，我加入并逐渐接手父亲于1993年创办的另一个食品生意金桥食品。

在这里我必须提及我非常尊崇并对我影响至深的人——我的父亲王端成先生。在我多年的经营企业生涯中，我的父亲既是我的启蒙老师，也是我的指导教练，更是我的咨询顾问。父亲出生于1929年，在七岁时开始求学，但三个月后就退学在家里的养猪场帮工。早期的工作经历不仅教会了他勤奋努力和精益求精的可贵精神，也培养了他战略思维和运筹帷幄的卓越能力。

父亲在印染行业的顶峰时期预测到了其未来走向式微的大趋势，因此果断将生意转移到人力成本

较低的国家。他的高瞻远瞩的决策在多年后都被证明是明智之举。同样的故事发生在他于1993年创办的金桥食品私人有限公司身上。在看到食品行业的潜力后，父亲把资源和精力投放进来。首先创造性地发明了XO酒腊肠，坚信XO的芳香会受到市场的欢迎。之后又研发出台湾风味香肠，几年后再生产西式火腿和香肠。延续父亲对食品行业的青睐和投入，我加入后，金桥食品的产品已超过100种单品。厂房也从最初的四万平方英尺扩充到超过九万平方英尺。销售额从建厂初期的50万新币，发展到现在的3000万新币。产品出口到十多个国家。同时成立了Ellaziq全资子公司，用于生产清真食品。可以说这其中每一步的发展，都被父亲提前在几年前就预测规划，并从设备，厂房等各方面做出了相应的安排。

跟随父亲经营企业多年，耳濡目染中，我也开始像父亲那样思考问题。每一家企业的存在和发展，都既有当下的困难，也有未来的挑战。尤其是企业在面对市场竞争、人事变动和生意模式需要改变的时候，企业负责人必须当机立断做出明智决定。每当这个时候，我就会越来越深刻体会到，如果负责人不能与时俱进提升自己，改变思维模式，那么碰到的问题就会越来越大、越来越多，最终甚

至可能无法解决或无法改善。

我小学到中学都是受华文教育的。刚加入印染公司时，虽然知道自己有很多不足，但系统学习的机会根本没有，尤其是以华文授课的管理课程几乎不存在。但很幸运的是，15年前开始，新加坡有了一些华文管理培训课程。特别是在2010年，我有幸参加了国大商学院的短期课程，在美丽的国大校园我实现了再回学校学习提升的梦想，也结交了很多商业领域的同学，大家互相交流与学习，从中深受启迪。

上课结束后，我更认真思考家族企业何去何从。在父亲的领导下，家族企业做到了一定规模；但如何将父亲和兄弟姐妹辛苦打下的江山传承并发扬光大，是家族更重要的课题。如何整合企业资源，提高管理水平和管理效率，是很多企业发展到一定程度都会面对的课题。无论接受还是不接受，企业的转型势在必行。虽然知道转型是痛苦的，但这种痛苦毕竟是短暂的痛苦；不转型的痛苦才是长久的痛苦。

为此我们于2015年12月份做了一个重要决定，将家族企业中的金桥食品业务和姐姐姐夫经营了28年的瑞兴西饼屋合并成立OTS控股公司，借此机会整合资源，互惠互利，让这两大食品业务版块



都有好的发展。合并后瑞兴西饼屋在新加坡全岛增加到42间店面。借着这次转型的好机会，我为家族企业树立了理想。我们的理想就是要把家族企业真正做到企业化经营，长长久久经营下去。

虽然我们为企业树立了目标和理想，但实现的过程都不是一帆风顺。比如说金桥要走出去就要面对相对高的费用，要保持生产工厂有国际水准也需要高昂的维护费。唯有提高劳动生产率，才能让产品更有竞争力。做出这个决定后，公司投资了企业资源规划系统（ERP），把经营企业用到的全部数据与资料都收集在系统库里，包括生产规化管理，採購档案资料，销售数据分析，成本计算，财务报表和营运资产管理等。有了这套系统，我们非常容易就能掌控行业的发展前景。

我们的理想还远不止这些。单从食品来说，金桥或许是一个家喻户晓的名字。但毕竟新加坡市场太小，如何让我们把本地制造的产品走出国外，是我们的家族生意企业化以后一个迫在眉睫的目标。我很欣慰看到，近几年，金桥食品昂首阔步走出了国外，去到国家有日本、澳大利亚、缅甸、文莱、香港、新西兰和马来西亚等等。随着瑞兴西饼屋正在建立起高效可靠的营运体系，接下来这些成功的运营模式会复制到其他国家。

我们所设立的目标、理想和梦想在逐一实现的时候，我也在思考这其中最重要的三个关键点。这三个关键点就是：一是要不断地提升知识，技能与核心竞争能力。二是每项投资都要精打细算。三是公司要有齐心协力的团队，每项计划都能得到团队的强有力的支持。

为此我除了要感谢父亲的影响和团队的努力，我也要感谢国大商学院。我衷心希望商学院随着时代与商业模式的变化，开办更多的商业课程，例如行业怎样科技化、数码化，企业如何赢得人心、留住人才，中小型企业怎样整合资源或合并以达到双赢的局面等。从长远看，我希望母校成为企业的医生顾问，不仅让年轻的创业者参加培训课程提升自己，也让企业生病时有企业医生顾问求症开方。

以上是我的较粗浅的经营心得。再次感恩团队，感恩父亲，感恩国大！

王秋榕

NUS-SPRING 中小企业领袖培训课程
2010年

OTS HOLDINGS PTE LTD 执行董事



我所推崇的五个定位策略



● 定位的前提

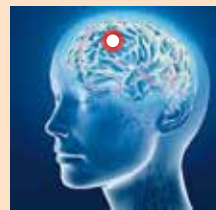
为了让大家都清楚地了解定位，先问两个问题

1. 己所不欲，勿施于人 对 错
2. 己所欲，施于人 对 错

儒家思想两千多年的教育告诉我们这两个问题是对的，但是从商业的角度来看，我要说这两个问题都是错的，有时候在想对这两个问题的肯定是不是导致华人经商思维多年被禁锢的原因呢？我在商业行为中的制胜秘籍是“人之所欲，施于人”，也就是把顾客所需的好产品给顾客，这是定位思想的前提。

● 什么是定位？

定位就是在消费者的心智里抢占一个位置，让消费者产生“条件反射”式的心理连接。站在商家的角度看定位，就是爆发在消费者心智中的一场认知争夺战，所谓商战如战场，是从定位开始就拉开了战幕，可见定位的重要性。



最成功的定位举例：

要吃快餐了，就想到了M和KFC；要吃汉堡包了，就想到了 Burger King；要买手机了，就想到 iPhone；要喝汽水了，就想到了Coca Cola；要买奢侈包了，就想到了Hermes和LV。

吃汉堡了
买手机了
买奢侈包了
喝汽水



● 我推崇的五个实用定位策略

一、成为第一，如果不是第一，创造一个类别（子类别）成为第一

如果问“全球第三十位太空人是谁？”恐怕没人能答，但是如果换一个方式问“中国第一个太空人是谁？”几乎人人都能答“杨利伟”。之后中国又有很多宇航员登顶太空，大家都不太记得他们姓什名谁了，但是当问起“中国第一个女太空人是谁？”“刘洋”的名字就会脱口而出，这就是第一定位理论的力量。再举一个例子，奥运会游泳比赛从1896年就开始了，100多年来产生了无数位世界冠军，能记得他们都是谁吗？但是如果问“新加坡第一位奥运游泳冠军是谁？”在新加坡人人都能答：“Schooling”。

二、二分法，即把市场一分为二的定位方法

Apple把他们的iPhone定位为智能手机，一下子把手机市场一分为二，智能手机和非智能手机(傻瓜手机)，让诺基亚手机帝国几乎在一夜之间坍塌，



乔布斯创造了一部“年轻人卖肾都要买的手机”的神话。中国插座界的一个传奇，“公牛安全插座”的定位把插座一下子分成了安全和不安全两个类别，公牛安全插座稳稳地坐上了中国插座界的第一把交椅。

三、与现有类别的领导者相反的定位法（重新定位竞争对手）

看似丰满的饮料世界也充满了机会，可口可乐、百事可乐都是可乐，世界上还有一群不喜欢可乐的人，于是7UP定位自己为非可乐饮品，也取得了巨大的成功。

四、排名紧跟现有类别的领导者

租车公司AVIS定位说“我们是第二名，所以我们更努力”。当我看到他们的定位以后，在世界各地租车时我就不再执着地去第一名那里排队了。能源公司TOTAL说“我们是世界第五”，世界第五也很牛了，是不是？新加坡的室内花园 Gardens By The Bay (滨海湾花园) 则说它是“Top 10 Indoor Gardens of The World (世界排名第十的室内花园)”。



(此照片摄于樟宜国际机场)

五、用现有类别的属性所有权来定位

以香皂举例，说起婴儿香皂就想起了强生香皂，这是以类别定位的成功案例。再以香皂举例，说起杀菌香皂就想起了滴露香皂，这是以特性定位的成功案例。

在商战中，保证产品本身的品质是第一要素，为产品确定正确的定位策略，是确保产品推广成功的关键因素。有人说，在互联网时代定位理论过时了，其实不然，信息越是爆炸，人的注意力就越分散，企业在这个深刻的矛盾之中，要想通过定位在消费者的心智里抢占一个位置，就显得更加重要和关键，希望我的分享能引起你对产品定位的再思考。

张明
 第10届理事会副秘书长
 第11届理事会查账
 第8届中文MBA
 Hi-Beau International
 Pte Ltd
 新加坡联合创始人

(Hi-Beau (海必优) 还在马来西亚、香港和中国设有独资子公司，公司的保健产品也在缅甸、菲律宾、越南、台湾、黎巴伦、澳门等国家和地区拥有经销商。从2015年开始，Hi-Beau (海必优) 的保健产品通过跨境电商的方式销往中国大陆，目前是新加坡跨境电商销售的第一名。

本人认为是新加坡国立大学商学院把我从清华大学培养出来的技术型人才转化成为了一个经营型人才和成功的创业者，我对国大商学院充满了感恩之心，值此庆祝中文校友会成立25周年之际，我们的公司为中文校友会永续基金捐款两万五千新币，成为基金的发起人之一。)

新加坡国立大学商学院 高尔夫球赛 2014年



新加坡国立大学商学院 高尔夫球赛 2015年



新加坡国立大学商学院 高尔夫球赛 2016年



新加坡国立大学商学院 高尔夫球赛 2017年



59





见证与期许——写在校友会二十五周年



在新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年之际，让我回忆起在国大读书期间的种种趣事和糗事。彼时适逢亚洲金融危机，半工半读的我以肯特岗宁静的校园为避风港，也亲睹了企业关门和员工失业的险事和悲剧。

身为学生或许可以不痛不痒地说一句：“羌笛何须怨杨柳，春风不度玉门关”。但作为心系企业，致力于帮助企业招聘的我却不能无视现实生活中的冰火两重天。的确，危机，既是危险、也是机遇。处在同样

的大环境下，有的企业却逆势而上，蓬勃发展；也有很多人找准定位，飞速成长。

看到这两极化的现象，我经常在韩瑞生图书馆翻查各类书籍寻找答案，但也很可惜当时没有跟老师和同学们深入探讨这些活生生的案例。不过，我还是要庆幸学的最用心的那门课“人力资源管理”，不仅给我带来最好的成绩，也让我因设身处地想解决企业的痛点而点燃创业的激情，指明了未来的事业方向。

这么多年来，如果说校友会定期举办的各种活动是校友们的知识加油站和感情联络所，那外面的世界更像是一部部风起云涌，跌宕起伏的长篇小说或电视连续剧。在我满腔热忱倾洒心血的招聘和人力资源管理工作中，不经意间亲历了多少个企业的成长、倒闭、转让、衰退、上市、走出国门等等，可谓见证了企业的各种发展状态；与此同时，也见证了很多个人从初级打工者成长为独当一面的经理甚至企业合伙人的励志故事。

几乎所有的故事都在上演着同样的主题：那些重视人力资源管理和发展的企业，都以或快或慢的速度进步了、提升了、甚至业务扩展到全球；那些把人力资源管理视为累赘或负担的企业，都止步不前、业务滑坡，甚至关门大吉了。而能够把人力资源管理上

升到战略的高度，并建立一整套人力资源管理系统的企业，不仅企业自身有长足发展，而且因为带动员工、供应商和合作伙伴共同发展而造福社会、名扬声远，成为求职者最爱慕，最愿待，可以荣辱与共的企业。

我深感庆幸，并十分感恩，在国大读书不但给了我受益一生的思维和眼界，而且唤醒了我创业和立业的使命和愿景。我愿以受益人及见证多个受益者的亲身经历来呼吁更多企业家和校友们在战略上高度重视并建立完善的人力资源管理系统。

同时，我也乐于见到，在下一个二十五年甚至五十年，中文校友会将会是校友们更具凝聚力，更富有风采的知识加油站和情感联络所。祝福中文校友会！祝福校友们！

赵莉

第 9 届理事会副秘书长

第 10 届理事会学术主任

第 11 届理事会第二副会长

第 12、13 届理事会理事

第 6 届 中文 MBA

Cadence HR Consulting (S) Pte Ltd

创办人

永远在路上



61



2007年，我进入新加坡国立大学商学院中文EMBA16班学习。十年时光，弹指一挥间，恍然就在昨天。国大的学习经历，是人生最宝贵的财富之一，终生受益。

永远学习

国大素以治学严谨著称，每一个校友想必也都有切身的体会。同班同学当中，不乏入学时已五六十岁的长者，他们学识渊博、阅历甚广。但是在课堂上，他们一样认真听讲、做笔记，认真回答问题、写作业。即便毕业以后，也一样大量阅读，始终汲取知识和信息。看在眼里，记在心，融于行，是国大和这些老师、同学，让我时刻铭记：永远学习！

永远谦卑

中文校友来自中国大陆、香港、台湾、新加坡和东南亚国家地区，有成功的企业家，有活跃的领导者 and 创业者，也有年轻的商界新锐。但是在国大的校园里、在老师教授的面前、在同学之间，只有校友的关系。不管文化的差别、年龄的差距和经历的差异，所有人之间都是平等的思想交流、碰撞和相互学习，真挚的情谊就由此而生。《易经》中的地山谦卦，山在地下，谦谦君子，莫过于此。尊重他人，永远谦卑，而眼

界、胸怀、见识，就在这谦卑之中逐渐增长。

永远感恩

曾经年轻气盛的我，在国大里发现一个现象，每一位老师、每一位校友，都非常喜欢说“谢谢”，而且那种谢意是由内而外、由心而发的。毕业之后，我也潜移默化的养成了说“谢谢”的习惯。这也是国大教给我的一条做人做事的规矩，对于所经历的事和所有帮助过自己的人，永远感恩。

这十年间一直可以追随本心，恐怕就是最大的喜悦和成就了。每一步，我都深刻的记得国大、国大的老师和我的同学校友教会我的--永远学习，学习知识，也学习周围的每一个人的优点，不断成长；永远谦卑，无论何时何地，放低自己才能看到更广阔的天空；永远感恩，感恩国大、感恩我们经历的时代，更感恩每一个帮助过自己的人。

如今，国大商学院中文校友会也已经25周年了，我也祝愿她能够更好的团结和服务于校友，永远根深叶茂，永远在路上！。

杨 华

中文EMBA 16班

中国：融信资源控股有限公司 行政总裁



危机就是机会——寒冬里的决策



前几年, 每次有国外朋友来新加坡, 我都要带他们去滨海湾金沙的空中花园看看。每次搭乘电梯时, 我的自豪感油然而生。金沙的电梯安装及相关工程配套服务都是我们的公司Jordans Elevator提供的。

最近几年, 在全球化越来越趋于常态的大环境大趋势下, 新加坡不论是小企业还是大企业, 都面临着来自国内和亚太地区的竞争对手。电梯行业也不例外, 竞争的态势空前激烈。

另一方面, 从企业内部管理来看, 在知识经济时代, 人力资源做为企业的第一资源, 如何激励员工、如何善用企业的第一资源对提高企业核心竞争力也越来越重要。

在这种背景下, 企业必须认真地应对内外环境变化给组织所带来的挑战, 适时根据市场变化制定组织发展战略, 并采取措施来实施和保障发展战略的实现。

Jordans Elevator公司作为在新加坡电梯行业和电梯相关业务的专业企业, 经过多年拼搏虽然取得一些成绩, 但在公司经营方面仍然面临着严峻的危机和挑战。尤其是近年来, 新加坡电梯市场因为建筑行业的相对饱和, 电梯供应总量已经在直线下降; 雪上加霜的是, 外国电梯从业者不惧现实还在不断加入, 这无形中更加剧了本地电梯公司的竞争压力。

幸运的是, 在2016年年底, 我公司提前对整个亚

太和新加坡市场进行了准确分析和定位, 提前预测到2017年市场将进一步下滑, 以此根据精准的市场分析和及时的战略定位, 及时进行两大步骤的战略调整。

这两步调整就包括: 一是用科学创新的经营方式对工序版块采用项目委托的管理模式, 由中国员工和孟加拉、印度员工在工作职责上优势互补、互相搭配, 大大提高了劳动生产效率; 二是提前站在客户的立场考虑问题, 努力降低客户的运营成本, 与客户共同度过难关。

由于这样的战略调整, 公司不仅提前获取2017年—2018年跟客户的合作机会, 也确保在严寒的市场情况下公司内部体系依然能够正常运转。

2017年已经过去半年, 公司的业绩在新老客户共同关心下发展顺利, 前景良好。展望未来, 不管在内部还是外部治理方面, 革命都还不能算是成功, 大家还需继续努力。

感谢国大商学院! 我做为EMBA毕业生, 无时无刻不对自己提出更高的标准, 更严的要求。百尺竿头, 更进一步, 相信未来更美好!。

邓家强
第12届理事会副福利康乐主任
第13届理事会福利康乐主任
中文EMBA 19班
Jordans Elevator 董事长

弃仕从商 终身学习



63



在新加坡国立大学商学院读MBA是20年前的事了。我文科出身，觉得“商”浑浊，惟有“文”清高。毕业两三年之后，为了有利仕途升迁，决定念MBA。无心插柳柳成荫，恰恰就是这三年的工商管理硕士课程，改变了我的事业路径。

新加坡国立大学商学院MBA课程之所以改变了我的事业路径，主要有两点。首先，MBA课程大大开拓了我的视野，让我从文科这个“上层建筑”走下来，见到了形成并决定了这个上层建筑的经济基础——工商与经济，而且让我认识其中的学问和乐趣。我自此对“商”原本的刻板印象改观，开始愿意与商亲近。弃仕从商之念，就是在此时萌芽的。

其次，在所有高级学位课程中，或许没有比MBA课程的招生范围更为广泛的。大部分学科的高级学位课程同学，几乎都来自特定领域和专业。新国大商学院MBA课程招生面向则十分广泛，我当年的同学各个行业都有，甚至有一位是新加坡总统首席副官。他山之石可以攻玉，来自不同领域和背景的同学带来的全新角度和观点，有时比教授的讲课和分享更有震撼力和启发性。

直至工业革命之后，人类在历史上向来是一职终身的，进入信息时代和创新时代就不一样了。尤

其在我国，经济外向度极高，高新产业比重极高，过去50年来，几乎每10年就必须要做一次经济转型，在将来，经济转型的频率和速度可能更高。在日新月异的时代，许多职业面对的不仅仅是更新换代，更有可能是彻底的消亡和随之而来的创新。因此，人们更有必要终身学习，才能永葆自己的经济价值和社会价值。

人的学习能力和精力不是无限的，除了极少数人能做到见识既广博又精深，大部分人只能在广博和精深之中或取一，或在两者之间不断调整位置，取得平衡。MBA能开启的，就是通向广博的门窗。

祝愿母校商学院MBA课程与时俱进，百年树人。

许振义博士
第12届理事会查账
英文MBA 2001
“新加坡眼”董事经理
南洋国际商学院院长
新加坡隆道研究院总裁



管理乐理化 相互协作方能完成整体演奏



企业发展到了某个阶段，往往会有低谷期，尤其是中小型企业。也常听说如果员工入职到了3-5年的时间就变得没有活力、没热忱、因此业绩会上不去，进而影响了企业整体的效益。

任何的市场构想或推出营销活动，必须要有积极的推动者才能顺利完成。而推动者一般是职场人员或经理人，他们必须要拥有正确的心态才能带动并有自信的完成任务。经理人与职场人员的积极性对企业引导变革与成长起着一定的作用。

其实企业管理本身就是一条深远甚至是漫无止境的长路，它既是经验的积累、是生活作业的考验、也是误判与生活智慧间矛盾的结合。而这同时也需借鉴许多前人走过的路、成功与失败的故事。经过这种种崎岖之路，反复思考、举一反三、不断的警惕和鞭策自己才能走出与众不同的一条企业经营之道。

企业领导者若将企业的整体架构乐理化，在企业中将各部门视之为各种类型乐器的音色和表现力，既是作曲者也是指挥家体现出对市场的敏感度(营销管理)、稳健成熟的耐力(综合管理)、及思考能力(营运管理)的掌握，而每个队友的表现都会影响企业整体的表现与成效。和谐地磨合、协调所需的各种活动，领导所扮演的指挥家就必须在

准确聆听全体的演奏的同时也要听个别乐手的表现(各部门)，从中提升各个部门的绩效、并同时得以提升企业整体的绩效，谱出无论是高峰或低谷期的和谐曲，还能以轻松而愉悦的心情完成真实的整体演奏。

参加新加坡国立大学商学院中小企业领袖培训的短期课程，确实让我领悟了综合管理、营运管理及营销管理这三大模块里的要诀，让我对市场的敏锐嗅觉、对管理的耐力和营运思考能力都有所提升，同时配合了管理学之父(彼得·杜拉克)所提倡的个体能够超越自我组成组织的整体协作之管理理念，不断在实践中加深领悟与再学习。

也恭祝新加坡国立大学商学院中文校友会二十五周年庆再创辉煌。

鄧滙誼 (慧仪)

NUS—SPRING

中小企业领袖培训课程

新加坡萬陽控股私人有限公司 执行董事

五化秘笈，扁平管理 来自餐饮第一线的管理真言

纵然人生百态，五味杂陈，无惧磕磕碰碰，头破血流。说来也许你不相信，无论在新加坡还是马来西亚，没有一家成功的企业不是建立在失败的教训之上的。这是大多数餐饮业经营者的真实状态和真实写照。但华人最大的弱点在于爱面子，好面子。怕家人担忧，倾向于报喜不报忧；怕朋友笑话，不愿分享失败，不愿描述不堪，正因为如此，打掉牙齿咽落肚，很多餐饮业主在进步的历程上举步为艰，步履蹒跚。

课堂所学，惠及实践；生搬硬套，必死无疑。理论产生于实践，但绝对不能照抄照搬。现实的环境限制、经营的市场客观条件、所面向的顾客群体都会跟理论产生的地方有所不同。生意做到一定规模后，很多人都渴望更成功，更发达，想方设法从各个渠道学习成功经验来做大做强。但是课堂所学，只是赋予我们分析问题、分解问题和分拆问题的能力，却不可能给我们一个放之四海而皆准的成功方程式，套用在企业经营管理的方方面面。不同于纸上谈兵，餐饮经营是需要动用真金白银为成本的，稍有不慎便会惨淡收场。我曾经在机场经营过两间店面，自以为可以借助于一些大公司的成功经验，不惜投进三十到五十万打造企业架构，却忘记其实中小企业用扁平化管理才是最实际最可操作的管理模式，算是用血水和汗水（多年辛苦积累的血汗钱）亲身经历了一堂惊心动魄，价

值不菲的实践课，这一堂课让我交了很多学费。

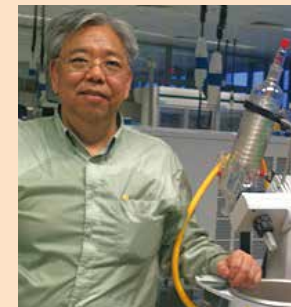
人心最叵测，软刀更伤人；人才虽难求，辨才更重要。千里马常有，假货也很多。碰到屠城木马更为可怕。商场竞争者众，难免有人心怀叵测，大家更要特别小心。我就亲身遇到有些人先以经营感情为始，进而不动声色欺骗我们累积多年的核心技术或商业秘密，完全无视道德底线。这种行为就像软刀子一样插在胸口，令人心寒。我们虽然没办法阻止其他人的可耻行为，但却可以吃一堑，长一智，不要为这样的可耻行为埋单。在商言商，商业合作方面，唯有回归到既理性又合理的价值分享，才是良性向好的商业关系。

在求才方面，请不要忽视辨别人才，那些曾经是大公司经理的所谓人才，只有在大公司现成的体系下才能发挥作用。反之，来到一个暂时没建立起体系的中小企业，所谓人才也未必能发挥价值。因为从大公司走出来的所谓人才，可能是个雇用的司机，对车子不甚了解，未必是为大公司建立运营体系的造车人，所以也谈不上拥有建立商业运营体系的经历和能力。如请到这样的人才，却无视自身条件，一味幻想照搬大公司的经营做法，只会让中小型企业更快地走向衰败！

流程简单化、烹调专业化、操作自动化、管理系统化、卫生现代化。餐饮业者如果掌握了这五化，就是掌握了成功的秘诀。我个人对于食物新鲜度有非常

强烈的追求。根据所掌握的食品营养科学知识和经验，通过对食物分子学的精准应用，对烹饪火候能够科学把握，一定能够取得成功。餐饮业人士对这五化应该不会感到陌生，但是否付诸行动，就不得而知。

多年的餐饮经验，让我深刻体会到，餐饮业对于食客来说是一门营养科学，是人生的享受；但对于热爱烹饪的业者和大众而言，餐饮业更是挥洒热诚的艺术科学。秉持着多年对餐饮业的热爱和执着，我很幸运摸索出了一整套成功的经营方法。这几年来，我开始将这些办法不仅让自身收益，也传播给更多的同业；帮助他们纠正不良做法，找出风险误区，实现持续增长。这种新的咨询业务让我乐此不疲。人生不单要追求事业的成功和金钱，人生更有意义的是乐善好施回馈社会，把一己之长与人分享。



高德光
 第3届理事会公关主任
 第4届理事会理事
 第29届高级企业管理课程
 澳门顺记（葡国菜）茶餐



MBA改变了我的命运



25年前，是中文校友会成立的年代，也是我大学毕业的年月。

我在北京的国营企业工作五年之后，随着时代的潮流，来到了新加坡的民营企业。

1998年的新加坡，依然处于经济危机之中，作为工程师，每天带领印度和孟加拉工人到裕廊岛工地，早晨6点钟出门，8点钟乘船过海，在烈日下施工，晒得跟工人一样黑。那个时候的我，最大愿望就是可以每天在空调的房间里工作。

转机发生在1999年，我报读了国大的中文MBA。依然记得参加笔试、面试，获得政府资助，最终成为国大商学院的一名学生。

在商学院，学习了商业运作的一系列课程，陈仁宝老师的财务课、黄柳萍老师的报表分析、莫少琨老师的策略.....这些课程培训了商业知识和技能，从此之后，发挥所学的知识，就能够在社会立足。

此后，经历了新加坡、香港、大陆企业的几年实践之后，最终成立自己的公司，结合本科所学的有色金属知识和MBA所学的商业金融知识，从事大宗商品的贸易。

回顾25年来，从毛头小伙子到安身立命，最重要的因素有三个：一是知识，知识改变命运；二是品德，有品德才会有合作；三是运气，从我开始工

作，到成为社会主力的时光里，我有幸遇到了中国和新加坡快速发展的年代。

国家发展进步，就是百姓最大的福利。

祝愿新加坡繁荣昌盛！

郭伟

第11届理事会财务长

第12届理事会理事

第13届理事会第三副会长

第9届中文MBA

澳新金属私人有限公司总经理

25年后的中文校友会风华绝代



67



中文校友会成立于1992年，如今第二个本命年过去，正迈入她最好的年华第25个周年。

回首25年来，校友会从一棵不起眼的小树，在各界理事和校友，特别是几位前会长的汗水浇灌之下，在学院的鼎力支持中茁壮成长，如今枝繁叶茂。这些年来，每逢华人新年和中秋节，校友会都举办了华人传统的庆祝活动，捞鱼生贺新岁、提灯笼吃月饼庆中秋，毕业多年的资深校友们、已经退休在家享受天伦之乐的老师们、事业如日中天昨天还在印尼雅加达，今天匆匆到国大参加完校友活动又急忙奔赴到另一座城池的企业家们、跨越国境两岸事业蒸蒸日上的时代精英们，以及寒窗苦读希望出人头第的学子们都能通过校友会的活动，济济一堂，紧密地联系在一起。校友会就是我们的第二个家。

校友会的宴会餐桌上永远是高朋满座、人声鼎沸、座无虚席。无论是校友会定期承办的高尔夫球赛、海外旅游、全民健跑，还是周末清晨活跃在武吉知马丛林里的爬山队、校友群微信圈里不定期涌现的教人捧腹的段子，处处体现了校友们的体育风采，热爱生命，德智体全方位健康发展的精神风貌。

我们期待着在接下来的25年里，校友会能够保持传统，并不断创新，开展更多更新的活动，引领校友们与时俱进。吸引更多的校友回笼，并把老师与校

友们之间互敬互爱，互相扶持的精神发扬光大，更广泛地发扬校友会联谊平台，促进交流，并继续发挥连接世界各地广大校友的桥梁作用。

如果说新加坡国立大学商学院和翠绿的肯特岗是培养我们成长的硬盘，中文校友会就是我们校友的云端 (Cloud)，这个云端无时不在，无往不利，给我们增添无数的成长潜能，让校友们的内力大增，因为有着中文校友会的正能量滋润着我们，我们永远年轻。

依赖众多理事和校友的不懈努力，我们有足够的理由相信25年后的中文校友会将越发朝气蓬勃，枝叶常青，风起云涌，风华绝代！

孙 静

第 7, 8 届理事会秘书长

第 9 届理事会福利康乐主任

第 10 届理事会理事

第 11 届理事会副秘书长

第 4 届 中文 MBA

新加坡华联企业公寓销售业务员



新加坡国立大学——两代人的梦



我是国大中文MBA第八届学员武学勤。1999元月入学，在校学习一年半。国大为我们提供了良好的学习氛围和环境，我从各位导师和同学那里收获的不仅是现代的管理知识，更重要收获的是友情并汲取了奋斗的力量。这也为我以后在中航油工作打下了坚实的基础。

初来狮城时，首先被她优美整洁的环境所吸引。随之而来学习生活虽有些紧张辛苦，但随着时间的推移，工作生活逐渐步入轨道，慢慢喜欢上了这个美丽花园城市。我喜欢她相对公平的竞争环境，健全的法制系统以及脚踏实地的务实精神；更不用说那遍布全岛的美食了。

2000年底，妻子带着小女也来新加坡和我团聚。看着女儿在相对公平的环境下，在双语教育的制度下，在学校老师的精心培育和自己的努力下健康成长。一步步地上中学，上初院，上大学，实现了自己当律师的梦想，让我这个平凡的父亲由衷地感到欣慰和高兴。我同时也为我们两代人都是国大校友感到自豪和光荣。

一转眼我来新加坡已经18年了。这18年来我目睹了这座城市所发生的一切变化：滨海湾金沙、滨海花园、滨海新市区和圣淘沙名胜世界的兴起；地铁线路由原来的两条发展为五条；公园连道把遍

布全岛的各个公园几乎连在一起；榜鹅等几个新镇的出现；组屋的建设和设施也越来越美，越来越人性化等等。我也经历了中航油由盛到衰，涅槃重生过程；经历了两任岛国领导人的更替；经历了建国总理李光耀先生去世的历史时刻，也和岛国人民一起经历过了两次金融危机。

这18年来就我小家庭来说也享受到了作为一个新公民家庭所能享有的一切优惠政策如：申请新组屋时的补贴；国家的经济增长花红；女儿一路上学的教育补贴及奖学金等等。所以这18年来可以说我已融入岛国和岛国人民荣辱与共，休戚相关了。

在中文校友会成立25周年之际，在新加坡这个年轻的国家52岁生日之时，无论作为校友或岛国新的一员，我都衷心地祝福国大和岛国蒸蒸日上，前程辉煌。

武学勤
第8届中文MBA
中国航油（新加坡）股份有限公司
人事行政部副主管

25岁是人生最美好的时刻



69



25岁是人生最美好的时刻，她意味着火红的青春年华，意味迈向而立之年的第一步。对于我们中文校友会来说，25周年更是一个值得纪念的日子，她不仅承载着知识的传播，更自我承担着文化交流以及中新两国经济交流的社会重任。

报读国大中文MBA课程之前，我作为一名工程技术人员来到四小龙之一的新加坡，希望能够发挥一技之长和联络沟通优势，协助公司在新加坡和中国的业务发展。而在实际工作中，由于缺乏管理方面的知识和经验，项目组织、实施、运营方面面对诸多困难和挑战，对现代管理知识的无知局限了我们的技术潜能。正是在这个时候。国大的中文MBA课程为我开启了通向现代管理知识的大门。

有幸成为中文MBA的学员，通过系统化、多元化、全方位的学习，经过富有经验的老师们的分析讲解，充满挑战的专题作业讨论，让所有学员获益匪浅，受益终身。我们掌握了现代的管理、金融知识，为未来的事业腾飞打下了坚实的基础。很多校友借助所学到的知识在本身的岗位上做出了突出的贡献，成为企业高管；有很多熟悉的校友通过创业实现了自己的企业家梦想；还有更多的校友为中新两地的经济文化交流而奔波。可以说中文MBA课程不仅传播了现代管理知识，承接延续了新加坡双

文化的特长，更播下了中新两地经济文化交流的种子。

毕业后，一个偶然的的机会我转入了金融业，进入中国华新投资有限公司，通过学以致用协助公司熟悉新加坡和东南亚的金融市场。从基础、量化分析，到风险管理，为公司的资产管理模式的转型做出贡献，并在海外为中国的外汇储备管理奉献着自己的光和热，对此深感满足。可以说中文MBA课程协助我成就了事业的梦想，衷心感激中文MBA课程和商学院的老师当年的辛勤培养。

尽管已经桃李满天下，但25周年仅仅是一个里程碑，未来的25年，国大商学院将继续为中新两地培养通晓东西方管理文化的双语人才，期盼迎接50周年时，我的母校MBA课程成为世界上首屈一指的双文化MBA课程，作为校友，我们定当为此做出自己的贡献。

刘青
第5届中文MBA
中国华新投资(新加坡)私人有限公司
风险主管



鸡汤不是我的爱



在新加坡国立大学商学院读工商管理的时候，我只有会计那门课不过关，还好是在第一学期，能补考，否则就要永远跟同学说再见了。因此当女儿进入国大耶鲁就读，顺利拿到会计课程的好成绩时，我心里一块大石头也落下了。女儿看出我的心事，说是她遗传的是妈咪在家管理收支平衡的基因，气人。

不过呢，当年会计课程黄柳萍老师讲过的一句话，倒是对我影响深远。记得她当时讲过一句话，公司大小不重要，重要的是会赚钱。国大毕业后，我就成立了自己的音乐公司，至今已超过二十年，也取得了不少值得骄傲的成绩。但是我还是觉得不应该把公司做大，气派大了成本也大，我又没有当大老板的瘾，所以公司二十年如一日，没有什么长进。

还好我不是那么窝囊，虽然公司没变大，但是公司的盈利倒是源源不断地被投资到房地产或金融产品领域，产生了令人意外的收获。现在回头看，每个人应该采取适合自己的生活方式，我是爱自由的人，不喜欢去承担过多的责任，小而灵活的经营方式比较适合我，不必为成长而烦恼。

前些年小伙伴们为了一起去日本旅游，各自都买了比较高档的相机。朋友介绍最新款的专业相

机，但我觉得好用和方便才比较重要，坚持买了索尼的微单相机，机型小像素又高，操作也方便，何乐而不为？实在不需要在别人面前摆出高深莫测的谱。

朋友们总说我双鱼座浪漫，其实不然。大部分时间我却是蛮现实，不在自己能力范围的事，我决不会去勉强的。听过许多励志的讲座，也喝过不少精神鸡汤，我还是不为所动。我知道自己要什么，而不是别人要什么，就算我不能大富大贵又如何？就算没什么小目标，也不是不可以。

刘 斌

第 5 届理事会福利康乐主任

第 6, 7 届理事会理事

第 2 届 中文MBA

Liu Bin Cultural Art 负责人

念念不忘送温暖



71



25年前，我24岁，体内燃烧着青春的热血。立志要成为伟大的商人，伟大的社会实践家。要做一个对社会世界有巨大影响力的人物。一眨眼，时间过去了。

理想还在前方，我人还在路上！我已经用自己的眼光与实践去印证了许多行不通的道路，接触到许多基础的人生事业道理：

1. 一定要做对的事情，符合社会发展趋势。
2. 一定要用对的方法，用理性的经济思维判断。
3. 最基础的东西就是最重要的东西。

做事情的原则必须基于经济的理性，只关注人情道德，必然会失去存在的根本，人情道德是在理性内核之外的个人魅力。

学习、自审、静思让我们了解到未来的趋势以及实现的路径。回归到初心，是我们能继续出发前进的动力，如此方得始终。

在未来的世界，留在家里，行在途中是人们的生活方式，也是人们的工作方式。物联网将人们连接在一起。在一起面对面的交流、分享，照顾彼此的生活与健康，将是应对冷冰冰的AI智能世界的一大场景。

我们想要做的，就是提炼最简单有效的技术与方法，教授给家里的人们，并通过物联网技术。让我们成为健康事业的天使，在各自的家里，或者共享的健康保健工作室。通过有温度的健康保健技术获取收入，同时让世界温暖美好！

25年后，希望国大商学院中文校友会能够连接每一个校友，让每个人内心充满阳光。

让我们国大校友用尽全力给世界各地的人送去温暖。

唐勇

中文EMBA 17班

新加坡在线慢病管理研究院

理事长/院长



机遇和勇气



我本是大学老师，在青岛远洋船员职业学院教了七年书，生活安稳有序，工作受人尊重。

后来不知何故突发奇想，决定到企业试试。1994年加入北京中国海员公司后不久，被派到新加坡成立代表处负责开拓海外市场。

初来新加坡，环境陌生、市场陌生、文化陌生，一切陌生。就在迫切感觉需要通过学习来提升自己以适应新的工作需要的时候，非常高兴得知新加坡国立大学商学院的中文MBA课程正在招生。我很幸运能被录取，成为国大中文MBA98级学生。

通过两年半的兼职学习，对企业经营管理的认知从理论到实践都有了质的飞跃，2001年7月穿上毕业礼服、戴上毕业帽的那一刻有种脱胎换骨的感觉。

不知从哪一天起，从国大毕业后想做自己的企业的愿望越来越强烈。或许是想在更广阔自由的空间学以致用吧。就这样谢绝了领导的善意挽留，放弃了高薪和职位提升，毅然决定离开服务长达九年的大国企。虽然一切从零开始，在某些时刻心中也有些许恐慌，但创业意志坚定，理想从未动摇。2005年，在新加坡成立森海海事服务（新加坡）有限公司 Singhai Marine Services (S) Pte Ltd，并立志将森海发展成为业内领先的海事人力

资源供应公司。

经过10多年的奋斗，目前森海已成为中国最佳海员外派公司之一，是新加坡市场的领导者。梦想并没有到此止步，森海将继续发展，往船舶管理方向迈进，在未来十年要成为海事航运业首选的综合服务供应商。

回顾过去，真心感激国大商学院给予的悉心栽培。在未来的道路上，希望能常有机会回到母校学习进修，积极参加母校组织的活动，并期盼为母校发展尽一份微薄之力。

赵 玮

第 8 届中文MBA

森海海事服务（新加坡）有限公司 董事长

让梦想插上翅膀



73



从小到大，我有好些梦想，比如中学伊始，我的理想是当一名科学家，后来因对物理不感兴趣而作罢。高中时，兴趣转向文科，梦想成为一名作家，结果写了几本打油诗，也没有让自己满意的作品，又搁置了梦想。

大学修习了BBA，毕业后进入银行界，打拼多年，觉得那也不是自己梦想。因此放眼世界，想换一种活法，最初想去西方，但因先生在英国学习时深切体会到，洋人的地盘上难以找到心之所归，文化认同对于我们太重要了。

我们研究了大陆以外的华族文化区，新加坡和香港成了我们最终的选项，当时的香港在经济上远超新加坡，但是新加坡的创立者李光耀先生的建国思想却闻名于世，我们认为领导者和领导者所建立的制度体系才是促进一个社会进步和繁荣的动力，所以我们最终选择到新加坡国立大学就读MBA课程，我们夫妻相继毕业后，一家人也留在了新加坡。

因为当年对新加坡国立大学商学院的选择，最终改变了我们的命运，在商学院除了学到了更多的商业知识，也接触到了更多的企业家，从而滋生出成为企业家的梦想。

足够成熟，足够坚强，寻着梦想，一步一步就

变梦想为现实。蓦然回首，命运就是在选择新加坡国立大学商学院的那一刻发生了改变，国大商学院给我们的梦想插上了翅膀。感恩新加坡，感恩国大商学院。再感恩这些年所经历的事和所有帮助过自己的人。

值此庆祝国大商学院中文校友会成立二十五周年之际，吁请更多校友们加入校友会，祝校友会会务蒸蒸日上！

杜伟

第12届理事会副财务长

第13届理事会副秘书长

第12届中文MBA

Hi-Beau International Pte Ltd

新加坡联合创始人



结缘国大商学院20年



1997年在新加坡工作满三年之际我和家人收到了政府邀请我们申请成为新加坡公民的信函，为了能进一步融入新加坡社会，并联想到因家庭贫寒一直未能深造的遗憾，于是有了读硕士来提高管理能力和职场适应能力的想法。国大的师资力量，国际排名等等因素吸引我最终决定报读国大的MBA班，这是我与国大商学院的第一次结缘。

1997年夏天成为新加坡新公民时被邀请参观了建屋局、医院、联络所、学校，当时还参观了国大，11月份收到的录取通知书让我们夫妻不禁欢呼雀跃，我的儿子也呱呱落地，我和国大缘分真的不浅。

在两年多的学习过程中，得到了郭斯奕、陈仁宝、杨威荣等老师的悉心教导，更结识了一大批优秀的同学。在工作之余进修，孩子又很小，虽然忙碌，但觉得那是一段充实快乐的幸福时光。在两年多的学习同时学以致用，对房地产价格和股票保险等多有关关注，1999年以最优惠价买到了自己心爱的房子，这也是和国大商学院的另一层缘分。

自国大MBA毕业后，因为所学课目贴近市场变化，以及教授们的大力推荐，我也顺利地转换职业跑道，涉足电子商务、质量管理、大型项目管理、制造管理、技术及商业顾问、营销管理咨询等等不同的工作，工余假日，也经常带着家人参加学校及校友会各

类活动，国大和校友会成为我们家的心灵港湾，生活和工作因此变得丰富多彩，由衷感恩国大商学院及老师们的培育和教导。

参加中文校友会举办的各种活动时感受到老师们和理事们对学校和校友们的热爱，在前任会长和资深理事们的带领下，我也加入到校友会理事会。校友会举办的中秋活动、新春团拜、及每年慈善跑步都成了我们家庭的常年活动，国大带给了我和全家许多美好的回忆，孩子们耳濡目染，对国大感情也日渐深厚。

我的儿子2016年剑桥A水准考试后，同时被南洋理工大学和新加坡国立大学录取，他舍弃南大，选国大修读；希望他读完本科后也能进入国大商学院深造，加入中文校友会，进入理事会延续我与国大商学院的缘分。我期待女儿长大后也能成为国大校友。

在中文校友会成立二十五周年之际，祝福她永续发展，再接再厉。期盼我和家人与国大商学院的缘分在接下来的二十五年里继续加深。

李清明

第11届理事会副学术主任

第13届理事会秘书长

第6届中文MBA

广智微芯智能科技有限责任公司首席营销官

知识和爱情的丰收季



75



我是新加坡国立大学商学院第七届中文MBA的校友张志勇，1998年7月入学，2000年5月毕业，一转眼毕业已经17年了。

前几个月过50岁生日的时候整理老照片，发现还是在新加坡国立大学留学时的照片最多，记忆也最深刻。我当年选择去国大读工商管理硕士课程，一是想走出国门看看外面的世界，另一个主要原因是想转行，不想做原来的家电行业了。

虽然一直都知道新加坡是个花园式城市的国家，但1998年7月抵达新加坡樟宜机场后，从机场出来的一路林荫大道，以及美丽无围墙的国立大学，还是被其干净整洁的程度惊艳到，它与当时中国大陆的差距实在是太大了。从此我个人一直觉得新加坡是国家管理的优秀杰出典范，也是华人最宜居的地方。

记得2000年毕业时很多同期的同学都开玩笑说：“张志勇在国大读书的收获最大。”虽是句玩笑话，但想想也不无道理：新加坡国立大学商学院的两年学习和生活，让我开阔了视野，学习到许多系统的专业知识，结识了许多优秀的老师和同学。特别是认识了我后来的太太～美丽、善良的日本女生松村扶美。我们是中文MBA的同学，毕业后就在新加坡注册结婚的。所以2000年毕业时，同学们都

是拿着毕业证离开了学校，我则是揣着毕业证和结婚证回到了上海。

毕业17年，也是我们结婚17年的日子。从这个意义上讲，国大的两年学习生活，是我人生中最重要的一段经历，也是我人生的一个重要里程碑。至于我现在做的十几年的环保设备公司，以及业余时间醉心于越南、缅甸等东南亚国家的艺术收藏，应该说或多或少都跟我当年在花园国家新加坡的两年学习和生活经历有关，我相信一切事物都有因果关联。

所以我感谢新加坡，感恩当年在新加坡国立大学商学院获得的培训，那是我人生中的一个重要收获季。

张志勇
第7届中文MBA
苏州柯林沃尔德环保设备有限公司总经理
上海浦江东南亚文化艺术中心理事长



宁静致远



在欢庆新加坡国立大学商学院中文校友会25周年之际，也谈谈自己的感想。我是1999年入学，2001年MBA毕业后入职，经历了两次打工、初次创业、失败、异地再创业、回新加坡重新起步创业，到今年设立马来西亚分公司，16年来总结就

是两个字“折腾”。前不久听了一个段子，说人生最大的悲哀就是理想都实现了。笑一笑之后，回味一下感觉说得很对。如果非要说我所实现的最大目标，那就是在追求更多人健康的道路上，也享受工作和个人生活的平衡的满足感。

首先在整个创业的过程中，在事业上自己有一颗不安分的心，也没有一个固定的目标或理想，就是想证明我可以做到。在现在商业环境瞬息万变的情况下，跨界的打劫和变革往往带来行业的颠覆性改变。向同行的领军人物看齐是不够的，还要向其他新兴的行业学习，特别关注80后、90后的创业者，后生可畏。不断学习和交流，是非常重要的。

其次，事业不能做大或转型、最大的阻碍是自己。只有敢于革掉自己的命，才能重生。企业的蜕变和壮大，就是反映老板的心的转变及敢于革自己命的决断力和执行力。

在最求事业上的成功之际，如何取得内心的平静，是我自己需要做的最大功课。宁静致远，说的容易，做起来难，拥有保持一颗单纯的心，是人生最大的修行。

在此，希望中文校友会在未来的五十周年，能够成为众校友交流的平台，更多新人的加入，壮大队伍的同时，传承华人的优良传统，成为商界的一股清流。

李维（社润）
英文MBA 2001
360 Health Pte Ltd 首席执行官

梦，在阳光里



我一直自诩为“有梦想的文艺女青年”，从小就有很多奇奇怪怪的想法。20多岁的时候，一位命理先生预测我将会往南方发展；30岁的时候遇到我的爱人赵先生。神奇的是，就在结婚前的一个月，我先生收到新加坡国立大学发来的就读博士通知书，我真的被带到了亚洲最南端的国家——新加坡，与新加坡国大的缘也就开始了。

我是个爱吃又不爱管钱的人，纵然被老妈逼着大学读了会计专业，最后还是去韩国公司做了五年的生产管理，除了管生产也管食堂。随先生来新加坡后，顺风顺水。2009年创立了我自己的旅游公司“EASYGO PTE. LTD”。我的两个女儿也相继在新加坡出生，自身的努力再加上一点小幸运，几年之内发展迅速。爱折腾的我却不满足现状，于是参加了慧桥管理学院、新加坡国立大学商学院的短期课程，虽然国大的短期课程仅仅两个星期，但是学富五车的教授们却倾注他们的学识、经验和时间与我们分享以及实地讲授，让我开阔了眼界，丰富了许多经营管理方面的知识。

一个偶然的的机会，我和几个朋友聊起新加坡的面点小吃，大家普遍感觉在新加坡寻找不到儿时妈妈做的味道，太多的添加剂、香料，掩盖了原有的麦香味。我突发奇想，为什么不能将中华美食文化在新加坡发扬光大，建立一个健康养生的面点品牌？于是我找到一位面点师傅朋友，一起去台湾考察，从台北到台南，我走遍了大大小小的各类馒头店。最夸张的一天，我吃了十几家馒头店的招牌馒头；意志上扛住了，身体却很诚实，一晚上都在反胃吐酸水。2016年6月1日，“扑面而来”，一个新的面点小吃店在牛车水珍珠坊地铁站旁正式开幕。

我很爱我的“扑面而来”，它就是我的“三女儿”。为了严格控制品质、提高口感，过去的几个月我每天工作超过16个小时；为了那一口好吃的南瓜蒸糕，我会大清早跑去蔬果批发市场一颗一颗地亲自挑选南瓜；为了做出一款有妈妈味道的馒头，凌晨三点和面点师傅们一遍一遍的揉面、蒸笼、出锅。累吗？当然！可是，将妈妈味道的面点植根于新加坡，是我的理想；让家人朋友们吃到高品质又健康的馒头，是我奋斗的动力和源泉。

今年是中文校友会成立二十五周年，“扑面而来”在国大校园里开设了第一家分店，我们与国大的缘在继续，并初步建立起网上订购的系统。梦想，在阳光里正在成真，感谢新加坡国立大学商学院的各位师长们给予我的支持与鼓励。与智者偕行，与满满正能量的人相伴，明天的阳光必然更加灿烂！

杨光
第88届全方位管理课程
扑面而来创办人

新加坡国立大学商学院中文校友会 中秋联欢会2013



新加坡国立大学商学院中文校友会 中秋联欢会2014



79



新加坡国立大学商学院中文校友会 中秋联欢会2015



新加坡国立大学商学院中文校友会 中秋联欢会2016



81





二十五周年 你、我、他 有一种同窗情，有一种母校爱，不是时间可以浇灭的！



王建国 教授

我们作为亚洲最好大学之一的新加坡国立大学的校友和老师，倍感自豪。相信这25年来，我们师生在各自事业的追求与奋斗中，也取得了使母校为之骄傲的成就。在我几十年的教学和工作生涯中，国大留给我深刻印记。在此我要特别提到两点：

一是我的知名原创理论《1P理论》和《六维管理》，前者即形成于新加坡国立大学，完善于北京大学，获得中国国家学术优秀成果一等奖，并成为中国管理领域的畅销书；

二是我在教授国大商学院中文MBA经济学课程中，同学们孜孜不倦的学习精神，不断进取的事业心和师生之间的情谊，留给我深刻印象，虽然近二十过去了，至今仍历历在目，难以忘怀，我非常想念同学们。

借此《校友会25周年纪念特刊》出版之际，我谨向同学们致以最亲切的问候，向国大表达感激。在此祝愿同学们百尺竿头更进一步，祝愿国大再创辉煌。



陈浩俊 老师

亲爱的国大商学院中文MBA的同学们，自从中文MBA停办以来，大家各为生活拼搏，很少有机会见面相聚，真心怀念你们及过去美好的校园时光。我也再次回到用英文讲课的日子，缺少了那份亲切感，愈加怀念往日咱们在一起学习的快乐日子。

在这里与大家分享我最喜欢的两篇文章摘要：

愚公移山“虽我之死，有子存焉；子又生孙，孙又生子；子又有子，子又有孙；子子孙孙无穷匮也，而山不加增，何苦而不平？”

爝火柯洛兰散文“可是那一点爝火，还在前面，一闪一闪，在那里招手--总是这般近，又总是这般远。

人生，就像在这种险恶的河流中航行，爝火还离得远呢！但是，总在前面，一橹一橹地摇上去，总有到的时候。”

永不言弃，我想这应该就是咱们中文MBA的精神吧。

屈指一算，最后一届中文MBA毕业的同学，我想也应该步入中年了。

“老骥伏枥，志在千里。烈士暮年，壮心不已。”

籍中文校友会成立25周年纪念之际，祝福校友会不断壮大并促进校友及师生的感情。我期望国大能够与时俱进共享中华崛起的大好机遇，考虑重办中文MBA，其实应该算是双语MBA，重现昔日的辉煌；我在此愿与所有中文MBA的忠实拥趸和同学共勉之。



张织云 博士

常言道往事如煙，然則对新加坡国立大学商学院中文校友会而言，則是歷久维新，特色常存。在课堂上研討的尽是环球競爭，企业如何出类拔萃；课堂外則尽显温馨与关怀，同学们乐于生活、才华出眾。回到工作崗位后仍保存的則是雋永的回憶与長久的联系与溝通，实在是人间美事尽在於此。

祝願：中文校友会
 百尺竿头，更進一步！



孟繁秋
 中文EMBA 18班
 中国航油（新加坡）股份有限公司
 首席执行官／执行董事

生以校为傲，校以生为荣！
 祝願国大中文校友会成为传播国大精神的窗口、
 促进校友及老师交流的平台！
 推动校友之间合作的桥梁！



姚福发
 中文EMBA 20班
 JCS集团创始人／主席／首席发明家

从求学、毕业，到成为新加坡国立大学商学院中文校友会的一员，一路成长得益于师长的谆谆教诲，汲取了丰富的知识营养，学会了聆听，懂得了分享，更明白了什么才是企业家的本质--在肩负社会责任的同时，为社会创造真正的价值。时值中文校友会成立二十五周年之际，我谨向母校的全体老师及校友致以诚挚的祝福和衷心的感谢，在此我代表JCS集团祝願校友会25周年庆典圆满成功！



二十五周年 你、我、他 有一种同窗情，有一种母校爱，不是时间可以浇灭的！

吴宝春
中文EMBA 22班
台湾吴宝春麦方店创始人

首先，恭喜新加坡国立大学商学院中文校友会成立25周年。

对于企业要走向国际，承蒙优秀的教授们的指导，与许多校友们的请益交流下，让我在学习过程中，受益良多。在新加坡学习的这段时间，不仅开拓了我的国际视野，更打破我的国际格局，深深体会到世界的开阔。再次感谢国大给予我机会，我以身为国大校友为荣！



卢裕波
中文EMBA 20班
豆先生创办人及CEO

国大商学院中文校友会庆祝二十五周年，适逢新加坡共和国庆祝五十二周年。我怀着一颗感恩的心感谢母校对我倾注的关怀和培育，感谢国家给予我的支持，在这特别的日子，祝愿新加坡国立大学中文校友会生日快乐，我会携 Mr Bean 和 Unisoy 继续努力，把生命中简单的喜悦传递给更多人！

与印尼现任总统佐科·维多多娘亲合影



锤家治 TJIAGUS THAMRIN
 第 20 届 一般管理课程
 Bintan Agro Beach Resort 董事长

我们的中文校友会是校友们促进友情的家园,也成了有效的商业联络网。我个人收益不菲,在前会长颜业隆兄长的推荐下,我已和中国财团成功交易;帮助我的企业生意兴隆,鸿图大展。

王清海
 第 23 届一般管理课程
 123控股私人有限公司 主席

尊敬的校友们,光阴似箭,日月如梭!转眼间,新加坡国立大学商学院中文校友会已走过25年的旅程。

回首往事,我是在1994年从缅甸来新加坡投资发展的,刚好看到国大商学院开办“全方位管理课程”。那时我初来乍到新加坡,对新加坡的各方面都想了解与融入。事业要发展,人脉要建立,生活要融入,文化要了解。这个课程可以说来得非常及时。它不仅让我学习了管理知识、也结交了朋友、及了解本地的待人处事方式。

特别是那时在创业方面的管理遇到瓶颈,需要提高洞察力,“全方位管理课程”,对于当时我的起步公司有着非常大的“启蒙创意”与“管理创新”导引。新加坡的企业管理制度和运营方式,与缅甸等其他东南亚国家有着很大的不同。学习以后,对于后来我在两国之间开展贸易和其它生意往来有着很大的促进作用。学习管理就是学习发展。这次的学习经验在我以后的终身学习



生涯中,也可以说是起到“抛砖引玉”的作用,迄今仍然让人“记忆犹新”、难以忘怀。

25週年,期望校友会与时俱进,会务发展更上一层楼;也期待给予校友们提供更多沟通与发展的平台,继续向另一个新的里程碑前进,以达到“学以致用,回馈社会”的境界。

祝贺各位老师和校友们身体健康,万事如意,生活愉快!



二十五周年 你、我、他
有一种同窗情，有一种母校爱，不是时间可以浇灭的！



朱成羿
中文EMBA 25班
上海创智空间投资管理有限公司 董事长

踏入国大学堂 登临商学高巅
授教真传实学 结缘良师益友
拓展全球视野 寻踪亚太先机
幸得授业解惑 终获心悟智开



刘洁霞
中文EMBA 22班
MAX Bogel Vision 董事

生命中总会有一些事让自己感慨幸运之神的
存在。我时常觉得幸运的是能在偶然的
机会接触到国大商学院EMBA课程并成为其22班的一
员，那紧张而充满活力的学习气氛、老师高水准
而又接地气的教学、班上众多学霸们一丝不苟的
学习态度、同学间彼此精彩的分享，至今都在记
忆里难以忘怀。真诚、务实、高效是商学院院长和
众多老师的一贯作风，感谢他们亦师亦友地指导
着我们自身和企业的进步！借此国大商学院中文
校友会成立25周年之际，真诚祝母校越办越好！



林慧慧
第5届 中文MBA
汶莱 YIHFA Computer Technology

适逢国大商学院中文校友会成立二十五周年
之际，我也从国大MBA毕业至今十七年。我们同
学们在各自的国家和事业领域开创一片天，学以
致用；把在MBA课程所学习的知识发挥得淋漓
尽至，为各自的理想奋斗，认认真真做事，不惜付
出代价，不断学习，改变，创新。我在汶莱每听到
这样的故事都很佩服，感动，从而自我检讨。有太
多需要学习，学习，再学习的地方。借此机会，祝
福同学们企业成功，人生幸福，身体健康！



邓敏
 第8届理事会查账
 第9届理事会副公关主任
 第10届理事会理事
 第11届理事会副福利康乐主任
 第4届中文MBA
 CIESCO (Singapore) Pte Ltd 项目经理

参加新加坡国立大学商学院MBA课程时，我有了第二个女儿，让我无意中提供了给她最初的胎教。她也成了我毕业典礼时最珍贵的嘉宾。转眼间，从MBA毕业17年，这些年忙碌在家庭和事业的路上，受到无数中文校友们的关爱和扶持，留下段段美丽的回忆和故事。岁月虽流逝，心境依如初。祝中文校友会25岁生日快乐！



张金陵
 第32届高层企业管理课程

Pacific Marine & Shipbuilding Pte Ltd
 Director
 Taiping Investments Pte Ltd
 Managing Director

“恭贺新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年，预祝中文校友会创办的永续基金成功圆满！”



张传琦
 中文EMBA 22班
 新加坡 Sinstar Precast Pte Ltd 总经理

就读新加坡国立大学商学院是我生命中的里程碑，也是学业、职业成长的里程碑，感恩国大。国大中文校友会一直作为平台和纽带让校友之间，校友与母校之间情谊永续！

作为校友一员的我在国大商学院中文校友会25周年生日之际，衷心祝愿您生日快乐！愿校友会能乘风破浪、扬帆国际！期待自己能伴随校友会下一个25周年的辉煌！



二十五周年 你、我、他 有一种同窗情，有一种母校爱，不是时间可以浇灭的！



卓修

第4届理事会查账，第5届理事会副秘书长
第6、8、10届理事会财务长，
第7、11届理事会公关主任
第9届理事会第三副会长
第12届理事会理事
第13届理事会副财务长
第39届高级企业管理课程

感恩在新加坡国立大学商学院遇到这些好朋友，这也是我17年来义务在中文校友会理事会服务的初心！



陈宝庆

第9届理事会财务长，第10届理事会公关主任
第11届理事会第一副会长
第12届理事会第二副会长，第13届理事会理事
第2届生产作业管理课程
Weldtools Pte Ltd 董事

每有新加坡国大商学院中文校友会的同窗老友相聚的地方，无论是在喧闹的街市，还是寂静的乡村，都是景色最美的地方。

大家坐在那里，说着过往，搂着肩膀，拍着胸膛，就如同看到了彼此当年青春的模样。我为成立25年的中文校友会感动自豪！



郭汾海

第11届理事会副财务长
第12届理事会理事
第85届全方位管理课程
SOLOS (S) PTE LTD 董事长

人生的奔跑，不在于瞬间的爆发，取决于途中的坚持，能激励你温暖你感动你的，不仅仅是励志语录心灵鸡汤，更是与身边积极上进、充满正能量的人同行。

生活中遇到的各种苦难都是一个被伪装了的祝福！



杜德仁
 第 12 届理事会公共主任
 第 13 届理事会第二副会长
 第 46 行销管理课程
 南国际私人有限公司董事

相遇在新国大，在不经意间。加入商学院中文校友会，没有约定，也没有守候。在这庆贺校友会成立25周年的时节，在这肯特岗枫红又深绿的时分，我们相聚一笑成歌，我们酣畅浅语嫣然。



邓家强
 第 12 届理事会副福利康乐主任
 第 13 届理事会福利康乐主任
 中文EMBA 19 班
 Jordans Elevator 董事长

找个理由，在中文校友会成立25周年的纪念日，和同窗老友们见上一面，端着酒杯，你我不说话，头一仰，全喝光，那种感觉只有你我能够品尝。因为同学，让我们忘却了工作的繁忙和慌张。



陈松
 第 7、8 届理事会副福利康乐主任
 第 9 届理事会理事
 第 4 届中文MBA

20年前和同学们一起在国大商学院上课，做课题讨论，聚会畅谈，有争论，有欢歌，仿佛就在昨天啊！从一个个当年意气风发的青年，一转眼，快进入“乐龄”的队伍。从MBA课程毕业后，在新加坡打工，创业，一路走来不后悔，不气馁。

回首过往，最忆是国大，感恩中文校友会！



二十五周年 你、我、他 有一种同窗情，有一种母校爱，不是时间可以浇灭的！



刘耀武
第 4 届理事会福利康乐主任
第 5、6、10、11 届理事会理事
第 9 届理事会学术主任
第 2 届 中文MBA
新加坡中科公司 总经理

我大概是第一批加入我们校友会的MBA毕业生，并且以理事身份为校友们服务了超过10年。

在校友会的大家庭里，我从各位理事和校友们学到了不少课堂上学不到的东西。接触创会会长黄志泉先生，我坚定了要创业的意志；从郑耀钟会长那里，我学到要善待商业伙伴和顾客，把他们当真正的朋友；颜业隆会长让我理解了服务社群的意义；印尼校友们的奋斗事迹更是激励我在事业遇到困难时迎难而上。如此等等，不胜枚举，让我受益匪浅，人生变得充实和精彩。

我从事医药保健工作，选择高端中成药和保健品进口和销售小有成绩，是在MBA课程学习的知识给了我许多帮助，如企业发展方向决策，商业策略调适以适应市场变化，销售前后的顾客服务等方面。我时刻感恩于此，所以推荐包括外甥女等数人报读商学院课程，让他们也从中受益。

值校友会成立25周年之际，感谢理事们的奉献，同时衷心祝愿各位校友身体健康、事业发达！祝愿母校百尺竿头更进一步！



唐安
第 9 届理事会公关主任
第 10、11 届理事会秘书长
第 12 届理事会福利康乐主任
第 13 届理事会理事
第 7 届 中文MBA

“祝校友会青春永驻”



雷执中
 第 8、9、12、13 届理事会理事
 第 10 届理事会副福利康乐主任
 第 11 届理事会学术主任
 第 2 届中文MBA
 Lam Soon Singapore
 Pte Ltd
 MIS Manager



杜晓玲
 中文EMBA 第22班
 北京聚美正泰珠宝贸易有限公司 执行董事

祝贺中文校友会成立25周年，借此良机，新朋老友相聚狮城，一起怀念过去的岁月，喝一口老酒、唱一首老歌，无限感慨。

二十五载的情缘，感恩有你有我。祝愿中文校友们幸福安康，校友会薪火相传，新加坡国立大学商学院再创辉煌。

知识改变命运，学校改变人生。从来没有想过在新加坡国立大学商学院读书的日子，成为颠覆人生的开始。很少有这样的学校：可以尽情的释放自我个性、想象力、创造力。很少有那样的老师：不是有恩于个别学生，而是普恩于所有。

新加坡国立大学商学院中文校友会 企业论坛2013



新加坡国立大学商学院中文校友会 企业论坛2015



93



新加坡国立大学商学院中文校友会 企业论坛2016



新加坡国立大学商学院中文校友会 新春团拜2013



新加坡国立大学商学院中文校友会 新春团拜2014



新加坡国立大学商学院中文校友会 新春团拜2015



97



新国大学商学院中文校友会 新春团拜2016



新国大学商学院中文校友会 新春团拜2017



99





www.theliqorshop.com.sg

\$20 OFF* min. \$200 spend

PROMO CODE: **NUS10TLS**

Valid till 31 Dec 17. Enter promo code at cart page. T&Cs apply.





mr bean®
life's simple pleasures

新加坡
领先
豆制品连锁店



我们坚持选用最优质的黄豆。
这意味着不论您在何时何地购
买的豆先生鲜豆浆，都能品尝
到天然的美味。



无时无刻
随时随地的
美味



新加坡



日本



韩国

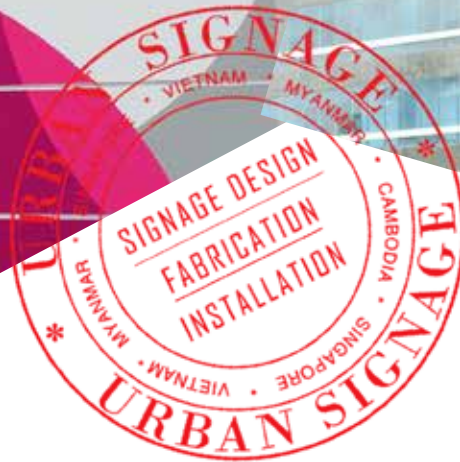


菲律宾

www.mrbean.com.sg

海外加盟请联络 franchise@mrbean.com.sg

urban
signage



祝願新加坡國立大學
中文校友會永駐常青
繼續壯大。
陳仁興

Urban Signage Co., Ltd.

Vietnam factory:

8 VSIP Street 2

Vietnam Singapore Industrial Park,
Thuan An Town, Binh Duong Province, Vietnam.

e-mail: wktanproduct@gmail.com

www.urbansignage.com

Vietnam | Singapore | Myanmar | Cambodia

SERVICES



Foot Reflexology . Back & Shoulder Massage

PRODUCTS



ESSENCE OF SHIITAKE . MAGNETIC PRODUCTS

13 Outlets Islandwide In Singapore

The best gift for your loved ones is the gift of health.

www.wanyanghealth.com

Our Awards:





OTS Holdings Pte Ltd, a company incorporated in Singapore with its registered address at No. 30 Senoko South Road, Singapore 758088. The company was established on 3rd March 2015.

Its subsidiaries are **Golden Bridge Foods Manufacturing Pte Ltd**, **Ellaziq Pte Ltd**, **Swee Heng Bakery Pte Ltd**, and **GB Global (Malaysia) Sdn Bhd**.

Golden Bridge Foods and **Ellaziq** engage in the food business for non-halal and halal products respectively, for Singapore supermarkets and domestic markets. **Swee Heng Bakery** engages in the bakery business through retail outlets in Singapore. **GB Global (Malaysia)** engages in the trading business buying a range of products from Golden Bridge Foods for the Malaysian markets.

Its subsidiaries run on Microsoft Dynamics AX2012-R3's Enterprise Resource Planning system to integrate and manage all their financial, supply chain, manufacturing, retails, reporting and operation activities.

The group embarks on the longer term growth, working on a range of initiatives to strengthen and build sustainability on its current workforce capabilities and to attract talents through execution of the human capital development initiatives.

The leadership team had charted a new course to leverage the scale and talent to boost their success in the years to come, to support the business strategy and overseas ventures.

Signature Brands :



Subsidiary Companies



莆田Kitchener Road Outlet荣获新加坡2016&2017
米其林一星餐厅
 Michelin One-Star Restaurant

莆田
 PUTIEN



百秒黄花鱼
 '100 - Second' Stewed Yellow Croaker



来新加坡必吃
莆田10最 **10MUST-TRY**

Signature Dishes of PUTIEN during your visit to Singapore

人均\$30-\$50(新币)



莆田卤面
 PUTIEN Loh Mee



虾苗拌头水紫菜
 Seaweed and Mini Shrimp Dressed with Sauce



酥炒芋芯
 Stir-fried Yam



椒盐猪手/
 Deep-fried Pork Trotters with Salt and Pepper



九转小肠
 Braised Pig Intestine



莆田扁肉汤
 PUTIEN Bian Rou Soup



冰镇南日鲍
 Iced Nami Abalone



黄金荷叶包/
 Shredded Pork with Sesame Bun



药膳竹筒虾
 Bamboo Herbal Prawn



莆田餐厅微信公众号
 WeChat official account

新加坡国立大学商学院 中文校友会永续基金

NUS Business School Mandarin Alumni Endowment Fund

为庆祝新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年，校友会在2017年建议成立新加坡国立大学商学院中文校友会永续基金（简称“中文校友会永续基金”）。设立此项留本基金的初衷是希望通过颁发奖学金的方式在经济上支持有需要的商学院本科生，同时能够解决奖学金发放的可持续性，达到长期帮助有需要地学生的目的。由于通货膨胀、大学学费升高和生活费的上涨，需要经济援助的本科生人数在继续增加。

新加坡教育部对所有支持本科教育的留本基金捐赠将提供的1.5元对1元的配捐。自2017年2月开始，教育部规定只有三分之一的配捐额可以纳入作为留本基金的本金。

中文校友会永续基金将由新加坡国立大学全权负责投资和管理。在正常情况下，校方通过基金的每年运作收益提供一笔预算作为助学金和奖学金的颁发。目前每年的预算额是按本金的4%（年利率）计算。

商学院本科生可以向新加坡国立大学的学生财务资助办事处申请中文校友会永续基金发放的奖学金。大学将根据申请人的家庭收入和其他因素考虑是否批准他们的申请。

新加坡国立大学愿意配合捐赠者的需求，安排最适合您的付款时间表。您可以通过支票、现金、信用卡或借记卡（Visa, Master Card, American Express）支付您对中文校友会永续基金的捐赠付款。请您同时附上填妥的捐赠表格。

新加坡纳税居民(包括企业)在2017年对新加坡国立大学永续基金捐赠的现金将可获得250%的税前抵扣。

发起人

孙修顺	黄志泉PBM	颜业隆PBM	张益如
黄泉霖	魏耀坤	张金陵	张永泰
杜伟	谈剑锋	赵一飞	张泽宇
马詠南	喻军	快乐16 (EMBA16)	和谐20 (EMBA20)

捐赠人

郭作鸣	郑耀钟	蔡莲娣	锺腾芳BBM; PBM
陈仁兴	张培源	郭文龙	郭伟
邓家强	赵莉	卓修	李清明
郭凤桂	雷执中	朱敏	刘斌
陈松	孙静	武学勤	

人生的轨迹在这里交织
追求梦想的动力再次升华



107



新加坡国立大学
商学院中文校友会

NUS Business School
Mandarin Alumni

鸣谢

校友会成立二十五周年会庆 赞助人

孙修顺	锺家治	郭作鸣	颜业隆 PBM
郑耀钟	蔡莲娣	张益如	马詠南
黄泉霖	黄瑞泉	魏耀坤	陈宝庆
杜德仁	李清明	张永泰	何秀琴
赵莉	郭伟	陈仁兴	郭文龙
卓修	张金陵	郭凤桂	邓家强
黄炳虎	廖桂兰	林俊豪	李雪芳 PBM



感恩 惜缘

1993年我加入中文校友会担任执行秘书，当时校友会成立还不到两年，国大商学院也没有资金和固定职位提供给中文校友会来雇一位全日制的执行秘书。虽然刚开始我只是一个星期工作三天，但会长和理事们自己出钱和筹钱举办联谊活动(包括付我的工资)，联络各地的校友们参加校友会。这后来成为中文校友会的一种传统。

慢慢的，我和校友们结成了朋友，校友之间那独有的传统文化交流--仁、孝、贤、义，自强不息的商场拼搏精神都让我一一看在眼里，佩服在心里；

随着商学院中文课程的扩大，我们的校友会也召集到众多的中文MBA和中文EMBA校友们；刚开始我有时都不能完全听懂他们的谈话，文化背景不同的冲击力让我们双方都意识到华语文世界的博大，和自己需要提升的空间。

一转眼，我在中文校友会工作二十四年了，几年前我还参加了商学院举办的全方位管理课程培训，正式成为中文校友会的会员，中文校友会成了我第二个家；我为这个大家庭不断加入新成员和拓展感到欣慰，为这二十五年来特别是在理事会认识的众多校友们感到自豪。历届会长、理事、还有校友们，让我欢喜让我爱。我在中文校友会度过了从耕耘到丰收的珍贵岁月，让我的人生旅途上充满美丽的彩虹。衷心感谢大家，祝愿中文校友会明天会更好！

郭凤桂
第 82 届全方位管理课程
第 1 至 13 届中文校友会执行秘书



编后语



109



2017年的春天，我们迎来了新加坡国立大学商学院中文校友会成立二十五周年。在这个让人兴奋和喜悦的季节，我们为出版《校友会二十五周年纪念特刊》，开始征集校友们的意见和建议，为使特刊内容充实丰富，更具广泛性和启发式，我们向所有的校友发出以下问卷，希望您作为校友分享当下的心情，忆往昔，诉友情，谈甘苦，颂回馈。

“25年前，您一定怀揣很多梦想，拥有众多理想，树立多个目标。此时此刻，请您回顾一下，这25年来，您所实现的最大的目标或理想或梦想是什么？您能实现它的最重要的的三个关键点是什么？再就是，如果要为母校校友会树立目标或理想或梦想，您对25年后即年过半百的校友会50周年有什么样的期许？”

二十五年，一代人的努力和义务付出，这是我们中文校友会值得庆祝的一年。

光阴似箭，日月如梭！转眼间，我们收到众多老师和校友们的回应，特别是中文MBA的校友，他们离开母校最短的也是十五年了，还有朝气蓬勃的EMBA校友们。校友们送来了动人的爱情故事、梦想成真的两代人与国大的缘、事业转型的苦与甜、取诸社会，用诸社会的企业先锋的心路历程。

为了特刊内容更翔实精彩，副主编赵莉在新加

坡采访了部分中文短期课程的校友，听故事、写报道。正所谓岁月催人老，往事忘不了。

我们把收到的所有稿件逐一核对编辑，与作者们沟通校对内容。因时间较为短促，水平有限，内容疏失难免，若有发现，敬请告知，让我们沁染国大时的同窗情，母校爱更加饱满和完整。

编辑此刊，获得了各界师长和校友们的大力支持，献词，祝贺，赠文，慧语和提供各类资料，特别是六位校友的企业各付2000元新币刊登广告，支持特刊的发行，在此深深地鞠躬表达我们的谢意。

期盼二十五周年纪念特刊的出版，不只是对这几年来校友会各类活动的报道和记录，更是我们中文校友会出发的新起点：而立之年，扬名立万；永续发展，百年常青。

主 编：张益如

副主编：赵 莉

文字编辑：孙 静



NUS
BUSINESS
SCHOOL

商学院的讲堂是知识充实与体智卓越的加油站 新国大的沁染是事业思辨与拓展创新的孵化器

签名栏



新加坡国立大学商学院中文校友会二十五周年纪念特刊



新加坡国立大学商学院中文校友会
NUS Business School Mandarin Alumni

Mochtar Riady Building, Level 4, BIZ1 4-1, 15 Kent Ridge Drive, Singapore 119245
Tel: 65-6516 3196 / email: bizedpa@nus.edu.sg
Printed in Singapore © 2017