

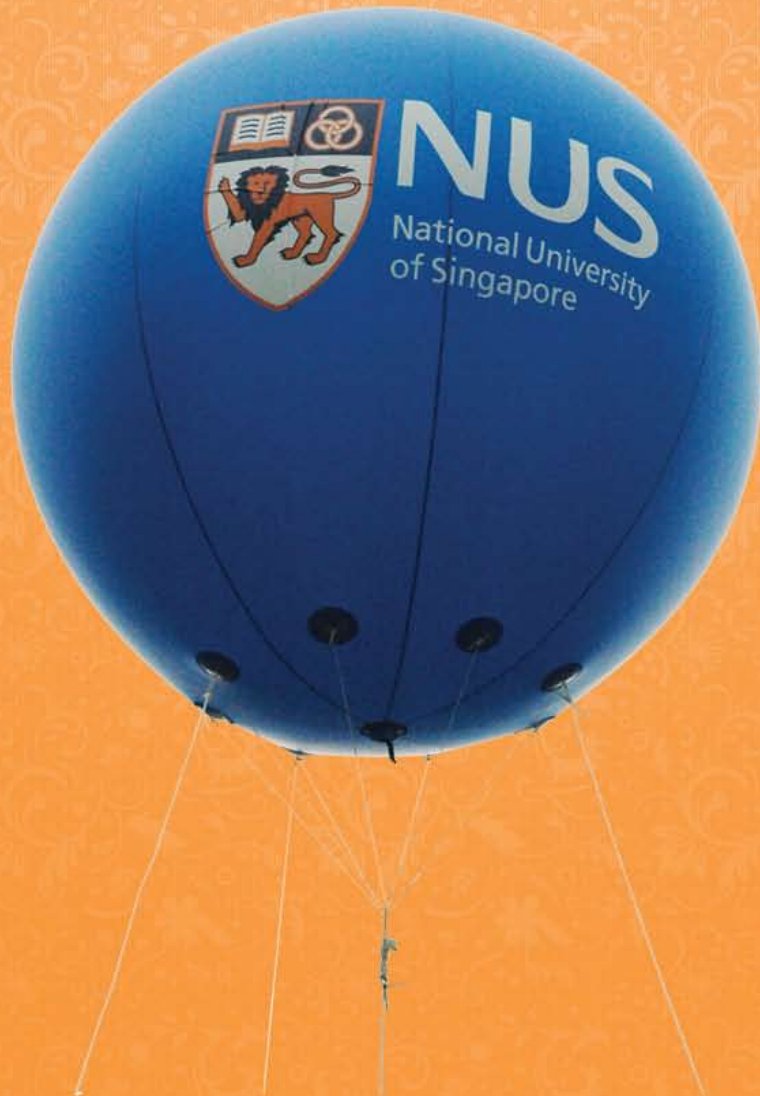


NUS
National University
of Singapore

NUS
BUSINESS
SCHOOL

新加坡国立大学管理学院 中文校友会成立二十周年







新加坡国立大学管理学院 中文校友会成立二十周年

纪念特刊



目录 CONTENTS

- 4 国大管理学院中文校友会简介
- 5 高级政务部长傅海燕献词
- 6 院长杨贤教授贺词
- 7 薪火相传 自强不息
会长锤腾芳博士 BBM PBM
- 8 光阴似水- 法律顾问谢水霖大律师
- 9 二十周年筹委会之报道

海外校友会的祝贺

- 10 印尼雅加达中文校友会祝贺
- 11 印尼泗水中文校友会祝贺
- 12 中国华东中文校友会祝贺
- 13 中国华南中文校友会祝贺

前会长们的回顾

- 15 海阔任鱼跃 天高任鸟飞
黄志泉 PBM
- 16 回顾 展望 - 郑耀钟
- 17 前仆后继 共铸辉煌 - 蔡莲娣
- 18 积跬步 至千里 - 陈仁兴
- 19 不经一番寒彻骨 哪得梅花扑鼻香
张培源
- 20 岁月如歌 - 颜业隆 PBM

历届理事会的史料

- 22 第一届理事 (1992-1994)
- 23 第二届理事 (1994-1996)
- 24 第三届理事 (1996-1998)
- 25 第四届理事 (1998-2000)
- 26 第五届理事 (2000-2002)
- 27 第六届理事 (2002-2004)
- 28 第七届理事 (2004-2006)
- 29 第八届理事 (2006-2008)
- 30 第九届理事 (2008-2010)
- 31 第十届理事 (2010-2012)
- 34 国大管理学院全球校友网络
办公室 (GANO) 简介

校友聚焦 照片集锦

- 36 讲座会
- 38 迎新春
- 40 庆中秋
- 42 联谊交流
- 50 十五周年
- 52 同窗缘



National University of Singapore Business School Mandarin Alumni

National University of Singapore, Level 1, Unit 01-02, Shaw Foundation Alumni House, 11 Kent Ridge Drive, Singapore 119244
Tel: 65-6516 3196 / Fax: 65-6779 1560 / email: bizedpa@nus.edu.sg / http://bschool.nus.edu/alumni/mandarin
Publisher: 2012 NUS Business School Mandarin Alumni / Printed in Singapore ©All rights reserved

- 56 再相聚
- 60 高尔夫球友谊赛
- 61 企业领导论坛
- 师友天空**
- 64 回顾 - 高雅劲博士
- 65 叩其两端 - 杨威荣博士
- 66 承先启后 - 张织云博士
- 67 有了灰色市场, 谁还想做授权分销商?
陈素娟博士
- 68 承传 - 黄幸亮博士
- 69 竞争法对中小企业的影响
蓝璐璐博士
- 70 在苍茫中点灯 - 陈春花博士
- 72 从这里出发 - 赖涯桥博士
- 73 回顾历史 展望未来 珍惜现在
郭文龙
- 74 身在江湖 笑傲江湖 - 林文光博士
- 75 国大深造之十年回顾 - 梁伟强 Wiwi
- 76 我与国大的缘分 - 赵莉
- 78 参加国大企管课程之感言 - 马咏南
- 80 无为而治 - 何福生
- 81 诚 -- 企业家手中的天机
吴宗胜
- 82 源于国大 迈向辉煌
马咏南\曾庆镇\凌华承\林秀礼
- 83 管理情 慈悲心 - 黄炳虎
- 84 从彼得·圣吉到稻盛和夫到马云
王建彬
- 86 马无夜草不肥 - 孙静
- 88 我的国大EMBA - 石惠敏博士
- 89 爱的感言 - 郑岱文
- 90 i 与 I (我) 的十余年 - 刘红
- 91 我的未来不是梦 - 林慧慧
- 92 自得天机自长成 - 张金陵
- 93 浅谈餐饮行业“简单化管理”
方志忠
- 94 毕业十年小聚 - 郭伟
- 95 旅游 - 刘斌
- 96 鸣谢 / 编后语



新加坡国立大学管理学院中文校友会 NUS Business School Mandarin Alumni



新加坡国立大学现代管理课程校友会由1988年第八届现代管理课程的同学倡议组成校友会, 经历漫长岁月的努力, 1992年才被获准成立。它不但是新加坡国立大学第一个以华语为媒介的校友会, 也是国大管理学院唯一一个以华语为媒介的校友会。它的成立有助于建立一个亚太华族企业家的联络网, 促进企业合作、科技交流及联合投资。

为了达至国大管理学院与校友会更妥善的配合与有效运作, 学院鼓励校友会更名, 在2004年11月20日, 校友会召开特别会员大会, 会员以多数票表决通过, 随即提呈给社团注册局批准, 于2005年1月27日收到社团注册局发函通知正式批准, 改名为“新加坡国立大学管理学院中文校友会”-NUS Business School Mandarin Alumni。

校友会宗旨是加强联络与增进各校友之间的友谊, 发挥互助友爱的精神, 在校友离校之后还能保持密切联系。通过举办各项活动, 如主办讲座, 组团赴中国、印尼、马来西亚的亲善访问团、高尔夫球友谊赛、新春团拜和中秋晚会等, 让会员藉此互相交流, 并充当了校友与母校之间联系的桥梁。与学院联合出版《管理视窗》, 编辑会员通讯录等, 使会员之间的来往更为方便, 同时也让会员结识新的校友。

会员包括高层主管中文管理课程培训班、中文MBA班和中文EMBA的学员, 他们来至新加坡、印尼、马来西亚、泰国、中国及台湾等地的华裔企业家及专业人士, 行业跨及各领域, 包括金融、房地产、通讯、贸易、机械、电子、建筑等。

校友会更积极支持母校的发展, 在1997年设立了校友会金牌奖, 每年为成绩优异、表现突出的中文MBA学生提供表扬金, 提携后人, 造福社会。自2005年开始每年以校友会名义颁发“校友会领导奖-Alumni Leadership Award”, 2006年设“IMBA Mandarin Alumni Award”颁发给IMBA学员和从2009年开始颁发BBA本科助学金, 协助家境不济的本科生完成学业。



NUS
National University
of Singapore

NUS
BUSINESS
SCHOOL

傅海燕

新闻、通讯及艺术部兼环境及水源部高级政务部长
献词



早在一九八二年，新加坡国立大学管理学院就开始创办中文短期管理课程，为本地和亚洲华人企业人士提供了学习和分享的平台，建立人脉关系和经商的网络。一九九二年，新加坡国立大学管理学院中文校友会正式成立，并在短短两年内开办了中文工商管理硕士学位。一九九七年，新加坡国立大学管理学院又开创了以中文授课的亚太高层管理硕士学位。

在中国经济腾飞之际，新加坡国立大学管理学院不失时机地推出各种中文管理课程，为来自世界各地的华人企业家提升管理水平，把学院的贡献延伸到全世界。

作为管理学院唯一使用华文、华语的校友会，中文校友会承载着传承和发扬华裔文化的历史使命。中文校友会组织的各种文化活动证明校友会不辱使命。校友们通过设立奖学金和助学金等形式支持母校的发展更见证了校友们的赤诚之心。

我盼望新加坡国立大学管理学院中文校友会本着这种自强不息的精神，携手合作，令学院的成就更上一层楼！



杨贤教授 新加坡国立大学 管理学院院长 贺词



人生天地间，如白马过隙。转眼间，我们即将迎来新加坡国立大学管理学院中文校友会20岁的生日。此时此刻，我想向我们敬爱的校友会道声生日快乐。

高层主管中文管理课程是新加坡国立大学管理学院众多高级管理课程中的一颗耀眼的明珠。20多年来，该课程培训了众多知名的企业家，声名鹊起。此期间，中文校友会作为联络中文校友的平台在克服种种困难，稳步前行。

回顾过去，中文校友会积极联络校友，增进校友和学院之间的互动。这些互动帮助校友不断地更新管理知识，应对日益复杂的商业挑战。同时，校友通过中文校友会以各种形式帮助管理学院成长。

中文校友会组织的各种助学金和奖学金有力地帮助了管理学院的学生完成学业，奉献社会。

现在，国大管理学院的MBA和EMBA项目均取得了很高的国际排名，影响力与日俱增。赴新加坡国立大学管理学院攻读学位的说华语的学生不断增加。亚太经济活力十足，中国影响力不断提升。展望未来，所有这一切为中文校友会提供了发展契机。我们有理由相信，中文校友会将进一步发挥自身的优势，搭建一座坚实的平台，联系学界和商界，以学促商，商学并进。

杨贤教授简介：
院长，新加坡国立大学管理学院
李棕杰出讲座教授

薪火相传、自强不息！ 会长钟腾芳博士 BBM., PBM

钟腾芳博士BBM, PBM简介:

第1届理事会查账
第2届理事会财务长
第3届理事会第一副会长
第4、6届理事会理事
第7届理事会副学术主任
第8届理事会副财务长
第9、10届理事会会长
第8届现代管理课程(1988)
禧鸿企业有限公司董事经理



1981年，新加坡国立大学管理学院开始举办高层主管中文管理课程；经过学院、师长和校友们等多方面的争取和努力，中文校友会终于正式于1992年成立。在庆祝中文校友会成立20周年之际，难忘当初校友们抱着珍惜曾经在人生学习旅途上相遇相知、互相扶持所建立的那份同窗情，以及对国大管理学院的培育之恩，由一群自告奋勇、具有无私奉献精神的校友自发组织起来；成立初期，当时的管理学院院长黄昭虎教授和副院长杨威荣给予极大的鼓励和支持，谢水霖大律师义务提供专业法律咨询，促进了中文校友会的会务发展和各类活动。

20年来，在历任院长，师长们的扶持下，历任会长与理事们群策群力，默默耕耘，以及海内外校友们的协力支持，校友会的会务和活动蒸蒸日上。校友会成为校友们与管理学院联系的桥梁；除了与学院联合出版“管理视窗”外，于1997年设立“校友会金牌奖”颁发给成绩优良的中文MBA学生，2005年至今颁发“中文校友会IMBA领导奖”，2006年至今颁发“中文校友会IMBA学习奖”给国大管理学院和北京大学光华管理学院联办的IMBA优秀生，以及2009年至今协助国大管理学院筹募超过新币50万元的款项作为“本科生助学金”帮助家境贫苦的BBA莘莘学子完成学业。

2010年，中文校友会更上一层楼，为扩大校友会的组织和网络，引进新生力量。在谢水霖大律师和

蓝璐璐副教授的法律咨询下，通过章程修正方案，接纳国大管理学院和李光耀公共政策学院合办的中文“公共行政和管理硕士 - MPAM”，以及国立大学其他学院的愿意以中文为沟通媒介的校友们加入，并期盼更多的校友为校友会的发展出谋划策、共创远景。

值此新加坡国立大学管理学院中文校友会成立20周年的之际，我要特别感谢新加坡新闻、通讯及艺术部兼环境及水源部高级政务部长傅海燕女士为纪念特刊献词和出席庆祝晚宴为主宾，为中文校友会20周年的会庆增光添彩。

我要衷心感谢新加坡国立大学管理学院、全球校友网络办公室(GANO)的大力支持；在第10届理事会的理事们协力合作的团队精神下，携手联办推动一系列为纪念中文校友会成立20周年的会庆活动：举办管理领导论坛、讲座会、高尔夫球赛、出版20周年纪念特刊和晚宴等，寄望管理学院大家庭的成员们：师长、同窗和海内外的校友们能重温昔日情，再聚肯特岗。

祝愿新加坡国立大学管理学院：创新应变、再创高峰！

祝愿我们尊敬的师长们：春风化雨、桃李满门！

祝愿我们亲爱校友们：各呈异彩、春华秋实！

祝愿我们的中文校友会：薪火相传、自强不息！

光阴似水 法律顾问 谢水霖大律师



作为传统的华校生，我对过去30到40年间我国的中华语文、华族文化认同及传统价值观的迅速式微，真有揪心之痛。

吊诡的是，我为了养家糊口、侍奉高堂，居然在蟹形文字独霸天下的工作环境中渡过三十几年的时光。时势逼人，还需要为五斗米折腰吗？

因此，20年前，当时的副院长杨威荣博士诚邀我出任国大唯一以中文为媒介语的校友会的法律顾问一职时，我还真吓了一跳。我心想：『这怎么可能？』

作为国大(前新加坡大学)法学院的校友，当时我对校方的开明、开放、宽容的胸襟，深为钦服。他们已创造历史，不是吗？

后来一切证实属真，我就欣然接受该职。当时我唯一的、也是最卑微及朴实的条件就是希望校友会坚持以中文为媒介语、永不变质。

我很高兴校友会真的做到了，至少到目前为止。

再后来，我才知道原来管理学院中文管理课程的毕业校友从1982起已开始努力争取成立中文校友会。他们以锲而不舍、百折不挠、‘打死不走’的精神力争，最后成功了；我称之为“传统华校精神”。也就是这种精神引领大家走过20年的宝贵时光。

过去20年，共10届，我有幸与7位会长合作共事，一起为校友会的事业努力打拼。我要说的是几位会长及理事们都是性情中人，他们的能力、勇气、亲和力都令人感动。

20年一瞬间已成历史。我希望未来校友会能坚守自己的岗位，继续努力，争取更佳的成绩。

我谨向会长、全体理事、前会长、前理事们以及过去为校友会付出心力的众多人士致以节日的美好祝愿，并祝福大家健康、快乐。

谢水霖大律师简介：
第1至10届理事会法律顾问
Eldan Law LLP - Consultant



不分国籍不分龄
握手相处贵以诚
义务奉献多勉励
同甘共苦见真情

筹委会的话

2010年5月22日,在新加坡国立大学管理学院中文校友会的会员大会上,连任会长钟腾芳博士提出第十届理事会的一项重要任务是举办一系列活动,庆祝即将迎来的创会20周年。为此,腾芳会长积极联络在本地和海外的活跃校友,特别是曾经担任过历届理事会的会长,副会长和理事们。2010年7月2日,在第十届中文校友会理事会的就职晚宴上,校友们积极响应号召,成功筹得新币6万零500元,为20周年的庆祝活动,奠定了坚实的基础。(捐款人名单刊登在本刊尾页)

随后,在第十届中文校友会第一次理事会议上,钟会长提议成立20周年庆典筹委会以便展开筹备的具体工作,并委任前会长颜业隆为筹委会主席,现任会长和副会长担任筹委会顾问。同时,校友会开设了一个特别户口,由副财务长陈秋华负责审查筹得款项的所有开支纪录。20周年的系列庆祝活动就此拉开了帷幕,并确定了三项重点:出版纪念特刊,举办高尔夫球友谊赛和隆重的庆祝晚宴。全体理事分别加入了各个筹备小组,开始构思和筹办活动。以下是各筹委小组名单。

理事们无私地奉献出个人的休息时间,积极参与20周年各筹备小组的讨论和定期会议,献计献策。校友会每个星期天的晨运活动,大大促进了筹备小组之间的及时沟通和信息反馈。

● 学术及活动小组:

2011年6月25日举办了“老来可喜”的讲座会,邀请郭浩水校友主讲;2011年3月19日和9月3日,与亚太中文EMBA课程、高层主管管理课程联合举办企业领导论坛;2011年10月20日,校友会举办了8天的张家界之旅。

● 高尔夫球小组:

2011年6月24日与国大管理学院全球校友网络办公室GANO及两个同院的友好校友会(BSA & MBA Alumni),成功地联合举办了2011高尔夫球友谊赛,共有118位参赛者,包括了由凌华承理事领军的10位印尼校友共襄其盛,同场竞技。

● 在纪念特刊小组:

征稿方面,石惠敏副会长主动请缨,负责联络各位老师 and 教授,为特刊投稿,传承授业;主编张益如副会长带领特刊小组成员进行繁琐的编辑,排版和校对工作;并特邀IMBA王金雷学员为编辑助理,在繁忙的课业实习期间,抽空为20周年纪念特刊采访撰稿,其深厚的文化底蕴,为特刊增色加分。

● 庆祝晚宴小组:

对当日节目流程的编排和人员部署进行了精心策划,张琳、林俊豪受邀为晚宴的主持;钟会长邀请了新闻、通讯及艺术部兼环境及水源部高级政务部长傅海燕女士为20周年的晚宴主宾;印尼校友在雅加达登报和网络宣传20周年庆祝晚宴活动。

中文校友会20周年会庆也获得全球校友网络办公室GANO的赞助,院长杨贤教授、师长及海内外校友的鼎力支持,谨此致谢!让我们在20周年庆祝晚宴上共襄盛举!

二十岁,古人云,弱冠之年。然而,我们的中文校友会从成立之初的曲折艰辛,中期的快速成长和拓展,以及近几年会员人数的大量流失,二十年来的风雨兼程,来之不易。今天,让我们有机会怀着一颗感恩的心,向当年培育我们的师长,鞠躬,献花,说一声谢谢!向创建校友会的前辈们,道一声感谢和珍重!最后,祝愿新加坡国立大学管理学院中文校友会与时俱进,朝气蓬勃地迈向下一个二十年!

项目	副主席	组员
学术及活动小组	唐安	石惠敏、卓修、赵莉、敬向阳、邓敏、黄启强
高尔夫球小组	陈宝庆	张学辉、卓修、陈秋华
纪念特刊小组	赵莉	钟腾芳、张益如、卓修、唐安、张明、周金寿、孙静、李清明、刘红、刘耀武、王金雷
晚宴庆典小组	敬向阳	张益如、张学辉、石惠敏、唐安、雷执中、卓修、陈宝庆、孙静、洪清利、白振才、赵莉、马咏南、凌华承、李焱芳、陈志琨

印尼雅加达中文校友会

热烈祝贺
新加坡国立大学管理学院中文校友会
廿周年庆典

团结友爱 造福於民

印尼雅加达新加坡国立大学管理学院中文校友会
会长王盛利暨全体理事、校友 同敬贺



(王盛利前排左第三位)

印尼泗水中文校友会



热烈祝贺
新加坡国立大学管理学院中文校友会
廿周年庆典

精英辈出 造福商界

印尼泗水新加坡国立大学管理学院中文校友会
名誉会长林文光 会长林文珠
暨全体理事、校友同敬贺



(林文珠前排右第五位)

中国华东中文校友会

恭贺新加坡国立大学管理学院中文校友会
成立廿周年



作育社会集英才
杰出校友遍四海
贡献桑梓为中坚
国际佳誉响震天

新加坡国立大学管理学院中国华东校友会
会长林映陆暨全体理事、校友同敬贺



(林映陆前排右第七位)

中国华南中文校友会

热烈祝贺

新加坡国立大学管理学院中文校友会成立廿周年

国大精神的交汇 校友发展的平台



新加坡国立大学管理学院中文校友会始终是我们校友们精神的寄托和发展的动力,作为东西方商业文化的交汇点,20年来,新国大管理学院中文校友会在传播华商文化、打造国际化商贸交流平台中发挥了独特的作用,这种作用将会随着中国与世界各国的商业与文化交注而倍增、而更为持久、给力!

新加坡国立大学管理学院中国华南校友会
会长曾远明暨全体理事、校友同敬贺

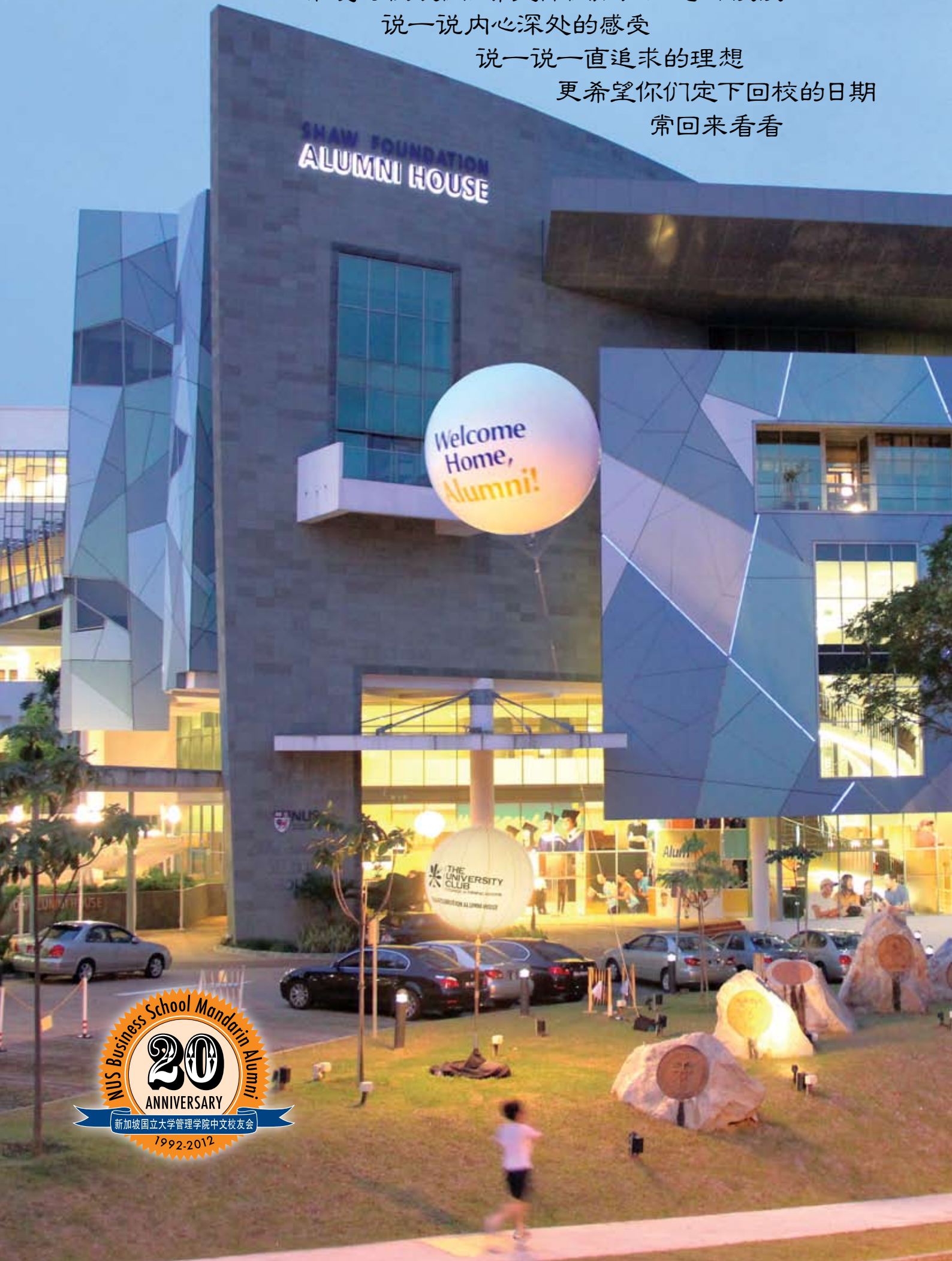


(曾远明后排右第3位)

亲爱的校友们，希望你们能再跟老师谈谈心
说一说内心深处的感受

说一说一直追求的理想

更希望你们定下回校的日期
常回来看看



海阔任鱼跃，天高任鸟飞

第1、2届会长--黄志泉 PBM



时光荏苒，岁月如梭。转眼间，新加坡国立大学管理学院中文校友会已经走过了20年的光阴。

回顾过去，思绪万千。当年校友会成立的点点滴滴仍历历在目。“自始齐埋于小草”。校友会的成立最初经历不同的困难，但由于校友和国大管理学院的支持和各界理事的共同努力，校友会不断发展壮大。“如今渐却出蓬蒿”。校友会最初成立的四年，校友分布的国家和地区包括：新加坡、马来西亚、印度尼西亚、中国大陆和香港、台湾地区、泰国、越南、菲律宾、柬埔寨、文莱、日本、德国、南非和澳洲等。区域性的校友会分会陆续建立。而今，校友人数和校友会分会的数量更是与日俱增。中文校友会的知名度也不断提高。

作为联络校友的平台，中文校友会一直致力于举办各种有意义和丰富多彩的活动。校友的积极参与和热心奉献提高了这些活动的受欢迎程

度。此外，校友积极筹募教育基金，支持管理学院的教育发展。校友会也增强了校友之间、校友和学院之间以及校友和商界的联系和交流。

“海阔任鱼跃，天高任鸟飞”。展望未来，中文校友会能施展自己的舞台很大。亚太地区成为世界上最有活力和最具潜能的先进经济地区。这为中文校友会施展自己的才华提供了绝佳的舞台。希望中文校友会通过各种形式进一步加强和不同国家和地区校友的联系，以便为各位校友带来更多的发展机会。同时，希望校友会能够进一步汇集校友的热情，不断壮大中文高级管理课程的知名度和影响力，增强现有学员和校友之间的互动。

黄志泉 PBM 简介：
第 1、2 届理事会会长
第 4、5、6、8、9、10 届理事会名誉顾问
第 1 届一般管理课程
新泰兴控股有限公司董事经理

回顾，展望

第3届会长--郑耀钟

时间无声无息地走过。转眼间，我们即将迎来国大管理学院中文校友会20岁的生日。回顾过去，心中充满怀念，怀念校友会走过的每一个曲折和坎坷，怀念校友会历史上每一个精彩的瞬间，怀念校友的积极参与、院方的支持和工作人员的辛勤努力。目前的校友会已经发展成为一个真正的国际性校友会。校友会每年举办各种各样丰富多彩的活动吸引校友的参与，增强与校友的互动，为校友提供了互相学习和交流的机会。

展望未来，心中充满无限希望。校友会的发展已经取得了长足的进步。校友会的资源也已经非常丰富。这都为校友会今后的发展铺平了道路。当前，亚洲各国的发展极具

活力。希望校友会能够抓住这一历史契机，进一步促进校友会不同分会的校友之间的交流和沟通。校友会还可以进一步促进国大以中文为媒介沟通的学员的交流，帮助他们加深对新加坡和新加坡企业的了解。

在此，祝校友会生日快乐，进一步扩大影响力，为区域经济的发展做出更大的贡献。

郑耀钟简介：
第3届理事会会长，
第5、6、8、9届理事会名誉顾问
第19届一般管理课程
大东方人寿保险有限公司董事（财务服务）



前仆后继，共铸辉煌

第4、6届会长--蔡莲娣

1998年，我很荣幸当选为新加坡国立大学管理学院中文校友会第四届理事会会长。13年，弹指一挥间。遥想当年的点点滴滴，有几分欣喜，更有几分感动。

令我欣喜的是，这么多年来，中文校友会的队伍不断壮大，知名度不断提高。但我们的宗旨，即“为校友提供一个聚会的场所和机会，增强校友和学校的联系和互动”未曾改变。“落其实者思其树，饮其流者怀其源”。校友们对母校的热情和奉献精神令我感动。在校友会披荆斩棘、开拓进取的道路上，新老校友的热情为其保驾护航；校友们无私的奉献，助校友会攀越一个又一个高峰。

提起笔来，心里有太多要感谢的话。首先要感谢校友们的大力支持。感谢他们对母校的赤诚之情。感谢新加坡国立大学管理学院推出高层主管中文管理课程，感谢管理学院各届院长和同事的大力支持，感谢中文校友会各届会长和各届理事们的共同努力。

“山不厌高，水不厌深”。校友会会继续向前迈进。随着更多校友的加入，中文校友会的规模会继续壮大。随着新鲜血液的注入以及更多校友、管理学院和各届理事会同仁的大力支持，中文校友会的活动会越办越精彩，中文校友会定会铸就更多新的辉煌。

蔡莲娣简介：
第4、6届理事会会长，
第8、9、10届理事会名誉顾问
第20届一般管理课程
Dynaflex International Pte Ltd 董事





积跬步，至千里 第5届会长--陈仁兴

长时间身在国外，2010年八月中回新后，与阔别了多年的国大管理学院中文校友会再次相逢。我很荣幸参加黄幸亮老师主持的企业论谈，同时当晚也参加校友会常年传统节日“中秋晚会”。非常开心见到一张张熟悉的面孔，久违了，我敬爱的老师和老友，还有一批富有朝气和活力的知识型年青理事们。心中激起一股失去许久的青春驿动。

时间飞逝，咱们的中文校友会今年20岁了。它在每一届会长和理事们的领导与经营及所有会员们的支持下，中文校友会逐年壮大，开枝散叶。大家辛苦了。

另外，看到通过中文校友会举办的各种活动，其实就是一个学习新知识新观念和经验交流的最佳平台，它让参与者获益不浅。在此希望会员们珍惜这样的机会，继续参与和支持所有理事和老师们为我们精心策划和举办之各项学习活动。以实现终身学习的意愿。

二十年来，一步一脚印，感谢管理学院和老师们在漫长的日子里，不断地给中文校友会支持和鼓励。每一届会长和理事们的默默贡献，感谢您们！在这别有意义的二十周年庆典上，祝愿咱们的国立大学管理学院中文校友会茁壮成长，永远年青。

(于越南，胡志明市)

陈仁兴简介：

第4届理事会副福利康乐主任

第5届理事会会长

第10届理事会名誉顾问

第10届一般管理课程

第5届亚太高层企业主管硕士

CNA-HTE Vietnam Co., Ltd 执行董事

不经一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香

第7届会长--张培源



2004年当选新加坡国立大学管理学院中文校友会会长时的情形仍然历历在目。自中文校友会在上世纪90年代起，我一直参与中文校友会的活动，见证了校友会规模的不断扩大，见证了各位同仁和校友的同舟共济和众志成城。校友会几经变革，已经取得了长足的进步。

转眼间，中文校友会即将迎来20岁的生日。回首往昔，我们的工作硕果累累，令人倍感欣慰。这是一个收获的季节，我们每个人的心中都荡漾着成功的喜悦。不经一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香。回想起创会时的艰辛和创会克服的种种困难，现在的一切显得弥足珍贵。我们将再聚首，重温过去的点点滴滴，敞开心扉，展望未来。

未来的校友会将再次扬帆起航。中国热将长时间伴随我们左右。中文校友会面临良好的发展机遇。随着更多中国学生和亚洲以及世界其它各地说华语的学生赴国

大管理学院接受商业管理教育，中文校友会将会进一步壮大。中文校友会可以成为新加坡国立大学管理学院同中国交往的大使。中文校友会还可以成为强大的海外华人组织，促进海外华人的交流。

值此中文校友会的20岁生日即将到来之际，我衷心地祝贺校友会取得的骄人战绩，并衷心祝福中文校友会在未来取得更大的成绩。

张培源简介：

第5届理事会副学术主任

第6届理事会秘书长

第7届理事会会长

第2届中文企业硕士

佳仕国际控股有限公司执行董事

新加坡佳仕国际咨询管理公司董事兼

首席咨询师

岁月如歌

第8届会长--颜业隆 PBM

光阴似箭，岁月如歌。转眼之间，我们的中文校友会进入第二十个年头。回想起在1992年报读国大管理学院第2届行销管理课程时的情景，点点滴滴，仍历历在目。在短短的一周内，有幸与来自不同地区和行业的企业经理同窗学习，讨论交流，获益匪浅。

还记得，在1993年校友会举办的联谊晚会上，来自各地的校友踊跃出席，晚宴节目精彩纷呈；当时的理事们团结合作，出钱出力，校友以新币3万元投标字画的善款捐给学院的本科生，活动办得超级成功；让我深深的感动，印象深刻，也促使我日后积极参加校友会的活动。1996年，在校友郑耀钟和林俊豪的鼓励下，开始在理事会服务。

2006年被推选为中文校友会第八届会长，适逢国大管理学院全球校友网络办公室成立。当时的胡明德主任积极推动和支持本地三个校友会（中文校友会、NUS Business School Alumni Association, MBA Alumni - NUS）合作和海外校友会的成立和发展，鼓励各个校友会主办活动，发动本地校友组团参加雅加达、泗水、中国广东南海，台湾和越南各地的校友会主办的联谊活动，促进校友之间的交流和友谊；活动成功地一一获得校友们的参与和赞扬。管理学院本地的三个校友会延续的合作项目，像一年一度的高尔夫球友谊赛，校友回校日，管理学院45周年的院庆，近几年都在顺利地进行着。在此感谢全球校友网络办公室前任主任胡明德及其同仁的支持。同时，诚谢中文校友会秘书处的郭凤桂女士，她也是我们的校友，19年来默默付出，为校友会的各项活动穿针引线。用一位资深的老校友的话来讲，凤桂是那双牵风筝的手，当很多校友慢慢飞远时，她的及时联络和电话，让远飞的游子又找回了组织。

记得在2007年，中文校友会庆祝成立15周年，当届的理事们，黄炳虎、孙静、卓修、敬向阳及张学辉牺牲个人时间，参与和组织十五周

年的活动，黄幸亮副教授、蓝璐璐博士和谢水霖大律师参与出版纪念特刊的工作。当时的院长柯里斯和前几届的院领导，如前院长黄昭虎教授和副院长杨威荣副教授，及教过我们的师长们上台，接受校友们献奉的感谢鲜花；师友欢聚，把盏言欢，此情此景，仿佛就在昨日。

新加坡国立大学管理学院中文校友会转眼已迈入了20岁。光阴荏苒须当惜，风雨阴晴任变迁。为了迎接二十周年的庆典，也作为此次活动的筹委会主席，我衷心地感谢各界师长和校友们来参与这个难得一遇的盛会，让我们欢聚肯特岗，国大校园把言欢。

颜业隆 PBM 简介：

第 3 届理事会副福利康乐主任

第 4、6 届理事会查账，第 7 届理事会财务长

第 8 届理事会会长

第 2 届行销管理课程

Singapore Noble Electronics Pte Ltd-Vice President



历届理事会



WELCOME
HOME,
ALUMNI!

Visit Shaw Foundation
Alumni House today

www.alumni.mba.nyu.edu.sg



有历史才有岁月痕

流年是一笔笔勾勒的光影，辅以一道道清醒的回忆；
时光的天使从我们的身边走过，岁月的颂歌在我们的心中铭刻。

一定还记得韩瑞生图书馆下的那张长椅，它曾默默地支持着你的劳作；
一定还记得管理学院餐厅内角落的那张旧桌，它曾助推了你太多的探索。

路上绿草茵茵，有青春为伴；远方黄沙滚滚，同成熟相连，

我们走着，用生命祭起心中的圣坛，
今天的你，已变成一个有故事的人。

第一届理事 (1992-1994)



法律顾问
会 长
副 会 长
秘 书 长
副秘书长
财 务 长
副财务长
公关主任
福利康乐主任

谢水霖律师
黄志泉
郭天夜 (已故)
郭文龙
翁之舟
黄金宣
吴基六
罗志良
黄任晋

理 事
候补理事
查 账

副院长 杨威荣副教授
庄学祺高级讲师
叶新田博士
林秀礼 马咏南 陈葆荃
王颖玲 郑金典 林端利
杨开其 曾子才 (已故)
王瑞国 陈碧莎 郑锦桐
李耕南 (已故)
锤腾芳 林明利

NUS Business School

第二届理事 (1994-1996)

会 务 顾 问	院长 黄昭虎教授	福利康乐主任	萧玉华
法律顾问	谢水霖律师	理 事	副院长 杨威荣副教授
	郭桂英律师		李秀娟博士 郑锦桐
	沈孝鸣律师		黄任晋 黄金宣
会 长	黄志泉		郭天夜 杨 宏
第一副会长	林端利		王颖玲 陈碧莎
第二副会长	叶新田博士		李桃珍 郑金典
第三副会长	马咏南		杨文忠 董家璧
秘 书 长	吴基六		曾子才 (已故) 庄雄鹏 (已故)
副秘书长	郭文龙	候补理事	林俊豪 翁之舟
财 务 长	锺腾芳		郑耀钟 王瑞国
副财务长	孙丽英	查 账	林仙泉 陈奂谋
公关主任	罗志良		



第三届理事 (1996-1998)

会务顾问	院长 黄昭虎教授	副公关主任	孙丽英
	副院长 杨威荣副教授	福利康乐主任	林俊豪
法律顾问	谢水霖律师	副福利康乐主任	颜业隆
会 长	郑耀钟	学术主任	茆美惠博士 (已故)
前 会 长	黄志泉	副学术主任	黄仲庆 (已故)
第一副会长	锺腾芳	理 事	李秀娟博士 翁玉辉博士
第二副会长	庄雄鹏 (已故)		林端利 黄泉霖 黎载康
第三副会长	叶新田博士		罗志良 萧玉华 陈志琨
秘 书 长	蔡莲娣		凌华承 李桃珍 黄发治
副秘书长	郭文龙		曾子才 (已故)
财 务 长	李耕南 (已故)	候补理事	王邦德 陈仁兴 李桃珍
副财务长	黄炳虎	查 账	陈爱华 洪清利
公关主任	高德光		



第四届理事 (1998-2000)



会务顾问	院长 黄昭虎教授	公关主任	李桃珍
	副院长 杨威荣副教授	副公关主任	黄泉霖
法律顾问	谢水霖律师	福利康乐主任	刘耀武
学术顾问	茆懿心博士 (已故)	副福利康乐主任	陈仁兴
名誉顾问	黄志泉	学术主任	曾小明博士
会长	蔡莲娣	副学术主任	郭文龙
前会长	郑耀钟	理事	李基明博士 翁玉辉博士
第一副会长	黄若瑟		张织云博士 高德光
第二副会长	黎载康		郑来发 阮方 锺腾芳
第三副会长	颜金松		黄炳虎 陈志琨 林赛矜
秘书长	林俊豪	候补理事	曾德水 许哲财 杨振步
副秘书长	黄仲庆 (已故)		林俊鸿
财务长	林端利	查 账	颜业隆 卓修
副财务长	黄金宣		

第五届理事 (2000-2002)



NUS Business School

- | | | | |
|-------|------------|---------|-------------|
| 会务顾问 | 院长 黄昭虎教授 | 公关主任 | 马玉 |
| | 副院长 杨威荣副教授 | 副公关主任 | 林端利 |
| 法律顾问 | 谢水霖律师 | 福利康乐主任 | 刘斌 |
| 名誉顾问 | 黄志泉 郑耀钟 | 副福利康乐主任 | 敬向阳 |
| 会长 | 陈仁兴 | 学术主任 | 曾小明博士 |
| 前会长 | 蔡莲娣 | 副学术主任 | 张培源 |
| 第一副会长 | 黄炳虎 | 理事 | 张织云副教授 吴伟博士 |
| 第二副会长 | 凌华承 | | 郭文龙 林宏毅 王邦德 |
| 第三副会长 | 颜金松 | | 郑来发 杨振步 刘耀武 |
| 秘书长 | 翁明达 | | 季胜荣 黎载康 |
| 副秘书长 | 卓修 | 查 账 | 黄若瑟 林俊豪 |
| 财务长 | 何福生 | | |
| 副财务长 | 洪清利 | | |

第六届理事 (2002-2004)

会务顾问	院长 邓兆生教授	公关主任	敬向阳
	李秀娟副教授	副公关主任	黄武
法律顾问	谢水霖律师	福利康乐主任	徐凡
名誉顾问	黄志泉 郑耀钟	副福利康乐主任	何福生
会长	蔡莲娣	学术主任	吴全春
前会长	陈仁兴	副学术主任	王建彬
第一副会长	黄炳虎	理事	茆懿心副教授 (已故)
第二副会长	林秀礼		蓝璐璐助理教授
第三副会长	郑来发		锺腾芳 陈志琨博士
秘书长	张培源		曾小明博士 刘斌
副秘书长	石惠敏		洪清利 林端利
财务长	卓修		刘耀武 白振华
副财务长	孔彩想	查 账	颜业隆 王邦德



第七届理事 (2004-2006)



会务顾问	院长 林震教授	公关主任	卓修
法律顾问	谢水霖律师	副公关主任	宋国旭
会 长	张培源	福利康乐主任	林瑞利
前 会 长	蔡莲娣	副福利康乐主任	陈 松
第一副会长	何福生	学术主任	林赛婷
第二副会长	敬向阳	副学术主任	锺腾芳
第三副会长	凌华承	理 事	黄幸亮副教授 刘斌
秘 书 长	孙 静		蓝璐璐助理教授 黄武
副秘书长	王恩海		石惠敏 洪清利 黄启强
财 务 长	颜业隆		马咏南 陈志琨博士
副财务长	徐 凡	查 账	陈培深 唐素真

第八届理事 (2006-2008)

会务顾问	黄志泉 PBM 郑耀钟	公关主任	林端利 PBM
	蔡莲娣 郭文龙	副公关主任	宋国旭
法律顾问	谢水霖律师	福利康乐主任	敬向阳
会 长	颜业隆 PBM	副福利康乐主任	陈 松
前 会 长	张培源	学术主任	张学辉
第一副会长	黄炳虎	副学术主任	洪清利
第二副会长	陈志琨博士	理 事	黄幸亮副教授
第三副会长	郭天夜 (已故)		蓝璐璐博士 黄武
秘 书 长	孙 静		马咏南 雷执中
副秘书长	戴世岩博士	查 账	邓 敏 徐 凡
财 务 长	卓 修		
副财务长	锤腾芳博士 PBM		



第九届理事 (2008-2010)



会务顾问	院长 杨贤教授	财务长	陈宝庆
学院特委代表	助理院长 蓝璐璐副教授	副财务长	李雪芳 PBM
	黄幸亮副教授	学术主任	刘耀武
法律顾问	谢水霖律师	副学术主任	洪清利
名誉顾问	黄志泉 PBM 郑耀钟	公关主任	唐安
	蔡莲娣 郭文龙	副公关主任	邓敏
会长	锺腾芳博士 PBM / BBM	福利康乐主任	孙静
前会长	颜业隆 PBM	副福利康乐主任	敬向阳
第一副会长	白振才	理事	陈志琨博士 雷执中
第二副会长	张学辉		马咏南 杨立群
第三副会长	卓修		李焱芳 陈松
秘书长	张益如		黄启强 苏醉
副秘书长	赵莉	查账	刘红 黄炳虎

第十届理事 (2010-2012)

会 务 顾 问	院长 杨贤教授	财 务 长	卓 修
学院特委代表	黄幸亮 副教授	副财务长	陈秋华
	蓝璐璐 副教授	学术主任	赵 莉
法律顾问	谢水霖 律师	副学术主任	周金寿
名誉顾问	黄志泉 PBM 蔡莲娣	福利康乐主任	敬向阳
	陈仁兴 郭文龙	副福利康乐主任	雷执中
会 长	锺腾芳 博士 PBM / BBM	公关主任	陈宝庆
前 会 长	颜业隆 PBM	副公关主任	李焱芳
第一副会长	张益如	理 事	刘耀武 孙 静 凌华承
第二副会长	张学辉		洪清利 黄启强 邓 敏
第三副会长	石惠敏		马咏南 陈志琨博士
秘 书 长	唐 安	查 账	李清明 白振才
副 秘 书 长	张 明		



第十届理事会





新加坡国立大学管理学院全球校友网络办公室 (GANO)

新加坡国立大学管理学院全球校友网络办公室 (GANO) 于2007年4月成立, 其使命联络国大管理学院各类别学位课程的45,000余名校友。

全球校友网络办公室配有一名主任和三位经理。每位经理分别负责为BBA和MBA课程的学员和校友提供服务, 同时也担当学院各校友会的秘书角色。国大管理学院中文校友会秘书处也设在这里。

GANO帮助在校学生和校友建立联系, 并启动专门针对MBA学生的导师项目、如职业顾问、行业顾问和工作机会等项目。通过全面丰富的校友网站、Facebook社交网络等在线社区, 构建和联络商业和职业机会, 帮助在校学生和校友紧密联络, 找到人生、事业和生活的导师, 学习行业知识和经验, 得到职业发展的启迪。

GANO主办各类行业讲座、企业论坛、回校日联谊会等活动, 丰富学员和校友们的生活。同时, 全球校友网络办公室支持各地校友会的发展和活动, 为校友和母校之间联系搭建交流平台。

新加坡国立大学管理学院已经在中国、印度和亚细安各国建立了校友分会。GANO通过校友分会和联络点构成的国际网络, 与全球各地的管理学院校友保持联络。



2011年8月, 全球校友网络新任主任鄞碧珠女士 (BBA 1984) 上任。

鄞碧珠主任将重点放在与“学校和行政人员, 教员, 校友会和志愿人士紧密合作上, 通过建设策略参与平台, 实现学校的目标, 任务和愿望”。她有一个愿景“在国大校园里, 帮助培养大社区的理念, 让校友愿意为母校奉献重要的资源 - 在时间和财力上的贡献”。她说“校友毕竟起到了重要的引领作用, 通过担任信托人和董事会的成员, 并担任顾问, 同时在他们的专业领域上提供意见和咨询”。

她愿与全球校友网络的工作人员们分享, “端正的态度先于巨大的机会; 你决定你看到的。引子 Stella Stuart 语句概括如下:

在我的背后是无穷的力量。
在我的前面是无尽的可能。
在我的周围是无边的机遇。
我还有什么可惧怕的?”



校友聚焦



ASIA'S
GLOBAL
BUSINESS
SCHOOL

NUS
BUSINESS
SCHOOL

CELEBRATING
20 YEARS

校友走过的足迹
将会化成一个传说
一种风采，一句格言。

生活并不简单
踏出国大，我们勇往直前。

讲座会



①



②



③

- ① 《老来可喜 -- 喜在真实一瞬间》郭浩水主讲 (25-06-2011)
- ② 《南怀瑾讲演录》导读会 (06-09-2009)
- ③ 《股市何去何从》王金福主讲 (21-07-2007)

看云卷云舒，风吹雾散，
知识给了你我力量和智慧。



④《别让大象踩扁你》— 中小型企业成长战略 陈素娟博士主讲 (22-05-2010)

⑤ 企业领导论坛《如何在多变的商业环境中立足?》(18-09-2009)

⑥《易经》的管理智慧 黄若瑟博士主讲 (11-07-2009)

迎新春



主讲者:董农政师傅
澳门顺记茶餐 Macau Express
16-2-2008



新加坡国立大学管理学院中文校友会
NUS Business SchoolMandarin Alumni



又是一年花开的时节，
 又是一次耕耘的初始。
 当年的离别，
 是为了今天更好地相聚。



- ① 迎龙年在醉花林品潮轩 (04-02-2012)
- ② 迎牛年在东皇大酒楼 (07-02-2009)
- ③ 迎兔年在悦满酒楼 (12-02-2011)
- ④ 迎鼠年在福满楼 (16-02-2008)
- ⑤ 迎虎年在千禧楼 (27-02-2010)

庆中秋



在国大管理学院李文正大楼 (03-09-2011)

明月本无价，青山皆有情。
精彩的童年游戏，飘香的榴莲月饼，
难忘的美酒佳肴，温暖着你我的心。



- ① 在国大管理学院李文正大楼 (18-09-2010)
② 在国大管理学院 staff lounge (06-09-2008)
③ 在Normanton Park (26-09-2009)

联谊交流



①



②



③



④

- ① 创意大舞台 (1997)
- ② 创意大舞台 (1997)
- ③ 联谊晚会 (1993)
- ④ 第三届理事就职典礼 (25-05-1996)

师生情，同窗谊，
伴随你我，风雨兼程；
勤修身，常联络，
创新开拓，立业成家！



⑤ APEXC毕业典礼 (8-7-2008)

⑥ APEXC毕业晚宴

⑦ 中文校友会 IMBA领导奖颁奖晚宴 (16-04-2005)

联谊交流



① 藍璐璐博士新書《蝴蝶效應》發布會 (19-02-2011)
② 中秋相聚 (03-09-2011)

在狮城兼程的风景里拾级，
用自己的汗水和勇敢去触及。
坚守着在国大求学时的信念，
不辜负师长，不辜负自己！



③ 院长 Christopher Early 在雅加达与印尼校友相聚
④ 全球校友峰会-巴厘岛 (25-28/11/2010)

联谊交流



- ① 雅加达之夜 2007
- ② 全球校友峰会-巴厘岛 2010
- ③ 第四届中文EMBA毕业晚宴

与你在国大相逢，在狮城团聚；
那些不知结果的点滴，
形成了人生路上的剪辑。



④



⑤



⑥

④ 泗水之行 (01-03-2008)

⑤ 第九届理事就职典礼 (24-05-2008)

⑥ MBA校友与黄昭虎教授合影 (26-09-2000)

联谊交流



①



②



③



④



⑤

- ① 雅加达之夜 (05-12-2009)
- ② 2011马来亚铁路寻迹
- ③ 第九届理事就职典礼 (24-05-2008)
- ④ 2009新春团拜
- ⑤ 中文MBA校友

国大的日子和相遇，
 让我们重塑自我，扬帆启程；
 步履铿锵有力，劈荆斩棘；
 如雄鹰搏击长空，激荡苍穹。



6



7



8



© 中国广东南海校友峰会 (01-03-2010)

© 吉隆坡校友联谊会 (17-07-2009)

© 民丹岛之旅 (29-09-2008)

十五周年

梦在远方，
路在脚下。



艰难处境自图强，
苦尽甘来士气昂。



同窗缘

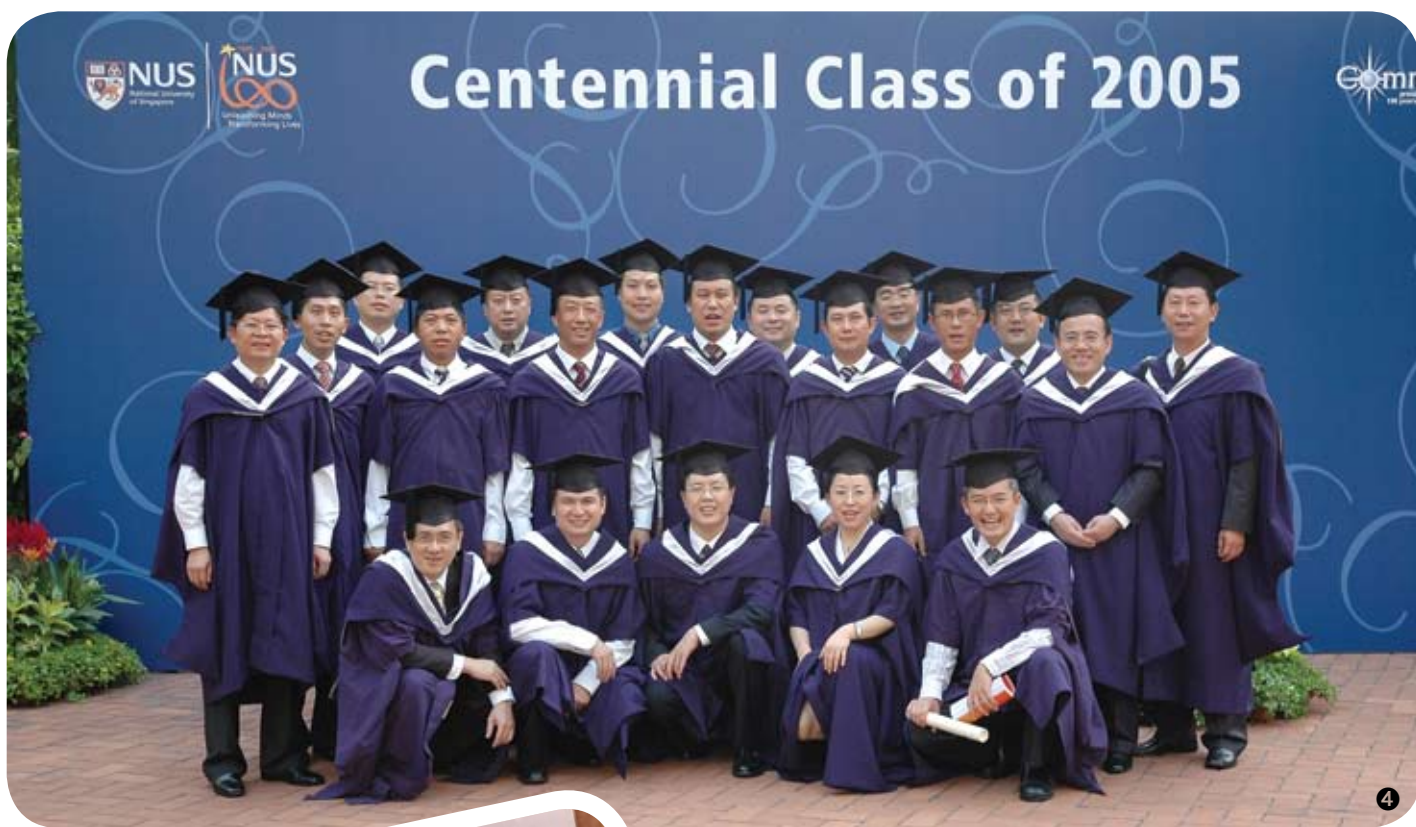


① 中文MBA毕业典礼 (2000)

② 中文MBA毕业典礼 (2001)

③ 第8届中文EMBA毕业晚宴 (19-07-2006)

那些年，我们一起同窗苦读的日子，
让我们补充能量，运筹帷幄。



4



5



6

- ④ 中文EMBA第12班毕业典礼
- ⑤ 陈春花博士与EMBA同学合影
- ⑥ 现代管理课程20周年庆典晚宴

同窗缘



①



②



③

① 中文EMBA第17班毕业晚宴 (18-07-2010)

② 中文EMBA第19班学员迎新会

③ 第80届全方位管理课程结业晚宴

在国大校园的学习生活，
是我生命贝壳中最美的一枚。



- ④ 第5届中文MBA毕业典礼
- ⑤ 第1届中文EMBA毕业典礼(1998)
- ⑥ 中文EMBA第17班毕业典礼(8-7-2010)
- ⑦ 敬向阳校友(第7届中文MBA)

再相聚



1



2



3

- ① 现代管理课程20周年庆典晚宴
- ② 越南胡志明市工商考察团 (19-7-2011)
- ③ 中文MBA校友欢聚

谢谢你陪我度过风雨飘摇，
我能飞得更高，而岁月证明我不会老；
谢谢你对我好，无论前方有多少煎熬，
我永远是未来的主角。



④



⑤



⑥

- ④ 中文MBA校友一家亲
⑤ 檳城校友相聚于吉隆坡
⑥ 李行博士饅行會

再相聚



① ② ③ 中文MBA校友欢聚

阳光，照耀了你我无尽的喜悦。
风雨，铸造了你我坚韧的气魄。



- ④ 谢师宴 - 校友会欢送杨威荣副院长 (03-12-2000)
 ⑤ 校友会联谊晚宴 (1993)
 ⑥ 参观印尼泗水金锋集团工业区 (29-02-2008)
 ⑦ 马坡岛BBQ (29-09-2008)
 ⑧ 国大管理学院校友会感谢宴 (14-10-2010)
 ⑨ 第10届理事就职典礼晚宴 (02-07-2010)



也许我们曾经蹉跎岁月，也许我们曾经陷入迷茫。
但我们已学会让过往成为记忆，学会用微笑面对生活！

Laguna Country Club
7-10-2010

由中文校友会承办的两届新加坡国立大学管理学院高尔夫球友谊赛



请不要轻言放弃，请不要忘记梦想。
喜悦和泪水，见证了我们的辉煌！

The Singapore Island Country Club
24-6-2011

企业领导论坛

是运筹帷幄拨亮的第一盏烛光
是踏破荆棘耕耘的第一垄麦浪



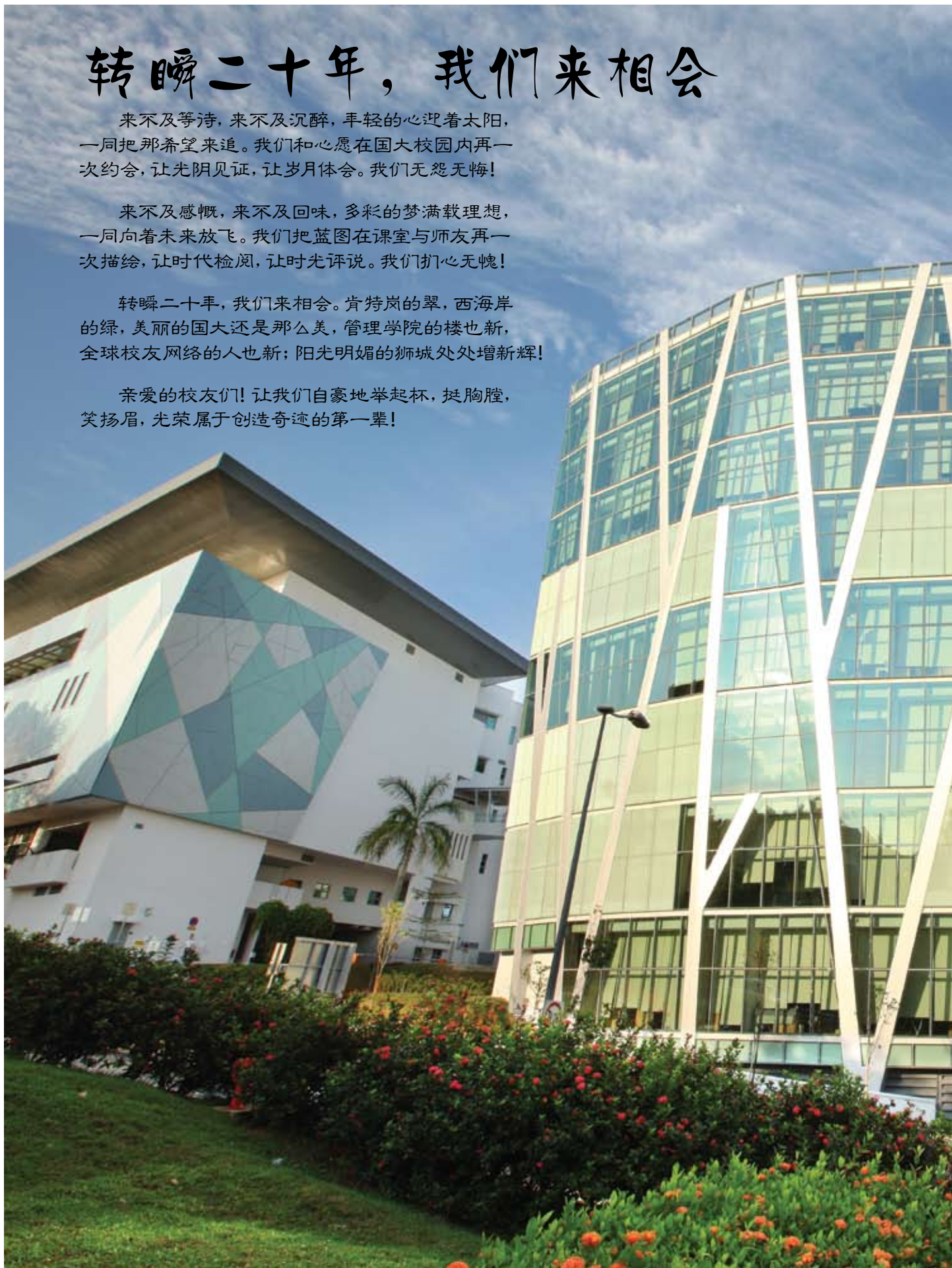
转瞬二十年，我们来相会

来不及等待，来不及沉醉，年轻的心迎着太阳，一同把那希望来追。我们和心愿在国大校园内再一次约会，让光阴见证，让岁月体会。我们无怨无悔！

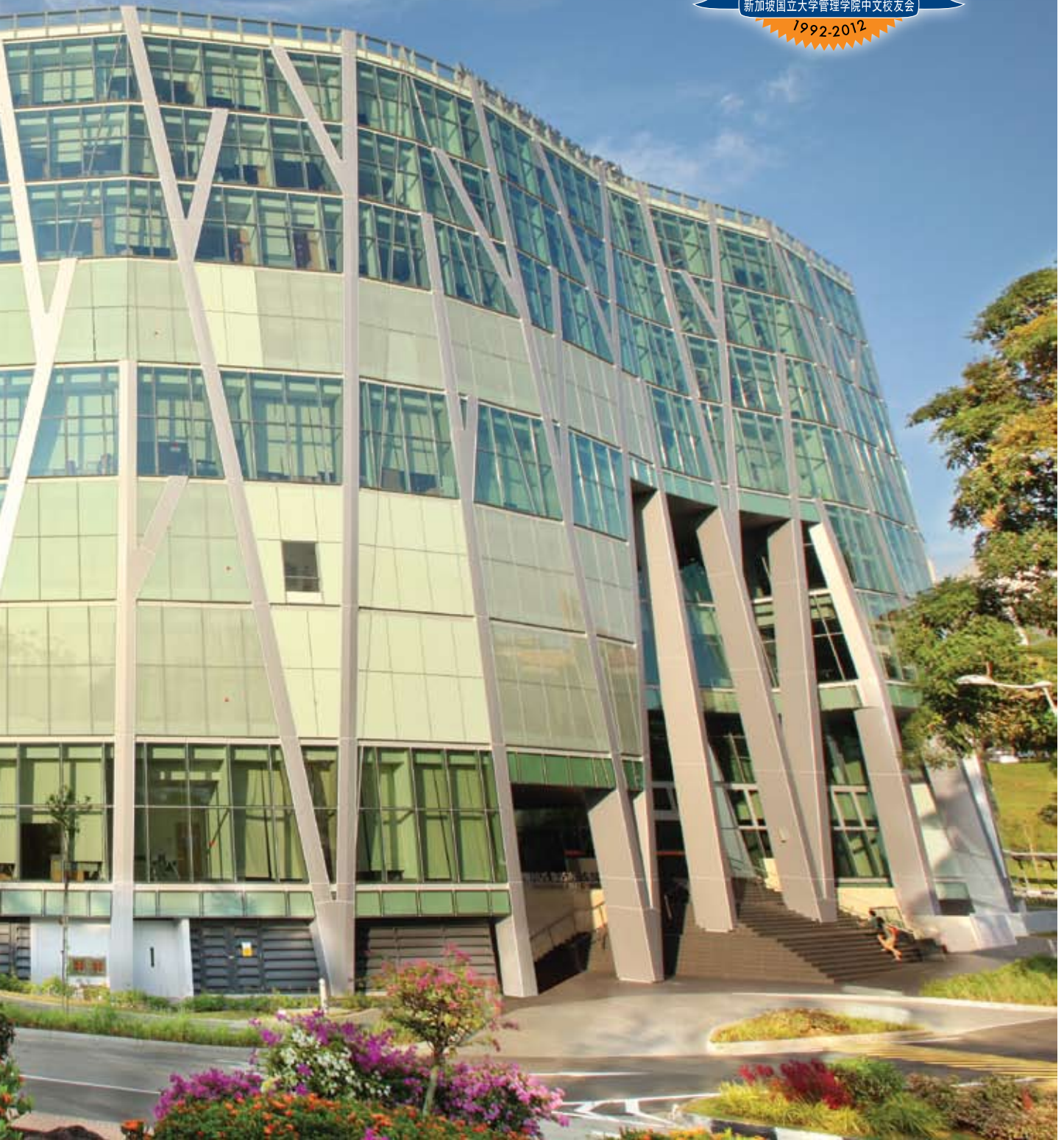
来不及感慨，来不及回味，多彩的梦满载理想，一同向着未来放飞。我们把蓝图在课室与师友再一次描绘，让时代检阅，让时光评说。我们扪心无愧！

转瞬二十年，我们来相会。肯特岗的翠，西海岸的绿，美丽的国大还是那么美，管理学院的楼也新，全球校友网络的人也新；阳光明媚的狮城处处增新辉！

亲爱的校友们！让我们自豪地举起杯，挺胸膛，笑扬眉，光荣属于创造奇迹的第一辈！



师友天空



回顾

高雅劲博士

London
Business
School

高雅劲博士简介：

新加坡国立大学创业中心副所长

新加坡国立大学管理学院

前正教授和前副院长

伦敦大学的伦敦商学院博士

当石蕙敏同学代表校友会20周年纪念特刊向我邀稿的时候，我一口就答应了。本来是要写一篇比较学术性关于社会企业的文章。可是，我觉得写一篇关于和校友会比较密切的文章可能更有意义，那就是以中文为媒介语管理教育在国大的发展。因为没有国大的管理课程，就没有校友会的成立。今天，我们也不会有这一个纪念活动。

国立大学的管理课程其实在1965年(当时是称为新加坡大学)已经着手招收本科生了。一直到80年代初，都是以英文为媒介语。在1978年，新加坡大学和南洋大学合并为新加坡国立大学，媒介语依然是英文。随着经济的快速发展和商业界对管理知识的需求，当时大学就开始举办以英文为媒介语的短期的管理课程。在80年代初，中国在邓小平的领导下，开始对外开放。中国国内的国营企业也了解到必须有新的管理知识，来帮助企业更好的运作，提高效率和生产力。而当时在东南亚的华人企业，一般都是家族企业。这些企业家和管理者也觉得华人企业必须有更科学化的管理，来应对市场的改变和提高本身的竞争能力。这两个发展，就带动了华族企业世界对现代管理知识的大幅需求。

当时国大的管理学院，在英文的短期管理课程受到很大欢迎的时候，也开始考虑设立以中文为媒介语的管理课程。可是，我们有没有能用中文讲解管理知识的老师呢？很幸运的，从南洋大学过来的老师，好几位中文底子都非常好，包括许士军教授等。再加上新加坡大学一些华校出身的老师，我们已经有能力组成一个老师团队，来提供关于管理，财务，行销方面的课程。

第一个短期以中文为媒介语的管理培训课程是在1982年向外招生。课程名称为‘现代管理课程’。是由刘以华老师当课程主任。收生的人数大约为20多人。同学来自新加坡，马来西亚和印度尼西亚，都是当地华人企业的领导者。这个课程广受欢迎，因为当时是在东南亚唯一以华语为媒介语的管理课程。后来，其他关于金融、财务、行销、人事管理的课程也陆续开办。同时，我们也对企业进行公司内部培训，包括来自中国 and 东南亚国家的企业等。我们的老师也到国外的企业讲课。课程能顺利的发展，必须归功于历届的院长和副院长，如李树安、陈水华、黄昭虎、杨威荣教授和老师们的参与(人数太多，不能尽录)。

在90年代，中文的管理培训课程发展更加显著，一年两季的短期课程结业晚宴的时候，人数有时可达数百人。学员来自东南亚和中国外，也有远至美国和欧洲等。随着校友人数的增加和学院的支持，校友会就在1992年成立，刚好是学院开办中文管理课程10年之后。第一任会长是黄志泉同学。



在90年代，院里也陆续开办不同类型的课程，包括文凭课程和EMBA课程。当时，以英文为媒介语的MBA课程也成立了好几年。我们也开始筹办以中文为媒介语的MBA课程。这课程也广受欢迎，学生来自新加坡、马来西亚、中国大陆、台湾、甚至日本。很不幸的，这课程在办了13届之后，因为院里来了不同的领导，办学方针不一样，就被停办了，非常可惜。在2010年，我在上海和中文MBA校友聚会时，大家都非常感激国大中文MBA课程对他们职业生涯的重大影响，可以说改变了他们的人生道路。在2012年，就是校友会成立20周年纪念，也是国大中文管理课程开办的30周年，也是我在马来西亚霹靂州和丰兴中小学母校的100周年纪念。回想当年如果父母没有把我送进华校和有机会进入檳城钟灵中学接受中英文的双语教育，也许我就没有机缘参与国大的中文培训课程。这就是人生不能预料的因果吧！我个人很高兴能在这些年来参与中文培训课程。这些参与给我带来了很多的收益，包括认识不少来自世界各地企业界的朋友，建立起亦师亦友的关系。还有每次有机会在新加坡或国外和校友们聚会的时候，都能感受到大家对师长们的尊重和热情，那是中文班同学对老师和学校的特殊感情，是非常难得的。

在校友会成立20周年之际，祝愿校友会能茁壮成长，日益壮大。我们的校友遍布各地而他们很多在事业上都有非凡的成就，也拥有很大的经济实力。我希望他们能用这一股实力为当地的社会和弱势群体做出更大的贡献，造福社会上需要援助的一群。让我们的亚洲华人企业界也能出现像巴菲特和微软公司创办人比尔盖兹的慈善家。

叩其两端

杨威荣博士



记得多年前出差到印尼棉兰介绍国大的华文短期培训课程，在介绍会之后的晚宴上，一位年轻企业家突然冒出了一个问题：“杨老师，你过去有经营企业的经验吗？”当他知道我是在加拿大深造回来后就直接到国大工作时，就紧接着说：“你既然没有经营过企业，又怎么能来教我们企业家呢？”

我当时的回答是：“我所扮演的是搭桥者的工作。虽然没有实际经营企业的经验，但我所做的是将一些重要的商业管理研究成果，以及人们从实践中总结提炼出来的一些理论及学说与大家分享。企业家们把自己的经验和这些理论作对照比较之后，一方面可以替自己过去成功的经验找寻理论的依据，另一方面也可以为自己失败的经验探讨解惑的方案。”

当时的我，是站在桥的一端和站在桥的另一端的企业家们对话。但当我在11年前‘毅然下海’，离开工作了21年的大学，投身于自己开创的事业时，就不知不觉的走到了桥的另一端了。回顾这人生事业的‘第二春’，我得

到了许多前所未有的启迪。最大的收获，也许就是有机会亲身体会及印证许多有关创业及经营管理的理论及学说，从桥的这一端重新审视先前自己所在的桥的另一端了！

展望未来，希望有一天我能够以第三只眼来看桥的两端，有机会和我们国大中文课程的校友及各界的旧朋新友，分享与切磋终身学习所带来的喜悦及心得。我也衷诚地希望校友们能够把在国大学习时的热情继续燃烧下去，在自己的岗位上发光发热、为企业为社会作出更大的贡献！

杨威荣 简介：

新加坡国立大学管理学院前副院长
第1至2届理事会学院特委代表
第3至5届理事会会务顾问
新加坡国际管理学院院长

校友会承先启后

张织云博士

记得1984年由香港来新加坡，我与先生在美罗百货公司购物，我们很自然地用华语交谈，售货员彼此交谈：“嘿！Chinese Educated！”那是当时新加坡的大环境。

在国大，恰逢陈水华荣任院长，而中文管理研讨班似乎是第二届，我们在他领导下，心知上头有人支持，如同儿女得到父母的支持，那两周研讨班的时间，几乎是我们最威风的时候，不容易！在那样的年

代，那样中文不受重视的环境里，有我们国大中文培训班，而且是那样地出色，印尼出色的企业领导人都曾是培训班的学员，还有新加坡Daikin冷气的老老板及员工都是我们的学员！没有陈水华教授就没有国大中文培训班。（我的感觉之一，有错希谅）

接着下来，我们有国大中文硕士班，没有杨威荣教授就没有国大中文MBA。没有黄昭虎教授与李秀娟博士就没有中文EMBA。当然我们有杰出的会长如黄志泉，蔡莲娣，锺腾芳，还有卓修女士与谢水霖律师，多少年来他们对校友会的不辞辛苦的耕耘，常令人感到：居然有人为了校友会而始终如一的支持着，有点令人费解！

校友会就如同一个大家庭，希望未来的理事会承上启下，继往开来，常联系校友和退休老师们，及招收新会员；迈入下一个难忘的二十年。

张织云博士简介：
新加坡国立大学管理学院前副教授



有了灰色市场，谁还想做授权分销商？

陈素娟博士

现在兴起了一种与旧有平行进口模式相悖的灰色市场，它们的消费者愿意以高得多的价格购买平行进口商品。

近期，由于灰色市场的现象，授权分销商成了“夹心饼干”。灰色市场，或者通常所称的“平行进口”（Parallel Imports），是指从那些授权分销商之外的市场渠道进口及销售真品。平行进口商从其他市场的代理商那里拿到产品货源，并在授权分销商的销售渠道外开辟一个与之竞争的销售渠道。传统上，平行进口商品包括车辆、手表、时尚产品、香水以及甚至像牙膏之类的货品。

传统上，平行进口商品的买家是被其低价或较低的价格所吸引。平行进口的黑人牙膏售价约相当于在原价上优惠高达40%后的价格。梅赛德斯-奔驰现在是新加坡第三大最受欢迎的平行进口产品，这要感谢“有这么一帮在经济低迷时，要购买豪华轿车但又不想花太多钱的客户群”。

然而，现在兴起了一种与旧有平行进口模式相悖的灰色市场，它们的消费者愿意以高得多的价格购买平行进口商品。

2010年，苹果正式在亚洲销售它的第一台iPad之前，从曼谷到新加坡，已有数以千计的iPad以远高于美国零售价的价格售出。平行进口的iPad在香港的售价是730美元，在北京的售价则在750~1000美元之间，而美国同期的售价只是499美元。

同样的情况也发生在2011年3月11日，iPad2在美国上市的时候。一款16GB Wi-Fi版的iPad2在美国的售价是499美元（约合630新加坡元），而64GB 3G版的售价是829美元（约合1,050新加坡元）。但是在新加坡，零售商和网上拍卖商已经以900~2400新加坡元的价格售卖相应型号，即使这些产品即将于5月在亚洲上市。

这些以更高价格购买平行进口商品的买家，很明显的与以往的平行进口买家属于不同的人群。一家有很多顾客均来自中国大陆的香港平行进口商家说，“这群买家不看价格，他们为的是打动他们的女朋友或者送给商务伙伴。”

以前的平行进口买家想的是省钱，而新一代则是愿意付出更多，只为了在所在环境领先他人拥有了新玩意儿，进而有吹嘘的资本。

某些类型的平行进口商品的买家会为了一个有吸引力的折扣价而甘冒风险，从非授权渠道处购买商品。

但是第二类型的平行进口商品——例如小玩意儿和高科技产品——吸引买家愿意支付更高的价格从非授权渠道购买，仅仅是为了先于其他人拿到新品。这些买家要么是创新者，要么是确实乐于尝试新事物的弄潮儿，要么是那些想通过成为第一个拥有人垂涎的产品来向人炫耀的人。

制造商和授权经销商，特别是后者，对于低价的平



行进口商出现在他们的销售领地，并不觉得有趣。“我们不开心，因为对我们来说是收入的损失。我们给零售商和批发商的售价都亏钱了”，Huppenbauers先生说。他是梅赛德斯-奔驰汽车的制造商戴姆勒东南亚的总裁和首席执行官。

很多授权分销商已经迅速行动，设法采取负面广告、阻碍、禁止令、骚扰、价格战和诽谤诉讼等方法对抗平行进口商。最近见到的行动包括保时捷提供的5年免费、无额外费用的保养和保修项目来迎击灰色进口。

然而，高科技产品的制造商和授权分销商还没有对那些平行进口商进行打击报复。尽管第一代iPad上市后发生过平行进口，苹果仍然坚持其iPad2在全球范围内实施分区域上市的方式。这意味着iPad2在美国上市后，世界的其他地区还得等上至少一至两个月的时间。

可能这是一个真正的需求高于供应、超出制造商控制的案例。

至于苹果在亚洲市场的授权分销商，很难想象他们会平行进口商侵犯他们的领地感到高兴，他们肯定会被损失的销售和利润搞得心烦意乱。然而，作为授权分销商，即使其他零售商已经在他们的市场上售卖产品且获得更高的利润，他们也不得不遵循分销权的条款和条件，等候轮到自己分销产品的时候。

碰到这种情况的制造商需要重新审视他们的分销战略。他们同样必须改变授权分销商的征召、支持、效果评估和奖励机制，确保他们的继续参与。

否则，如果你能更早地以更高价格卖同样的产品，怎么还会有人要想成为授权分销商呢？

陈素娟博士简介：

新加坡国立大学管理学院市场营销系副教授

美国华盛顿(圣路易思)大学企业管理(行销)博士

承传：《管理视窗》与“企业领导论坛”

黄幸亮博士

来自中国的考察团莅临国大管理学院访问，总希望取得一些我院相关的中文刊物。然而，最近我们却无法提供最新的期刊报道。因为《管理视窗》暂停出版了。

2003年初《管理视窗》也曾中断一年，2004年七月复刊。7年来，《管理视窗》除了固定的学院校友动态报道，15期共刊载了58篇特约文章。其中19篇编辑自各类型论坛，23篇由校友贡献（包括专访），16篇为院内老师献稿。这段期间主编面临不少挑战，从起初稿件不足到近来版位不足；这是可喜的转变。转变的原因有二：其一，中国各区校友会活动多采多姿，上海办公室稿件来源丰富；其二，自2008年4月以来，我院结合中文课程的推广每年定期举办二次公开“企业领导论坛”，论坛内容成为《管理视窗》的核心内容。截至2011年3月，我们透过七届论坛，重新树立国大管理学院在中文管理教育的品牌形象，藉此也吸收了许多本地新会员。

2010年中，由于行政职务繁重，本人无法兼顾主编工作，于2010年7月第40期《管理视窗》出版后，卸下主编职位。几经院方征询，终蒙吴佩娟老师应允

协助，肩负承传使命。《管理视窗》仅中断了1期，可望于2011年7月复刊。在此，我们先向吴老师献上衷心感谢及祝福。

祝贺中文校友会成立20周年的同时，期许《管理视窗》继续承担使命，作为学院与中文校友之间沟通的桥梁。在学院与校友齐心协力下，深信“企业领导论坛”可继续作为中文校友与企业家交流的平台并为校友会注入新生命。

黄幸亮博士简介：

第7至10届理事会学院特委代表

新加坡国立大学管理学院决策科学系副教授

新加坡国立大学管理学院中文全方位管理课程副院长

NUS - 北京大学合办IMBA课程学术主任

美国亚利桑那州立大学工业与管理系统工程博士



竞争法对中小企业的影 响

蓝璐璐博士



不少人以为,竞争法 (competition law) 主要是针对大企业,中小型企业则不会受此法律影响。但从最近几宗关于模特公司、女佣介绍所因触犯竞争法,而被竞争局 (Competition Commission of Singapore) 调查的案子来看,就会发现这是个错误的想法。

到底竞争法是什么? 触犯这法律的后果又是什么?

首先,设置竞争法令 (Competition Act) 的目的就是确保市场在企业公平竞争之下,能够健康发展,消费者得到最大利益。为此,竞争法不允许企业之间成立协议来(一)操纵价格,(二)操纵投标,(三)分享市场占有率,或是(四)控制生产。

也许会有人认为,企业之间大家互相协调来设定一个标准价钱,或是轮流得标,或是把市场以地域方式来分摊,又有何错? 况且华人一向倡导“礼之用,和为贵”的社会理论,竞争法似乎与这种理念有所出入。但从另一个角度来看,如果没有竞争法律,市场价格受操纵,不止消费者需要支付远超出成本的价钱来购买货品或服务,企业会因为之间毫无竞争,缺乏动力来提高生产力和产品的质量,如此一来,市场也会逐渐退化而最终失去竞争能力。所以,为了使我国市场能够继续成长和进步,我们是有必要制止一些会危害市场的行为。

在这四种受限的行为之中,中小型最容易触犯第一和第二种,即操纵价格和操纵投标。举例来说,今年五月就有16家女佣介绍所涉嫌协商操纵印尼女佣的月资,据说相关公司同意一律把工资调到450元,导致一些没有参与约定的介绍所无法以较低价钱向印尼女佣供应商取得女佣,顾客也因此无法在价钱上对女佣作选择。另外,同一段时期,报章也报道了有11家模特儿公司因被怀疑协议为模特儿各种服务定价,使各公司的收费一律,而接到竞争局的违规裁定提案。目前这两个案子还未终结,有关公司也可以上诉,但如果最后罪名成立,可能会被罚款高达相等公司全年10% 营业额的款项。去年就有14家电子与建筑工程公司在过去三年涉及操纵投标,被竞争局罚款新币5000元到4万5000元不等,数额相等于是违例公司平均2%的总营业额。

中小型企业到底要如何避免触犯竞争法呢? 以下列出几点建议作为参考:

1. 与同行之间,在决定价钱或竞标时不要有任何协商行为,这包括电邮、书信来往,电话沟通,甚至是共进餐或打球。从案子可以看得出来,所谓协商操纵不一定要有书面协议,成立时也不一定要所有有关公司都在场,只要是有证据(可以是人证或物证)证明事实上有此协议的存在就可以了。

2. 如果某行业有所谓的行业协会或联盟,最好不要有行业“收费指导准则”。去年新加坡医药理事会曾经推出私人诊所收费指导准则,并向竞争局申请豁免,但不被接纳,最后只好取消推行此准则。竞争局认为,医生收费不应该由协会来确定,而是应该以个别医生本身的营运情况来定。

3. 如果某同行企业公开决定一起提高某产品的价钱,这算不算是操纵价钱呢? 如果大家单单只是同意起价,而没有相互固定把价钱定位在那里,就应该不算是操纵价钱。例如,在今年新春期间,新加坡几个咖啡酒餐商公会在团拜上表示因为原料上涨,会支持会员调高咖啡等收费,但也指出会员可自行决定是否起价,并希望业者标明价钱让顾客比较。

4. 企业对任何行为若有所疑问,应该向竞争局询问,避免日后违法而遭罚款。例如新加坡医药理事会为了其收费指导准则,向竞争局提出申请,最后虽被拒绝,但至少其会员不会因触犯法律而被处罚。

蓝璐璐博士简介:

第6至10届理事会学院特委代表
新加坡国立大学企业管理博士
英国剑桥大学商业法律一等硕士
新加坡国立大学管理学院企业政策副教授/
法学院副教授

在苍茫中点灯

陈春花博士

记得十年前看到《卓有成效的管理者》一书，就被这本书的思想深深打动。一是这本书的结论：管理者必须卓有成效；二是德鲁克先生得出这个结论的方法——深入企业实际。这十年间，我正是跟随德鲁克先生的思想和实践的步伐，走上了自己研究的路向和方式。这些年为了自己的研究课题东奔西跑，一直处在跋涉之中，记得从十年前对中国家电企业的实际寻访开始，以后开始涉猎不同的行业和地区，但是深入企业实际寻访的习惯却保持了下来，无法停步，这样的研究习惯，今天回想起来，的确是受到德鲁克先生的影响，德鲁克先生对于管理领域的贡献并不需要我们去作注释，但是对于中国的管理者来说，他的价值却难以估量。一直以来，我们在管理中耗费了极大的精力，也作出了极大的努力，但是成效却不尽如人意。近20年来，中国企业的经理人在不断学习各种方法与新理论。但是，正像是当中国企业界人士翘望杰克·韦尔奇中国之行的时候所最终感受到的失望一样，人们发现，韦尔奇神话无法在我们身上实现。难道是这些理论错了，没有。难道是我们没有学到真东西，也不是。那些理论都是对的，也是真的，但是问题在于，我们自己对于管理的理解只对了一半。

我曾经写过一篇文章题目就叫“组织管理我们只是理解对了一半”，我用这个标题，就是想清晰表达，我们对于组织管理的误解。我当时是探讨组织管理的特性，但是放下组织不谈，管理本身我们的理解也是一知半解，管理最为重要的作用，就是把人们联系在一起共同实现目标的工作过程。人类为了生存和发展，需要有管理，这是因为管理有潜在的优势：它能使单个人所不能做到的变成做得到的；它能够通过分工，取长补短，从而取得比各个人所能取得的效果之和大得多的整体效应；它能超越个人的生命而持续不断地发展。因此，怎样提高组织整体力量就成为管理中永恒的主题之一。如果是这样的话，管理者就承担了这个最重要的使命：提升整体的力量，延续个体的生命。

但是在遇到德鲁克之前，我没有完全理解管理者的价值，在《卓有成效的管理者》这本书里，德鲁克先生明确地指引了管理者的价值所在。我尤为认同他对于卓有成效的理解和判断，更加重要的是，德鲁克先生让我们知道卓有成效是可以学习的。在这本书里，德鲁克先生告诉我们传统管理者与有效管理者的区别是什么，在德鲁克先生看来，传统的管理者专注于繁琐的事务中，因为他们只是关心发生的事务，所以这些管理者所有的时间都在处理别人的事情上，简单的说就是传统的管理者时间属于别人。传统管理者的第二个特征的是：身在什么岗位上，就用什么样的思维方式来看待问题，所以导致部门之间的不合作，导致很多管理者“屁股指挥脑袋”，不知道整个系统所需要的条件是什么。第三个特征

是传统管理者只是专注于事物，但是忽略了人的培养。他们总是认为没有人能够成长起来，下属总是不能够很好地完成任务。在观察德鲁克先生所描述的传统的管理者的时候，我很认同，因为我发现大部分的管理者都具有德鲁克先生所描述的传统管理者的特征，这也是为什么我们的管理效率不够的主要原因。那么有效的管理者是什么，就是关注时间管理，关注系统思考，关注培养接班人。

我喜欢他对于管理者的一个描述：管理者就是贡献价值。德鲁克先生清晰地告诉我们什么是管理者：“管理者本身的工作绩效依赖于许多人，而他必须对这些人的工作绩效负责。”“管理的主要工作是帮助同事(包括上司与下属)发挥长处并避免用到他们的短处。”这正是管理者的价值所在，如果管理者能够贡献自己的作用，让下属和上司发挥绩效，管理者自身的绩效也就表现出来，如果管理者自己发挥绩效并替代所有的下属或者上司，那么这个管理者就不能够称之为管理者。

我还喜欢他对于管理的一个描述：管理就是承诺：

● 承诺目标。对于结果目标的承诺，可以回答做什么以及做到什么程度的问题。看起来这是一个非常简单的问题，但是我们的管理者并没有这样去做，并没有切实地认为结果目标是一种承诺，所以我们常常看到公司的目标常常是一种形式，而因为管理者对于目标反应，决定了员工承诺的水平，也就进而决定了为了实现目标所投放的所有资源的成效并不理想。所以如果我们需要实现目标，管理者需要对结果目标有明确的承诺，员工才会达成的绩效结果目标以支持总目标的实现。

● 承诺措施。对于执行措施的承诺是回答如何做这个问题的。管理者所必须作出的努力就是寻找到实现目标的措施，并使得措施能够贴近员工的实际。如果管理者不研究措施，不能够在方法上和工具上给予员工帮助，管理的结果也不会得到，有效性就会大打折扣，所以为达成绩效目标，员工与管理者对完成目标的方法措施达成的共识，并将执行措施作为工作的内容，以确保结果目标的最终达成是至关重要的。

● 承诺合作。对于合作的承诺可以回答与谁做这个问题，管理所需要解决的问题就是管理者和被管理者之间的合作分工问题，没有分工、合作，其实是没有管理的。为提高团队绩效，高效推进关键措施和结果目标达成，管理者就要与员工交流，确保员工愿意参与和支持该承诺。

有了承诺，管理才能够真正具有有效性。《卓有成



陈春花简介：

第3届华南校友会顾问委员会委员

第3届亚太EMBA，南京大学企业管理博士后

新加坡国立大学管理学院组织与管理系兼职教授

广州市政府决策咨询专家

效的管理者》的发表，让管理进入了真实的境地，解决问题，贡献价值。因为德鲁克先生，管理变得卓有成效，因为德鲁克先生，管理者释放了自己的价值。事实上，德鲁克先生对于管理者成效的解析，体现了管理其精髓的痕迹。我们真的很幸运，能够在这些企业实际的运作中，寻找到德鲁克先生。因为他的存在，整个管理的课题就被释解。这是管理的精髓，也是企业生命的精髓。

2006年在德鲁克先生逝世的时候，我曾经写过一篇纪念文章，在文章里我写到：以我自己浅薄的认识，一个人的生命的价值，就看他曾被多少重要的课题融解过。这种融解的体验是一种重大的人生享受，也许能够表述出来，也许无法表述出来，甚至有些时候表述本身倒成了一种失落。在这个时候想念德鲁克先生，有了很失落的感觉，在他完全被管理所有课题融解的生命中，他所享受的不仅仅是“大师中的大师”的称号，更是21世纪管理能够面临的挑战的答案。但是，我和大家都无法再接触到他智慧的新思维了。

可我依然可以成为德鲁克先生的一个交流者，这种交流在路上、在书房中、在课堂上、在企业的细微的管理上。每每翻看德鲁克先生的书籍，有着路上遇到了投缘者的感受，常常喜不自禁。夜晚，我常常在先生的书前静想，当夜幕把现代浮华全都遮掩之后，所有风尘满面的管理跋涉者们有多少差别呢？2006年底和2007年年

初，我一直被一些情绪所影响，我2007年出版的《超越竞争：微利时代的经营模式》列出这些影响我情绪的因素，我知道那是我对于中国企业发展所感受到的不安，我不断在德鲁克先生的思想中求证我的感觉，但是发现还是没有完全的想透，还是一知半解，也许应该回到德鲁克先生对于中国管理者的忠告上去找寻，德鲁克先生说：“管理者不同于技术和资本，不可能依赖进口。中国发展的核心问题，是要培养一批卓有成效的管理者。他们应该是中国自己培养的管理者，他们熟悉并了解自己的国家和人民，并深深根植于中国的文化、社会和环境之中。只有中国人才才能建设中国。”我们并没有做到德鲁克先生所断言的那样，这是我不安的真正来源。

了解了德鲁克先生，你就会了解这种内心的冲动缘何而起。这是来自于一种鸿蒙的责任和道义，对土地、对人类、对国家、对文化、对历史、对人生，都是那么的热切的关注，都是那样的感同身受；了解了德鲁克先生，你就会了解管理者的责任，我们可以借助于德鲁克先生的清晰而明确的阐述，了解管理者真正的价值和贡献，也只有对于管理者价值的热切的关注，我们才会释放管理应有的效能，对于德鲁克先生来说，企业和管理远不仅仅是现实意义上的那一种，他知道有一个巨大的空间存在，他更清晰的知道这个巨大空间所蕴涵的深厚时间，他因此领悟了自己的宿命，如果没有对于这一切命题的真切的感受，如果不是对于世事和管理的痴迷，我想不会有德鲁克先生这些透彻的思考和精确的阐述。我们是否欠缺的正是这种内心的冲动呢？

因为工作关系，每年都会参加很多来读MBA或EMBA学生的答辩，对于理论的辩解似乎是容易的事情，但是对于思辨之后的行动却是非常困难的事情，这些学生是在管理岗位上工作8年之后再来学校读书两年，我想每一个学生都会试图解释清楚他所学、所用、所想，我也知道必然的学习和努力之后，学生们会如愿毕业获得学位。但是这个硕士的阶段也仅仅就是一个管理者所跋涉的路程的一小段而已，我们需要经常地告诫自己：对于人们心底潜藏的那份可能，我们不可以掉以轻心。我们固然可以对以往的努力给予肯定，但是更需要关注的是我们周遭的人群，必须像德鲁克先生那样，必须把脚踩在大地上，踏踏实实去工作中实践。

随着全球化浪潮的到来，就算不走出国门，也会感受到市场越来越残酷，而管理的问题也会变得层出不穷，可德鲁克先生之于我，之于管理者，就是指引乱局与迷相中的灯，他让我们明了管理者活出生命价值的真法，他给管理者在苍茫中点燃了一盏引路灯。

从这里出发

赖涯桥博士

新加坡国立大学管理学院中文校友会走过了20年。

20年岁月虽不算漫长，却也需韧性、关怀心、会员们(同学们)的强有力支持和群体智慧的凝聚。

这20年来，全球的社会、政治和经济环境起了很大的变化。金融风暴、经济危机、非典事故(沙斯)、地震、海啸、火山爆发、龙卷风等自然灾害层出不穷、还有，近期日本福岛核电站因地震、海啸的冲击和破坏而突发的核泄漏事件引起的全球对核辐射的心理恐慌以及日本电力供应不足加上一极集中日本东北部的高尖端电子产业构造导致的全球供应链的断裂，迫使全球制造业必须发掘新的供应源、及时调整生产排期、强化原材料和零配件及其他资源的突破性创新开发和重新规划全球供应链的运作。

这20年对企业经营管理者来说，是一场应变力和应用力的考验，也是利益相关者之间互动的心态能力的展现。

新加坡国立大学管理学院中文校友会的会员们(同学们)以华文华语为主要的媒介，完成了EMBA、MBA及其他高层主管中文管理课程和社会人文科学等，在学成后，活跃在国际上各个不同的领域，在各自的事业上都取得了卓越的表现和巨大的成就。学习环境造就了一个人的旺盛的求知欲、完善了个体的社会解决力、强化了每个身置其中者有更高的自信心，但，尤为重要，老师和同学们之间的相互激励、相互鞭策、相互关怀、共享知识和切身交流，方为最大关键。从中，每个人都体会到人与人的相处机遇，即使短暂，却留下不可磨灭的一生记忆和唤起新生。

20年过去了，让下一个20年，每一个会员(同学)都能具有更大的信心迎接阳光灿烂的日子。

赖涯桥博士简介：

日本国立一桥大学经济学硕士
横河自控化系统亚洲有限公司总裁



回顾历史，展望未来，珍惜现在！

郭文龙

在庆祝国大管理学院中文校友会成立二十周年的时刻，来回顾创会时的一段历史，是有意义的。首先是我们这些已经在商场上、人生道路上奋斗的同学，因为觉得需要继续学习，提升、充实自己而来到国大校园进修充电，重返学生时代，找到了当年纯真的情怀。

同学们有一种华校传统的美德：尊师重道，懂得感恩，回馈母校，包括捐款、对老师有一份感激之情。

校友会是在当年院长黄昭虎教授的推动下，克服了重重困难，向校长、教育部争取，才得到了批准成立；还冠上国大的名义，非常不简单。因此，最大的功劳应该属于黄昭虎教授。

我当时是筹备委员会的副主席，筹委会主席是吴基六。后期由于吴先生事业忙碌，无法积极参与，遂由我接过棒子。当时的筹备委员会秘书是黄志泉同学。在全体筹委的共同努力和杨威荣副院长的直接领导，花了约二年时间，终于在1991年成立了校友会。莅临主持成立庆典仪式的是柯新治博士。

经过二十年的经营，校友会取得了今天的成就，这要归功于历届会长以及理事们的努力，我们应该珍惜这个得来不易的成果。通过校友会这个平台，我们得以和不同国家地区的校友维持紧密联系、创造商机。希望校友们赚了钱要懂得回馈社会、国大母校以及校友会，让校友会更加壮大成长。

这二十年来，国大人事变化很大。中文EMBA和短期、高级培训班，又受到重视了。有更多来自中国大陆的企业界同学们参与了这些课程，回去后在自己的省市建立了校友会分会，非常热闹和难得。这些校友会分会配合中国的经济增长，做出了贡献。国大的老师不管去到中国哪个省市，都会获得当地同学的热情招待，充分体现了对老师的恭敬与感激。

校友会得到大家的拥护和支持，有三点精神值得发扬：一、珍惜历史，成功后懂得回馈；二、珍惜师生及同学间的友谊；三、好学上进之精神。

如今，校友会在现任会长钟腾芳博士的领导下，会务有了很大的进展，理事和同学们的凝聚力也更強了。愿大家共同努力，愿校友会可以有更多个辉煌的二十年！

郭文龙简介：

第1届理事会秘书长，第2至3届理事会副秘书长
第4届理事会副学术主任，
第5届理事会理事，第8至10届名誉顾问
第10届一般管理课程
文实业私营有限公司 Boon Properties Pte Ltd
董事长 Chairman



身在江湖，笑傲江湖

林文光博士

林文光，1951年9月24日出生于印尼泗水的一个小乡村。童年时，家境贫困，一家7口人住在很小的房子里。林先生15岁时，被迫放弃学业，帮助父亲打理业务。小小的年纪，每天工作14个小时。用林先生的话说就是，“从鸡叫工作到鬼叫。”当时的信念就是“心有多大，事业就能多大”。虽然工作中遇到了很多困难，但不服输的林文光披荆斩棘，勇往直前。付出最终得到了回报。

从1971年金锋集团成立开始，经过两代人的艰辛拼搏，金锋已发展成了一个分支机构遍布新加坡、香港、中国内地、日本、加拿大等地，涉足工业、金融（银行）业、房地产等多个行业的多元化企业。在工业方面，金锋单在泗水就拥有五个工业区，占地750公顷，员工2万多人，产品8000多种，并吸引了诸如杜邦、三星等一批著名跨国公司入驻集团工业园区，与之联营。同时还在雅加达设有工业园，在中国福建拥有多处投资。

说到企业发展的体会，林先生说，企业的发展前期要积累资本，资本充足后，要拓展经营。企业发展初期，要专注一个行业。当业务上轨道后，要进行多元化经营。应该要注意三个问题。其一，要在任何从事的行业内都要创造并保持本企业的优势，要做行业的领头羊。其二，要实现能力现代化，组织现代化和管理现代化。其三，要关注行业竞争对手的发展，要预见行业未来今后10年、乃至20年的走势，是否我们的企业能够做到第一或第二，并据此采取措施，使企业始终能够保持所在行业龙头的地位。除此之外，当企业发展到一定规模时，要谨慎地选择要进入的行业，要避免进入企业本身没有优势的产业。比如金锋集团不打算进入汽车、食品、成衣和制鞋业。但如果有大企业是这些行业的佼佼者，我们可以和它合作。



谈到自己的生活历程，林先生说，自己年轻时，勇往直前，天不怕，地不怕，就怕自己犯错误；今年60岁，正是“耳顺”之年，切身的体会是：人在江湖，笑傲江湖；君子爱财，取之有道，不会因为爱财而犯错误。

谈到成功的经验，林先生说，人一定要有清晰的目标，然后不断朝着这个目标奋斗；有时也要把目标模糊，要做到心里平衡。不管什么类型的企业家，都要有大企业家风范，要注重自己的仪态和作风。要提高这两方面的素质，要注重读书，仿效优秀的人士。要读成功人士的书，从中汲取充足的养分。同时要读有关失败企业家的书，以便警钟长鸣。谈到做人，林先生说，做人要有信，义，德，情；为了明天的社会更美好，要加油奋斗。

特刊寄语：希望新加坡国立大学中文校友会继续发展壮大，加大宣传力度，扩大知名度。

林文光 博士简介：

泗水新加坡国立大学管理学院中文校友会名誉会长
第11届一般管理课程
印尼泗水市“八一七”大学经济学名誉博士
印尼金锋集团总裁/董事长

尤托约诺总统在椰加达博览会参观金锋集团产品



国大深造之十年回顾

梁伟强 Wiwi

我从1974年开始任职于印尼ANTA旅游集团至2006年，经历了32年的光阴。

1998年，金融风暴正肆虐东南亚，而新加坡独醒与众生之中，为东南亚金融资产提供了避风的安全港。

恰逢其时的我，正担任上面所述印尼其中之一最大旅游集团之总经理。

在此状况下，拓展思路，提升管理成为了我作为公司决策人员必需行动选项，故此我参加了新加坡国立大学管理学院举办的第二届亚太主管EMBA

硕士课程。因为基于对新加坡国立大学渊源于1905年的悠久历史和崇高学术的地位的敬仰，我希望国大传授的智慧和思维能够成为公司控制管理风险和决策风险的安全港。

随着此后长达一年半学习过程的结束，我的内心充满对校园生涯的眷恋和对知识的渴求。在这段时间里，国大的老师门结合中西管理知识的合并以及学习团队中各行各业的经验融合，使我改变了许多管理上的固有思维，而沿用了更多科学性的逻辑性思维的控制决策风险和失误。毕业之后使我感觉到那一段过程不仅是我人生中珍贵的求学里程，更是我感悟人生，体味人生的重要阶段，蕴含于国大的丰厚的知识积淀和人文思维是促使所有求学的学生全面提升自我的基础和保障，而优良完善的硬件设施与灵活运用之教学方式，则是国大有效传授管理智慧的切实证明。

在这五年中我的人生亦经历了一点小变化，即虽然做回本行，但犹如出生之婴儿初成长慢慢再开始爬行，由堂堂的一位主持一亿多美元营业额六百多名员工大公司之总经理降级到经营一间三十数位员工小公司的老板，但是我肯定我能把这间公司做大并发扬光大的。

国大学习生活的点点滴滴始终浸染着我的生命，如特别与王盛利同学在求学时代咱俩同住一室互相商研互相鼓励的无畏精神，而至如今发展成为好朋友。求学期间结识到的诸位同学亦仍旧经常环绕在我的脑海里。去年巴厘岛校友峰会虽然大家短暂相聚，回味校园内的求学情趣，谈笑风生，格外亲切（参加的校友诸有：郑来发班长，王盛利、杨振步、黄石安、许哲财、刘铁兵等）。

短暂而辉煌在国大求学的日子将注定在过去和未来成为我人生中的闪亮时刻。

感谢新加坡国立大学管理学院！并祝印刷中文校友会二十周年纪念特刊成功。

梁伟强简介：

雅加达中文校友会秘书长

第2届亚太EMBA

PT. Globalindo Kreasi Wisata (Global Tour)
President Director & CEO



我与国大的缘分

记录我与新加坡国立大学管理学院中文校友会结缘--赵莉

时光倒流到1995年，我刚刚大学毕业没几年，手上仅有一张电子工程系半导体专业的大学文凭，工作经验跟所学专业毫不相干，仅仅聊胜于无。但新加坡这个我看了第一眼就喜欢的地方，虽然没把握会展开什么样的旅程，但面对着这陌生又亲切的国度，我还是义无反顾地投入进来了。

现在想想都有些后怕。考大学时，因为当时的教育制度，我无权选择，只能勉强学一门我不感兴趣的学科，导致大学四年郁郁寡欢，可以说四年下来，任课的老师能记住我的可能不会超过两位。而大学毕业后仅有的几年工作经验，是在家乡小城市。我努力地工作，弥补专业不对口所带来的不自信。但就这点儿基础，我能在新加坡立足生存下去吗？

来到新加坡后，我反而卸下了心中的种种顾虑和担忧，也无惧自己的专业派不上用场。我非常享受快节奏甚至经常超时的工作。我英译中，中译英做了大量的书面翻译工作。空余时间便仔细地阅读报章，特别是关于新加坡政治经济金融民生等方面的文章和报道，同时也积极参加各种活动，无论是经发局，贸

发局还是中华总商会组织的各种活动讲座。我的目的就是学习，任何形式任何地方都可以无拘无束地学习。也就是在这个时候，记不清是在联合早报还是华商杂志上，我捕捉到了国大管理学院要招收MBA全职和兼职学生的信息。我几乎不加思索就报了名。

报名和备考还是占用了我一些时间。我很高兴我的大学班主任老师还能记住我这个默默无闻的学生并帮我重新出具了大学成绩单并写了推荐信。笔试是我擅长的。但我特别惧怕面试。我曾经是一个内向，一开口讲话就脸红的女生。尤其是我看到去参加考试的学生几乎个个都是名牌大学毕业，又在大机构有相当的工作经验，侃侃而谈，胸有成竹。我能过关吗？

但我没时间担忧了。我只知道这次的机会对我来说是多么难得，我渴望成为一所优秀大学的一分子。本科就读于工科院校，这训练了我逻辑思维，严格考证的能力，但却激不起我为半导体事业奉献终身的热情。我也曾经着迷于管理大师彼得德鲁克的文章，但我对真正的管理懂得少得可怜。我决定诚实而坦然地面对考官和自己。是的，我很不完美，管理经验几



乎是零。但就是这个不完美才是我继续求学的最大动力和梦想。

报名期间我认识了一位来自厦门大学的优秀女生，我们交流了很多，也熟络起来。文科出身的她能言善辩，文思敏捷。如果她能考上而我不被录取，我也口服心服。但结果出来的时候，她竟然落榜而我却被录取了。她黯然地说：有可能她的高等数学考得太差了。在替同伴惋惜之余，我简直欣喜若狂。我想一定是我的诚意和对前途深感自信的笑容感染了考官。我跟国大从此开始有了缘分。

在国大管理学院读书的日子是非常快乐充实的。韩瑞生图书馆，管理学院餐厅，甚至课室外走廊的长桌凳都留下了我和同学们热烈讨论，辛勤耕耘的身影。考试期间我们更是挑灯夜战，有些同学甚至通宵达旦留在校园温习功课。同学中有来自新加坡，马来西亚，中国大陆和台湾，文莱，香港和日本的。多数同学都是兼职读书，有些同学甚至身兼要职。相比之下，我感觉自己资历最浅，工作经验最少，年龄也相对来说较小。但我克服了不自信的心理，小组讨论时除了聆听也尽量贡献意见，也非常喜欢和享受跟一组优秀的同学碰出火花的感觉。做PRESENTATION是最大的挑战，但我也尽力而为。

天道酬勤。从1998年到2000年，这实实在在的交集，我不但从老师那儿系统学到了知识，也从各种同学身上学到了很多，更意识到团队合作的重要性。毕业的那一刻似乎真的攀登上了另外一个高峰。但我不敢忘记临毕业前一位老师语重心长的话语。老师说：国大MBA是有保鲜期的，如果不时时充电，时时检讨和提升自己，国大MBA的光环很快就暗淡无光了。

很显然，同期毕业的同学都要么找到了更满意的工作，要么在原来公司获得了更好的发展机会或得到更好的提升。我自己则摩拳擦掌开设了自己的公司。

创业的未知和艰辛使我在刚毕业几年几乎没有时间返回学校或参加国大校友会组织的活动。但跟一些同学还是保持着联系，也算没有间断来自校友和国大的消息。偶尔有同学提议去参加校友会组织的活动，感觉特别亲切。尤其是得知管理学院屡创佳绩，看到老师们还是那么睿智亲切，校友们也互相交流互换信息，一些同学甚至碰撞出互相合作共展宏图的火花。

再后来，适逢校友会理事会换届之际，就有校友提议推荐我的名字进去，我虽然感觉自己分量不够，但本着学习和回馈的心态，我还是欣然接受了。这就

是我跟校友会结缘的开始。进入校友会，我才意识到这么多年来，一直都有一帮校友在为校友和学校的紧密联系而付出。前人栽树后人乘凉，如果不是前辈校友的远见卓识和努力传承，就不会有今天这个能够促进大家互相交流和提升的平台校友会。在校友会，我亲眼见证了理事们虽各有自己的事业和工作，但校友会需要帮忙的时候，许多理事都踊跃参与，无私奉献，身体力行校友会的“交流和传承”的宗旨，让我非常佩服。

有时我在想，我做为一个普通而平凡的校友，虽以国大为荣，与国大有了交集，并荣幸地加入校友会，成为校友会理事会的一员，但我始终只是一个普普通通的校友，在每天的忙碌中可能把老师说的“MBA是有有效期的”这回事早已淡忘。是校友会给予我机会，让我有机会常回国大，常与管理学院校友相聚。无论是参加企业领导论坛也好，全球校友峰会也好，都是再充电，温故知新的好时机。这多少也会延长一下保鲜期吧。

还需要特别说明的是，再回校园，给予我最大触动的不是管理学院又获得了多少美誉，或者管理学院的教学楼更加美轮美奂，又或者管理学院又培养出了多少优秀的毕业生。这些所见所闻固然让人振奋。但最触动心灵的却是学校倡导和鼓励学生和校友回馈社会GIVING BACK的精神，不能不说这是我在求学期间没能深刻领悟到的。

可能今天的我还没有能力和实力贡献很多，但这至少给了我新的概念，或者曰信念，时时刻刻提醒我，做为一个中小型企业的负责人，我所应付的社会责任，小到所管理的公司，大到整个社会。一个人的成功不是真正的成功，况且我还算不上成功。如何创造机会让别人变得更加优秀更走近成功，才是一股真正的回馈社会的推动力量。今天的我，承蒙很多人给予机会，让我能够不断学习提升自己。反过来，我也应该为别人创造更好的机会，提供更大的舞台。所以我开始送我的同事到国大读相关课程，和国大继续有交集，并希望继续竭尽所能为校友会服务。

藉此祝福新加坡国立大学管理学院中文校友会会长青！

赵莉简介：

第9届理事会副秘书长，第10届理事会学术主任

第5届中文MBA

凯日国际有限公司董事

参加国大现代企管研讨课程之感言

马咏南

1987年很偶然地我在《印度尼西亚日报》上看到一则广告，刊登新加坡国立大学主办现代企业管理研讨课程，又是华语班，这是多么罕见的广告，我即刻被吸引住了，遂报名参加此研讨课程。

上课那一天，心情是多么地紧张，担心自己是四十出头的主妇，会不会是独一无二的“老学生”呢？

等到各学员之间自我介绍一番后，方知是老、中、青三结合，最老的是61岁，最幼的是21岁，可以当祖孙了。轮到交换名片时才知道人才济济，有工程师，医生，厂长，董事长，高级主管及各行的企业家们，大家不远千里来新加坡国立大学，重温读书梦，共结校友缘。

此研讨课程非常重视学员之间互相学习理论和交换经验，正如陈添舜副院长所言：“经验是最好的老师！”陈添舜副院长还谦虚地称道：“论实际经验，教授或讲师们不及学员们之丰富。同学们都正在经营或管理真正的企业，多多少少都累积了工作的经验，若是平均起来，每一位积了20年的经验，乘以班上35位学员，就是700年的经验了，这是多么难逢的交流机会啊！很希望，每一位学员都能不自私地，不保留地，把自己最宝贵的经验分享给其他学员，彼此之间互相切磋讨论，互相交流学习，使大家的事业更上一层楼！”真可谓：

“欲穷千里目，更上一层楼。
欲受知识海，要上肯持岗。”

(肯持岗是国立大学所在地)

一旦游在知识的海洋里，我们会领悟到年纪不是求知识的阻力，40、60岁是人生之开始，是追求新知识的起点，在人生过程中，应有不断追求新知识的参赛精神，使自己保持旺盛的生命力。

在年老之阶段，我们要量力而为去参加竞赛，论体力和冲劲是赢不过年轻人，但论经验和智慧，老年人还是又很多值得青年人学习的地方呀！

当35名学员介绍自己的企业时，对于我所拥有的事业，虽然比上不足，比下有余，因为我为它注入了自己的感情和心血，我不嫉妒他人之财富，却爱惜自己所拥有的。虽微不足道，但我依然为之自豪。这份事业已经带给我无限的工作乐趣。

正如曾在本博士说：“事业不拘大小，最重要的是你能享受其成就感，觉得心满意足，这样才不枉参加人生之竞赛。”

此外，还有引人深思之研讨题目：《华人企业为何不过三代？》，古往今来，创业者都期望财富和权势代代相传，万古长存，但无情的现实却证明了华人富不过三代！

反观其他民族，如日本人，几个著名的株式会社，有三井，三菱等等，都有超百年的历史，都过了三代，至今仍傲立在亚洲商界。

日本企业家和华人企业家之不同点在哪里？是引人思索的问题。

一位资深又擅于商业策略的许士军教授很中肯地



分析：华人企业很重视家族制度，而日本企业很重视企业功能。华人之家族制度很重视辈份，伦理和礼俗，华人之家有三种形式，即：

一．有血统关系的家，包括由血缘和婚姻关系组成的家。

二．有共同生产，共同消费，共同生活的家，如头家和老掌柜，地主和长工。

三．有语言关系的家，如：祠堂，牌位等等。
因为华人重视血缘，辈份，而勿视了有经济功能的人才。像中国历史上著名的豪杰诸葛亮，不管阿斗是个庸才，仍心甘情愿扶持这个幼主，还呕心沥血帮阿斗打江山，有前“出师表”，“后出师表”为证，诸葛亮为“汉”的江山，鞠躬尽瘁，死而后已，最终此江山也传不过三代。

也就因为华人重视血缘，辈份，造成了直接关系受重视，连旁系关系也不例外：有伯伯、叔叔、舅舅、姑姑、姨姨、堂亲、表亲等错综复杂的人际关系，故华人的财富，容易被家属瓜分，使财力削弱和消散。

而一些享受现成财富的二世祖们，分裂了财富后，就尽量挥霍，过奢侈腐化的生活，促使家族企业消灭。

结果华人之企业是第一代赚钱，第二代花钱，第三



新加坡国立大学企业管理学院，第七届现代管理研讨课程（26-10-1987至06-11-1987）自左至右：

第一排：李基明，高雅景，蔡俊英，王启安，陈水华，陈添舜，张织云，蔡梅香，庄学莫，曾在本。

第二排：杨文忠，蔡启明，李慧君，吴前，马咏南，吴代，詹丽珠，李云雯，郑平心，谢如仙，洪炳煌，林协炳，陈灿廉，章生杰。

第三排：戴建兴，凌华承，幸金昌，姚子龙，林平升，何兆焜，何经强，李绍昌，范钻宜，黄印华，吴斐，梁文宗，吴再池。

第四排：林秀礼，杨新华，吴轮，王盛利，周咏棠，张继源，蒋仁谦，戴德志，吕春民，郭颜华，邓国炎。

代没钱，所以“富不过三代”。

论起日本人的家族制度是比华人简单，只重视直系关系，不被旁系关系所连累。

英国人的家族制度也是只把产业传给长子，其他，就自己打天下，故他们能保存家族企业的财富不被瓜分完。

更重要的一点是日本企业很重视经济功能，提拔有真才实学的人，不管是外人只要能干都可以作为企业的领导。

为了使华人的家族企业能代代相传，许教授建议，在家族企业强盛时，应建立：1. 健全的管理制度。2. 培养人才，要能大公无私地重用人才，而让家族中的庸才，靠边站，不要居领导地位，以免搞垮家族企业。

这样才能把家族企业转化为企业家！把这两个子前后调换，意义就完全不同了！

25年了，老师们之教诲仍旧不落伍，我庆幸自己当年有机会去国大学习，否则的话，就一直停留在年轻时代所学到的知识和概念，我不去学习，就等于停顿，而停顿就是落伍！

我想：其他参加研讨课程的学员们也有同感，有些学员虽然重任在身，日理万机，但他们能抽空放下繁忙的业务，抽空去国大参加学习，确实获益不浅，能暂时让自己离开忙碌的事业，重温学习梦，确是人生一乐事。

回想我在国大的校园里，远离忙忙碌碌的日子，给自己的身心找个清凉闲雅的机会。早晨上学时，我以欢悦的心情欣赏肯持岗之日出，路边之花草，鸟语花香，蓝天白云，放学时，我欣赏夕阳的余晖是多么的灿烂，使心中的烦恼郁闷慢慢消失了，坐在校园里就有闲情雅致，欣赏自然美景，观其中的千变万化，使我领悟到世

上一切事物都在交替和变化，有忙碌也有休闲，有所得也有所失，我得学会：不因忙碌而叹息，不应休闲而无为，也不因拥有而得意忘形，更不因缺失而耿耿于怀。

那一刻，涌上心头是中国理学家邵雍的一首诗：

得莫欣欣失莫悲，世间人事若花枝，
池边杨柳篱边菊，春色秋香各有时。

25年前的结业晚宴还历历在目，时任国大经济系的陈水华院长语重心长地告别词令人感动：“我希望大家在此告别后还能继续增进两星期来培养的友情，以后在事业上互相联络，互相指导，我也希望同学们会把国大当着你们的母校，业余的时间常常来和我们欢聚！”陈院长的诚心实意，我们心领了，我们会以国大为荣，以当校友而自豪。也感谢王启安教授之教导：“管理者应有一套管理哲学，作为管理的最高原则，树立一套价值观和信念，使管理者能运用各种管理的方法和制度，因时，因地，因人，因物而制宜，但却不忘其根本。真理往往不在二者之一，而在二者之中，这就是中庸之道”。再次感谢曾在本博士不断地鼓励我们和支持校友会的工作。

最后请允许我向国大老师们及课程助理们致衷心谢意：

人生难得喜相逢，歌颂国大教育功，
育德感恩情义重，春风桃李暖融融。

马咏南简介：

第2届理事会第三副会长
第1.7至10届理事会理事
第7届一般管理课程
金马商行执行经理

无为而治

--访何福生校友



何福生先生于1980年创立福生船舶配件公司，1988年公司正式更名为福生海洋工程有限公司。30多年来，公司不断发展壮大。目前公司的业务已经遍及新加坡、马来西亚和中国等世界各地。

谈到自己多年的创业经历，何先生认为创业初期困难重重，但随着企业的规模不断壮大，困难相对减少，但复杂程度上升。在企业规模发展到一定阶段，公司的管理日益重要。为了学习更多的管理知识，何先生参加了新加坡国立大学高层主管管理课程的培训，并在公司管理的过程中运用和完善所学的知识。

在公司的管理过程中，用人和放权是非常重要的两个方面。在用人方面，何先生帮助员工做好职业规划，介绍员工在公司的发展前景，并为员工提供尽可能多的培训和实践机会。员工在公司的发展无非有三个阶段，学习阶段、成长阶段和贡献阶段。当员工为公司做出贡献后，加薪和升职当然很重要。但更为重要的是培养员工的主人翁意识，使他们成为与公司荣辱与共的合作伙伴。此外，在给员工重要职位时，一定要与他们共事过很长时间，对他们有充分的了解。

谈到放权时，何先生认为放权很重要，因为凡事如果亲力亲为，会造成身心疲惫，无益于企业的发展。但在放权的同时，要做好监督工作。在放权时，最重要的是选人；在选人时，要选用在公司工作过很长时间的员工。因为这些员工对公司的业务和文化了如指掌，同时对公司也有浓厚的感情，他们的管理决策会更加符合企业实际状况。

最后，何先生认为在工作和生活中，要有平和的心态，要有诚心和慈悲心，同时要顺其自然。正如老子所言，“无为而治”。

最后他祝愿新加坡国立大学管理学院中文校友会永远壮大，茁壮成长！

何福生简介：

第5届理事会财务长

第6届理事会副福利康乐主任

第7届理事会第一副会长

第39届高级企业管理课程

福生海事工程有限公司总经理

诚 — 企业家手中的天机

以“至诚之道”成就自己和宇宙万物 -- 吴宗胜

诚

小时候爸爸告诉我，做人要诚信！唯有“至诚之道”才能立足社会，容易谋生，展开个人的事业就可以处处逢源处处生，生财有道。所以我就终生奉行“至诚之道”为人生圭臬。

孔子在《中庸》里告诉我们：请看看太阳、月亮、星星、地球在宇宙的运行中为什么永远没有碰撞？这是因为“至诚之道”在发挥作用！为了孕育天地万物，宇宙必须“至诚”运转，一天也不可以离开这个正道，故宇宙可以孕育万物天长地久！所以“至诚之道”在宇宙运行的规律中启示了我们：“诚”在人生的旅程中是人生真道，是智慧和福分的源泉，是重中之重之正道和财道。

只有发挥自己内心的“至诚”、“真诚”、“诚信”和“诚心”，才能发挥天地宇宙万物和自己的天赋本性和本领；也能成就自己领袖群伦，脱颖而出，出类拔萃，统领天下，师法自然，直达上下左右，贯输宇宙乾坤。并充分发挥天下众人的本性和本领；更可以感动宇宙天地万事万物的本性而得到其呼应，天人合一就此应验，人生无限的风采就此展开！个人的“至诚之道”就能回馈和赞助宇宙天地孕育万物，更能推动自己的人生和个人事业顺利的发展成长，宏图大展！；能赞助宇宙天地万物和个人事业的发展成长，自己的功德就可以和天地并立为三了。这就是天地人合一的绝妙境界，顺天者昌啊！

请听听道家《十六偈语》对“天地人合一”的感悟赞颂：

道生天地以仁，天地以人为心。吾与天地同体，天地与吾流行。



直达上下左右，贯输宇宙乾坤。随其物色变化，吾法原与物平。

收放皆随我意，佛云万法唯心。道以此心荫我，我普天地以仁。

凡有色形皆道，从心所欲而成。遍体金光透我，颂此化作金身！

希望我们能从儒家和道家的人生观和宇宙观感悟出自己领导企业的天赋和强大能力的人生正道，祝愿朋友们能从中得到许多灵感、智慧和感悟，让自己投入宇宙强大的力量中发挥出自己超凡入圣的天赋本性和本领，展现自己风采熠熠的人生！

吴宗胜简介：

印尼雅加达新加坡国立大学管理学院中文校友会顾问

第9届一般管理课程

泗水/雅加达《千岛日报》撰稿人



源于国大，迈向辉煌

访印尼校友 马咏南、曾庆镇、凌华承、林秀礼

新加坡国立大学印尼校友会成立于1987年，时任林秀礼先生、凌华承先生和马咏南女士等印尼校友结束了在新加坡国立大学的第七届高层主管中文管理课程培训。印尼校友会的成立由该届校友发起，得到了前几届校友曾庆镇等的支持。1992年，新加坡国立大学现代管理课程中文校友会正式成立。当年，印尼校友会加入国大中文校友会。

印尼校友会以基金会的形式成立。基金会成立后，发扬互助友爱的精神，积极履行基金会的社会责任，经常会举行各种形式的讲座，听众常常多达数百人。基金会的运作，由校友自愿捐款，由捐款的利息所得维持基金会的运作。印尼校友还自发筹款40亿印尼盾购买了会所，作为印尼校友平时联络的场所。

印尼校友的很多企业是家族企业。在新加坡国立大学接受高层主管中文管理课程培训时，各位校友对人力资源和财务等方面有了更深的认识，并在各自的企业加以运用和完善。谈到用人，各位校友主张建立现代人力资源管理制度，不任人唯亲，根据员工的能力和性格以及职位特点进行匹配，发挥员工的潜力，增强员工的归属感。同时，要实行无为而治，根据员工的特点和公司发展的阶段进行治理，而不要无视事物发展的规律，恣意妄为。谈到财务，各位校友主张使用现代的信息管理制度，在总部建立财务控制制度，对分公司的财务管理实行信息化管理。

在谈到接班的问题时，“富不过三代”是经常谈到的话题。有人将家族企业的三代视为“一代创业、二代守业、三代败业”。对印尼校友而言，这个问

题已得到了很好的解决。他们的企业已经建立了现代企业制度，企业管理人员的选拔是根据能力，而不是亲属关系。即便如此，在“接棒”的问题上，各位校友还是非常谨慎。他们注重对子女的培养，同时又不会对子女进行过分控制。正如他们所言，世界变化很快，每代人都有不同的特点。年轻人有朝气，老年人有阅历。两代人要取长补短，实现企业发展的动态平衡。

志同道合的印尼企业家因缘分在国大相遇。相知源于相遇。互信源自相知。互信促成团结。团结铸就辉煌。时值新加坡国立大学管理学院中文校友会20周年会庆即将到来之际，各位校友祝中文校友会越办越出色。

马咏南简介：

第2届理事会第三副会长，第1、7至10届理事会理事 / 第7届一般管理课程 / 金马商行执行经理

凌华承简介：

第3、10届理事会理事，第5届理事会第二副会长第7届理事会第三副会长 / 第7届一般管理课程印兴化学工业有限公司董事主席

曾庆镇简介：

第1届理事会理事 / 第7届一般管理课程 PT Isamu Raya Paint 董事

林秀礼简介：

第1届理事会理事，第6届理事会第二副会长 / 第7届一般管理课程 / 印尼机械有限公司董事总经理



马咏南

曾庆镇

凌华承

林秀礼



管理情，慈悲心

访黄炳虎校友

黄炳虎先生为新加坡黄潮源自主市场的创建人，曾于20世纪80年代参加新加坡国立大学管理学院主办的高层主管管理课程。自新加坡国立大学中文校友会成立以来，黄先生一直积极支持校友会的活动，帮助校友会克服种种困难。在校友会20岁生日即将来临之际，黄先生祝校友会蒸蒸日上，勇攀高峰。

谈到上高层主管管理课程时的原因时，黄先生说1980年代的零售业发生了巨大的变化，传统的结账和记账方式已经无法满足业务发展的需要，同时外来竞争加剧，大型超级市场纷纷前来新加坡开业。本地小型企业的生存面临着巨大的挑战。具备现代商业知识势在必行。国大的中文高层主管管理课程为黄炳虎先生提供了记账、库存、市场开拓和供销网络等各方面的管理知识。这些管理知识帮助黄先生的企业化险为夷，稳步前行。

90年代，新加坡当地的零售商又面临新的挑战。当时选区数量由38个增加到83个。新选区在政府的鼓励下吸引了大批年轻人入住。老选区成为老人聚集区，购买力下降，零售业供需失衡。当时

黄先生审时度势，果断地作出了分散经营的决定。为此，公司的主业由零售发展到了船政、复印和邮寄等。这些新增业务稳定了企业的利润。黄潮源自主市场也因此顺利渡过了1997年的金融危机以及2001年至2004年的经济滑坡。在当前零售市场竞争日益加剧，外国和本地超级市场林立的今天，黄先生的企业经营的重点也发生了转移，从零售业转到了服务业，形成了服务业为主，零售业为辅的经营格局。

黄先生已经将企业交由自己的孩子打理。目前黄先生正在攻读自己喜好的中医学士学位，并打算毕业后行医济世。这是一个为期7年的课程。黄先生已经攻读5年之久。此外，黄先生抽出很多时间做义工，联络佛教团体等，为贫困家庭送去温暖。

远观黄先生的企业管理，我们看到了一个高瞻远瞩的企业家如何乘风破浪，披荆斩棘。近视黄先生的生活，我们又看到一位奋斗不止、乐于助人和心胸坦荡的智者形象。展望未来，黄先生在医学方面的善行和善举也必将闪耀辉煌。



黄炳虎简介：

第3届理事会副财务长，第4届理事会理事

第5、6、8、届理事会第一副会长，第9届理事会查账

第4届一般管理课程

从彼得·圣吉到稻盛和夫到马云

王建彬



上个世纪90年代,‘现代管理学’在美国进入了百花齐放的高峰,当然也成就了许许多多的大小企业,以美国各企业成功的案例写成的管理书籍层出不穷,几乎占据全世界的管理学科领域。在众多的理论中,我对‘彼得·圣吉’ Peter M. Senge 的《第五项修炼》学习型组织情有独钟,不只是因为他适合我从事的文化及教育产业,更重要的是他以东方式的思维来看世界看企业看管理问题,他更深入人的心灵来探索团队集体协作的潜力,他了解资产阶级的运作惯性,所以用他们的方式来教育大家:唯有保护好地球,才能够维持企业增长和保证我们子孙后代过幸福和平的文明生活。

彼得·圣吉生于1947年,并于1978年考获史丹福大学博士,开始在麻省理工大学任教。自1990年出版了《第五项修炼》后,便活跃于全球的学习型组织创建,同时也不间断地著书立论,其最新著作是2008年出版的《必要的革命—论个人及组织如何共同协作,以建立可以持续发展的世界》,是当今每一个企业家和每一间21世纪的企业必须关注、必须学习和实践的课题。

彼得·圣吉的核心思想是第五项修炼—即“系统思考”。

这是结合了理性思考,感性思考,逻辑思考,批判思考,创意思考,灵性思考...等集合于一体的思考方式,以‘种瓜得瓜,种豆得豆’和‘善有善报,恶有恶报’的宇宙哲学为基础,建立了美妙的思考基模结构图,让实践者受用无穷:

1. 以系统思考来培养企业内每一个成员的自我超越意识。
2. 以系统思考来改善企业内每一个成员的心智模式。
3. 以系统思考来建立企业内的共同愿景。
4. 以系统思考来搞好企业内的组织学习和组织知识管理。

彼得·圣吉在上大学之前,即1966年前后,曾经跟随日本禅师,在加州的日本禅寺修禅打坐,至今每年仍然到中国杭州,跟随南怀谨大师禅坐及进行思想交流,他是当今西方企业界一个不可多得的企业营运及发展策略大师。近10年来,他创建了以美国为总部的‘SOL’全球知识创新和分享平台,在世界各地有分支,包括中国北京(即索奥中国)。

日本的稻盛和夫(Inamori Kazuo),生于1932年,是全世界公认的企业经营之圣。他27岁时白手起家,先后创建了京瓷和 KDDI 两家世界500强企业。2010年2月1日,他以78高龄临危受命,出任破产重建的日本航空公司CEO,在不到半年的时间里,就让日航大幅度转亏为盈,在2010年年底创造了日航历史上空前的1500亿日元的利润。

稻盛和夫是彼得·圣吉最为推崇的企业经营之圣。当然,日本战略之父大前研一和已故日本经营之神松下幸之助都非常敬仰稻盛和夫。他也著书立说30余本,而有关他的书籍不下100本。不同的是:

彼得·圣吉的理论架构清晰稳固,以科学立论,以实践分析,并进一步加强理论建设。而稻盛和夫重视心法,以‘亲证’著称,并且屡试不爽,取得不俗的成绩。

我例举稻盛和夫为人处事、经营企业的核心思想,大家就明白为什么了。

1. 付出不亚于任何人的努力。
2. 要谦虚,不要骄傲。
3. 要每天反省。
4. 活着,就要感谢。



5. 积善行，思利他。
6. 不要有感性的烦恼。

如此说教式的企业管理理论，要真的去实践，就会‘亲证’奇迹。

无独有偶，稻盛和夫是一个喜欢坐禅的佛教徒，他于1997年出家闭关修行6年。他于1985年就设立了一间私人企业管理学苑“盛和塾”，并亲自授课，吸引了全日本的莘莘学子和中小企业家，竞相报名上课或拜师学艺，有一点像孔子再世。

稻盛和夫总结人生工作的结果是：思考方式×热情×能力。其中思考方式是关键，因为那是从负100至正100分，热情与能力都是从零至100分。

在企业管理成效方面，以上两人都有无数个共同点，举例如下：

1. 致力于企业创新，那是企业持续增长的唯一行径。
2. 致力于爱护地球资源，那是企业持续生存与发展的唯一途径。
3. 致力于开发个人潜能，那是企业生命力的源泉。
4. 致力于应用宇宙能量，顺天者昌，逆天者亡。

正因如此，他们俩都把马云深深吸引住。马云是浙江杭州人，生于1964年。90年代在杭州某大专任教英文，1999年白手创建了阿里巴巴，2010年阿里巴巴市值1000亿人民币，员工1万8000人。今天，阿里人的梦想是在10年之内，建立一个全新的商业文明，并为1000万家中小企业服务，提供1亿个就业机会，是10亿个消费者的交易平台。

所以，马云自身精进学道，可能把老子庄子学说都精通了，他也把道家的精神用在企业操作，用在日常生活中。2007年，更专程到日本拜访稻盛和夫... 以马云的智慧，他肯定两下子就把人家的精髓学习到手。与此同时，马云也开始把彼得·圣吉的理论精髓实践在工作中。我想，马云是一个实在的人，他不会崇洋（不管是东洋还是西洋），他是一个好学的人，以他的行业，他的公司规模，他公司的处地、环境和文化，

他的梦想他的企业目标... 等，他不只要有鲜明的阿里人共同价值观，他更要突破社会上的信仰危机，建立一套阿里人的信仰，阿里人的文化，甚至阿里人的宗教，不只崇尚创新，也要服从纪律。最后，他将从野蛮成长中脱颖而出，拥有一套真正属于中国人的企业管理理论和适合中国企业体系的管理创新理论。

目前，有关“马道成功学8条”已经在市井中流传，当然其理论架构或心法实践还不如彼得·圣吉或稻盛和夫，但是也非常值得创业者或做实业的老板参考：

第一条：初创业时，必须加倍努力工作赚钱，让自己活下来。

第二条：资本不是凭关系得来，而是凭项目。制定项目的方法就是争取资本投资的方法。

第三条：战略不等于结果，而是过程中的细节，这过程是把自己不断地壮大。

第四条：‘营’是过程是影响力，‘销’是结果是数字，二者缺一不可。

第五条：不要为创意而创新，创意的最初和最终目的都是为企业创造收益和效益。

第六条：用人判断准则：职业道德、团队意识、学习态度、适合发展。用人遵循原则：平等对待、公私分明、礼贤下士、突破信任。

第七条：不论是遇到投资风险或逆境风险时，都应该以客户第一、员工第二、对手第三。并懂得坚持下去、永不放弃和吸收教训、有所放弃。

第八条：成功背后的支撑—制度、人才、执行力。

成功必经的磨练—摔打、批评、总结、检讨。
成功者的素质—眼光、胸怀、实力。

最后，我们期待不久的将来，我们会有一套中国人独特的、又有普遍影响力的企业管理理论的实现。我想，那是应该结合了儒家的君君臣臣，法家的制度，释家的众生平等和道家无为而治，综合成一套只有中国人的思维模式才能理解的理论，从而大大提高了我们在全球的竞争力。

王建彬简介：

第6届理事会副学术主任

第2届亚太EMBA

新加坡歌德乐器有限公司总裁

马无夜草不肥 (Personal Financial Planning)

孙 静

在国大管理学院读书近两年，也修了18门课。所读课程多为英文讲义，华文讲解，读来并不算费神。回想那两年里，对于家境平平的我，学费和生活费才是最伤脑筋的。第一个学期的学费是4300新元，折合人民币2万5千，交完这笔相当于我在大陆特区工作一年工资的巨款后，我在学生管理大楼外面的长椅上错愕了足有半个钟头。跟国大现在的学费比起来，其实根本不算贵，可当时我从大学校门出来才刚刚工作不足五年，在内地工作头两年年薪不足三千人民币，调动到珠海特区三年后才提高到年薪2万。依我在国内的收入水准是负担不起这么高学费的。即使国大校园美食中心的饭菜不过三四块一份，屋租260新元，但因当年汇率高达6倍，折成人民币相当可观。幸亏有A银行肯提供学费贷款，不然我可能没毕业就得辍学了。

为了尽快还清学费贷款，从国大毕业后迫不及待一头扎进了印刷厂，工作环境相当恶劣，薪水是薄薄的一份。这些年未能在事业上走专业路线，因此只能做普通员工，年纪越大越看不到前途。

2004年用公积金花了26万新元买下四房式租屋，买完家私后没钱装修，凑合一下就住了进去。2005年跑到大陆珠海投资，当时珠海的楼价还仅6千人民币一个平方米，当时珠海本地最大的房地产开发商华发第3期开盘，每平方米5800元且带装修，但因户型几乎都在120平方米以上，总价达70余万，未敢问津，不过算盘还是打了几回。18门课程中唯一一门以全英文选修的 Personal Financial Planning (个人理财课程) 由此真正走进了我的生活。由于是英文授课，上课的时候一知半解只听懂了七八成，论到我做 Presentation 时还躲躲闪闪，支支吾吾，如今生活中活生生的案例拿来实际应用，顿觉豁然开朗，获益匪浅。

首先是计算了华发楼盘需要贷款的情况下月供和利息等，如果以大陆5.74%的年利率贷款的话，发现等到15年后还清贷款时，总价将超过上百万元，不划算。当时脑子简单，只顾眼前困难，并未考虑到房屋价值也会逐年上升。如今珠海房价已经升到1万多至2万的均价，那套70万华发的房子在5年后市场价已达200多万元，可惜当年我们并没有那第一桶金，也只能望楼兴叹。

单位: 人民币

贷款金额	贷款年限	贷款利率	支付总利息	月供
700000	15年	5.74%	345642	5809.12

这次的贷款计算转而激发了我对组屋贷款的关注，感觉到银行的利息太高，当时跟B银行签署的浮动利率每3个月调升，从2004年的2.65%提高到2006年的5.1%，甚至收到银行通知说再过3个月还要涨到6%。而且每个月1300新元的月供，近800是付给银行利息，只有500是还给本金，长此下去，我们就光为银行打工了。经过详细计算，我们利用帐上的公积金储蓄把20万的贷款总额减少一半，把20年贷款期缩短为7年，改动之后，300元去付利息，1000元去还本金，还款速度大大加快，就此省下了七八万新元的利息。因尚处于贷款合同的锁定期 (Lock in period)，被B银行罚款1500元，但我们甘愿认罚。借新加坡的东风，如今这套组屋也涨到40多万新元。

单位: 新元

贷款金额	贷款年限	贷款利率	首三年利息	支付总利息	月供
200,000	20年	2.65%	15000	57,875	1074.48
200,000	20年	5.10%	29280	119,436	1330.98
200,000	7年	5.10%	25176	38,239	2836.19
100,000	7年	5.10%	12576	19,120	1418.09

接下来，2008年初，我们夫妻俩以52万新元的价格贷款买下了一套二手公寓，这个买价比市场价低10万新元，3年后，这套公寓的市场价格已经达到75万新元。跟C银行所签固定年利率是2.98%，锁定期3年。到了2008年后期，我们发现有些浮动利率特别是与银行拆借率 SOR 和 SIBOR 挂钩的还不错。因近几年SOR一路下行，三个月期的SOR从超过1%下行到0.4%左右，于是我们又去跟C银行讨价还价，改签为首两年 (SOR + 0.85%)，从第三年起 (SOR + 1.25%)，贷款期也缩短至18年。但由于贷款仅还了一年，未满足锁定期，被银行罚款6千余元。但总体上还是划算的。买下公寓之后就出租，用租金以涵盖月供。当然，租金的一半几乎都用来支付贷款利息、房产税、管理费以及因屋租收入而产生的个人所得税等开销，最终能剩下一半是纯收入。拥有房产的目的并不完全是贪图租金，更重要的是它能强迫储蓄，抵御通货膨胀，而且极有可能令投资者从房产增值中获利。

这门课让我终生受益)

单位: 新元

贷款金额	贷款年限	贷款利率	首三年利息	支付总利息	月供
402,785	25年	2.98%	34572	168,974	1905.86
402,785	18年	2.98%	33780	118,126	2411.63
402,785	18年	1.4545%	16332	55,267	2120.61
402,785	18年	1.2121%	13584	45,739	2076.5

每一笔贷款, 每一次买屋, 从个人理财这门课所学到的房屋贷款计算技能都帮了我的大忙, 随着时间的推移, 房产价值的升高让我领略到一般的中下层雇员无论怎样起早贪黑, 靠工资是很难致富的, 因为一年只有那么几万块, 工作一辈子哪怕30年, 不吃不喝也很难攒到一百万。而资本滚动赚钱的速度远远高于工资累积增长的速度。古人云, 人无外财不富, 马无夜草不肥, 是有些道理的。凭心而论, 我们的第一桶金确实来自工资的原始积累。所以不能光指望外财, 工资也是必须的, 它能够定时定量提供现金流, 提供基本的温饱并保障财务自由, 跟银行取得贷款的前提也要看有没有工资单和纳税单。

我把自己的心得传授给公司同事, 其中一位同事刚刚修改了她的组屋贷款配套, 尝到了节约几万块利息的甜头。借助新加坡经济的蓬勃, 经过几年的实践, 在个人理财方面摸索出了自己的规律, 小有斩获, 由此感觉我交给国大的学费物超所值, 个人理财这门课也格外实用, 感谢我们的课程导师 Mr. Koh。此外, 国大管理学院中文校友会在精神上所给予我们的归属感和慰藉是花多少钱也买不到的。

生命只有一次, 人生中最宝贵的还是时间。为赚钱而透支体力是最不符合经济逻辑的行为, 我们应该在事业和生活之间取得平衡。三十而立, 四十而不惑, 我希望能够提前退休, 好多留一些时间和自由给自己、家人和朋友, 学我想, 做我所愿, 自由自在去旅行, 千万, 千万不要活得太累。

孙静简介:

第7、8届理事会秘书长

第9届理事会福利康乐主任, 第10届理事会理事

第4届中文MBA

新加坡华联企业投资者关系部 文员



我的国大EMBA

石惠敏博士



2000年，甫接任新加坡新传媒电台副总裁，为了在经营、管理、组织、规划等方面，能掌握更先进的管理智能以及提升更广阔的视野，选择攻读国大商学院亚太企管课程。

由于是每期两周的密集上课，课前必须读大量的书籍，研究大量的案例，经常是在一周之内必须研讨数个案例，并进行分析发表。每天早上8点上课，晚上7、8点下课，回到家已经近9、10点钟，还得准备隔天案例分析的PPT。当时，每天半夜两、三点才睡已成“常态”。

一年半的时间沉浸在具有高度实用价值的商学领域，造就了能在极短时间内就复杂情况的分析与判断，同时掌握了组织管理技巧与竞争策略的运用能力。这些实战能力的培养，使得许多立意改革的同班同学如当时大连制药的张成海、杭州的王宇波、广东湛江的陈丹等往往一边上课，一边指挥国内公司进行重组改革，其实用性由此可见。

当时的我，正为所带领的其中一个广播频道 972 最爱频道的定位与发展方向而苦恼，因为她是本地成立的第四个华语广播频道（继 FM 95.8, FM 93.3, FM 88.3 之后）而第五的频道（FM 100.3）也刚启播。因此，在逐渐热闹的广播市场，如何进行市场区隔，如何树立其独特定位？如何能在竞争中取得领先地位，都是当时努力寻找的答案。从第一课的“企业领导与管理”、“企业规划与

策略”、“跨文化人力资源管理”、“企业创新与改革”等等获得极大的启发，并在工作中运用实践。今日的新传媒三个中文台已在市场上有明确的定位，而她们也是新加坡最受欢迎的广播频道。通过学习强化了作为专业经理人应具备条件可说是最直接的收获，对于思维与视野格局的提升，则是更深远的影响。

过去的十余年，世界局势风起云涌，金融政治变化莫测，管理企业的工作在发生变化，不仅变化迅速，而且也越来越难管理了，主要原因是全球化环境加速、各企业间的竞争更激烈以及科技的变革，其他原因包括了复杂的全球供应链、创新的金融市场以及更扁平的组织需要更多的创新管理，而不是自上而下的纵向和更为官僚性的组织等，企业管理本身正在迅速的变化，十年前商业环境对经理人的要求与五年后，或者十年后是非常不同的，经理人如何更新自己，把自己变成全新的人，确保永远站在世界的顶尖地位，是现在经理人的目标，因此，跟上这些商业管理者的速度，寻求差异化，是从事商学管理培训的挑战与契机。

石惠敏博士简介：

第 6 届理事会副秘书长，第 7 届理事会理事

第 10 届理事会第三副会长

第 4 届亚太 EMBA

北京清华大学新闻传播学博士

United in Diversity Academy Pte Ltd - General Manager

爱的感言

郑岱文

忘记了当时是哪一年了。但她脸上惨绿的表情，却如同烙印般刺痛我的心。

当时的她，是我远距离交往五年的台湾女友。一听到我说要到新加坡国立大学管理学院就读中文MBA，脸上表情立即一百八十度转变。心想说婚期又要延后了。因为我在马来西亚的微薄薪资及仅有不到五位数的马币存款，都得投入国大的学杂费中。

她发飙了。

木纳又不善言词的我，费了好大的劲，才说服她接受并再等我两年半。

两年后，我们结婚了。

过半年后，我取得了MBA文凭。并顺利在新加坡找到了一份工作。

又过了两年，我以新加坡国立大学管理学院的MBA文凭及两年在新加坡的工作经验，成功在台湾新竹科学园区找到工作。我俩才搬迁到台湾定居。

接下来的日子，我无时无刻不想尽办法，使她感到幸福。也更努力使她有安全感。

再怎么讲，在现今这种到处都有劈腿，动不动就劝离的社会，能有多少女人愿意牺牲十年的青春，默默等候一位在海一方，遥远又无法掌控的大男孩。

她，绝对值得我用一辈子来爱。



郑岱文简介：
第5届中文MBA
华冠科技股份有限公司副处长-零件开发部
(采购 sourcing)

i与I(我)的十余年

刘红

“十年之前，我不认识你，你不认识我。”房间里流动的陈亦迅，李健，许巍，jazz，或法国香颂，我则是上网或做家务。这几乎是周末不变的主题之一。歌里十年易唱，生活中的十年却绝非忽尔一夏那么简单。时光飞逝，来新加坡已十余年，经历了911，各国的地震海啸，维基泄密及日本的核泄露，哈利波特也从最早小说的诞生来到7部电影的完结，引得无数粉丝稀嘘不已。

毫无疑问，这十几年间信息技术，网络的发展让人目不暇接，完全挑战了人的想象极限，极大的改变了人们的思维，生活方式。i 是 IT 的缩写；从 ipod，爱疯iphone，到ipad，团购，3D，非死不可facebook，微博，我绝不是IT控，也不是苹果教徒，但也都顺应大势地有了诸多帐户。来新加坡前，我还从未接触过internet，那时的资讯来源实在有限，而现在离了网络，不知道怎样生活；还记得刚来的头几年，一张十新元的电话卡打回家只能讲十几分钟，而现在可以讲两百多分钟，也可以用免费的skype，世界变平了！真正地天涯若比邻了！世界上最遥远的距离已经不再是我就在你眼前，你却不知道我爱你那么诗意，而是我们一起出门，你去买苹果4代，我去买买4袋苹果。而今随着乔布斯的离世，不知道这个距离能延续到N代（袋），向老乔致敬！

网络是人类最美好的发明，信息得以畅通无阻地传递，公民有了自己的话语权，也带来了巨大的社会变革和商机；当然它是把双刃剑，里面好多事儿不靠谱，比如这姐那哥的迅速走红，所以在泛滥的信息里，还是需要一双慧眼来判断良莠。

的确我们处的是最好的大时代！它成就了这一代人！我的MBA同学中有人自己创业，有风投的青睐；更有大把的总监，也不乏闲云野鹤，可谈起国大，无不心怀感激，视之为人生的里程碑，重塑了我们的世界观和生活哲学；想起刚从国大毕业时还那么青涩，至今仍感谢第一个老板的包容，一路走来，才有了现在的从容和自信。而一直在国内发展的发小之流更是处长，局长，主治大夫比比皆是；常常有人会问，后不后悔出国，假如之类的问题，可惜生活不能重来，我只是一笑置之。北大的教授对自己的学生说，到40岁挣不到400万，就不要来见我，我也不认你这个学生；云南某教授对学生说，我开的是宝马，手机号码7个8，你们那些破手机扔了吧；还好，国大的老师没有提出这

样的要求！我等还可以这样风清云淡地在路上，喝小酒，当吃货。

作为新移民，难免纠结于众多情怀，文化的差异，偏见存在于生活中的各个层面，在认同新加坡众多先进的管理体制的同时，中华大地永远都吸引我的眼球。那些浮云神马的字眼总是特别给力，那些或底蕴厚重的或生动的网络语言，那些用母语都难以表述的小暧昧，是我固守的春暖花开的精神家园；有些东西，我们永远都回不去了，也有一些永远都无法割舍。经历了读书，打拚，来到了稳定的阶段。我喜欢现在的状态，在新加坡安居乐业，观欧美剧，吃中西印度餐，听东西南北音乐，看香港，CNN新闻时评，上没有敏感词的网络，痛恨中国的腐败，文明缺失的同时，又淋漓地感受着文字的精妙和快意，身居岛国，又时刻关注神州大地和全球，这样的距离，刚刚好！

Life is a journey! i 永远是I(我)旅途的良伴。IT将继续以超越我想象的速度发展，即使我宅在家里，也能无所不知全球的八卦；而我还将继续懒散，拧巴，无论我在世界的哪个角落，都能跟朋友分享我酒后的微熏和眼中的惊艳。生活万岁！



刘红简介：
第9届理事会查账
第6届中文MBA

我的未来不是梦

林慧慧

那天接到赵莉同学的来电，告诉我明年2012年3月将举办国大管理学院中文校友会成立二十周年庆典，脑海里既时回想起当年在1998年至2000年期间跟同学们一起在国大上课时的情景。很感激赵莉同学殷勤的拨电话和鼓励，让我终于提起笔来与同学分享这几年的生活与感动！

我来自文莱小国，地理位置与新加坡非常靠近，只需乘搭一个小时四十五分钟的班机，就可以抵达目的地。由于地理位置的关系，在台湾国立中山大学毕业后，父母即建议我到新加坡寻找工作。因为在大学本科修读电脑资讯管理，在新加坡还是比较容易找工作的。果然一个月后，很幸运地就被HP惠普录取并正式上班，也从此开始了我在新加坡的工作和生活之旅。

在HP惠普上班，收获非常大，学到的东西很多。来自小地方的我，总觉得资历不如同事，所以很认真珍惜每一份每一秒向同事们学习的机会。除了用心地看、听、勇于发问和寻求解答外，也主动加班和“留下来”温习、阅读关于公司产品的书籍。这都是我初进入HP惠普上班的生活方式。那时的我，真的每天都很兴奋，仿佛刚进入一所大学就读，有学不完的知识 and 看不完的书。甚至，还有一个梦想，就是要努力，尽心竭力地学习，像海绵一样尽量地吸收各种知识，希望有朝一日能够学以致用，回文莱创业，经营自己的电脑零售店，自己当老板！

那段时间，上班之余除了学习，一有假期或周末，我也很努力地搭飞机回文莱家乡。当时，我的母亲看我老是回家不是办法，建议我再去深造。有一次，同事们一起用餐时闲聊，其中一位同事告诉我他正在准备NUS的MBA入学考试，问我是否有兴趣报名。刚好在那个时候我与在大学求学时期来自马来西亚的直属学姐林秀梅重逢，就把这一消息也告诉学姐。在此，特别要提的是，非常感谢秀梅学姐，因为报名表是学姐帮我索取的。如果没有学姐的帮忙和鼓励，就无法与国大中文MBA班结缘！幸运的是我们都一起被录取了！很感恩！也开始了在国大中文MBA班之旅。

第一天上课，真的很惊讶，仿佛来到了中国。多数同学都来自中国和来自不同的领域，每一位都是那么的优秀和经验丰富。我感觉好像来到武林大会，若没有加倍努力，自己可能很快就会被打出局！所以，我非常专心地听和认真把握每一次在课堂上或课后的相处，包括听老师的教导，与同学们的讨



论分享等等。偶尔自己的心直口快，提出不同的意见和问题，也会让同学们会心一笑。现在想起来，还真的很不好意思。短短的两年半难熬又充实的日子里，让我学到很多管理知识；老师们的教导，人生经验的分享，让我收益无穷；同学们的互动、交流，企业个案讨论，也带给我很大的启发。

毕业后三年，我下定决心做了一个选择，辞去安稳的工作，回到文莱-我的家乡创业。因为“天时、地利、人和”，创业初期得到父母家人的大力支持，使我能够不惧怕任何困难，向前迈进。目前已经在文莱定居和经营小小的电脑零售和服务店。从初期创业至今已经历八载，学习很多，每一天都秉持着第一天创业时的精神和热忱服务客户。也深深体会到当老板的辛苦和不为人知的辛酸。还有，无论面对任何问题，都必须调整自己的心境，继续往前走。这几年很幸运的是，又学习很多，不仅仅是如何经营、管理和各个方面的交集，如消费者，客户，供应商，同事们等；还必须要不断地改善增强人际关系和学习待人处事的最佳方法，所谓先学习做人处事，才有成功企业！

“我的未来不是梦”，这是一首歌的其中歌词，我已经实现我的梦想了。所谓知足常乐，让生活简单朴实，是我对现在和未来的生活座右铭，也是我要追求的生活方式。凡事简单，做简简单单的生意，健康的身体和幸福快乐。特此，祝福每一位校友和同学们都很幸福！

林慧慧简介：
第5届中文MBA
YIHFA Computer Technology 经理

自得天机自长成

--访张金陵校友

在中文校友会20岁生日即将到来之际，张金陵校友祝福校友会茁壮成长，再创佳绩。我们的访问是在他的办公室进行的。这位精神矍铄，慈善和藹的老人谈到他的经历时，娓娓道来。

张金陵先生17岁开始以理发谋生。由于父亲早逝，全家的生活重担压在了他一个人肩上。当时收入微薄，生活异常艰辛。在日本侵略期间，生活更加窘迫，并且经常遭受侵略者的压迫和欺辱。生活的艰辛磨练了张先生钢铁般的意志，造就了他坚韧不拔的性格，激起了他对改善岛民生活的热情。1959年，张金陵加入人民行动党，成为自治邦立法院第一届议员。在此期间，他积极了解民众的疾苦，提出改善措施。

1970年，张金陵弃政从商。在从商期间，多次经历经济危机，尤其以1997年亚洲金融危机和2009年金融海啸为甚。但他的业务在此期间并没有受到太大的影响，反而订单有所增加。原因在于，在经济快速增长期，他的企业并没有冒进，无止境的扩张。因此，在危机来临时，企业有足够的现金流应对。在经商过程中，他也不是一帆风顺。但这些经历的困难比起他年轻时所受的苦并不算什么。为此，当遇到困难时，他总是能从容应对，化险为夷。如今，张先生的企业业务蒸蒸日上，在接班人的问题上也做好了安排。他完全可以放下手上的工作，安享晚年。但他并没有这样做。他仍然热爱着自己的工作，兢兢业业，矢志不渝。



“雨后山中蔓草荣，沿溪漫谷可怜生。寻常岂藉栽培力，自得天机自长成”。时代为其提供了从政从商的契机；生活造就了张先生的坚韧，也在各个历史机遇期助其扬帆起航，成就建业。纵观张先生的从政和从商的经历，我们看到了一颗奋斗的心，看到了一位先天下之忧而忧，后天下之乐而乐的智者形象。

新的时代充满了新的机遇和挑战。但天助之人人自助。我们相信他必将再次在新的和更加复杂的环境下烹铸就新的辉煌。

张金陵简介：
第32届高层企业管理课程
Pacific Marine & Shipbuilding Pte Ltd
Managing Director
Taiping Investments Pte Ltd - Managing Director



浅谈餐饮行业“简单化管理”

方志忠



1). 打破以往财务保密的常规，财务同样可以公开、透明。

通过每月的财务分析报告，包括每家分店的人力成本、食物成本、租金成本等其他成本的数字罗列，让分店的管理层有了明确的管理和控制方向，同时一线的员工也可以参与其中。

公开、透明的财务数据分析报告除了可以控制好分店的各项成本，还会形成良好的工作习气和竞争意识，进而培养员工的责任感，更好地实现“员工满意、顾客满意、企业满意”的宗旨。提高员工的管理意识以及反应能力，让每位员工有了真正的节约意识，既可以很好的管理好自己，又可以控制好本分店的各项成本。无形中将目标的理念、营销的理念、成本的理念引入企业的内部管理，从而达到双赢的目的。管理不仅仅是管理层的职责，每一位员工同样可以参与到管理中。

2). 为每家分店设定一个营业额目标，把目标和绩效有效地结合起来。

一分付出，一分收获，紧紧围绕数字、咬住数字，充分发挥团队管理层的能动性，鼓励他们开拓、创新以解决管理的死角问题，确保完成业绩目标。

“取之于员工，用之于员工”。从当店的盈利中抽取一定比例按季度分给员工，将员工的利益与公司的利益更好地结合在一起，以更好地调动员工的积极性、主动性和创造性，发挥员工的主人翁精神，形成对企业的一种认同感、归属感。

管理回归到最后就是两个字“简单”，做事情要力求简单，简单就是核心、和谐、力量和高效，简单是一种美，一种智慧。

方志忠简介：

第19班亚太EMBA

莆田餐饮控股公司 - 创始人兼首席执行官

随着“民以食为天”催生了饮食文化品位的不断提升，餐饮行业的投资类别也呈现多元化，越来越向满足个性化需求的方向发展，包括价位、服务、菜肴以及原料的新鲜程度等等。餐饮行业面临着越来越严峻的挑战，而餐饮管理中人力资源的控制、成本的控制以及质量的控制等都是个复杂的过程，管理的难度也越来越大。

谈到“管理”，无非离不开“人”和“系统”两个主题。管理可以简单化，简单化管理要求责任明确、便于管理者对整个工作进行有效监督、考核和指导。简化管理从优化组织结构开始，在“系统”基本稳定的情况下，主要是管“人”。尤其是在日益竞争的市场环境下，“人”的管理显得尤为重要。管人则主要侧重于人的积极性的调动，积极性调动起来了，其他方面自然就带动了，管理也就相对简单了。

毕业十年小聚

郭伟



2010年十月，到深圳出差，遇到国大管理学院中文MBA第九届的同学。

虽然分别多年，但大家一见面，还是倍感亲切，对每个人的性格作风还是那么的熟悉。

一起聚到巴蜀人家，吃川菜，品茅台，看四川的变脸表演，大家逐渐聊到了国大同学的现状。

郑同学在主管私募基金，李同学打理投行业务，尹同学和管理MBA课程，我自己在做大宗商品贸易，都有自己的一方天地。

说起在国大读书的时候，大家一起在韩瑞生图书馆看书，在走廊上网写报告，国大的教育在潜移默化中影响了我们的一生。只是当初

我一直钻研运作管理方面的课程，没想到现在天天在金融领域里面打转。好在国大MBA课程设置的必修课涉及到了人力资源，运作管理，市场，财务金融的各个方向，让每个同学打下深厚的基础，不论在哪个行业，都有了行事依据。

毕业已经十年，常驻新加坡的我告诉他们国大校园依旧，餐厅，教室，图书馆还是老样子。大家都希望回国大看一看。

大家谈兴甚浓，不知不觉中，已是深夜。同学们感激在国大一年半所受教育绝佳学习机会，丰富和改变了我们每个人的人生轨迹。

郭伟简介：
第9届中文MBA
南宁矿业开发投资私人有限公司董事

旅游

刘斌

旅游,对都市人来说意义重大。第一,旅游带给人们一种自由的感觉,当然不需要签证什么的那就更好了。第二,旅游能使人们暂时摆脱都市机械般的生活。第三,旅游能让人们去了解其他地区人们的真实生活。

对我个人来说,如果没有旅游,根本就没有工作的兴致。虽然工作还会继续下去,但完全是为了赚钱而已,因为没有什么快乐的盼望。

出国旅游的时候,我至少暂时可以摆脱工作压力,甚至连手机的漫游也不想开启,尽情享受被解放的感觉。

因为家庭的关系,我们还是以通常的旅行团模式来出国旅行。但我时常暗暗把自己当做是那个国家的人民,暗暗想如果我是他们将如何去生活?

出国旅行的人各自不同。有人喜欢美丽的风景和浪漫的国度,有人喜欢冒险和猎奇,有人因为宗教或文化的原因,有人纯粹为了出国赌一把、玩一把,也有人出国是为了新加坡管理太严而憋得发慌,但还有一种人的出国原因令人感到出乎意料之外:

有一次,我在一个比较贫穷的邻国碰到一个单身旅行的新加坡女郎,聊起才知道她经常一人来这里逛逛,我就不免有点奇怪,这地方又没有什么名胜古迹或娱乐场所,来一次也就够了,还至于经常来走走吗?

但出于礼貌,我也不便打听别人的私事。可她大概也看出了我的疑虑,大方地对我说她是在公司里担任书记的,平时的压力很大,但薪水又不高,想换工作又不怎么容易,所以经常来这里是因为这里特别贫穷落后,她每次来后再回去新加坡,无意中就会比较珍惜现在的工作和生活---哇,原来还有新加坡人自觉地采用“忆苦思甜”的办法进行自我勉励啊?

很讨厌已经把时间都抵押给了工作,以致每次旅行都匆匆忙忙的,最远最久的也就是女儿读小学前,我们恨恨心去了欧洲七八个国家游玩了十多天,其它的旅行都是短短几天到一两个星期左右而已。

我也买了不少旅行的书,最多的是关于泰国的书。旅行文学其实我觉得最昌盛的是台湾,我居然在台湾能发现一个特别的柜台专门陈列关于旅行的各种文学作品,而且印刷也很精美。

我偶尔也写写旅行游记,但多属于随兴之作,没什么系统,也没有很高水准的拍照技术,所以不太敢随便去投稿。

我觉得,人都是很矛盾地生活在社会中。每个人都羡慕别人的生活,但又不愿把自己的生活来与别人来做个交换。所以,旅行就是一种反映人们潜意识的替代方式:又让人们暂时体会别人的生活,但又保持着一种若即若离的暧昧关系,弥补了人生的不足,制造了距离的美学感受!



正巧从一半看了电视中 BBC Knowledge 的一个节目,报道的是节目女主持人来到一个偏远的原始山寨,与赤身裸体的山民建立了深厚感情。这位身材微胖的中年女子已离婚,自己独立抚养她的两位女孩,而山寨里那位中年猎人也因为妻子离开他进城追求西方的生活方式,同样独立抚养两位女儿。

猎人的十五岁女儿已婚,她竭力撮合那位西方洋人女子嫁给自己的父亲,就在那洋女搭飞机回返的前夕,部落里为他们举行了整晚的狂欢派对。女人们要求洋女脱掉衣服与她们同样裸体狂欢,理由是让男人们看见她们的美丽。

洋女被感动,脱了上衣,只保留了最后的文化情结而已。当狂欢到达高潮,族人的长老宣布猎人与洋女结为夫妇。

当第二天飞机来到,洋女泪流满面,她的新婚丈夫对她说:只要你没回来,我将每天在吊床上等你!

刘斌简介:

第 5 届理事会福利康乐主任

第 6, 7 届理事会理事

第 2 届中文 MBA

Liu Bin Cultural Art 负责人

鸣谢

校友会成立20周年庆典筹委会 名誉主席

林联兴 白振才 何福生 黄炳虎 王贻卓 郑来发
李淼芳 林秀礼 凌华承 马咏南 翁玉辉 杨天德

校友会成立20周年会庆 赞助人

黄志泉 蔡莲娣 陈仁兴 郭文龙 锺腾芳 颜业隆
张益如 卓修 赵莉 陈宝庆 陈秋华 郭伟
黄启强 黄泉霖 李雪芳 郭汾海



国大的求学之路就像一本线装的书籍。
在阳光很轻和乌云很重的日子，
在饱浸了海水，蘸浓了霓虹的丰轮，
被我们一页页翻过。

编后语

2012年初春欣逢新加坡国立大学管理学院中文校友会成立二十周年。在这个值得纪念的喜庆日子里，我们编印此特刊，以对二十年校友会发展历程作个回顾总结，并籍此凝聚力量，共谋日后会务发展大计。

当翻开黑白、晕黄的照片时，昔日的教室，熟悉的图书馆映入眼帘，昔日的欢笑，同窗的脸庞及师长的表情，随着思绪历历在目。为了保留大家共同的回忆，今抓住只字片忆，将发生在过往的故事，做一个记载。但力有未逮，无法广泛收集完全，只能就拥有的资料，做分类及呈现。因时间较为仓促，水平有限，内容疏失在所难免，若有发现，请不吝告知，让曾经发生在狮城国大管理学院中文校友会的故事更加完整。

编辑此书，承蒙各届师长、及各届校友的大力支持，惠文、赠辞和提供各种资料，在此致以衷心的感谢和敬意。

我们期待和相信，特刊的出版，不只是对二十年历史的总结，更是我们的中文校友会腾飞的开始。

主篇 张益如
副主篇 赵莉



NUS
National University
of Singapore

NUS
BUSINESS
SCHOOL





新加坡国立大学管理学院中文校友会成立二十周年纪念特刊
NUS BUSINESS SCHOOL MANDARIN ALUMNI 20th ANNIVERSARY